

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



中国铁建

2019年4月11日 星期四

第3515期 (总8033期)

巴基斯坦在建最长高速公路通车运营

本报巴基斯坦杰兰瓦拉4月10日讯(记者庞曙光 通讯员罗科)日前,由中铁二十局承建的巴基斯坦政府投资规模最大、线路最长、智能化水平最高的拉合尔至阿卜杜勒·哈基姆高速公路正式通车运营。

通车仪式上,巴基斯坦旁遮普省督穆罕默德·萨瓦表示,中铁二十局通过不懈努力,建成了一条优质、高效、智能的高速公路,连通了木尔坦和拉合尔两大城市,大大改善了当地的交通状况,造福沿线民众。

全长230公里的拉合尔至阿卜杜勒·哈基姆高速公路是巴基斯坦

国家高速公路网白沙瓦至卡拉奇高速公路的重要组成部分,为双向6车道,设计时速120公里,合同总额近100亿元,由中铁二十局和巴基斯坦一家公司组成联合体以EPC模式建设。

自2016年初项目进场以来,中铁二十局派出300余名技术和管理人员,与近万名当地员工并肩作战,连续创造多项巴基斯坦工程建设纪录,比计划工期提前80天实现通车目标,受到政府高层和沿线民众广泛赞誉。在管理中,中铁二十局还充分利用属地资源,吸收大量巴基斯坦管

理和技术人员加入管理团队,并连续开展42场专项培训,3000余名当地员工通过培训掌握一技之长,由普通工人成长为技术工人。与此同时,当地民众还投入大量车辆设备参与工程建设,为沿线民众创造了大量工作岗位。

据了解,拉合尔至阿卜杜勒·哈基姆高速公路是中巴经济走廊的重要组成部分,也是中国和南亚国家通往卡拉奇和瓜达尔港的交通干线。它的建成通车,将进一步促进沿线经济社会发展,对区域互联互通产生重要影响。

央地联手斩获“大订单” 内外协同构建“大格局”

中铁建昆仑投资集团用“品质服务”践行“四者”定位

本报成都4月10日讯(通讯员王博成)近日,中铁建昆仑投资集团代表中国铁建与四川高速公路建设开发集团等3家公司组成联合体,成功揽获合同总额594.58亿元的成绵苍巴高速公路项目,刷新中国铁建高速公路项目单次中标纪录。

130亿元的贵州剑河至黎平高速公路、28亿元的丽江城市综合轨道交通1号线……今年以来,中铁建昆仑投资集团相继在四川、云南、贵州等地以联合体方式斩获一批优质投融资大单,截至3月底,带动全系统在西南区域实现新签合同总额824亿元。

“没有品质服务,就无法做大区域市场。”中国铁建西南区域总部、中铁建昆仑投资集团负责人表示,在“品质铁建”的引领下,投融资板块必须践行好“四者”定位,坚持“协同、融合、品质”的内涵式发展,推动“承接式经营”向“参与式经营”转变,提高区域市场占有率。

2018年以来,该集团精准对接政府需求,致力于为政府提供高端咨询服务,勇担“政府发展急难所的责任担当者”,在

前瞻性上展现“品质服务”。他们借力高端对接平台,通过政协提案、省委主要领导召开政企座谈会等方式,在高速公路特许经营管理、高速公路BOT项目管理等地方性法规制定中,贡献“铁建智慧”,从投资模式、评标办法、引入产业基金方面,持续优化区域市场环境。

针对地方建设中的“难点”,该集团借助管辖区域广、建设模式新的特点,向地方政府推介其他省份和中国铁建成熟的投资运作模式,充分发挥中国铁建全产业链优势,为政府提供投融资、规划、设计、施工、运维等“一体化”的专业咨询,在解决地方建设难题中创造项目。

面对白热化的市场竞争,融则两利,合则共赢。近两年,该集团聚焦地方国企“走出本地”的发展诉求,在央地合作上提供“品质服务”,与四川高速、云南交投等地方平台公司联合参与重大BOT、PPP项目,与成都交投、成都环投、中铁城投等行业伙伴签订了战略合作协议,共享核心资源,协同开发区域市场。在成绵苍巴、贵州剑黎等“百亿级”高速公路项目竞标中,央地“联合体”的优势得到充分凸显。

作为中国铁建深耕西南市场的重要区域投资平台,该集团注重从提升“服务品质”上培育核心竞争力,不断释放全产业链价值创造力,拉动系统内19家工程局、4家设计院、77家工程公司参与投融资项目建设,牵头系统内17家单位编撰中国铁建首本《地铁施工手册》,树立了地铁建设领域的“铁建标准”,切实扛起“战区主战”的重任。

