



王林俊：三大“密钥”激活创效“细胞”

通讯员 侯佳冰

在中铁十七局二公司,说起王林俊的创效故事,职工们大多都能讲出一两个。在基层担任项目主要负责人时,王林俊主管过的大小项目有十几个,最多的时候同时负责5个项目。再难干的项目,在他的精心调理下,都能越干越好;不管项目中中标预期盈利是多还是少,他总能超额完成公司下达的经济指标,并不断刷新利润点。

如今,作为二公司执行董事、总经理的王林俊坦言,在审视多年来自己获得的“技术创新带头人”“火车头奖章”“金牌项目经理”等30多项荣誉后发现,最令他引以为豪的还是中国铁建“创效功臣”称号。他说:“对于企业来讲,创效就是生命,能为企业创效才最值得骄傲。”

效益源头出招,抢占创效先机

“根深苗壮才能繁育成才,创效的源头在承揽环节。只有在源头上确保项目含金量,才能守住效益流失的口子。”谈起他的“创效经”,王林俊认为,最关键的是把经营质量关。

“承揽项目的多少、大小并不完全是衡量企业成败的绝对标准,效益才是根本。”先天发育不良的标要有选择地放弃或退出,投标阶段要对工程项目进行严谨的标前论证和细致的经营交底。“这是王林俊给该公司经营业务人员定下的铁律。

王林俊说,干项目就跟盖房子、搞装修一样,规划很重要,动工之前,要对什么时间重点做什么事、各个环节大致需要多少成本等事项做到心中有数。

近年来,每个新项目上场时,该公司都会组织机关相关部门进行事前预控分析,优化技术方案,策划设备物资配置,将成本管控重心、二次经营策划由事中管控向事前预控转移,规避客观因素导致的额外成本。

曾由王林俊“挂帅”的张呼铁路项目就收获了不少前期策划的“红利”。该项目上场之初,王林俊带着图纸在原设计梁场选址。他在一片农田边上转了又转,眼望着不远处地质条件更好的大片河滩,心里盘算着:如果梁场选在那片

荒滩上,不仅能减少征地费用,还能借助地形优势,变原先的提梁为拖梁,省去提梁机的投入。他随即组织团队草拟出全新的梁场选址方案,并请来集团公司专家和铁五院专家进行二次现场勘察。经过方案对比和论证,他们决定将梁场建在那片荒滩上。因为选址策划得当,项目不仅在工期上占尽先机,还节约资金2000余万元。

“要想与各施工单位拉开差距,必须把握施工头3个月,高标准起步,以后想差都难。”王林俊说道。他主导编制了两本项目标准化建设规范手册,并组织公司分管领导和机关近10个部门成立项目上场策划小组,为新上场项目定制“项目上场标准化模块”,把成熟的项目标准化管理经验复制到公司各个项目,建起“连锁式”标准化项目部,促使项目赢在起跑线。

管理模式更新,疏通创效经络

“新时代就要有新思路,创新的年代就要有创新的管理。要想谋发展,就要前瞻性地创新管理模式。”王林俊介绍,不断创新管理模式是二公司持续创效的“不二法门”。

“将各项目乃至整个公司整合成一盘棋,管理起来会更容易,还能摊薄相关成本。”王林俊提倡资源配置集约化、管理模式扁平化管理,他主张通过合理的施工区段划分,实施作业队伍数量限制,促使劳务队伍使用数量从“多而杂”到“少而精”的转变。

王林俊还依托各项目与公司的互联互通视频系统,推动专题会议管理模式。针对业务管理上存在的短板和盲区,2018年,他先后组织召开了海外项目、收尾项目、隧道空洞防治等专题会议,并总结出可复制、可推广的经验,为各项目清除施工中的拦路虎。

