



中铁十六局铁运公司广梅汕铁路项目部施工侧记

□ 李大勇 邓昆仑 聂成燕 韩振军

广梅汕铁路厦深联络线全景。

2016年5月26日,中铁十六局铁运公司广梅汕项目部成功铺架首片梁。

前言

广梅汕铁路龙湖南至汕头段增建二线及厦深联络线工程,合同工期3年,全长22.9公里。中铁十六局铁运公司广梅汕项目部主要承担管段内T梁制运架、铺轨施工和4座车站的改造任务。

中铁十六局铁运公司广梅汕项目团队,平均年龄31岁,继2018年10月31日实现了汕头北站至汕头站线路拨接封锁施工后,又成功实现了中国铁路总公司确定的“11·30”广梅汕铁路增建二线及厦深联络线工程开通的节点工期目标。他们发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的精神,践行“诚信创新永恒,精品人品同在”的企业价值观,克服高温酷暑、台风侵袭、邻近既有线施工安全压力大等不利因素,顺利实现了6座特大桥的T梁架设、既有铁路的升级改造,连通

了疏港铁路和沿海大通道;解决了软弱地基存梁、既有线运送T梁、站改交叉倒边和天窗点施工等难题,以顽强的毅力和优秀的品质完成一个又一个节点目标。

2016年1月20日,该项目部以高分一次性通过国家认证,开始批量制梁;2016年5月26日,架设东里特大桥全线首片T梁;2017年7月29日,厦汕联络线特大桥开始架设;2017年12月6日,龙湖站、潮安站拨扣同时拨接成功;2018年8月3日,汕头北站站改启用新站型;2018年9月21日,完成全部T梁架设任务;2018年11月28日,顺利实现广梅汕铁路增建二线龙湖站——汕头站双线全线开通;2018年11月30日,广梅汕铁路增建二线及厦深联络线工程全线开通,广梅汕铁路顺利实现厦门和深圳方向的大联通。

截至目前,项目部已完成全部T梁的预制、架设和铺轨,以及龙湖、潮安、汕头北、汕头站的站场改造任务,并通过静态验收,进入动态检测(联调联试)阶段,工程质量和进度得到业主、监理和设计单位的一致好评。

自开工以来,中铁十六局铁运公司广梅汕项目部强化党建思想引领,培养带领青年团队干事创业,从点滴入手强化项目管理,敢打敢拼克服重重难关,责任意识并举创誉创效。截至目前,该项目部已取得3项国家专利,共获业主致电表扬和嘉奖12次,先后荣获中铁十六局“非现场审计先进单位”“财务工作先进单位”“先进基层党组织”“模范职工之家”“奋进杯六比六创”劳动竞赛二等奖等荣誉……这些荣誉的取得,充分彰显了央企最团队的责任与担当。



奋发有为的项目团队。

从“根魂”抓起， 打造思想政治过硬团队

坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”。项目部着力打造思想政治过硬的团队。抓团队形象建设。以党的十九大精神为指引,朝着“政治优秀、干部队伍优秀、经济效益优良”的目标,努力打造“风清气正、奋发有为、责任意志并举、旗帜引领共奋进”的形象团队。抓主体责任落实。贯彻落实党风廉政建设责任制,严格落实“一岗双责”,一手抓施工生产,一手抓廉政教育和监督检查;抓企检共建,与驻地检察院联合开展“检查开放日”活动,参加职务犯罪巡回展,参观反腐倡廉教育基地,开展法制教育报告会。抓党风廉政建设。项目党工委书记与班子成员、班子成员与部室分级签订党风廉政建设责任书,把反腐倡廉建设与现场施工、安全管理、干部队伍建设等部署、同要求、同考核。抓特色活动开展。围绕施工生产积极开展“安康杯”“奋进杯六比六创”“大于120天,决战决胜广梅汕项目施工总目标”等特色主题和竞赛活动,持续保持团队旺盛的生命力,不断激发职工内生动力,充分提高职工爱岗敬业的精神,营造干事创业的氛围,使团队始终保持积极、乐观、和谐的态势,提高团队整体战斗力。

从党员团员抓起， 打造敢打胜仗的主力军

在广东炎热高温、台风、汛期交织的施工环境中,总能看到“党员先锋队”和“青年突击队”的旗帜。在施工生产中,队员们切实发挥模范带头作用,尤其是在项目加快制梁、铺架施工进度,全面掀起大干快上高潮时,敢打胜仗,实现各项节点目标。面对高压线路迁改导致汕樟特大桥架梁施工被迫停工5个月之久的局面,常务副经理钟云组织施工技术人员不断调整和优化施工方案,研究制定专项安全方案、详细的技术与安全交底,带领现场管理人员24小时三班倒作业,加强对现场施工的管控力度,解决了项目部铺架施工进度迟缓、后期施工压力大、施工