围绕“国家战略的践行者”的定位,该集团积极贯彻“绿水青山就是金山银山”的发展理念,把做好生态“绿文章”作为品质发展的切入点,实施了包括成都环城生态带修复、海南国际旅游岛先行试验区等一批优质环保项目,在成都生态环保领域实现了滚动发展,撬动了新的业务增长极。

投融资板块是中国铁建“转产、转场、转商”的主阵地。目前,该集团在手投融资项目突破40个,形成了以轨道交通、高速公路为核心的“2+N”经营格局,成为深度参与西南地区经济社会建设的重要力量,“铁建方案”“铁建品质”影响力持续放大。

国内地铁盾构首次下穿运营中高铁隧道

本报长沙4月10日讯(通讯员齐绍安)

4月8日,正在施工的中铁二十五局长沙地铁3号线湘星区间迎来一个重要节点,随着“先锋号”盾构机顺利下穿京港高铁浏阳河隧道,标志着国内地铁盾构首次成功下穿运营中的高铁隧道。

8日上午,长约80米的盾构设备正在地下39米处掘进。而它的上方约11米处,是正在运营的京港高铁浏阳河隧道,两条隧道垂直立交。京港高铁是我国南北交通客运大动脉,高峰时期运营线路上平均每3分钟到4分钟就有一列动车组列车高速驶过。

盾构机下穿运营中的高铁隧道,这在国内尚属首次,没有同类施工经验可以借鉴。而长沙地铁3号线湘星区间双线盾构隧道均须下穿京港高铁浏阳河隧道,京港高铁密集的车流量让高铁停运给地铁施工让行没有可能。中铁二十五局在对高铁隧道不能采取任何加固措施的情况下不间断穿越,只能通过调整盾构机掘进参数和优化施工组织,以最快的速度、最小的扰动完成下穿任务。

3月27日,“先锋号”盾构机抵达高铁隧道下方。长达60多天的阴雨天气,导致所施工地层软化,给下穿沉降控制进一步加大难度。为此,项目部选取地质条件和埋深深度相仿的200米区域作为试验段,在验证施工方案可行性后,正式开始下穿。

穿越过程中,为确保施工不对京港高铁列车运营造成影响,项目部实时调整掘进参数,通过施工组织,确保24小时人休机不休,制定应急处置方案,设备维护和应急小组随时待命。

经过科学组织,项目部用10天安全、快速完成了下穿施工。经检测,下穿完成后,浏阳河隧道累积沉降量控制在规范允许范围以内,高铁线路轨道隆起量为0毫米,远高于一般盾构施工精度要求,确保了京港高铁列车的行车安全。

此次成功穿越,标志着国内城市轨道交通工程下穿运营中的高铁隧道实现了零的突破。目前,项目部正着手申报多项国家专利,并计划将部分科技成果申报为国际先进水平。

中铁十九局

多措并举加快推进重难点工程建设

本报北京4月10日讯(记者张振宇)日前,中铁十九局新上场的广州地铁万顷沙项目、山海高速公路项目和南崇铁路项目,在保证良好开局的同时科学筹划,运用远程监控、遥感定位、无人机航拍等先进技术手段,加快推进工程建设。

“无人机航拍用起来真是太方便了,提升了新上场项目施工组织的效率和准确性,节约了大量时间和人力。”该集团南崇铁路项目技术负责人说。日前,中铁十九局七公司引进无人机航拍设备,成立无人机操作、拍摄小组,借助航拍摄像头进行“侦察”,对存在防隐患的隧道和危石进行精准排查,有效提高了工程管理监控监测的现代化水平。

该集团广州轨道交通18号、22号线项目是名副其实的“智慧工地”,赵勇创新工作室努力攻克全国最大在建地铁车辆段的技术难题。万顷沙车站用BIM建模,并深化BIM应用,探索其在地铁施工中的进度管理和安全质量管控等方面的作用。此外,在下一步的盾构施工中,该集团将借助信息化手段,实现视频监控及远程验收系统与城轨公司盾构信息化监控及智能管理中心无缝对接。“项目与中心对接后,我们只需在线‘求诊’,公司专家远程指导,现场按照指挥操作即可。”工区负责人说。

据悉,该集团2019年有成昆、成贵、鲁南、梅汕、蒙华等13个重点项目按期开通。为此,他们推行作业面卡控机制,推动管理制度、业务流程进终端,进一线,进作业面,坚持“有人的地方就有人的安全,有施工的地方就有人的管理”的管理理念,确保每一道施工工序、每一个作业环节都在有效监管之下。在科学安排工程建设的前提下,他们继续加大重难点工程的管控力度,确保重点项目不失控,把施工难度大、安全风险高、控制性工程多的项目作为重点,制定管理清单,明确管理目标;高度关注安定、王岗山、米林、驷马一号、新高坡、跃龙门、银瓶山等高风险隧道和卫辉、固安等控制性桥梁,加大资源投入,做实安全保障措施,确保安全有序推进;此外,还加强对玉磨、拉林、成兰、杜佳等在建重难点项目的施工组织管理,定期会审并落实关键线路和工程推进措施,实现投资和实物工作量相匹配,确保实现节点目标。

