5年37个项目的经营奥秘 中铁十六局四公司海南陵水片区滚动发展纪实 □ 王崇燕 何 征 朱艳丽 邓昆伦 11月5日,中铁十六局四公司成功中标投资额为5.57亿元 项目,累计投资额达21.39亿元,涉及公路、市政、房建等施 的海口至演丰绕城高速公路二期工程,这是该公司依托海南省 他们是如何在短短5年内异军突起、誉满陵水,实现"打赢

陵水县在建项目创誉创效实现经营裂变的又一个硕果

该公司自5年前依托黎安海风小镇别墅群项目进驻海 南陵水市场以来,已在陵水5个乡镇及周边滚动发展了37个

一个点、连成一条线、带动一大片"滚动发展目标的?近日,笔者 深入该公司海南工程指挥部陵水片区项目,探访其中的奥秘。

海南国际旅游岛先行试验区黎安海风小镇别墅群。



吊罗山国家森林公园旅游公路改造项目。

敢为人先勇闯试验区

2011年3月,为了加快海南国际旅游 岛的建设步伐,探索和构建国际旅游岛科 学发展路径,海南省委省政府决定设立国 际旅游岛先行试验区,并于同年11月将 陵水黎安确定为试验区的起步区。

2012年4月23日,海南国际旅游 岛先行试验区起步,作为探索旅游与文 化深度融合的"先锋官",陵水黎安片区 正式破土动工,向建设世界一流的宜居 度假胜地目标迈进。

2013年4月28日,中铁十六局四公 司中标海南国际旅游岛先行试验区黎 安片区 C 标海风小镇别墅群项目,成为 首批进驻先行试验区的"中"字头企业

黎安海风小镇项目分为A、B、C、 D、E 五个标段, 总建筑面积近 143.51 万平方米,其中由四公司承建的C标 段别墅群项目占地面积 43.76 万平方 米,建筑面积18.9万平方米,总投资约 5.6亿元。

面对这一受到全省上下普遍关注 的项目,四公司海南工程指挥部人员意 识到这项工程就是进驻海南陵水建筑市 场的敲门砖,安全优质高效建好该工程, 将对后续实现滚动发展起到举足轻重的

为此,海南工程指挥部以兑现合同 承诺为宗旨,通过全面提升项目品质来 展示中铁十六局标准和实力,并鼓励员 工发挥自身价值和创造力,做表率、建

项目上场时恰逢台风多发季节,给 整个房建施工带来不利影响。项目部 技术人员实地勘察现场后连夜部署施 工方案,利用施工现场占地面积大、工 作面宽敞的便利条件,紧急调集施工人 员分成若干个作业面同时施工。

项目部还专门组建了赵建平青年 突击队,发挥党组织和青年团员的先锋 模范作用。经过全体参建人员日夜兼 程的奋战,项目部仅用5个月就实现了 主体结构全部封顶的目标,施工期间未

经过质检、设计、建设、施工、监理 等单位的联合检查,该项目一次性通过 验收,合格率达到100%,受到业主和监 理单位的一致好评,并在后续施工建设 中多次受到业主表扬嘉奖,在业主对先 行试验区各参建单位月度考核中屡次 名列前茅。

"一花引来百花开。"四公司在该项 目彰显的诚信履约能力让业主单位大 为赞赏,在试验区内率先通过信誉"测 试",打响了企业品牌,又先后承揽了黎 安海风小镇A标别墅群、36班小学、艺 术中心以及 CDE 区市政道路工程,成 功实现扎根经营和滚动发展的目标。

然而,一次次的成功并未让他们 就此止步,他们又将目光投向试验区 市场,但能否实现持续滚动发展, 关键在于干好在建。为此,他们坚持 "经营与生产并重,市场与现场齐抓" 的理念,在加强现场管理、提升品质上 狠下功夫。

每天早上7点,项目部准时召开早 班会,安排当日工作;每周召开工程例 会,共同解决施工难题。他们还充分利 用"互联网+"便利、快捷的优势,建立 项目部微信管理平台,将班子成员和各 部门负责人纳入其中,现场负责人以图 文并茂的形式,及时上传施工动态和计

