



倪真会见广州市市长温国辉

本报广州4月3日讯(记者刘德联)4月2日,中国铁建副总裁倪真在广州会见广州市委副书记、市长温国辉,双方就进一步深化合作进行了交流,并达成一系列共识。

倪真对广州市委、市政府一直以来给予中国铁建的支持和帮助表示感谢,并简要介绍了中国铁建的历史沿革、业务状况、企业发展方向以及在广州的工程项目建设情况。倪真表示,广州市是国家重要中心城市、“粤港澳大湾区”核心城市,在全国发展中发挥着重要作用。中国铁建将紧紧抓住广州市新一轮大发展机遇,更加积极地

融入广州市的建设,融入“粤港澳大湾区”建设。中国铁建愿发挥综合优势,承担重点工程建设任务,为广州市发展作出应有贡献。

温国辉对中国铁建为广州市经济社会发展作出的贡献给予称赞并表示感谢。温国辉表示,当前,广州市正紧扣“粤港澳大湾区”规划纲要精神,充分发挥国家中心城市和综合性门户城市引领作用,全面加强国际商贸中心、综合交通枢纽功能,着力打造国际化大都市,发展空间广阔。广州市非常欢迎中国铁建这样有担当、有实力的中央企业深度融入广州市发展,开

展更广泛合作,实现双方互利共赢。

4月3日上午,在广州白云国际会议中心,倪真出席广州市人民政府主办的2019年中国广州国际投资年会,推荐中国铁建品牌。年会上,在倪真和广州市白云区委书记赵军明、区长苏小澎的共同见证下,中国铁建与广州市白云区签署战略合作框架协议。双方本着立足长远、互惠互利、合作共赢、共同发展的原则,全面加强在交通基础设施建设 and 产业园区综合开发建设等领域的合作。

中国铁建相关单位负责人参加上述活动。

践行“海外优先”战略 立足香港放眼全球

中铁建国投集团在香港揭牌成立

本报香港4月3日讯(通讯员胡宽)4月2日上午,中铁建国投集团在香港举行揭牌仪式。中国铁建总裁、党委副书记庄尚标,中央人民政府驻香港特别行政区联络办公室经济部部长孙湘一,新华社香港分社副社长胡创伟,中国铁建党委常委、总会计师兼总法律顾问王秀明共同为中铁建国投集团揭牌。中国铁建党委常委、副总裁、中铁建国投集团董事长李宁,中国铁建副总裁刘成军出席揭牌仪式。

中铁建国投集团的成立是中国铁建实施“海外优先”战略,加快海外板块结构调整、促进产业升级、提高资本利用效率,积极推动中国铁建从海外工程承包商向投资商、运营商转变,推动投建营一体化的重大举措,标志着中国铁建海外经营进入新阶段。

揭牌仪式上,庄尚标介绍了中国铁建历史沿革、发展现状,重点介绍了企业积极践行“一带一路”倡议,大力实施“走出去”和“海外优先”战略取得的业绩。庄尚标表示,中国铁建整合内部资源组建中铁建国投集团,不仅是深化国有企业改革、顺应市场形势的必然要求,也是优化海外产业布局,进一步提升海外业务规模与发展质量的重要举措,必将对未来中国铁建的发展产生深远影响。中国铁建作为发起者和母公司,将在市场拓展、人才引进、融

资模式、内部考核等方面给予重点扶持,推动中铁建国投集团快速成长。

针对中铁建国投集团未来的发展,庄尚标强调,中铁建国投集团要牢固树立大局观念,深度融入我国对外工作,争做国家战略的卓越践行者,深度融入所在国经济社会发展,争做所在国政府和社会所急的责任分担者;要树立建设世界一流跨国投资建设企业的雄心壮志,打破常规,解放思想、放眼长远,强化高端经营、品牌经营、技术经营、服务经营,提升产业集成能力;全体干部员工要提高认识,凝聚合力,对标先进,锐意进取;要坚持目标导向和问题导向,立足实际,强基固本,尽快建立健全制度体系和工作机制,优化治理结构和组织结构,加强基础管理和队伍建设,在做好既有市场和项目的基础上,加强对未来市场和项目的研判,脚踏实地地把公司做强、做大、做专、做优;要加强内外协同,当好中国铁建海外发展的“驱动器”,加强产融结合,强化生产经营与资本经营联动,加强与内部单位协同,充分发挥中国铁建的全产业链优势,推动中国铁建海外事业迈上新台阶。