等重点环节,落实现场管理人员、技术人员和施工人员等重点人员的安全责任,让“红线”像达摩克利斯之剑一样,永远高悬。

把“红线”铭刻于心,必须提前全面识别风险、准确及时评估风险,有效全部消除风险。高、精、尖工程项目藏匿的各类隐患呈现隐蔽性,给人们带来很多未知。“红线”管理的重要职责就是让人们认知风险,找准可能发生事故的源头,制定切实的防范措施,将隐患消灭在萌芽时期。根除“差不多”“基本可以”等应付思想,牢固树立“安全无小事”“差一点也不行”的意识,以每个人、每道工序、每项工程的100%安全来保证中国铁建的整体平安。

把“红线”铭刻于心,必须做到管理措施真正落地,实际操作精准到位。摒弃“走过场”“应景式”抓安全,“红线”检查不能只是看看工地、翻翻资料了事,而是应对“红线”管理体系是否建立完善、常态化安全操作管理程序和质量管理体系是否健全、专门安全方案是否制定和落实、现场作业是否违规等关系安全的核心问题一查到底,并延伸检查思想认识、体系建设、责任落实、管理重点、资源投入等情况,用精准到位的举措使“红线”意识铭刻于心、外化于行。

中铁建设集团

聚焦“三热一重”提升经营综合优势

本报北京4月10日讯(记者陈桂芳 通讯员唐长岭)近期,中铁建设集团围绕中国铁建经营工作会上提出的确保经营稳增长的主题,聚焦热点区域、热点行业、热点系统、重点客户,提升经营综合优势,瞄准千亿目标,发起冲锋。

2018年,中铁建设集团承揽的资金到位项目、公共建筑项目、大型项目有新的提升,合同额超过10亿元的项目有20个,50万平方米的大体量项目达9个,铁路、轨道交通、民航等专项领域的业务经营实现全面开花。

面对今年经营稳增长面临的严峻挑战,中铁建设集团坚持“到有鱼的地方撒网,到有草的地方放羊,到有活力的地方找市场”,开展“精准经营”,集中有效精力和资源,加强在“三热一重”领域的经营布局和目标责任,把国家级各大城市群以及粤港澳大湾区、雄安新区等国家新区及周边区域,作为拓展房建和基础设施业务的热点区域,把交通、环保、水利、环境、文化以及军工等作为热点行业,把铁路、轨道交通、民航等作为热点系统,把战略合作伙伴作为重点客户,打造核心支柱市场,加快推进“三转”,切实从源头上提升经营品质。

该集团还加快推动“经营人才池”建设,深化“纵向晋升、横向互通”的经营人才进出机制和职业发展通道建设,通过多种方式扩大“经营人才”队伍,特别是领军人才的数量,真正做到“精英搞经营”;按照“四者”定位,建立健全集团经营体系各层级机构职能;在完善信息管理体系的基础上,以提高经营承揽审批程序的效能,提升企业信誉作为出发点,建章立制,为经营稳增长夯实基础。

截至目前,中铁建设集团8个经营指挥部竞相发力,实现开门红,承揽到20余个重点客户的项目,在京津冀热点区域相继承揽5个施工总承包项目。

中铁十七局

法治建设筑牢风险“防火墙”

本报太原4月10日讯(通讯员张英智 记者敖渝)近日,中铁十七局成功收回一笔拖欠16年之久的工程款本金157万元及利息50万元,并与欠款单位达成2019年年底前支付剩余100万元利息的协议。这是该集团坚持用法律“说话”,靠法律“作主”取得的成果。

近年来,中铁十七局深入推进法治建设,认真落实“打基础、强队伍、抓源头、控重点”的工作思路,使全员法治意识普遍增强,风险防控能力持续提升。两年来,他们依法挽回各类损失1000余万元,收回陈年旧账1.6亿余元。

尊法、学法、守法、用法的“法治文化”根深叶茂。在该集团,不仅普法宣传“隔三差五”,而且依法维权已经深入企业管理活动的“毛细血管”。“法律零经验必将寸步难行。”该集团一位法律人士介绍说,法律工作与信息化建设的“联姻”,使法律事务部门成为工作流程上的一道重要关口,大到重要决策,小到签字盖章,法律部门都得出具意见。

把企业实行总法律顾问这项制度写进章程,并被明确为“企业高管”,使“法律”在企业经营管理中大行其道。目前,该集团二级机关,共有59名法律专职人员,全集团414个在建项目,每个项目不仅配备了总法律顾问,还配备了法律联络员,形成强有力的队伍基础。据介绍,企业各种教育培训,无一例外地增加了法律培训内容,法律培训已实现常态化。