他们还高起点、高标准、高质量、高 要求起步,把争创海南省最高建筑工程 一"绿岛杯"质量奖作为创建目标, 将艺术中心项目打造成试验区内首家 信息化建设的示范点,利用信息化平台 实行"智慧管理",建设"智慧工地"。

项目部首先从强化劳务人员管理 抓起,使用劳务实名制信息管理系统, 通过电脑实名录入劳务人员个人信息, 并在闸机系统上方配置相配套的 LED 屏,进入闸机系统时进行指纹和脸部识 别,便可清晰记录每日进入现场的劳务

同时,他们在每名劳务人员的安全 帽上印制二维码,将个人基本信息及安 全培训记录录入其中,安全管理人员可

上场劳务人员进行安全培训,是否接受 安全教育扫二维码便能知道,确保安全 教育覆盖面达到100%。

一系列管理措施为提升工程品质 提供了强大助力,海风小镇CDE区道路 项目创造了试验区内首家铺管网、首家 上水稳、首家铺沥青的佳绩,业主先后 授予其"安全标准工地""安全生产先进 单位"和"劳动竞赛先进单位"称号,并 向项目部发来嘉奖函表示感谢和祝贺。

四公司海南工程指挥部依托诚信 品质厚植信誉品牌,在试验区开建的5 个片区中占3个,还将经营范围成功拓 展到试验区外的9个项目。

勇担责任助力扶贫路

宽敞干净的马路横贯东西,路旁椰 树掩映、花团锦簇,船型别墅依势而建、 别有风味,田间绿波荡漾、瓜果飘香,四 周群山环抱、树影婆娑,村民们或在兜 售特产,或张罗民宿生意,陵水县本号 镇大里乡这个美丽的小乡村显得既安 逸神秘又紧张忙碌。

据介绍,大里乡小妹村是少数民族 黎族和苗族的聚居地,两年前村间小路 尘土飞扬,村民的泥瓦房破旧不堪,一 下雨路面污水横流、泥泞湿滑,村民房 屋四处漏雨、无法容身,种植的水稻、槟 榔、椰子也因交通不便,大量积压在山 间烂在了地头。

"如今,这里路面硬化了、路灯亮起 来了、通信WiFi联通了、乡村旅游发展 起来了,村民再也不用为吃穿出行发愁 了,这得感谢国家精准扶贫的好政策, 也感谢中铁十六局为我们建设完善的 基础设施。"村民话语间充满了自豪感、

幸福感和感激之情。 2016年,大里乡作为陵水县首个 旅游扶贫示范点,上马开建精准扶贫 基地路网项目。四公司海南工程指 挥部积极响应国家政策,切实履行社 会责任,助力地方经济发展,承担了 这项投资额仅100万元的乡间道路建 设任务。

一个月后,通往大里乡扶贫基地的 乡间道路铺通,县委县政府领导视察后 非常满意,将后续8条乡村道路、污水 处理、绿化工程、希望小学、村民公园等 配套基础设施建设项目全部交由他们 干。这些项目投资额最少的100万元, 最多的1800多万元。

据项目部测量队队长李伟介绍,因 当时村里无水、无电、无通信、无客栈, 村民又不允许外来人搭建彩钢房,项目 部只能租用两辆大巴车运送施工人员 来往,一日三餐也是由专人送到工地, 这无形中增加了施工成本,可他们不计 得失,始终把工期质量放在第一位。

大里瀑布是当地的一个旅游项目, 地方政府为尽可能地保持原生态,要求 在山林里开建一条600米长的水泥 路。由于山林茂密、车辆无法驶入,所 有施工材料只能通过人工运进去。虽 然困难重重,但他们仅用20天就建成 了这条旅游路,并配套修建了1公里长

在6个月的时间里,该指挥部参建

目建设,不仅解决了村民们出行难的问 题,还为他们带来了可观的经济收益。 大里乡小妹村仅一季槟榔收入就达10 多万元,村民们从漏风漏雨的瓦房搬进 了牢固美观的平房或别墅。

