

饮马珠江 逐鹿南粤

——中铁十六局路桥公司广州分公司开拓广东市场纪实

赵志强 程元 易晖波

前言

白云山下、珠江岸边,活跃着这样一个团队:他们平均年龄不足25岁,却用短短3年时间在广州市市场累计承揽合同额66亿元,在这

座粤港澳大湾区核心城市中用实干展现了铁建新军的风采。他们就是中铁十六局路桥公司广州分公司经营团队。

从零开始,善打硬仗赢市场

2016年,对中铁十六局路桥公司来说是一个非比寻常的年头。这一年,该公司中标南方电网广州琶洲电力隧道工程,首次进入广州基建市场,也第一次敲开了建设综合管廊项目的大门。

为把握粤港澳大湾区开发建设机遇,持续拓展广州市场,中铁十六局路桥公司决定成立广州分公司。“2016年要站稳脚跟,2017年要稳中有进,2018年要做强做优做大!”这是路桥公司主管领导对广州分公司发展提出的要求。

广州分公司把干好琶洲电力隧道工程作为以现场拓市场的重要手段,接连克服当地雨季长、工期紧张、征拆难度大和地质条件复杂等困难。“我们是带着公司赋予的光荣使命来的,要持续打开广州市场,就必须坚持以干促揽,用实力赢得区域市场的信任!”广州分公司负责人对未来的发展思路清晰。

一切困难都是摆在勇者面前的纸老虎。广州分公司从建章立制入手,大力推行标准化管理,一方面以“老、中、青”相结合的方式展开传帮带,解决人才不足问题;另一方面领导干部身先士卒,带头攻坚克难,为推动项目建设和分公司发展筑牢了根基。

2017年9月21日,由广州分公司承建的琶洲会展中心220千伏电缆沟出现塌陷现象,由于现场特殊的管线条件,稍有不慎就可能引发爆炸,工人们都不敢贸然处理,而电力部门抢修人员一时之间也赶不过来。险情就是命令,在这千钧一发之际,广州分公司紧急成立抢险突击队,下到电缆沟排除险情,最

终成功取出电缆沟上面的盖板,避免了二次事故的发生,也保障了会展中心及周边区域的正常供电,受到地方有关部门高度好评。

3年来,广州分公司建设者用实干把琶洲电力隧道项目打造为当地有名的精品工程,相继被业主及中铁十六局评为“标准化管理先进单位”“安全生产先进单位”,多次受到业主及地方政府表扬,并凭借出色的以干促揽成绩、党群工作业绩荣获中铁十六局“经营承揽先进单位”“示范党支部”等称号。

深耕沃土,联合发展拓市场

“来广州前,公司领导就给我们定下了明确的目标,要求我们扎根羊城,让中铁十六局路桥公司的品牌像大树一样枝繁叶茂。”广州分公司负责人始终不忘企业发展的初心。

在中铁十六局路桥公司的坚定支持下,广州分公司坚持“着眼市场、适应市场、勇闯市场”,制定了“不等不靠、主动出击、锲而不舍、联合作战”的经营管理16字方针,积极接触地方政府及相关建设部门,多方获取有效信息,逐渐在广州市场赢得经营主动权。

广州分公司主动对接中铁十六局华南区域指挥部,着力打造区域发展共同体,紧盯重点项目,认真研究策略,充分发挥各自优势,把发展共赢的朋友圈越做越大、越做越广,为公司做强做优做大南粤市场打下了坚实基础。

3年间,广州分公司相继中标广州天贵北路、机场北进路、南大干线、江门胜利新村危改房工程和珠海大横琴山隧道等16项工程,一步一个脚印地向粤港澳大湾区核心城市辐射,实现了从“走进来”到“扎下根”

的转变。

以人为本,勇于拼搏稳市场

成立以来,广州分公司始终坚持“以人为本、同建共享”的发展理念,采取多种措施,努力让职工全身心融入企业发展,把企业当成展示才华的舞台和温馨和谐的家。

由于大多数职工的家都不在广州,异地恋、照顾父母等因素给职工队伍稳定造成了一定影响。为了留住人才,让干部职工安心干事业,广州分公司提出“干好工作,建好家园”的定位,把大家就地安家的现实诉求与扎根广州的发展目标相结合,出台一系列举措提高职工收入,提升职工幸福指数:

他们创新劳动竞赛形式,划分责任片区,将工作任务逐级细化分解到人,按实际能力确定收入,按工作业绩兑现奖金,激发了干部职工甩开膀子使劲干的热忱。

同时,广州分公司还竭尽所能为职工就地购房安家提供便利,并主动与当地单位举行相亲联谊会,帮助青年职工成家立业,让他们既能干好事业,又能兼顾家庭。

“公司接二连三在广州中了多个大项目,让我对以广州为家充满了信心。现在,我在广州买了房子,孩子也已经就近入学了。为了企业,为了我们家更好的明天,哪有理由不好好工作?”广州分公司员工代长生欣喜地说。

保市场就是保家园,保业绩就是保未来。广州分公司这支年轻的团队正紧紧抓住粤港澳大湾区开发建设机遇,积极“亮剑”,勇往直前,以实干实绩奏响“品质铁建”的发展凯歌!