从重点到一般,案件降控取得好成绩。针对案件频发、多发的工程项目,该集团法律人员深入一线,调查案件成因,制定防控措施,研究处置方案,强化跟踪督导,推动案件单位的主管领导、总法律顾问、项目主管全程参与。通过对重点案例的总结分析,指导子(分)公司建立“小案到人、大案立组,总法律顾问负总责”的从上到下、纵横协调的工作机制和“任务到岗、责任到人”的双向激励机制,使全集团经济纠纷案件呈现出总体平稳、总量可控的态势。

突出合同风险的前期预防,源头治理成效显著。他们严格落实合作方警示名录制度,把合同风险作为第一风险源,坚持每年开展一次合同专项检查。在检查中,通过对合同条款进行梳理,规范管理流程,完善监督机制。一年来,仅集团公司法律事务部就审核各类经济合同及规章制度1830余件,有效防控了法律风险,真正做到为企业“保驾护航”。



4月2日,由中铁十二局承建的北京至雄安新区城际铁路1标(北京段28公里)道岔轨道及无砟轨道施工任务全部完成,为确保今年9月北京段顺利通车奠定了坚实基础。图为紧邻京沪高速铁路新建的黄村车站。 武羽摄

中铁十一局

推进“科技兴安” 强化安全管控

本报武汉4月10日讯(记者徐云华 金伟 通讯员肖帆)日前,云桂铁路广西公司在中铁十一局贵南高铁6标项目部组织召开全线观摩交流会。观摩团在该项目承建的全线示范段起点——都安隧道出口详细了解“光伟”智能信息化工二衬浇筑系统等隧道先进的工装设备以及这些装备在安全、质量等方面发挥的重要作用后,纷纷点赞。

该项目在施工中坚持将科技创新工作与安全生产深度融合,充分发挥科技创新对施工安全的助推作用。他们针对高风险隧道施工安全,依托集团公司项目部成立的技术分中心,创办了李俊创新工作室,积极开展科技创新,成功研发了“光伟”智能信息化工二衬浇筑系统,开发出项目综合管理信息化系统,极大地提升了高铁施工安全管控水平。

近年来,中铁十一局加快推进实施“科技兴安”战略,以“智能化、大数据”为手段,运用“互联网+安全”融合创新管理方式,助推企业安全生产转型升级。“云监控”智能安全帽、利用BIM技术进行3D可视化安全技术交底、安全生产远程视频监控和信息共享等现代化管理手段正在该集团重点项目广泛运用,有效延伸安全管理触角。

为确保长大隧道施工安全处于可控状态,该集团在贵南高铁广西段全长15152米的都安隧道施工中,将隧道超前地质预报与项目信息化管理平台有机结合,在施工前根据超前物探和钻探情况综合分析得出隧道前方围岩综合分析报告,第一时间通过信息化管理平台进行推送,监测信息通过移动端APP自动提醒及微信

推送传递给现场相关管理人员,提示现场人员知晓前方地质情况,并提前做好相关工作,有效促进了项目隧道超前预报、监控监测等工作规范化,实现了施工安全全过程卡控,极大地降低了安全风险。

该集团针对高墩、深水等复杂桥梁施工安全风险高的实际,在世界货运铁路跨度最大的钢-混凝土组合箱梁斜拉桥南沙港铁路西江特大桥施工中,面对该桥基础所在西江水域水深20多米、航运船舶日流量巨大等难题,自主研发了项目安全质量信息管理系统,推进安全终端管理清单化、流程化和可视化。此外,该项目为准确掌握河床原始地貌,提前对河床进行清理,还运用水下三维扫描仪对河床进行扫描,确保了双壁钢围堰安全顺利着床和精确就位。

今日视点

把“红线”意识铭刻于心

的。从中国铁建系统各级进行“红线”检查的结果看,越过“红线”的问题依然存在,有的甚至积累成“顽疾”。

把“红线”铭刻于心,必须做到“五真”,抓好“四个重点”。不管是“红线”检查,还是日常管理,必须做到:真重视、真检查、真整改、真问责、真提高。要认真按照“严、细、实”的标准,真正解决安全意识淡薄、操作习惯不良、安全常识缺乏、劳动纪律松弛、违章作业突出等关键问题,抓住重点项目、重点部位、重点环节、重点人员,紧盯复杂地质隧道、城市轨道交通、高墩深基大跨桥梁、邻近铁路营业线施工等高风险项目,严防作业面、机械车辆行走空间、易燃易爆物品存储和运输过程等高风险部位,监控隧道坍塌和有害气体、基坑开挖、高处坠物、梁体偏载

杨广臣