“这个时期是日新月异的,我们必须着眼未来,不断创新,掌握新技术,努力实现效益最大化。”王林俊说。

2017年,该公司成立了信息管理部,逐步建起高智能信

息化管理平台,其中的设备综合物资管理、BIM云平台隧道智能安全管理、线上审批等功能,正在为企业源源不断地带来可观效益。

考核机制升级,刮起创效风潮

“5公里长的桥上大小机械设备一字排开,连续几天机器轰鸣,灯火通明,班组与班组、人与人展开擂台赛……”说起修建翁家湾特大桥时的场景,时任张呼项目部总工程师的郑伯强脸上满是自豪,他说:“这得益于当时项目推行的‘人人皆可创效、创效惠及人人’理念。”如今,这种理念已经在二公司全体职工心里生根发芽。

王林俊坚持“以绩效论英雄”,设置绩效考核机制,将项目的经济效益与职工利益挂钩。“这让更多员工认识到,即使身居一线、在普通岗位也能增收。只要你能创效,各种合法合规的奖励措施能让你拿奖拿到手软。”王林俊说。

此外,王林俊将张呼铁路项目部“小项目大分部”的管理模式因地制宜地“嫁接”到分部项目管理中。王林俊介绍道:“这能让工区在管理上更有话语权,具体怎么开展施工、怎么分配人员都是自己说了算,省去了事事向项目部报备的繁琐,使工作更加顺畅,管理起来也更得心应手。”

该公司西安北客站至机场铁路项目部就是这种模式的执行者和受益者之一。“有项目领导班子把控着大方向,加上年底对各分部的创效水平评估,总体航向就不会偏颇。公司还在项目部试点推行‘总额包干制’,职工薪酬总额不变,在公司分管领导和相关部门的监督下,项目部可以根据实际情况进行奖惩,效益好就拿得多,大家的干劲儿别提有多高了,即使是在高风险、高难度的施工环境下,项目部自盾构机始发以来还屡创佳绩。”该项目盾构工区经理陈洪源自豪地说。

王林俊常说:“单丝不成线,独木不成林。唯有所有人都重视创效,才能把效益的漏洞紧紧盯住。只有把大家的创效热情调动起来,才能实现能量聚变。”



中铁十四局新通高铁项目部

“手拉手巡查” 消灭安全隐患

本报阜新11月23日讯(通讯员方洪祥 肖永顺)11月20日的辽宁彰武县,晚上气温已降到零摄氏度以下。深夜23点,中铁十四局新通高铁项目部技术人员惠兴平像往常一样,换上棉大衣,戴上头灯,挎上工具包,准备开始进行第11次“手拉手”安全巡查。

“手拉手”是建设者们对中国铁路沈阳局集团公司推出的“联调联试行车安全条件确认检查”的昵称,它是线路停轮期间排除各项缺陷后,保证联调联试动车组安全运行的最后一道屏障。安全巡查检查前,项目人员要在进出口处登记工具、清点人数,将合影上传至“新通客专手拉手检查微信群”。

新通高铁正线为双线电气化有砟轨道,惠兴平一行6人分两组并行进行“扫描式”检查,并通过微信群进行全过程记录。“偶有工具、矿泉水瓶等遗留物以及刺网等小杂物,有时还存在道砟侵限等问题,我们会立即拍照上报并及时处理。”据惠兴平回忆,在巡查中,他曾发现轨枕少了一颗螺旋道钉,并将其补上。

新通高铁彰武站站长评价中铁十四局人员说:“工作细致,捡的遗留物多,发现问题多,应急处理及时。”该项目部安全总监田洪军是项目“手拉手”检查的总指挥,“这项安全巡查制度就像手拉手‘排雷’,为动车组行车安全消除了隐患。”

据悉,新通高铁联调联试期间没有发生一起安全不达标现象,并在两个月内达到试运行条件。

中铁十六局郑许市域铁路工程指挥部

体验式教学进工地 VR带你玩转安全管理

本报郑州11月23日讯(通讯员王 辛 姚林宝 张宏伟 刘晓丽)近日,来自中铁十六局郑许市域铁路工程指挥部的项目管理人员及一线作业人员30余人参加了一次VR安全教育培训。这是该指挥部摒弃“说教式”“填鸭式”教学,开展体验式安全教育的缩影。