李宁表示,中铁建国投集团将认真践行国家“一带一路”倡议和“走出去”战略,做中国铁建“海外优先”战略排头兵,履行好中国铁建海外产业链升级和价值链优



图为庄尚标在中铁建国投集团揭牌仪式上讲话。

胡宽摄

化的职责;充分利用好香港的多元化融资渠道,专业的法律、项目管理等咨询服务以及优质人才市场,融入香港当地的人文和社会发展;科学判断、理性投资,稳扎稳打,完成好中国铁建对中铁建国投集团的任务部署和要求。

中国银行(香港)有限公司副董事长兼总裁高迎欣代表出席揭牌仪式的嘉宾讲话,对中铁建国投集团在香港揭牌表示祝贺,表示将大力支持和服务于中铁建国投集团的海外战略、业务发展和融资需求。

香港铁路有限公司、香港当地10多家金融机构、四大会计师事务所等合作单位及中国交建等单位有关领导,中国铁建总部机关相关部门及二级成员单位的领导、代表近200人参加揭牌仪式。

凉山州森林火灾 中国铁建紧急驰援

本报凉山州4月3日讯(通讯员付帅 马书敏)无情吞噬27名年轻消防员和3名地方扑火人员生命的“3·30”四川省凉山州木里县森林火灾的残烟尚未散尽。4月2日14时许,在距离30位英雄牺牲地不远的凉山州太和镇与开元乡交界处,大火再次肆虐山林。

收到火灾警报的中国铁建大桥局西北公司凉山州大桥水库灌区二期工程项目部,立刻启动火灾应急预案,第一时间成立了由26名员工组成的应急救援服务队,带上项目库存的所有灭火器和50箱矿泉水等救灾物资,驱车奔赴距驻地10公里外的起火点进行支援。

在火灾现场,服务队队员有的与消防员一起奋力灭火,有的与赶来的当地群众一起提供后勤保障。项目部为消防员和灭火群众准备的手电筒、面包和牛奶等物资在当天晚上送到火灾现场。在消防员、当地群众和服务队的共同努力下,下午18时30分左右,火情即得到控制。截至发稿前,大火已完全扑灭,无人员伤亡报告。

中铁建昆仑投资集团

区域“大协同” 构建“共同体”经营生态

本报成都4月3日讯(通讯员王博成)央地联合承揽594亿元的四川成绵巴高速公路项目、系统协同承揽130亿元的贵州剑河至黎平高速公路项目,“二铁”联手竞标丽江轨道交通1号线……开年以来,中铁建昆仑投资集团合纵连横、内外协同,迎来经营开门红,截至3月底,带动全系统在西南区域实现新签合同额824亿元。

“调整经营思路,从单一专业优势向产业链整体优势转变。”“从‘打一枪换一个地方’向融入区域转变。”刚刚召开的中国铁建2019年经营工作座谈会强调,区域总部、投资平台公司要注重统筹区域力量,构建利益共同体、生命共同体,做大区域经营“蛋糕”。

区域总部的“主战”优势体现在什么地方,投资平台公司的核心竞争力是什

么?中国铁建西南区域总部、中铁建昆仑投资集团负责人认为,西南区域总部、中铁建昆仑投资集团的优势在于建立“大协同”竞争联盟,核心竞争力在于依托系统全产业链力量,为地方、业主提供“品质服务”。

建立“信息共享网”,形成区域管理体系。2019年,中国铁建西南区域总部、中铁建昆仑投资集团在原有管理制度基础上,完善《新签合同月报表》《重点跟踪项目台账》《在建项目情况表》等报表制度,优化任务分配与协同程度相挂钩的激励考核机制,形成系统内的利益共同体,避免区域内的重复跟踪、内耗内斗等资源浪费,构建内部“共享共赢联盟”。

在竞争日趋激烈的基建市场,“融则两利,合则共赢”是企业持续发展的必然

途径。2018年以来,在昆楚大、成绵苍巴等“百亿级”高速公路项目竞标中,中铁建昆仑投资集团主动与四川高速、云南交投等地方平台公司组成央地“联合体”,在抱团竞争中凸显互通优势。同时,他们还与成都交投、成都环投、中铁建投等行业伙伴签订了《战略合作协议》,共享核心资源,建立“攻守联盟”。