存在较高的安全风险等难题。超前谋划、主动作为、化解难点、参与危机问题处理,为项目整体施工推进谋篇布局。梁场场长郭小龙,是项目解决问题达人,身为青年突击队队长,他坚持“人生一分钟,敬业六十秒”的理念,从项目进场开始,就坚守一线尽履履职,始终以一个优秀共产党员的标准来严格要求自己。他还与突击队员们精诚团结,不断创新工艺工法,解决了制梁施工中支座板空响问题。混凝土浇筑完毕支座板会出现空响,他们分析是由于支座钢板和混凝土黏结能力差,梁端钢筋密不易振捣密实所致。于是,青年突击队在支座板上方涂刷环氧树脂,再粘贴碎石,增大混凝土与支座板的接触面积,增强黏结力。同时,他们将模板隔板盖板打开,采用振捣棒从梁体侧面进行振捣的方法,彻底解决了支座板空响问题。此外,他们还将模板隔板处的齿板做成60度斜坡,解决了拆模困难、端部漏浆、钢筋保护层控制难等问题,超前保质完成制梁任务。

从“窗口”抓起， 强化项目管理标准化

项目管理是提升企业核心竞争力的基础,也是展示企业整体形象的窗口。为进一步促进项目管理精细化、科学化、规范化、标准化,项目部在上场初期就牢固树立“让标准成为习惯,让习惯符合标准”的理念,把标准化管理作为施工生产的基本准则,将所有工作都纳入标准化管理范畴。他们把标准化作业、安全管理规范、企业文化等,通过宣传栏、横幅标识、标牌等进行深入宣传贯彻,确保标准化理念植根于心。项目部还实行设备责任制。该项目部的设备主要分为固定、动态、影像三部分进行管理,为确保设备安全,他们严格执行一人一机一档制度,责任到人,并对设备进行经常性的维护和保养,保障设备的运用效率,减少故障,提高生产效率。项目部积极优化施组方案,仅28天就完成新增制梁区的临建任务,并于2016年6月25日进行新增制梁区首片T梁浇筑,使T梁预制每天增加5片,满足两台架桥机全速运转架梁的需求;调整施组计划,避开汛期对梅溪河特大桥施工的影响。他们把T梁通过既有线运到汕头北

站,再连接道岔进入到施工便线,满足了T梁运输和架设的需要,把工期足足缩短了47天。项目部还创新工艺方法。技术人员研究施工图纸后发现原设计桥梁电缆槽与最新规范要求不符,经报请批准后,确定了新的电缆槽设计方案,得到业主认可,在后期施工中降低了安装难度,加快了安装效率,缩短了工期。项目部还成立炎热多雨地区32米简支T梁混凝土养护与张拉力控制科研小组,不断改进工艺过程,提高梁体质量,增设自动定时喷淋养护设备,并计算存梁周期和架梁速度,通过以往数据分析制定合理的预设反拱度,依靠加密定位网严格控制橡胶管定位的准确性、平顺性以及张拉程序等,并改进施工生产设备,提高利用率。同时,他们给龙门吊电线加装PVC管,防止雨季电线过快老化或出现断电、漏电事故;给门吊电机制作防雨罩,在驱动部位安装润滑注油装置;定期进行设备检修、维护保养,提高生产效率。

向拦路虎进军， 凸显攻坚克难能力

夏长冬短,雨量充沛,台风汛期交织且夏季温度高,是项目部施工环境的真实写照。除此之外,项目征拆也是一个拦路虎。项目经理兼党工委书记徐重阳是一位有着20年基层工作经验的铺轨专家,他先后负责过京沪高铁、兰新客专等项目铺轨任务。面对征拆难的问题,在与相关人员充分讨论后,大家兵分五路,一路征拆人员,走村入户;一路技术人员,对现场进行勘察;一路是项目班子,与地方政府积极对接;一路是宣传人员,走村入户,为征拆户解读国家相关政策,做好他们的思想工作;还有一路是共建工作人员,帮助村民解决实际困难。通过大家的共同努力,顺利解决了征拆难题,得到业主的高度赞扬。攻克征拆难题后,项目部又相继解决了其他难题:面对线下施工单位作业面严重滞后交付和炎热多雨的不利条件,徐重阳带领全体职工多工点齐动,铺道岔、上设备、抢线路、拼装架桥机,采用铁路运梁小车运输T梁,夜以继日地工作,从没有一根铁轨、一个道岔、一根轨枕,到2016年5月26日首架前夜,仅用6天时间,他们就完成了铺设运梁轨道1.5公里,