中铁十六局路桥公司广州分公司驻地全貌。



中铁十六局路桥公司广州分公司环西电力隧道工程施工现场。



中铁十六局路桥公司广州分公司全家福。

知难而进,亮出敢打善拼的铁军旗帜

——中铁二十二局五公司京沈客专京冀段9标3工区施工侧记

王建承 李湖 段晓东

坚持绿色施工,保护当地环境。

京沈客专京冀段9标3工区施工现场。

成型的路基。

前言

“你们建造的这段护坡是全线做得最好、最规范的!”2018年12月6日,京沈客专京冀公司负责人一行到中铁

二十二局五公司京沈客专京冀段9标3工区开展安全质量及标准化管理综合大检查回访调研,在现场检查时说道。

以不服输的干劲攻坚克难

2015年,中铁二十二局五公司中标京沈客专京冀段9标,承担涵盖路基、桥梁和涵洞等在内的长14公里路段建设任务。作为一支初涉高铁建设的新军,该公司进场后迅速邀请国内高铁建设专家举办培训班,为一线职工讲解高铁地基处理前导技术,让大家迅速掌握先进的高铁建设技术。

“我们承建的路段地质条件复杂,特别是在地基处理中仅桩基础就涉及4种不同类型,好在公司提前请老师为大伙儿一一讲解,让我们干起活儿来得心应手。”五公司京沈客专京冀段9标3工区负责人介绍说。

2016年9月8日,经过前期施工,该公司在京沈客专京冀段9标的第一根桩终于顺利开钻。“过去没干过不要紧,只要我们严格按照规范操作,坚持标准化作业,及时发现、解决

施工过程中遇到的问题,就没有攻克不了的难关。”五公司京沈客专京冀段9标3工区负责人不断给大家加油鼓劲。

中铁二十二局五公司位于山城重庆,干部职工籍贯以川渝及周边地区居多,初到北方施工对寒冷的冬季气候表现出诸多不适应,但这没有阻挡他们打造精品工程的决心。在CFG桩施工中,该公司充分结合北方冬季施工特点,给混凝土运输车穿上“棉衣”,在现场搭起保温棚,桩基础浇筑完成后采用棉被覆盖,混凝土终凝后进行回填保温。整个冬下来,该公司共完成1300余根桩基础浇筑任务。经业主及监理单位检测,桩基达到优质水准,让上级主管单位刮目相看,直言不相信他们是首次参与高铁建设。

2017年4月2日,京沈客专京冀公司密云指挥部相关领导协同监理单位对五公司首件CFG

桩进行验收,对建设质量给予了高度评价。在接下来的桩帽浇筑、碎石垫层填筑和土工格栅铺设中,五公司承建路段的建设质量全部达到优秀等级,并被评为京冀段全线标杆工程。4月20日,京沈客专京冀公司还在五公司承建路段举行CFG桩及软基处理施工现场观摩会,组织京冀段施工、监理和设计单位集中参观学习。

同年6月9日,中国铁路总公司质量监督总站对京沈客专京冀段9标进行质量大检查,检查组对五公司承建路段的路基建设质量表示非常满意,认为其全面优于设计要求。

创新攻克施工难题

中铁二十二局五公司参建的京沈客专京冀段9标项目不仅涉及7公里长的路基施工,还包括4座大桥和5座特大桥建设。京冀段最高墩——盆子峪特大桥空心墩就位于五公司负责的3工区。盆子峪特大桥全长561米,最高的空心

墩足足有11层楼高。该墩的墩身分为3个部分,底部和顶部均为3米高的实心段,其余为空心段,其外侧坡比为35:1,空心段内侧坡比为70:1,属于典型的异形桥墩,支模难度非常大。为保证空心墩建设质量,五公司建设者经过科学论证,决定专门定制一套大块钢模板,减少小块模块对接对质量及外观的不良影响。在空心墩浇筑过程中,为保证振捣到位,消灭蜂窝麻面、裂缝和露筋等质量通病,该公司建设者经过反复试验,把每次浇筑高度从不超过6米改为不超过4米,确保了振捣密实度及水化热的及时散发。

为保证工人作业安全,该公司结合项目实际研发了空心模板桁架外侧悬挂移动式操作平台。该平台可随墩身施工高度的不同相应移动,满足6名作业人员同时在操作台上进行浇筑、振捣作业,不仅保证了施工安全,而且还大大提高了施工效率。

绿色施工广受地方好评

“作为中央企业,我们一定要坚持绿色施工,决不能污染周边环境,不能影响群众正常生产生活。”这是五公司建设者在开工之初就达成的共识。

在施工过程中,五公司建设者们把绿色施工摆在突出位置,在邻近村落的区域,优先采用具有降噪功能的机械设备,减少噪音污染;对施工区域的裸露地面全部采用绿网覆盖;对沿线施工便道及时进行洒水除尘作业……

路基施工时,五公司建设者需挖掉一面山坡才能进行整体道床施工。而这座山坡共需开挖4万立方米砂岩。如果采用爆破法施工简单易行,但会产生巨大噪音和大量粉尘,势必影响附近村民生活。经认真考虑,该公司建设者采用单钩机进行凿岩开挖施工,同时配以雾炮机降尘,虽在一定程度上增加了成本、影响了进度,但大大减少了噪音和粉尘污染,受到当地政府、居民和业主一致称赞。