2019年,中国铁建西南区域总部、中铁建昆仑投资集团更加注重做好“融合”文章,做大做深属地市场。他们继续保持与属地政府、平台公司的常态化沟通机制,着手将经营触角向经济基础较好、发展前景广阔的州市州延伸;同时,在四川、云南、贵州、西藏设置经营分支机构,实行机构常设、人员常驻,围绕各省(区)《重大项目一览表》实行定向跟踪,用“大协同”推动大经营,创造大价值。

今日视点

专业化:市场“圈粉”的必由之路

汪元章

这里是中铁十四局大盾构公司承建的京张高铁清华园隧道。

隧道内,身着橘红色工作服的工人操作着遥控装置,一块块管片被拼装台车的真空吸盘“吸”起来拼装成环,形成隧道坚实的“盔甲”。前方,两名身着蓝色工装的小伙子凝神盯着眼前大屏幕上的数字,双手不时敲击着键盘——这里是盾构机施工的操控室。

在紧邻隧道入口的监控大厅,“可视化智慧施工系统”让人眼前一亮。“这套系统是我们自主研发的,借助盾构机几千个传感器,对施工参数、过程监控、地质预测等实现全过程可视化动态管理,所有数据同步传送到我们在南京建立的全国大盾构数据指挥中心,盾构专家24小时提供远程监控和技术服务。”隧道项目部技术人员高启军在向30多名记者介绍。

工人是专业的操作手,技术人员是专业的工程师、机械师,全施工流程、工艺直至解决难题的措施,都显现出专业化。专业化成就了这家年轻公司的“老资格”。

大盾构专业施工企业。中国工程院院士钱七虎称:“中铁十四局已经全面掌握了大直径盾构施工的核心技术,在这一领域拥有绝对优势。”

专业化的动能,来自集中资源“对准一个城壕口冲锋”所形成的技术、管理、工艺等的创新优势,并最终转化为市场竞争优势。“万金油”能清凉缓解伤风头痛,但对治愈不了企业越趋于“强优化”大门之外的病根。

东方不亮西方亮,把鸡蛋装在不同的篮子里,是许多多元化战略者自认为稳妥的思路。有关研究资料显示:美国在20世纪20年代后率先发起多元化经营浪潮,可从20世纪80年代初期开始又出现了“归核化经营”的浪潮;在国内,多元化经营与专业化经营近几年成为中国经济界和企业界争论的热门话题。就中国而言,必须突出主业。落实到中国铁建所属三级企业,则必须突出专业化,集中资源形成竞争的比较优势、规模优势、管理优势和品牌优势,这是中国铁建优化结构的必然要求,也是三级公司在市场“圈粉”、赢得竞争优势的必由之路。

“专业化发展,工程公司最担心的是没活干。如果真

做专做精了,只要专业选得准,顺应国家发展和市场需求趋势,就不可能没活干。”大盾构公司党委书记张小峰告诉记者,“全国在建14米以上超大直径盾构隧道11座,这么一个数量表明市场似乎不大,但中铁十四局承建了7座。”据悉,大盾构公司成立两年多来,年营收增长率达37.44%,在手订单超过200亿元。中国工程院副院长、院士何华武在南京举行的“长江中下游大盾构技术峰会”上表示,我国目前已在建和在建城市及水下铁路隧道总长达230公里,后续拟修建的达300公里。如果算上公路、城市地下空间的开发和利用等市场,大盾构隧道市场前景广阔。

在德国,著名管理学家赫尔曼·西蒙曾收集了全世界2734家隐形冠军企业的数据库,这些隐形冠军企业非常专注于做一个细分市场。其中,德国拥有1307家,隐形冠军在全球排名第一。而究其成长的内因,市场的细分、长期性战略目标、技术创新能力、工匠精神以及对“消费”心态的满足等因素,构成了隐形冠军成长的轨道。

立足当下、顺应趋势、勇于变革、蹄疾步稳、久久为功,专业化的路子将越走越宽。

本报长沙4月3日讯(记者胡清 通讯员史天亮)

4月3日上午,我国首台中低速磁浮智能巡检车在中国铁建重工集团长沙第二产业园下线。该产品的研制成功填补了国内中低速磁浮线路动态智能检测装备的空白,标志着我国在新型轨道交通智能化养护领域取得重大突破。

