

雄关漫道从头越

——中铁二十局四公司跨越式发展纪实



149米高的跨石高速公路郁江河特大桥主墩顺利封顶。



该公司领导为获得忠诚之星的尤恒业(右二)颁奖。



该公司员工喜迎“詹天佑”奖回家。



该公司承建的青岛地铁1号线气流区间实现双线贯通。

前言

有一家公司,曾连续6年入围中国铁建“工程公司20强”,也曾陷入低谷,企业发展遭遇“瓶颈”。但这家公司不抛弃、不放弃,重整旗鼓,深化改革,在短时间内再次崛起,企业发展重新焕发勃勃生机。今年前11个月,该公司年度经营承揽额突破136亿元,连续两年过百亿元。这家公司就是中铁二十局四公司。

重引领,顺势而为战略显威力

当时,处于困境的中铁二十局四公司主要面临两大难题:一是市场经营局面迟迟未能充分打开,布点虽多但斩获较少;二是2010年前后承揽的铁路项目大多邻近收尾,公司资金链高度紧张,大批员工面临分流安置。

面对困局,该公司新任领导班子不等不靠,团结带领全体干部职工主动出击,积极破解发展难题。为纾解资金压力,他们迅速组建两个清收清欠工作组,由主管领导挂帅,机关部门、基层单位协同配合,上下一心,共同推进“两清”工作,当年底即回笼工程款超4亿元,使公司整个资金链一下子活了起来。

在狠抓回款的同时,中铁二十局四公司也着力对企业发展战略进行科学调整,在坚守工程施工、铁路运输两大主业的基础上,加大对铁路专用线建设的承揽力度,并利用自身融资优势,不断延伸产业链条,努力实现由单一建筑商向“投、建、运、维”一体化服务商转变。此外,该公司还紧抓国家城镇化建设发展机遇,大举进军房建和城市驻车领域,稳步扩大市场份额,夯实企业发展底盘。

在新战略引领下,该公司起色明显,先后中标多个投资项目,把瓮马铁路、郑蒲港铁路专用线运营任务收入囊中,在广东、江西、山东等地斩获多个房建项目大标,并在城市驻车领域崭露头角,呈现出持续快速健康发展的良好态势。

在今年的中铁二十局“五会”上,中铁二十局四公司接连荣获“承揽杯”“清欠杯”“四好领导班子”和“劳动竞赛优胜单位”等6项大奖。

巧布局,星火燎原经营结硕果

过去,中铁二十局四公司把主要精力都放

在铁路项目施工上,对路外市场关注不足、涉足不多。随着铁路市场规模发生变化及竞争加剧,该公司经营短板逐渐显现出来,导致2015年和2016年连续两年承揽额不足。

针对这一问题,该公司新任领导班子召集各区域市场负责人展开头脑风暴,调动集体智慧查找问题“病灶”,寻找拓展市场的“良方”。会后,该公司因地、因时制宜,明确“紧跟国家政策,立足属地经营,发力专业特长,巩固传统区域,拓展新兴市场”的经营思路,迅速调整并形成“17+3”的市场布局,为经营“破冰”打下坚实基础。

在市场开发中,他们紧跟政策、紧贴市场,狠抓城市经营、属地经营和行业经营,主动用活资金杠杆,调动各方资源为己所用。思路调整带来了经营工作质与量的双突破。很快,该公司就中标多个大项目,尤其是在房建领域异军突起,成果不断。去年,该公司更是完成经营承揽额160.94亿元,创历史新高,新签合同额较上年增长300%。今年,该公司持续加大对属地市场承揽力度,重点从资金和人力方面加大资源投入,效果立竿见影,仅在山东省内就承揽大项目7个,总投资64亿元,极大振奋了全员发展信心。

据统计,在该公司今年中标的项目中,房建板块独树一帜,占比超70%;铁路、公路、市政板块保持稳定;铁路运输市场板块持续扩大;城市驻车、试验检测等本土业务板块稳中有升,成果显现。公司整体承揽不仅实现了量的提升,更完成质的飞跃。

精管控,披荆斩棘项目传喜报

在经营“开源”的同时,中铁二十局四公司也注重推进项目管理提升。“过去,由于生产规模过大,加之自身管理能力不足,给企业发展造

成了诸多不利。今后,我们必须高度重视成本管控,在项目精细化管理上狠下功夫。”该公司新任总经理在上任后召开的首次项目管理座谈会上的发言掷地有声。

该公司坚持每月召开成本分析会,对所有项目进行安全、质量、进度、成本和效益盘点,有针对性地查找、剖析问题,雷厉风行地指导督促相关项目做好整改落实工作,确保项目保持良性发展状态。在该公司参建的40余个项目中,被列为重难点工程的多达18个。其中,仅桥梁墩高超过100米的项目就有3个,且都地处陕西、重庆等地的崇山峻岭中,施工难度大、安全风险高。

中铁二十局四公司不惧艰险,坚持从源头把控,落实“两管两创”要求,由公司领导带队奔赴施工现场,对项目实施精准策划,并结合实际编制项目经济预控方案,坚决堵塞效益漏洞。施工过程中,该公司通过样板引路、成果展示和先进交流等方式,持续提升整体项目标准化管理水平。同时,他们成立多个工作组,对弱势项目部安全、质量、进度等工作进行蹲点指导,并结合内部巡视和审计结果,及时纠偏导正,严防各类风险,取得了显著成效。不久前,由该公司承建的石黔高速公路郁江河特大桥和黄蒲高速公路石堡川特大桥超120米高的墩柱相继封顶,吸引了国内数十家媒体争相报道,向社会各界展示了中铁二十局四公司过硬的施工能力。

