

5年37个项目的经营奥秘

——中铁十六局四公司海南陵水片区滚动发展纪实

□ 王崇燕 何 征 朱艳丽 邓昆伦

前 言

11月5日,中铁十六局四公司成功中标投资额为5.57亿元的海口至演丰绕城高速公路二期工程,这是该公司依托海南省陵水县在建项目创誉创效实现经营裂变的一个硕果。

该公司自5年前依托黎安海风小镇别墅群项目进驻海南陵水市场以来,已在陵水5个乡镇及周边滚动发展了37个

项目,累计投资额达21.39亿元,涉及公路、市政、房建等施工领域。

他们是如何在短短5年内异军突起,誉满陵水,实现“打赢一个点、连成一条线、带动一大片”滚动发展目标?近日,笔者深入该公司海南工程指挥部陵水片区项目,探访其中的奥秘。

上场劳务人员进行安全培训,是否接受安全教育扫二维码便能知道,确保安全教育覆盖面达到100%。

一系列管理措施为提升工程品质提供了强大助力,海风小镇CDE区道路项目创造了试验区内首家铺管网、首家上水稳、首家铺沥青的佳绩,业主先后授予其“安全标准工地”“安全生产先进单位”和“劳动竞赛先进单位”称号,并向项目部发来嘉奖函表示感谢和祝贺。

四公司海南工程指挥部依托诚信品质厚植信誉品牌,在试验区开建的5个片区中占3个,还将经营范围成功拓展到试验区外的9个项目。

勇担责任助力扶贫路

宽敞干净的马路横贯东西,路旁椰树掩映,花团锦簇,船型别墅依势而建、别有风味,田间绿波荡漾、瓜果飘香,四周群山环抱,树影婆娑,村民们或在兜售特产,或张罗民宿生意,陵水县本号镇大里乡这个美丽的小乡村显得既安逸神秘又紧张忙碌。

据介绍,大里乡小妹村是少数民族黎族和苗族的聚居地,两年前村间小路尘土飞扬,村民的泥瓦房破旧不堪,一下雨路面污水横流、泥泞湿滑,村民房屋四处漏雨,无法容身,种植的水稻、槟榔、椰子也因交通不便,大量积压在山间烂在了地头。

“如今,这里路面硬化了,路灯亮起来了,通信WIFI联通了,乡村旅游发展起来了,村民再也不用为吃穿出行发愁了,这得感谢国家精准扶贫的好政策,也感谢中铁十六局为我们建设完善的基础设施。”村民话语间充满了自豪感、幸福感和感激之情。

2016年,大里乡作为陵水县首个旅游扶贫示范点,上马开建精准扶贫基地路网项目。四公司海南工程指挥部积极响应国家政策,切实履行社会责任,助力地方经济发展,承担了这项投资额仅100万元的乡间道路建设任务。

一个月后,通往大里乡扶贫基地的乡间道路铺通,县委县政府领导视察后非常满意,将后续8条乡村道路、污水处理、绿化工程、希望小学、村民公园等配套设施建设项目全部交由他们干。这些项目投资额最少的100万元,最多的1800多万元。

据项目部测量队队长李伟介绍,因当时村里无水、无电、无通信、无客栈,村民又不允许外来人搭建彩钢房,项目部只能租用两辆大巴车运送施工人员来往,一日三餐也是由专人送到工地,这无形中增加了施工成本,可他们不计得失,始终把工期质量放在第一位。

大里瀑布是当地的一个旅游项目,地方政府为尽可能地保持原生态,要求在山林里开建一条600米长的水泥路。由于山林茂密、车辆无法驶入,所有施工材料只能通过人工运进去。虽然困难重重,但他们仅用20天就建成了这条旅游路,并配套修建了1公里长的木质栈道。

在6个月的时间里,该指挥部参建员工完成了美丽乡村18个基础设施项目

建设,不仅解决了村民们出行难的问题,还为他们带来了可观的经济收益。大里乡小妹村仅一季槟榔收入就达10多万元,村民们从漏风漏雨的瓦房搬进了牢固美观的平房或别墅。

“最主要的是带动了我们当地旅游业的发展。”据什坡村驻村第一书记陈明日介绍,大里乡在今年端午节小长假期间接待游客量破万人次,而大量游客的到来也给村里的农家乐、民宿、黎锦合作社带来不少收入,村民们上山采摘的野生灵芝、野生蜂蜜、椰子也有了销售出路。

“授人以鱼,不如授人以渔。”要让当地村民真正实现脱贫致富,不仅要物质脱贫,还要精神致富,他们适时开展“建设一个家园,提供一个岗位,奉献一份爱心”活动,与陵水县各乡镇政府联合实施“一对一”精准帮扶。

“我们在18个项目的建设过程中,以不怕吃苦、甘于奉献的精神,潜移默化地鼓励当地村民加入劳务队,帮助他们通过自己的辛勤劳动脱贫致富。”指挥部党工委书记张晓广说,项目部为60多位有劳动能力的贫困村民提供了工作岗位。

同时,他们还主动与黎安和隆广镇村委会联系,为部分贫困户提供帮厨、路面清扫、垃圾清运等岗位,为隆广镇送去10台垃圾清运车,帮助他们建设温馨家园。

为给村民送去实实在在的帮助,该指挥部还选取13户贫困村民给予重点帮扶,逢年过节给他们送大米、粮油等生活用品,并经常性到定点贫困户农户家里采购猪肉和新鲜蔬菜。

“在与地方政府联合扶贫的道路上,他们不仅做搭桥铺路的水泥工程,还要做实打实的暖心工程,我们愿与这样的企业保持长期合作关系。”陵水县大里乡和隆广镇政府领导始终感谢他们奉献的大爱,大里乡18个项目施工结束后,村民们拉着建设者的手不愿松开。