"最主要的是带动了我们当地旅游 业的发展。"据什坡村驻村第一书记陈 明日介绍,大里乡在今年端午节小长假 期间接待游客量破万人次,而大量游客 的到来也给村里的农家乐、民宿、黎锦 合作社带来不少收入,村民们上山采摘 的野生灵芝、野生蜂蜜、椰子也有了销 售出路。

"授人以鱼,不如授人以渔。"要让 当地村民真正实现脱贫致富,不仅要物 质脱贫,还要精神致富,他们适时开展 "建设一个家园,提供一个岗位,奉献一 份爱心"活动,与陵水县各乡镇政府联 合实施"一对一"精准帮扶。

"我们在18个项目的建设过程中, 以不怕吃苦、甘于奉献的精神,潜移默 化地鼓励当地村民加入劳务队,帮助他 们通过自己的辛勤劳动脱贫致富。"指 挥部党工委书记张晓广说,项目部为60 多位有劳动能力的贫困村民提供了工

同时,他们还主动与黎安和隆广镇 村委会联系,为部分贫困户提供帮厨、 路面清扫、垃圾清运等岗位,为隆广镇 送去10台垃圾清运车,帮助他们建设温

为给村民送去实实在在的帮助,该 指挥部还选取13户贫困村民给予重点 帮扶,逢年过节给他们送去大米、粮油 等生活用品,并经常性到定点贫困农户 家里采购猪肉和新鲜蔬菜。

"在与地方政府联合扶贫的道路 上,他们不仅做搭桥铺路的水泥工程, 还要做实打实的暖心工程,我们愿与 这样的企业保持长期合作关系。"陵水 县大里乡和隆广镇政府领导始终感谢 他们奉献的大爱,大里乡18个项目施 工结束后,村民们拉着建设者的手不 愿松开。

指挥部与当地政府通力合作,通过 扶贫攻坚建立了深厚的情谊,为在陵水 县实现滚动发展起到了良好的促进作 用。今年,他们在先行试验区成功承揽 到4个项目,占先行试验区新开工项目 的三分之二。

敢啃硬骨载誉吊罗山

海南省陵水黎族自治县吊罗山风 光旖旎,但通往山顶的道路是一条破 旧待修的水泥路。这条路长18公里, 弯道密集,隔几十米就是一个急弯,在 雨季暴雨的冲刷下,山上还不时有石 头滚落。

2017年9月,由于原参建单位施工 力量薄弱,吊罗山旅游公路项目施工一 度陷入停滞状态。在距离计划工期仅 剩3个月时,陵水县委县政府当机决定 由四公司海南工程指挥部参与施工。

但是,由于事发突然,四公司没有 多余的人员和机械。经过研讨,大家一 致认为无论如何都必须打赢这场仗! 因为这项工程不仅考验着公司的施工 能力,而且直接影响着后续市场拓展。

"即使没有条件,也要创造条件,一 定要啃下这块硬骨头!"2017年10月1 日,海南工程指挥部紧急召开誓师动员 大会,从其他3个项目火速抽调28人、 10台机械设备组建了吊罗山突击队,2 天后就拉开了这场"大战"的帷幕。

可是,施工刚刚开始就遇到了难 题:山路只有4米宽,一辆罐车就占2.3 米,加上来回运输物资和载人的车辆, 沿途又多为连续急弯道,时间基本都耗 费在进出错车上,一天下来只能浇筑 100多立方米混凝土



海南陵水县大里乡村民公园



先行试验区黎安海风小镇市政道路。

时间紧迫,刻不容缓。指挥部党工 委书记兼项目经理张晓广连夜召集人 员开会研讨,通过对吊罗山路况的分 析,确定会车点,绘制交通图,制定了山 路分段管理负责制,并安排专人定点负 责沿路交通协调,手持对讲机遥控指挥 车辆有序运行,一条交通运输线得到有 效利用。

然而,就在施工进入吊罗山腹地 13公里处时,大山像一道屏障阻隔了 彼此间的通信,电话、对讲机一下子全 部失灵,管理人员之间的呼叫得不到任 何回应。"最后5公里的通信盲区,不能 成为咱们的安全盲区,必须尽快找到通 信点!"