“实践证明,正确佩戴安全帽、系好安全带、按规定架设安全网,可以有效减少和防止高处坠落及物体打击事故。”刚从VR体验区走出来的小陈跟同伴讲述他的感受。他通过VR头显设备以第三者的视角,目睹了物体打击伤害的事故发生现场。小陈是项目上一名安全员,这一课对他来讲意义非同寻常。

郑许市域铁路项目自上场起,指挥部十分注重质量管理和内涵,积极引入BIM信息化技术,不断创新提高项目管理水平。随着施工作业全面展开,安全管理任务与日俱增。他们通过落实“安全第一,预防为主,综合治理”十二字方针,强化安全教育培训,采用“体验式”教学方式,提升全员安全素质。

据了解,目前该指挥部有两个VR体验馆,分别建在第一项目部许昌东站和第三项目部梁场,可模拟高空坠落、物体打击、基坑坍塌、机械伤害、触电事故、火灾伤害等10多个场景,并创新将3D技术与震动技术相结合,1比1还原现场,360度沉浸式体验,创造出5D的感官效果,是以往VR安全体验的新升级。



中铁二十局房地产公司 8.39亿元竞得西安优质地块

本报重庆11月23日讯(通讯员杨 娟)近日,中铁二十局房地产公司通过招拍挂方式,以8.39亿元成功竞得陕西省西安市西咸新区约146亩优质地块使用权限。

据悉,此次竞得地块为二类居住用地,占地面积约146亩,容积率2.0,计容面积19.46万平方米,地块所在的秦汉新城位于全国第七个国家新区——陕西省西安市西咸新区,区域内住宅市场需求旺盛,城市资源配套齐全,具有强劲开发潜力。土地获取后,中铁二十局房地产公司将坚持“精品地产、文化地产、责任地产”的市场定位,快速组建开发团队,全力打造秦汉新城高品质改善型居住社区。

西安是陕西省省会城市,经济增长平稳快速,人口吸附力强,未来发展潜力巨大。作为中铁二十局总部所在地,中铁二十局房地产公司进驻西安,可充分发挥集团公司资源优势,提高产业协同效应,为后续滚动发展打下良好基础。

中国铁建财务公司 SWIFT生产环境上线运营

本报北京11月23日讯(通讯员赵 爽)近日,在中铁十一局新加坡公司和中国银行新加坡分行的配合下,中国铁建财务公司完成MT940(境外账户查询)报文授权及与银行对接调试工作,接收并解析了中铁十一局新加坡公司中银新加坡账户的对账单信息,标志着中国铁建财务公司环球同业银行金融电讯协会(英文简称:SWIFT)生产环境上线运营,正式具备同国际金融机构直接收发报文进行清算的基本条件,即中铁十一局资金管理人员通过中国铁建财务公司网银,可以看到所属新加坡公司当地中银账户的每日余额和明细变动情况,协助集团公司实质性提高对境外资金账户的集中管理力度。

SWIFT生产环境上线后,中国铁建财务公司可直接与全球网络内超1万家全球各类境外银行进行报文互换,一方面可协助系统内外经成员单位提高处理国际结算业务的效率,另一方面还可实现对境外授权账户的可视化管理及在外汇自由国家的资金自动归集,协助系统内相关单位提高全球外汇资金集中管理水平。

中铁十五局城建公司

获得两项 实用新型专利授权

本报洛阳11月23日讯(通讯员马俊丽 马林林)近日,中铁十五局城建公司研发的“waw-1000型压力试验机测试件抗弯性能的辅助支架”和“yas-2000型压力试验机测试件抗弯性能的辅助支架”获得国家知识产权局实用新型专利授权。