指挥部与当地政府通力合作,通过扶贫攻坚建立了深厚的情谊,为在陵水县实现滚动发展起到了良好的促进作用。今年,他们在先行试验区成功承揽到4个项目,占先行试验区新开工项目的三分之二。

敢啃硬骨载誉吊罗山

海南省陵水黎族自治县吊罗山风光旖旎,但通往山顶的道路是一条破旧待修的水泥路。这条路长18公里,弯道密集,隔几十米就是一个急弯,在雨季暴雨的冲刷下,山上还不时有石头滚落。

2017年9月,由于原参建单位施工力量薄弱,吊罗山旅游公路项目施工一度陷入停滞状态。在距离计划工期仅剩3个月时,陵水县委县政府当机决定由四公司海南工程指挥部参与施工。

但是,由于事发突然,四公司没有多余的人员和机械。经过研讨,大家一致认为无论如何都必须打赢这场仗!因为这项工程不仅考验着公司的施工能力,而且直接影响着后续市场拓展。

“即使没有条件,也要创造条件,一定要啃下这块硬骨头!”2017年10月1日,海南工程指挥部紧急召开誓师动员大会,从其他3个项目火速抽调28人、10台机械设备组建了吊罗山突击队,2天后就拉开了这场“大战”的帷幕。

可是,施工刚刚开始就遇到了难题:山路只有4米宽,一辆罐车就占2.3米,加上来回运输物资和载人的车辆,沿途又多为连续急弯道,时间基本都耗费在进出错车上,一天下来只能浇筑100多立方米混凝土。

为保证雨季交通顺畅,安全员刘金

海南国际旅游岛先行试验区黎安海风小镇别墅群。

海南陵水县大里乡村民公园。

先行试验区黎安海风小镇市政道路。

敢为人先勇闯试验区

2011年3月,为了加快海南国际旅游岛的建设步伐,探索和构建国际旅游岛科学发展路径,海南省委省政府决定设立国际旅游岛先行试验区,并于同年11月将陵水黎安确定为试验区的起步区。

2012年4月23日,海南国际旅游岛先行试验区起步,作为探索旅游与文化深度融合的“先锋官”,陵水黎安片区正式破土动工,向建设世界一流的宜居度假胜地目标迈进。

2013年4月28日,中铁十六局四公司中标海南国际旅游岛先行试验区黎安片区C标海风小镇别墅群项目,成为首批进驻先行试验区的“中”字头企业之一。

黎安海风小镇项目分为A、B、C、D、E五个标段,总建筑面积近143.51万平方米,其中由四公司承建的C标段别墅群项目占地面积43.76万平方米,建筑面积18.9万平方米,总投资约5.6亿元。

面对这一受到全省上下普遍关注的项目,四公司海南工程指挥部人员意识到这项工程就是进驻海南陵水建筑市场的敲门砖,安全优质高效建好该工程,将对后续实现滚动发展起到举足轻重的作用。

为此,海南工程指挥部以兑现合同承诺为宗旨,通过全面提升项目品质来展示中铁十六局标准和实力,并鼓励员工发挥自身价值和创造力,做表率、建功业。

项目上场时恰逢台风多发季节,给整个房建施工带来不利影响。项目部技术人员实地勘察现场后连夜部署施工方案,利用施工现场占地面积大、工作面宽敞的便利条件,紧急调集施工人员分成若干个作业面同时施工。

项目部还专门组建了赵建平青年突击队,发挥党组织和青年团员的先锋模范作用。经过全体参建人员日夜兼程的奋战,项目部仅用5个月就实现了主体结构全部封顶的目标,施工期间未发生一起安全、质量事故。

经过质检、设计、建设、施工、监理等单位的联合检查,该项目一次性通过验收,合格率达到100%,受到业主和监理单位的一致好评,并在后续施工建设中多次受到业主表扬嘉奖,在业主对先行试验区各参建单位月度考核中屡次名列前茅。

“一花引来百花开。”四公司在该项目彰显的诚信履约能力让业主单位大为赞赏,在试验区内率先通过信誉“测试”,打响了企业品牌,又先后承揽了黎安海风小镇A标别墅群、36班小学、艺术中心以及CDE区市政道路工程,成功实现扎根经营和滚动发展的目标。

然而,一次次的成功并未让他们就此止步,他们又将目光投向试验区外的市场,但能否实现持续滚动发展,关键在于干好在建。为此,他们坚持“经营与生产并重,市场与现场齐抓”的理念,在加强现场管理、提升品质上狠下功夫。

每天早上7点,项目部准时召开早班会,安排当日工作;每周召开工程例会,共同解决施工难题。他们还充分利用“互联网+”便利、快捷的优势,建立项目部微信管理平台,将班子成员和各部门负责人纳入其中,现场负责人以图文并茂的形式,及时上传施工动态和计划目标。

他们还高起点、高标准、高质量、高要求起步,把争创海南省最高建筑工程奖——“绿岛杯”质量奖作为创建目标,将艺术中心项目打造成试验区内首家信息化建设的示范点,利用信息化平台实行“智慧管理”,建设“智慧工地”。

项目部首先从强化劳务人员管理抓起,使用劳务实名制信息管理系统,通过电脑实名录入劳务人员个人信息,并在闸机系统上方配置相配套的LED屏,进入闸机系统时进行指纹和脸部识别,便可清晰记录每日进入现场的劳务人数。

同时,他们在每名劳务人员的安全帽上印制二维码,将个人基本信息及安全培训记录录入其中,安全管理人员可以利用多媒体安全培训工具箱及时对

先行试验区黎安海风小镇36班小学。

·广告·