# 四局路 公司 海 坊 路至 沪

上

星 路 道

建

工

程

建

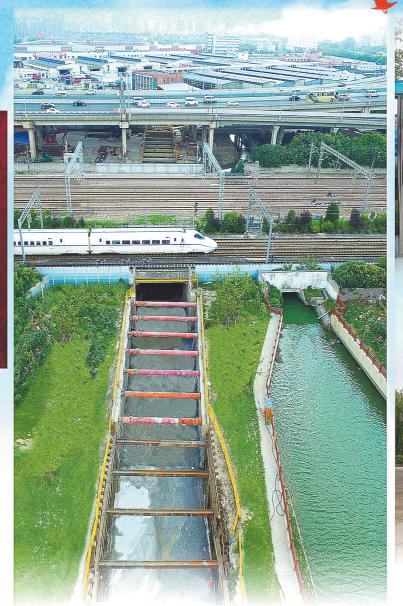
设



#### 前言

上海涞坊路至沪星路道路新建工程是上海市"区区通"项 目重点工程。该工程既要下穿沪昆铁路,把10.4米宽、49米长、 重逾3000吨的钢筋混凝土箱体顶推至铁路线下方,使其与沪杭 高铁预留的隧道暗埋段相连接,又要下穿地质条件复杂的小涞 港河,且部分路段邻近河道,基坑深度达13米,存在较大的安全 风险。早在该项目进行可行性研究时,就有参与评审的上海市 隧道专家感叹:"难度大,风险高!"

而担负建设任务的中铁二十四局路桥公司不畏艰险,发扬 铁道兵精神,一路攻坚克难,安全高效地完成了最关键的下穿 施工任务,受到中国铁路上海局集团及地方有关部门高度评 价,也为年底前完工奠定了坚实基础。



涞坊路至沪星路道路新建工程下穿铁路、市政道路。



### 追求卓越 铸造精品

自2006年1月1日成立以来,中铁二十四局路 桥公司坚持干一项工程、树一座丰碑、拓一片市 场,不断深化核心竞争力建设,着力打造路桥专业 特色品牌。他们通过以干促揽,结合技术、管理优 势,把市场范围迅速从驻地上海拓展至苏州、无 锡、南京、南通、南昌、蚌埠和绍兴等地,承揽了诸 如苏州人民路下穿铁路立交桥、南昌洛阳路下穿 铁路隧道和南京江北大道穿越铁路高架桥等区域 重难点工程建设。

该公司把人才队伍建设摆在突出位置,形成一 整套完善的引才、育才、用才、管才机制。他们筑巢 引凤,积极引进优秀人才;活水养鱼,大力培养实用 人才;突出绩效,为高素质人才提供展示才华的舞 台。截至目前,该公司专业技术人员占员工总数 90%以上,注册建造师占比达30%。

成立12年来,该公司年经营规模增长近10倍, 多项工程获评国家优质工程奖、江苏省"扬子杯"优 质工程奖,连续多年荣获江苏省"工人先锋号"、上 海市建交委"文明单位"、中国铁建"企业文化建设 先进单位"等称号。

# 不惧艰险 勇挑重担

涞坊路至沪星路道路新建工程西起上海松江 区九里亭街道九曲港,东至闵行区七宝镇华宝 路。其中,隧道路段长约550米,包含两段140米 长的敞开式 U 槽及一段 269 米长的暗埋段箱体。 该隧道依次下穿小涞港河、嘉闵高架桥、沪昆铁路 和沪杭高铁。同时,该路段为两区相接的重要交 通干道,日均通行量达2.74万人次,一直处于较为 拥堵的状态。

2015年4月,上海市领导带队到松江区就九里 亭街道交通建设问题进行专题研究。为便利松江 区与闵行区人民群众交通出行,会上决定启动涞坊 路至沪星路道路新建工程建设,打通两区之间的断

在历经一系列论证、审批和招标程序后,筑路 劲旅中铁二十四局路桥公司中标该工程,并于2017

年9月开工建设。一上场,路桥公司就感受到时间 紧、任务重带来的巨大压力:该工程距上海国家会 展中心仅4公里,且关键节点施工时间与在会展中 心召开的首届中国国际进口博览会相近,更别说还 要下穿沪昆铁路、小涞港河。

经反复考量,该公司把建设重任交给了盛灿军 带领的项目团队。这个团队是一支英勇之师、创效 之师,此前承建的上海虹梅南路、中春路均获评市 级文明工地,且收获了较好的经济效益和社会效 益。而盛灿军本人也多次荣获上海市重大工程竞 赛优秀建设者和上海市政公路行业优秀项目经理 称号。

开工以来,涞坊路项目部坚持安全为先、质量 为重,迅速掀起大干热潮,出色完成深基坑,下穿铁 路箱体预制、顶进等关键性施工任务。因为安全高 效地完成重达3000吨的箱体顶进施工任务,确保 了沪昆铁路于2018年6月13日恢复至160千米/小 时的正常行驶速度,为保障中国国际进口博览会的 顺利召开提供了便利条件,项目业主闵行区城投公 司及上海铁路局东华地铁公司还专程向路桥公司