该公司注重加强技术创新,其在吉林长春地铁施工中研发的无连接桥盾构分体始发技术开国内盾构施工相关技术领域先河,在甘肃天水罗家沟特大桥施工中研发的单塔自锚式悬索工艺填补甘肃省在相关领域的施工空白,以上两项技术被国内权威专家认定为具有国际领先水平。

他们在蒙华、瓮马、西康、阳安、郑万、成贵和郑蒲港等铁路线施工中,大力推行“工艺+管理+创新”理念,取得了显著的综合效益。西康二线项目部赢得信誉评价“八连冠”,实现了经济效益和社会效益双丰收;蒙华铁路控制性工程麻科义隧道顺利贯通;瓮马铁路全线难点背后河特大桥如期合龙……这一项项成绩,充分展示了中铁二十局四公司这支老牌铁路建设劲旅的实力。

在城市轨道建设领域,该公司成绩丰硕,仅

在青岛就参与了5条地铁线建设。由其参建的地铁3号线荣获中国土木工程“詹天佑”奖,地铁11号线获评“全国安全标准化示范工地”……中铁二十局四公司已成长为享誉岛城的地铁建设“尖兵”。

中铁二十局四公司持续发力国内市场的同时,在海外工程建设中也凯歌高奏。由该公司参建的巴基斯坦卡·拉公路提前80天通车;安哥拉本格拉铁路顺利移交;卡宴达供水项目稳步推进……

随着包神铁路、宝麟铁路运输任务的递增,及瓮马、郑蒲港铁路运维任务收入囊中,中铁二十局四公司已形成工程施工、非工板块和海外市场“三分天下”的发展局面。

抓落实,全面从严治党立声威

上任以来,该公司新一届领导班子始终把党建工作摆在重要位置,要求公司和项目两级党组织必须做到“规定动作不走样,自选动作有创新”,持续深入推进全面从严治党。

为了让党建工作全面深入地融入企业生产经营,该公司修订完善了党委常委会议事规则,并在公司章程中明确党委议事前置程序,规定凡涉及“三重一大”事宜未经党委常委会批准不得提交行政会议讨论,为科学决策立好规矩。

在项目党支部建设中,该公司党委坚持“四同步”原则,实行党政主管“双向进入,交叉任职”,对所有党支部实行党建工作量化考核,定期对党支部书记进行述职评议。同时,公司纪委不断强化执纪问责,在企业中营造风清气正的良好氛围。

他们高度重视党建工作创新,建立党委中心组理论学习微信平台,为中心组成员随时随地精准学习提供便利,并设立网络留言板供大家交流学习心得。中铁二十局四公司党委还与驻青岛部队联合开展军企共建,相互参观学习,促进军民融合。同时,该公司党委还支持与鼓励群团组织充分发挥自身职能,助推企业发展,取得了显著成效。该公司工会以劳模刘正林命名的劳模工作室被陕西省总工会评为示范性创新工作室;举办的“印象四公司”爱企促发展活动和职工技能大赛在企业内外均广受好评。

过去一年,该公司共有11个党组织和40名

个人受到上级表彰,所属第二铁运分公司党支部还入围首批13个中国铁建“示范党支部”。

显特色,润物无声文化强根基

文化是生产力,也是企业发展之魂。中铁二十局四公司高度重视企业文化建设,相应开展了一系列丰富多彩的文化活动,推动特色文化入脑入心,转化为干部职工干事创业的行动自觉。

从去年起,该公司每年评选6名“最美四公司人”,表彰在创业、创新、创效、创誉方面作出突出贡献的员工,及忠诚企业、品行优良的道德标兵,并在公司年底“五会”上进行颁奖,在企业内部营造“学先进,争先进”的良好氛围。

中铁二十局四公司注重打造“道德讲堂”品牌,先后邀请曾获“感动中国”年度人物提名的王明殿、青岛“微尘”基金秘书长丁德亮,“中国好人”郭维佳和曾登上央视《朗读者》的核武老人魏世杰等走进企业,一方面让这些模范人物讲自己的故事,引导干部职工向楷模学习;另一方面也借由模范人物让社会上更多的人了解四公司的历史与文化。随着“道德讲堂”活动的持续推进,该公司内部涌现出了无数模范人物,如扎根海外10年苦学葡语,救治病人4000余例的老兵段育鸣;24年安全运行120万公里的火车司机刘正林;在海拔5000余米顶风冒雪完成青藏铁路病害治理的技术员高万虎;40年如一日默默奉献的管道工吕德明……这些“小人物”的“大作为”既鼓舞了公司内部干部职工,也使公司美名远播。

此外,他们还主动承担社会责任,在今年7月的宝成铁路抗洪抢险中,调集百余职工连续奋战近20天,确保铁路快速恢复通车,受到中国铁路总公司及西安铁路局表彰。该公司还与驻地村镇结对帮扶,进行捐款捐物,修建文化设施等,充分展示了良好的责任央企形象。不久前,中铁二十局四公司还被交通运输部评为全国交通运输行业精神文明建设先进单位,这是该公司在获得山东省文明单位后获得的又一殊荣。

如今,中铁二十局四公司上下正铆足劲头,向经营、生产“双百亿”目标发起冲击,朝着重回中国铁建“工程公司20强”之巅峰全速前进。



曾因登上央视《朗读者》而感动中国的核武老人魏世杰,到该公司分享人生感悟。



该公司参建的青岛地铁11号线新获多项国家和省部级大奖。

·广告·