这款CXJ-5型中低速磁浮智能巡检车两侧造型似猫头鹰,车身长5.81米,宽2.6米,高2.97米,可搭载6人检修工匠,最高运行时速25公里。智能巡检车主要针对国内中低速磁浮线路养护需要,由铁建重工、长沙市轨道交通集团和湖南磁浮交通发展股份有限公司3家单位联合研制。

据了解,目前国内中低速磁浮运营线路日常巡检作业大量依靠人工方式进行,存在劳动强度大、安全风险大、人员要求高、检测效率低等问题。智能巡检车采用新型检测算法,突破了磁浮线路智能检测技术,实现了检测数据的精准测量和数据准确处理运算,缩短了作业时间和劳动量,提高了检测作业的准确性和安全性,使线路检测质量和作业效率显著提升。

“巡检车犹如穿梭在磁浮轨道上的‘猫头鹰’,昼伏夜出,利用线路夜间维修的有限天窗时间,以时速5公里的检测速度,依靠搭载的近40个高精度传感器和布置在周身的多个高清工业摄像机,对中低速磁浮线路情况进行CT扫描式的精细‘体检’。”铁建重工交通装备研究院院长罗建利告诉记者,由于中低速磁浮线路的特殊维护工况要求,目前人工完成5公里线路的精细巡检大概需要1个月的夜间天窗时间,而使用磁浮智能巡检车只需1个天窗时间。

罗建利介绍,智能巡检车采用新能源、双动力运载行走系统,绿色环保,可靠性高。他们在研发中攻克了柔性解耦连接技术,可实现磁浮轨道、接触轨几何参数高精度智能检测,并且具备大数据管理、数据在线分析和显示功能,实现全生命周期运维数据管理。

国家“十三五”交通领域科技创新专项规划提出,力争在2020年前实现磁浮交通系统技术完全自主化的技术能力。目前,我国具有自主知识产权的长沙、北京两条中低速磁浮线已投入商业运营,正在建设的清远磁浮旅游专线一期工程预计今年底投运,磁浮智能养护装备的自主研发补齐了国内磁浮交通系统产品产业链短板,有望打通磁浮交通系统技术整体自主化的“最后一公里”。

中国铁建大桥局

深化区域经营 推动经营生产一体化

本报天津4月3日讯(通讯员金玉琴)“集团公司是区域市场经营投标、履行合同的主体,区域指挥部是落实经营承揽的主要作战平台。要分解目标责任,立足自身努力多揽活、揽好活,为集团公司、为中国铁建增长作出更大贡献。”近日,中国铁建大桥局密集召开经营座谈会,组织区域经营调研等,学习贯彻中国铁建2019年“四会”和经营座谈会精神,以问题为导向修订经营承揽相关制度办法,改革区域经营组织架构和约束激励机制,强化集团层面市场经营主体作用。

该集团按照科学统筹规范管理的原则,调整区域指挥部经营区域、机构编制及职能,制定了新的人财物配备标准,并在原来8个区域指挥部的基础上,增加了1个专业经营指挥部——重点桥梁工程指挥部;按照激活活力增强积极性、创造性的原则,以按区域管理、加大激励约束力度、注重绩效考核为着力点,修订了区域经营管理考核办法,优化调整了考核指标及评价体系,使绩效考核与经营业绩挂钩更为紧密,充分体现多劳者多得、贡献大者多得、没贡献者不得。

该集团还按照“联动经营”的原则,积极推进经营生产一体化。据该集团经营部门负责人介绍:以中国铁建明确的“经营‘界面’”为指引,中国铁建大桥局重新界定了集团公司机关、区域指挥部、工程公司、工程项目部在区域经营中的职能定位,将集团公司机关的部分生产监管职能前移,推进区域指挥部在以经营开发职能为主的基础上,强化施工生产监管职能,真正形成集团公司与工程公司联动、施工现场与经营市场联动的“二级两场联动”机制。

“经营承揽是‘稳增长’、打造‘品质铁建’的基础工作”,该集团负责人表示,“中国铁建大桥局有义务担起在肩,通过一系列改革措施,强化集团市场经营主体的作用,通过创造‘有效益的项目’和‘有信誉的市场’,为建设‘品质铁建’助力。”

我国首台中低速磁浮智能巡检车在长沙下线