# 群策群力 攻坚克难

在涞坊路至沪星路道路新建工程中,打通沪昆 铁路下方通道是整个工程的关键。该路段基坑开 挖深度达11米,距嘉闵高架桥承台仅2米。如何减 少开挖施工对高架桥墩及河道的影响,是涞坊路项 目部建设者关注的重点,他们必须保证工作坑开挖 及箱体推进不能引发桥墩移位或变形。为此,涞坊 路项目部在嘉闵高架的桥墩上安装了电子监测仪, 进行24小时不间断测量,一旦发现数据波动,哪怕 是毫米级别的移位,也要立即停止施工,并马上采 取应急加固措施。同时,该项目部还采用先进的 MJS工法桩作为基坑止水帷幕,并优化MJS半圆桩 喷浆方向,让其主要朝背向桥墩的基坑围护桩喷射 水泥浆,确保桩间土体全部凝固,既减少对桥墩的 不利影响,还能有效提高止水效果。从去年9月开 工至今,涞坊路项目部坚持现场监控与精确施工于 一体,在严保下穿施工安全的同时,有效维护嘉闵 高架车辆通行安全。

2018年春节前,该项目部在完成顶进工作坑围 护及加固施工后,积极争取地方铁路运输部门等的 支持,敲定了第一个铁路慢行点(施工期间,列车从 正常速度降至满足下穿施工要求的较低速度)。从 3月13日起,沪昆铁路列车在途经该路段时开始慢 速行驶。涞坊路项目部开足马力,3月28日完成顶 进工作坑封底,5月5日完成顶进箱浇筑,5月22日 完成线路加固,5月25日正式启动顶进施工,5月30 日顶进施工顺利结束。6月13日,沪昆普铁列车恢 复正常行驶速度。该项目部紧接着又在6月19日 完成高铁连接段基坑封底,7月1日完成接头段箱 体浇筑工作,沪昆铁路高铁列车也于当日恢复正常 行驶速度。涞坊路项目部在约定期限内完成了下 穿关键节点施工。

其实,在该路段施工中,涞坊路项目部遇到不 少困难,但他们始终不惧挑战,开动脑筋破解难 题。在顶进箱体与高铁下预留隧道的连接段施工 中,作业部位距途经的高铁列车仅2米,且该段地 下水丰富、流沙层富集,导致基坑无法止水封闭。 建设者们根据现场实际,多次优化调整施工方 案,在基坑北侧采用钻孔桩搭配钢板桩加型钢插 板,南侧采用钻孔桩加型钢插板,共同形成围护 体,并在中间加设两层型钢进行对撑,在坑底和围 护桩外侧采用压密注浆,周边采用轻型井点降水, 最终顺利解决了止水封闭难题,保证了施工安全顺 利地完成。此外,该项目部还针对邻近铁路高压电 线,大型机械设备无法进场施工的实际情况,研发 出一种实用性强的微型钻机,有效解决了高铁旁围 护柱施工难题。

# 筑实堡垒 "三力"齐发

如何引领全体干部职工攻坚克难,啃下涞坊路 至沪星路道路新建工程这块硬骨头,涞坊路项目部 党支部提出打造坚强战斗堡垒,激发项目发展活 力、潜力与合力的目标。为此,该项目部迅速开展 了"打造战斗堡垒,争当建设先锋"等党建主题活 动,从思想源头坚定全体党员干部带头攻坚克难的 信心与勇气。"只有筑实党支部战斗堡垒,让每一名

党员身先士卒、冲锋在前,才能发挥团队合力、迸发项 目活力、激发施工潜力。"该项目部党支部书记周吟坚 定地说。

在合力建设方面,该项目部党支部坚持"人尽 其才,才尽其用"原则,力求让每一名干部职工都战 斗在最适合自己的岗位上:老陈施工经验丰富,做 事认真稳重,挑起生产副经理的担子再合适不过; 小朱精通安全生产实务,面对违章、隐患敢抓敢管, 安全总监非他莫属;老王综合业务娴熟,内接外联 有条不紊,办公室工作手到擒来……有为自然有 位,项目部全体干部职工心往一处想、劲往一处使, 形成了强大的项目战斗合力,进而攻克了一道又一 道难题。

在活力建设方面,该项目部党支部以加强人文 关怀为切人点,把项目大家庭的温暖传递给每一名 干部职工,激发他们为干好工程释放自己的活力。 党员主动带头,承担艰难险重任务,力所能及帮助 普通职工解决工作、生活难题。在项目大干期间, 一位年轻职工的母亲去世,当时虽人手紧张,但项 目部立即准假,第一时间为该职工买好回家机票, 还派专人到职工家中进行慰问,让悲伤中的职工感 到自己并不孤单,还有项目大家庭的温暖。真正把 职工当成自己家人看,职工怎能不把工作当成自家

在潜力挖掘方面,该项目部注重做好传帮带, 通过开展导师带徒活动等,促进青年人成长成才。 为了帮助职工舒缓工作压力,他们经常性开展党群 恳谈会,听取职工群众意见建议,帮助大家解决实 际困难。针对职工实际需求,涞坊路项目部党支部 充分发挥群团组织作用,开展文明驻地建设,为职 工打造宽敞明亮的办公区、温馨整洁的宿舍区、干 净优雅的就餐区,并开辟了自给自足的绿色小菜 园,还组织开展经常性的文体活动……这一切都让 职工可以心无旁骛、开心地做好自己的本职工作, 静下心来学习、钻研,提升自身潜力。

在全体干部职工的共同努力下,涞坊路项目部 各项工作成效均高于业主要求,受到地方有关部门 高度评价,涞坊路至沪星路道路新建工程获评上海 市2017年度"明星工地"。



涞坊路至沪星路道路新建工程铁路轨道便梁架设施工



涞坊路至沪星路道路新建工程下穿铁路的箱体顶进施工。