为了确保沟通畅通、安全监管无死 角,体重190斤的安全总监王甲每天早 上6点就背上装备,随测量人员上山进 行试点,饿了就在山上吃随身带的干 粮,累了就在道旁睡,吸血的蚂蟥经常 吸附在他的小腿和胳膊上,他却逢人就 笑着说蚂蟥刚好帮他减肥。

功夫不负有心人。10月9日,在一 处860米高的山坡上,对讲机里终于传 出了回音。听到声音的那一刻,大汗淋 漓的王甲一下瘫坐在地上,连续7天起 早贪黑地爬高就低,他整整瘦了7斤, 脖子也晒脱了皮,汗水滴在上面生疼。 但,沉默的5公里,终于不再沉默。

然而,一波刚平,一波又起。海南的 10月,大雨几乎每天如约而至,刚平整好 的地面,一场大雨过后面目全非;刚浇筑 的混凝土,水泥顺雨而流,沟壑横生;刚 铺好的路面,阵雨一过坑坑洼洼。

为了与天气赛跑,项目部迅速安排 人员采购遮盖布,大雨来临前,将作业 面及时遮盖。待阵雨过后,他们又马上 掀开盖布,组织继续施工。就这样来回 掀开、遮盖,最后仅遮盖布就用了9600 平方米。

为保证雨季交通顺畅,安全员刘金

山每天在工地冒雨指挥交通。风裹挟 着雨水不停地拍打着他,脸上早已分不 清是雨水还是汗水,长筒胶鞋很快灌满 了雨水,整个脚如同泡在水池里。这一 站,就是整整一天,晚上脱掉鞋子,双脚 已发白发胀。

2016年毕业的桂四龙是项目部的 测量员,施工前期测量任务重,他愣是 在山上待了两个多月。没走惯山路的 他,脚底磨出了水泡,用针挑了又长,长 了再用针挑,新伤还是旧疤,他自己都 分不清了。两个多月的时间里,他用脚 步丈量了吊罗山的18公里山路。

沧海横流,方显英雄本色。在大家 的共同努力下,大干高潮一浪高过一 浪,施工进度一天快过一天,混凝土浇 筑由原来的两个月缩短到一个月零六 天。2017年12月20日,随着最后一段 沥青路面施工结束,18公里山路比计 划提前10天收官。

狭路相逢勇者胜,直面困难敢亮 剑。他们用责任和意志创造了施工佳 绩。中国铁建海南投资有限公司授予 吊罗山团队"2017年度特别贡献奖",当 地陵水县委县政府发来嘉奖函通报表 扬,海南省交通厅及省委省政府领导更 是多次对他们进行口头嘉奖。

敢打硬仗、能打胜仗的担当作为, 让他们再一次提升了企业的美誉度和 业主的信任值,持续积淀就地滚动、深 度开发的"金筹码",仅去年以来,依托 吊罗山旅游公路一项工程他们就滚动 开发了9个项目,累计投资额达到8.7

目前,四公司海南工程指挥部"依 托在建项目创誉创效,做强做优做大支 柱区域"发展模式已初步形成,经营区 域已占据陵水县11个乡镇的"半壁江 山",并拓展周边承揽到37个短平快项 目,与陵水县8家业主保持着密切合作

・广告・



邮发代号:1-57 地址:北京市复兴路40号 邮政编码: 100855 电子报网址:www.crcn.com.cn 新闻部电话:(010)52689207 政文部电话:(010)52689202 记者评论部:(010)52689208 美术摄影部电话:(010)52689215 办公室电话:(010)52689219 广告部电话:(010) 52689201 传真:(010) 52689200 广告经营许可证:京海工商广字 0250号(1-1) 经济日报印刷厂印刷 星期二、四、六出版 单价:每份1元 季价:39元 全年定价:156元