

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑有限公司主管主办
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2018年11月24日 星期六
第3462期 (总7980期)

陈奋健到中国铁建驻武汉、长沙二级单位调研

本报长沙11月23日讯(记者均安 徐云华 刘新红 通讯员黄星霖)11月20日至22日,中国铁建董事长、党委书记陈奋健到中国铁建驻武汉、长沙二级单位就企业全面工作进行调研。陈奋健从党建工作、队伍建设等方面提出具体要求。他希望两个区域的二级单位发挥各自优势,为推进中国铁建党建工作与改革发展作出新的更大贡献。

在该区域调研座谈会上,中铁十一局、铁四院、中铁城建集团、铁建重工、中铁磁浮、华中指挥部的主管领导分别汇报了企业的全面工作和下一步工作思路。陈奋健对这几家单位近年来取得的成绩、未来发展思路与具体举措表示肯定。

陈奋健指出,要把党建工作作为国有企业的头等大事,

以习近平总书记强调的“两个一以贯之”为指导,深入贯彻落实全国国有企业党的建设工作会议精神,牢固树立党对企业领导的政治自觉与政治意识,坚决做到“两个维护”,强化“四个意识”,坚定“四个自信”。要夯实全面从严治党“两个责任”,党委要履行主体责任,发挥好“把方向、管大局、保落实”的领导作用;要抓好基层、基础、基本建设“三基”工作,夯实党建基础;要把企业改革发展作为党建工作出发点和立足点,实现党的建设与改革发展深度融合;要紧盯关键人员、关键环节、关键制度和关键时间,持之以恒正风肃纪;要完善党在重大事项决策中的作用,落实党委研究问题前置程序,提高决策质量与效率。

“坚持以德为先、重在业绩,把想干事、能干事、敢干事、成干事、不出事的干部选拔到重要岗位。”在谈到人才队伍建设时,陈奋健强调。他要求各二级单位按照习近平总书记提出的“20字”好干部标准,加强干部队伍建设。一是领导班子必须加强团结;二是要优化领导干部选人用人体系,营造风清气正的环境;三是要坚持发展的眼光选拔和不拘一格使用年轻干部,打破隐形台阶,杜绝求全责备。

在谈到层级管理责任时,陈奋健指出,要厘清中国铁建总部、各子公司和区域指挥部的职责边界。中国铁建总部要突出战略发展和有效管控的职能,子公司要突出改革创新和卓越运营职能,区域指挥部要突出管理延伸和战区主战的职能。尤其是各子公司,是市场竞争中心、生产经营中心、利润创造中心和风险管控中心,必须明确定位,压实责任,拓展生存发展空间;要围绕增收节支做好文章,强化项目与企业成本管控,提升经济运行质量。

“中国铁建的业务发展必须顺应形势变化,找准市场定位,推进转型升级。”陈奋健对中国铁建当前面临的环境进行了深入分析。他表示,各单位要紧紧围绕政府、城市、人三个维度积极开拓市场。要围绕政府做文章,做国家战略的卓越践行者、政府和经济社会发展急事的责任担当者、区域经济发展的深度参与者、政府购买公共服务的优质提供者;要围绕城市做文章,围绕治理“城市病”和提供公共产品等,推进业务转型;要围绕人做文章,积极投入“一带一路”建设、长江经济带发展、呼应“人民对美好生活的向往”等具体实践中,敏锐捕捉信息,拓展市场空间。

关于海外业务,陈奋健强调,中国铁建要想实现“世界一流”的目标,就必须践行“海外优先”战略,加快海外业务发展。要做到融入国家战略、融入所在国的发展、融入中国铁建现有的平台和融入“走出去”的企业。关于下一步海外发展的思路,陈奋健还分享了他的认识与思考,给大家上了一堂生动的思想课。

陈奋健还深入工厂、总部基地了解生产经营及研发情况,并慰问一线员工。

中国铁建总部机关有关部门负责人,中铁十一局、铁四院、中铁城建集团、铁建重工、中铁磁浮、华中指挥部等单位领导班子成员及相关人员参加调研、座谈活动。

陈奋健会见广西壮族自治区党委书记鹿心社

本报南宁11月23日讯(通讯员蒋清泉)11月23日上午,中国铁建党委书记、董事长陈奋健在南宁会见广西壮族自治区党委书记鹿心社,双方就进一步加强基础设施建设领域合作,推进“一带一路”建设框架协议落地进行了深入交流。

广西壮族自治区人民政府副主席费志荣、中国铁建副总裁李宁会见时在座。

陈奋健首先感谢广西壮族自治区党委和政府长期以来对中国铁建的大力支持,并对广西壮族自治区即将迎来成立60周年表示祝贺。在介绍了中国铁建的基本情况,陈奋健表示,广西区位优势明显,是面向东盟的国际大通道,是有机衔接“一带一路”的重要门户和服务西南中南地