据了解,他们研发的这两个支架应用于试验检测领域,让压力试验机合理、有效地测试试件的弯曲性能。

多年来,该公司高度重视科研课题研究工作,力求让科技创新成果“研以致用”,形成以科技创新引领企业进步的良性循环。他们积极组织技术人员进行课题研究,并注重研究方向与工程实际相结合,切实解决施工中的技术难题。截至目前,该公司已获得国家授权专利20余项,公司专利申报工作呈规模化、程序化发展态势,公司员工知识产权保护意识不断增强。



11月16日至17日,在广东省2018年桥隧安全员技能大赛决赛中,来自中铁二十五局项目施工一线的100名安全员现场“找茬揭短”,比拼安全隐患排查能力。经过两天的紧张角逐,中铁二十五局一公司的何龙江以综合得分162分的成绩获得竞赛第一名,广东省总工会将为其颁发“广东省五一劳动奖章”。图为参赛选手仔细排查配电箱安全隐患。黄诗伟 摄

中铁十四局

“智能照明控制系统”点亮城市绿道

本报成都11月23日讯(记者李美华 通讯员何其芳 李植林)智能点亮繁星,科技装扮美景。由中铁十四局承建的天府绿道首期工程——锦城绿道项目是目前全球最大的绿道系统。该项目位于锦城湖3号湖区,全长643米,镶嵌9100颗LED小光纤灯,采用“智能照明控制系统”,凸显工程科技范儿。

“锦城绿道是成都市首条以梦幻星光为主题的绿道,也是一条科技含量极高的绿道”,该项目安质部部长白云介绍。

巴蜀地区雨水密集,绿道路面下灯具构件在雨水浸泡下极易发生锈蚀或老化。因此,灯具的防水保护是工程建设过程中首先要攻克的一个难题。经过不断验证,项目部采取“汉堡式”的施工工艺,为LED灯设置层层保护伞。

“我们先在路基铺设30厘米鹅卵石层,然后盖土工布,再浇筑25厘米的透水混凝土,最后摊铺10厘米的

透水沥青混凝土。”白云介绍,透水路面利用自身孔隙,将雨水层层渗透,使路面在任何情况下都能保持干燥,从而保证LED灯具不会被雨水浸泡。

根据施工规划,项目部将LED光纤灯管道预埋混凝土层下并安装了9100个3厘米的线盒。因为有透水沥青混凝土的覆盖,他们只能用两台读卡全站仪依次找出线盒的位置,在沥青路面重新钻孔,将近万个直径2厘米的LED光纤灯依次准确无误地安装在盒内。据悉,每个孔洞距原有预埋线盒的误差不超过3毫米。

在锦城绿道的右侧,有27个光源机控制箱,控制着道路照明。在“智能照明控制系统”的控制下,白天的锦城绿道与普通道路无异,而夜晚降临的时候,光源机自动发射光线,将路面所有的LED光纤灯点亮,无规则排列的灯光阵列可以自行闪烁,并根据环境气候呈现不同颜色,打造出宛若银河的浩瀚星光。

中铁十九局成兰铁路项目部

自主研发设备让施工速度“飞起来”

本报绵阳11月23日讯(通讯员刘建军)11月20日,由中铁十九局承建的新建成(都)兰(州)铁路5标30.6公里电气化隧道水沟电缆槽施工提前过半,建设团队自主研发的快速脱模式轨行液压模板台车在施工中发挥了关键作用。

“水沟电缆槽作为高铁隧道重要的附属工程,是隧道施工的最后道工序,工期压力大、作业空间小、标准要求高。”成兰铁路项目部总工程师刘国强介绍,目前,业内广泛使用的全液压自行式整体模板台车存在组装、拆除复杂,工序转换时间较长的弊端,其封闭式U型模板结构,很容易造成混凝土表面破损。