并顺利通过验收,实现了全线首片T梁架设的目标。他们攻克了既有线路拨接难关;4座车站站改均为既有线路施工,窗口期施工,时间紧、难度大、危险性高。在汕头北站站改天窗点施工现场,总能看见铺架总工金海鹏那布满血丝的双眼,他一边紧盯站改方案,用笔和尺子不断在图纸和方案上计算,对比插铺道岔拨接的插入点、钢轨的长度与既有轨道的接缝是否一致;一边指挥现场拨移、锯轨。正是他对工作一丝不苟和精益求精的追求,确保了每一次拨接都准确无误,安全、正点开通,确保列车安全行车。他们还攻克了T梁运、架难关;运输副经理李彦良是一名转业军人,更是一名铁路运营行家,有着丰富的铁路运输和T梁架设经验。2016年3月,他主动请缨参加广梅汕铁路建设。广梅汕铁路增建工程位于粤东经济发达区,线路穿过城镇密集的汕头市和潮安区,如何保证既有T梁运送以及穿越城镇架设T梁的安全,着实让这位身经百战的老兵头疼。刚到工地,他就立即组织运输人员编制T梁运送方案,积极与广铁集团相关业务部门沟通联系,向每个车站人员讲解运行线路、接发车时间,确保T梁运送线路畅通、运行安全。针对架梁通过人口密集的城镇,他与现场技术人员多次踏勘,制定了在架梁作业区桥上采用围栏封闭、梁间缝隙采用木板铺设密实,在桥下作业区范围用施工绿网加警戒绳的方式,全角度、多方面进行立体封闭架设T梁,确保人员和财产安全。他吃在现场,住到现场,用军人顽强的意志和过硬的作风,开通了既有线路运梁的多个通道,解决了情况复杂、涉及范围广的既有线路运梁问题。

向目标发力， 强化项目创效创誉能力

经济效益是企业一切经济活动的根本出发点。追求项目管理信誉、效益双丰收是项目部全体职工执着的追求。把好开源节流关。项目部严格把控项目开支,减少不必要的支出;积极贯彻落实“营改增”工作,学活用活“营改增”税务政策,坚持对下分包实现差额纳税,大大降低了项目部税负问题;充分利用公司作为高新企

业在税收方面的优惠政策,加强项目科研经费的归集,大大降低了公司企业所得税问题。狠抓“二次经营”。项目部成立“二次经营”管理领导小组,狠抓“二次经营”工作。通过分级管理,他们掌握设计、施组方案与现场实际施工实时动态,抓住每一个变更点以及最新的变更资料,定期召开“二次经营”会议总结经验;加强与业主、设计院和监理单位的沟通联系,为“二次经营”工作创造良好的环境;派专人与设计院对接,加强跟踪变更工作进展;建立和完善“二次经营”激励约束考核制度,提高“二次经营”人员的工作积极性。狠抓物管创效关。项目部抓住物资设备管理这个创效核心,从物资采购的源头和使用过程着手,把好创效关。严格落实“三重一大”制度,坚持大宗物资集中采购,坚持物资设备管理总师负责落实物管创效制度;严格物资管理,收发料采取双人收发、双人保管的制度,以达到相互制约与监督,保证进场物资的数量与质量;对现场全体管理、技术、施工人员普及物管创效管理理念;限额发料,根据设计量、工程量严格把控现场生产物资使用;改进现场的钢筋加工工艺,既减少了钢筋废料,又提高了钢筋加工效率。此外,项目部还成立了声屏障32米简支T梁管道摩阻及张拉力控制科研小组,采用内卡式千斤顶代替外卡式千斤顶的方法,使钢绞线每根下料的长度节约0.3米,并在后期引进智能张拉设备,提高了张拉效率,减少了劳务投入。

“伟大时代领航奋进,大潮奔涌砥柱中流。”如今,项目施工已进入联调联试阶段,总攻的号角已全面吹响;“大干35天,决胜广梅汕项目施工总目标。”这既是一场攻坚战、持久战,也是一个展示担当和忠诚的舞台,更是一曲放飞梦想、彰显芳华的时代乐章。

“功成不必在我,功成必定有我。”2018年是中铁十六局铁运公司升级品牌,打造“中国铁建铁运第一品牌”和“现代建筑产业集团战略支柱产业”的关键年,也是广梅汕项目部决战决胜的收官年,项目全体职工遵循“安全、高效、创效、创誉”管理理念,与公司发展同频共振、齐声共鸣,以实际行动诠释“责任重于能力,意志创造奇迹”的理念,步履铿锵地践行“兑现合同承诺,留下时代精品”的诺言。



中铁十六局铁运公司广梅汕铁路潮安制梁场全景。