区开放发展新的战略支点。中国铁建从1954年修建黎湛铁路开始参与广西的建设与发展,与广西结下了深厚感情。中国铁建在广西成立中建北部湾建设投资公司,为深化双方合作奠定了坚实基础。中国铁建将进一步发挥产业链优势,加强与广西有关部门和单位的沟通对接,不断拓展和深化双方在城市轨道交通、铁路、公路、水运、机场、城市综合开发等领域的合作,为广西的经济社会发展作出更大贡献。

鹿心社对陈奋健一行到访表示欢迎,对中国铁建长期以来对广西经济社会发展作出的贡献表示感谢。鹿心社表示,中国铁建有着光荣历史,近年来取得的业绩令人瞩目。鹿心社回顾了双方2012年签署战略合作框架协议,2015年

再度深化合作,签署“一带一路”建设框架协议后的工作进展,对双方合作取得的成果表示满意。鹿心社指出,自治区党委和政府按照习近平总书记对广西的“三大定位”,提出了“南向、北联、东融、西合”全方位开放发展的思路。广西区位优势明显,发展潜力巨大,希望在新一轮建设发展中,与中国铁建有更广泛深入的合作。

当天上午,陈奋健一行还见到了中国铁路南宁局集团董事长、党委书记康维和总经理包楚雄,双方就铁路建设等有关问题进行了交流。

广西壮族自治区、南宁市、中国铁路南宁局集团有关领导,中国铁建相关部门、单位负责人参加会见。

庄尚标到中铁十四局房桥公司调研

本报北京11月23日讯(通讯员张丹 许月霞)11月22日,中国铁建总裁庄尚标到中铁十四局房桥公司调研,详细了解该公司装配式建筑、生产经营、改革发展、党建情况,了解中铁十四局生产经营、“两金”压降、转型升级等方面的情况,并对中铁十四局及房桥公司未来发展提出要求与希望。

庄尚标一行首先来到生产现场,实地察看了房桥公司40米铁路箱梁、产品公园和轨枕、住宅产业、管片生产线等,了解了装配式预制构件的生产流程和核心工艺。

座谈会上,庄尚标指出,近年来,中铁十四局在产业结构调整、市场经营、生产管理、经济运行等方面的成绩令人欣慰,尤其对他们在企业转型、专业化发展等方面取得的成

绩给予肯定。房桥公司生产经营、战略规划、市场布局合理,尤其是厂容厂貌、干部职工精神面貌令人振奋。

针对下一步工作,庄尚标强调,要坚持党的领导,党建工作与生产经营要齐抓共管、深度融合,不断将国企党建优势转化为发展优势;要把握机遇,坚定装配式建筑产业发展的信心和决心;要强化战略引领,根据企业所长、市场所需、特色优势对发展战略进行清晰定位,树立远大目标;要强化全产业链发展思维,优化全流程要素配置,大力推进标准化设计、工厂化生产、装配式施工、信息化管理、智能化应用,加快对传统施工方式的革新;要注重防范风险,谨慎布局,以订单为支撑,既要积极把握有利条件和商业机会,

又要综合考虑降低风险,要坚持高质量发展,强化商业模式创新,优化产业结构,提升经济运行质量,在完成年度各项指标的基础上,争取多作贡献;要进一步加强安全生产,强化“一岗双责”、党政同责、岗岗有责,注重隐患排查治理和风险防范管控,特别是针对冬季施工工作,要切实做到思想、措施、应急、协调、监管等各项具体举措落实到位。

中国铁建总工程师雷升祥参加调研,对中铁十四局及房桥公司加快转型升级、提升核心竞争力提出希望,对加快装配式建筑产业发展提出要求。

中国铁建机关有关部门负责人,中铁十四局负责人参加调研。

中铁十七局党委

从严从实 精耕党建“责任田”

本报太原11月23日讯(记者敖渝)近日,来自中铁十七局西南、华东区域的135个党支部书记和6名业务骨干参加了两场党建基础业务知识培训,激发基层党建新活力。今年以来,中铁十七局党委创新工作方式,转变工作作风,送知识到基层,通过一揽子举措狠抓基础、基本功,着重解决党支部书记“不会干”“干不好”的问题,从严从实种好党建“责任田”。

针对基层工作实际,中铁十七局党委提出建设“高瞻远瞩、创新求变、担当有为、高效质优、旗帜鲜明”党支部的总体要求,规范党支部建设。他们对集团公司各党支部党务干部、业务骨干进行党支部换届选举专题培训,对机关各党支部“三会一课”落实情况进行了督导;还组织召开太原片区业务研讨会,基层党群部门工作者50余人交流了党建基础工作、党内实务等经验。