为保证主体工程进度和施工质量,该集团副总工程师王俊涛带领项目科研团队投入新型模板台车研发。“全液压自行式整体模板台车是目前隧道水沟电缆槽施工最先进的设备,每月施工进度340米已是最高速度,不可能再提速了。”研发过程中,他们曾多次遭到模板厂家和施

工班组的质疑。

经过多次模拟计算和现场试验,他们自主研发的快速脱模式轨行液压模板台车及配套施工技术问世。该设备在压缩模板安装和定位时间的同时,克服了混凝土强度对拆模时间的限制,脱模时间由原来的20个小时压缩至7个小时左右,在保证水沟电缆槽内实美的同时,施工效率翻倍,每月施工进度提高到720米。

快速脱模式轨行液压模板台车的成功研发不但创造了270多万元的直接经济效益,设备厂家还特地赶来和他们签订知识产权授权合同,每销售1台快速脱模式轨行液压模板台车,项目部即可获得1.2万元专利费。该设备还一举获得4项国家发明专利和1项外观专利授权。今年,成兰铁路项目部科研团队总结形成的“快速脱模式水沟电缆槽台车施工工法”获评省级工法,并作为集团公司首批“四新技术”全面推广。

创新,切莫忽视“溢出效应”

杨广臣

创新是为了什么?在某企业的一次管理研讨会上,发生了这样的争论:一方认为,创新是企业发展的第一动力;另一方认为,创新需要投入和承担一定风险,还需要具备良好的风险控制能力;还有一方认为,创新往往有“作秀”之嫌,有些创新“中看不中用”。

笔者认为,企业在创新中,除了本身受益外,还会通过辐射作用,影响或推动创新的深化,带动其他方面的发展,从而产生“溢出效应”。

就创新目的而言,有的希冀解决技术难题,有的力主管控安全质量,有的侧重提升经济效益……作为企业或项目管理者,“逐利思维”是需要的,但也需关注“溢出效应”,因为每一步探索,每一点改进,每一项成果都不是固化的,都是渐变的,都在推动科技不断进步。大凡科技成就都有这样两个价值:一种是经济价值,可以精确地计算出价值来,叫“有价之宝”;另一种价值难以计算,且一直在丰富和改进,但前景不可限量,叫“无价之宝”。创新的“溢出效应”则是无价之宝。因此,不应担心创新的失败,要给予容错机会;不应只贪眼前的得失,要立足长远发展;不应只顾自身利益,要着眼奉献社会。以笔者拙见,对创新需从3个方面保持足够的定力。

增强创新激情。有激情创新才有动力,才不会瞻前顾后。莱特兄弟用12秒试验成功人类第一架飞机时,并不被人们看好,但他们坚信执着,让创新产生了“溢出效应”,又经历几代人不断创新才有了今天高科技含量的航空器。中国铁建在管理、技术、工艺、设备、材料等方面取得的诸多创新成果,也都有从小到大的、从弱到强、从一般到完善的“溢出”过程,每多一分激情,就有增加一项创新成果的概率,对于一个数以万计的创新创业体系来说,将是惠及自己和人类的无价之宝。

精选创新课题。企业是一个创新的大舞台,可选课题十分庞杂,需要在“精”字上下功夫,着眼针对性、前瞻性、可行性,做好顶层设计、系统规划和实施方案,既要在“有用功”上着力,又要在“潜力股”上投入,以确定“梯队形”创新课题,形成“百花齐放”的创新氛围。

优化创新方法。创新是科学探索,需要不断研究和掌握新方法,而实现创新的“提质增效”。要善于“站在巨人肩膀上”,对已经投入应用的创新成果进行升级,在吸收中提升。要勤于强强联合,加强与科研机构、高等院校和生产厂家合作,将自己的创新意识通过“强手”转换为成果。要勇于“伸出有形之手”,有针对性地组织自主研发,多产出“拳头产品”,让创新不仅惠及当前,而且改变未来。