认真落实党建规定动作清单,中铁十七局党委重新梳理了集团公司领导班子成员党建联系点,自中国铁建党委巡视反馈以来,该集团班子成员累计60人次深入基层联系点、深入基层进行调研督导并讲党课,主动解决基层实际问题。同时,集团公司各业务部门也在进行基层调研、检查督导时,主动完成党建规定动作。该集团党委积极推进机关干部绩效考核,对2017年考核情况作了梳理汇总,按照考核办法进行了奖惩兑现。

坚持问题导向、目标导向不放松。该集团党委高度重视和正确认识存在的问题和不足,逐项分析、立行立改、力求实效,在全集团组织开展了贯彻落实“三重一大”决策制度自查自纠工作。9月以来,根据列出的薄弱清单,该集团党委先后深入13家子分公司、区域指挥部、工程项目部进行面对面专项督查指导,并列出缺项清单,责成相关单位党委立行立改,限时报送整改方案,并持续跟进督查。

当前,中铁十七局党委正以“党建十个结合”理念为统领,紧密围绕生产经营开展党建工作,做好中国铁建党委巡视反馈问题整改“后半篇文章”。



11月16日,由铁一院设计、中铁十二局承建的国内在建城际铁路无砟轨道最大跨度矮塔斜拉桥——广东省珠三角广佛城际铁路东平水道矮塔斜拉特大桥合龙。该桥全长4869米,主跨为(96+176+96米)双塔双面临预应力混凝土斜拉索,跨越东平Ⅱ级航道。它的合龙,不仅使全长35公里的广佛城际铁路桥梁形成闭合,也为明年全线如期开通奠定了基础。图为东平水道矮塔特大桥主桥。 武羽摄

中铁地产集团斩获3项品牌大奖

本报西安11月23日讯(记者张恒 通讯员魏婷 靳鸽)近日,在西安城市发展峰会上发布的改革开放40年暨房改20年荣誉榜单中,中铁地产集团荣获2018西安美好生活城建商、2018年度品牌影响力企业10强、2018年度最佳城市营销奖3项品牌大奖。

中铁地产集团进入西安市场3年以来,通过先进的设计理念、产品创新升级、高质量筑造赢得了行业及市场的高度认可,占据城市核心资源的西派国际TOP系列产品销售额突破20亿元,西安花语城开盘首日即售罄,大大增强了中国铁建地产品牌的号召力。

用产品说话的同时,中铁地产集团也致力于城市文化建设,携手陕西大剧院将世界一流大师作品带入西安生活,西安交响乐团户外公演成为城市音乐盛宴。此外,他们还与体现西安飞速发展的“新西安八景”携手登上纽约时代广场巨屏,将城市名片和中国铁建地产品牌推向世界。

今日视点

欧阳涑

因势利导转变粗放管理思维

近日,庄尚标总裁在中国铁建2018年第三季度经济运行分析会上指出,尽管企业整体利润实现了较好增长,但是增长集中在一些优势单位和创效板块,传统的工程承包板块“盈利能力和利润水平亟待提高”,并要求各单位“加强项目经济管理,提高创效能力”。

从工程项目“1234”管理思路中的“加强精益生产”,到今年年中工作会的“守住效益底线”,再到此次经济运行分析会,我们深切感受到中国铁建对项目创效能力的高度关注,清晰洞察到中国铁建着力固本强基、提升核心竞争力的坚定决心。

忧劳兴国,逸豫亡身。尽管今年以来中国铁建沉着应对严峻形势,努力克服不利因素,沿着高质量、稳增长的道路不断迈出新步伐,在市场开拓、结构调整、产业升级等

方面取得了难能可贵的成绩,但是随着国企改革进入深水区,深层次矛盾日益凸显,我们仍然要面对诸多成本控制、创效能力等躲不过也绕不开的深层次问题。

项目利润“跑冒滴漏”的存在有多种原因,有的是在投标环节就忽视了对成本的测算和分析,导致项目先天不足;有的是对市场的变化反应迟钝,没有预判到环保力度加大、材料价格波动等情况;有的是分包管理失控,对劳务分包队伍没有起到足够的监督作用,甚至在材料管理、工程量计价上“吃哑巴亏”;有的是安全质量管理不到位,出现事故后不得不产生大量的“善后”支出……这一个个“效益黑洞”,本质上是粗放式管理思维在作祟。

当前,成本管理的重要性进一步凸显。两相比较,总承

包项目越来越少,PPP、BOT等运营类项目越来越多。中国铁建运营类项目的最大特点就在于我们既是投资者,又是施工者,施工投入最终必须通过运营来实现成本回收。在后期运营不确定性较大的情况下,项目建设期浪费的每一分钱都必须由自己买单。而且当前部分省、市在运营类项目的招标中采用的是“最短特许经营期限法”,如果我们运营需要30年,而竞争对手只需要25年,这就倒逼我们在前期项目施工中更需提高管理标准。

形势变化带来的挑战,未尝不是中国铁建更新观念、优化管理的机遇。解决项目建设中的粗放式管理问题,核心在于推动工程公司从“既揽活又干活”的状态回归到“重在生产”的基本定位上来。一方面,我们深化区域经营体制机制改革,加强区域指挥部(区域投资平台)建设,构建起新的经营平台,强化经营力度,做大增量市场,能够有效解决工程公司因任务不足造成的产能过剩,让工程公司的领导干部“安心”“收心”“沉心”,全心全意投入项目施工管理。另一方面,以大体量、长线路的PPP、BOT项目为“擂台”,让工程单位同台竞技,再配合市场化竞争,优胜劣汰,就能倒逼各单位进一步强化“工程公司重在生产”的职能定位,严格落实项目成本预控制度,强化责任成本的刚性约束,推动中国铁建在做强做优做大的道路上行稳致远。

中铁建昆仑投资集团

内外融合做增量 提升高端市场话语权

本报成都11月23日讯(记者叶玲玲)近日,中铁建昆仑投资集团联合系统内8家单位瞄准昆明(岷山)至楚雄(广通)高速公路扩建工程PPP项目发力,并与云南交投集团等地方投资平台公司联手投标,央地合作模式成为中国铁建进入云南公路市场的新样板。

在基建行业经营承揽关口愈发前移的趋势下,区域指挥部和区域平台公司被中国铁建赋予了更多开疆拓土的重任。今年8月,中国铁建董事长、党委书记陈奋健到西南片区调研时指出:“西南指挥部、中铁建昆仑投资集团要夯实高端市场,内外融合,做大增量。”如何让高端市场成为区域深耕的压舱石?该集团以“内外融合”方式深度开拓国内基建投资市场。

从战略层面高端融合,提升政企对接精度。自2016年成立以来,该集团推动中国铁建与西南区域重点省市高层领导互访近30次,并签署战略合作协议10余份。为推动协议条款尽快落地,他们聚焦“做区域经济发展的深度参与者”,在合作伊始就从政企业发展战略对接进行深度调研、精准谋划。在今年8月推动的中国铁建与四川省、成都市领导高层对接中,双方的合作方向不仅涵盖地方高新技术研发、生态环保等新兴领域,中国铁建的“海外优先”战略与四川、成都当地企业“借力出海”的海外发展诉求也融合为双方多元合作的行军图。

多维度融合全产业链,提升市场深耕力。在西南区域市场,该集团握紧中国铁建“全产业链”的牌,瞄准“为城市管理者提供一站式服务方案”目标,在投标、建设、管理等项目全过程注重“铁建一盘棋”的内部融合、协同经营。目前,该集团的投融资项目已拉动系统内近30家二级单位协同作战,其中有的设计、施工等兄弟单位都是首次叩开成都市场。他们还大力推行联合体经营模式,在今年中标的项目中,联合兄弟单位兵团作战已成常态。

川藏铁路隧道工程有望实现智能化建造

本报长沙11月23日讯(记者胡清)11月16日,在长沙召开的湖南省院士咨询与交流促进会2018年年度会议智能制造分会上,铁建重工党委书记、董事长、国家级企业技术中心主任刘飞香透露,川藏铁路中里程最长、施工难度最大的雅安至林芝段已进入线路勘察阶段,铁建重工等单位正开展隧道施工全套智能装备前沿技术攻关,以期在川藏铁路实现智能化建造。

据悉,川藏铁路雅安至林芝段全长990公里,面临地质断裂、高原高寒、高地应力、高地温和生态脆弱等施工难题,线路8起8伏,爬升高度1万米,需新建75座总长789公里的隧道,占全长总长的79%。其中,10公里至30公里的长大隧道25座,30公里以上的特长隧道5座。铁建重工全程参与了川藏铁路的设计、施工组织 and 装备选型等方案论证,已完成现场实地勘察、岩石隧道掘进机(TBM)进场道路踏勘,并承担了由中国铁路总公司TBM、机械化配套深度等专项课题研究。

当前,中国铁路总公司率先研究和应用隧道智能建造方法。隧道智能建造就是将工厂的智能建造理念与方法引入隧道施工,实现隧道智能建造的前提和核心是隧道智能装备。作为隧道施工智能装备和高端轨道设备整体解决方案提供商,铁建重工将利用数字化、信息化、网络化、智能化、大数据等先进技术,采用工厂化生产模式,实现可研、决策、设计、施工、验收、运维等隧道全生命周期各阶段的智能建造和管控。

目前,铁建重工系列产品已经在郑万高铁、安九高铁、赣深高铁、玉磨铁路等隧道工程中成功应用。