

观察与思考

海外优先是企业发展的必然选择

中铁二十局董事长、党委书记 邓勇

海外优先,首先必须具备优先的条件和实力,否则只能是空想与口号。

能够成功“走出去”的,必定是一个国家的优势产能。中国企业在全球基础设施建设中具有强大的竞争能力,中国桥、中国路、中国车、中国港等已经得到全球的认可,特别是最近通车的港珠澳大桥更是为中国建筑实力争了光、添了彩。因此,中国建筑施工企业具有在世界率先唱响中国声音的基础和实力。

作为“世界500强企业”排名第58位的中国企业,中国铁建是承包商、投资商、运营商、服务商和集成商于一体的国际化、综合型建筑投资产业集团,在海外120个国家和地区开展相关业务。从上世纪修建坦赞铁路开始,中国铁建一直在世界各地从事与基础设施建设相关的产业,修建了一大批著名工程,为所在国经济社会发展作出了重要贡献,享有很高声誉。今年中非合作论坛北京峰会期间,在中非领导人与工商界代表高层对话会暨第六届中非企业家大会开幕式上,陈奋健董事长作为中国企业界唯一代表进行发言,中国铁建影响力进一步扩大。

中铁二十局从2003年试水国际建筑市场,经过10多年的摸爬滚打,成效显著。特别是2013年以来,我们进一步强化组织建设、人才培养、市场培育、属地管理和高层对接,目前已经在亚洲、非洲、南美洲7个国家拥有在建项目39个,安全、质量、进度可控,主动履行社会责任,被海内外媒体持续关注,“中铁二十局(CR20)海外业务”被中国铁建评为首届“十大品牌”。中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长栗战书访问莫桑比克期间,专门视察中铁二十局农业项目,刚果(布)总统萨苏等多国政要主动邀请中铁二十局前去访问,参与建设。2018年10月,安哥拉总统若昂·洛伦索首次正式访华期间,中铁二十局成为第一家受邀参加会谈的中国企业。以上重大活动的对外影响力,都让我们有足够的底气奋力推进“海外优先”战略。

三、海外优先的设想与实践

要理念先行。思想决定行动。要按照陈奋健董事长提出的“鼓励内外联合,强化资源配置,创新发展模式,形成规模效应,提高占有率、影响力,努力实现由输出劳务到输出

管理、输出技术、输出标准的转变”的总体思路,巩固中铁二十局长期海外经营中形成的“三分天下有其一”“没有海外发展,就没有中铁二十局兴盛美好未来”“四不摆”“四紧跟”“海外管理30条”“黄金准则10条”“有公司、有项目、有收益、有基地、有投资”等一系列理念,从战略发展、经营布局、产业构建、人才培养、属地化、风险防范等各个方面,做出宏观性、前瞻性、科学性的规划。

要顶层设计。设计是策划和指引。要以“一切有利于企业海外市场的拓展和海外项目顺利推进”为前提,在战略规划制定、规章制度建立、重大决策实施、保障措施落实上,优先海外,倾斜海外,确保企业海外发展在管理架构、职能定位、考核机制、全产业链、全球协同等各个方面高端定位、高速运行、高效发展。

要人才为本。业以才兴。企业要不断探索建立系统、科学的海外人才成长渠道和体系,充分体现调配优先、薪酬优先、培训优先、提拔优先,保护好海外人员的利益和积极性。进一步完善海外人员管理办法,加强国内国外的轮岗交流,要通过机制、制度鼓励员工在海外发展,促进海外人员早成才、快成才、多成才,避免海外人才只在海外流动的“死循环”,实现海外人才综合发展。海外回国人员要优先安排、任用、提拔,形成良好用人导向。要积极主动地关怀海外人员亲属在国内的工作学习和生活状况,全力为他们排忧解难。要融入世界,主动吸纳当地人才,改善人才结构,实现属地发展,规避各类风险,提高国际化程度。

要强化作风。作风出战斗力,出竞争力。在海外发展,祖国、家人和组织远隔千山万水,生活风俗一时难以适应,孤独寂寞时常陪伴,资源配置也是捉襟见肘,作风容易涣散。为此,要加强党组织建设,深入细致做好员工思想政治工作,遵守当地民俗法规,提高自身文明程度,积极兑现合同承诺,让每一名员工、每一项工程都成为企业鲜明的文化符号,实现企业持续健康发展。

总之,积极推进“海外优先”战略,顺应时代发展潮流,切合企业发展实际,必须以时不我待的强烈意识和锐意进取的创新精神,抢抓历史机遇,坚定不移地加快推进海外发展,做新时代“中国形象”的塑造者,“中国故事”的传播者。



本报原阳11月19日讯(通讯员胡珊珊 何园园)“张副经理,我班组通过各项项目的安全自检,认为达到申请安全许可证的要求,现向项目部申请报检。”这是中铁十六局一公司郑济铁路项目部实行工程班组内部安全许可制度以来,施工队班组申请安全许可报检的一个场景。

据悉,为下好安全生产“先手棋”,郑济铁路项目部根据自身项目施工特点,自上场以来就全力推行工程项目内部班组安全许可制度,实行每个班组每月一检查评估,每月一许可,每月一发证。每个施工班组每月20日前对现场安全文明施工、设备与人员配置情况、特种作业人员、特种设备等安全施工情况进行自检,达到安全许可要求的向项目部申请报检,再通过现场工区长审核、项目部安质部复审后,由安全总监和项目经理同意后方可下发下月安全生产许可证。该项目部对在检查评估中发现不满足安全生产施工条件的,提出整改意见和整改时间,停工整改直至达到要求,获得安全许可证后才准开展复工生产。

该项目部安全生产许可制实施半年多以来,项目部对实施效果进行动态跟踪调查,多次优化调整评估检查流程和细则,部分班组也由最开始的被动接受,到现在把申报安全许可当成了一种主动接受监管的行为。

“安全许可制的实行,通过从班组到项目部的联动,不仅让各班组的安全生产工作放在首要位置,同时也形成了齐抓共管的安全管控局面。”项目部安全总监刘畅说道。目前,该项目27个施工队班组施工生产平稳,现场安全受控。

班组安全生产许可制 守好安全头道关口

中铁十六局一公司郑济铁路项目部

“险长”眼中的安全密码

通讯员 何赞 张玺

日前,捧着从上海市建设安全协会颁回的“大奖”——建设工程安全生产先进集体奖状,中铁十一局城轨公司上海轨道交通15号线7标项目经理王双的喜悦之情溢于言表。他还有个身份是项目的“风险管控指挥长”,被大家亲切地称为“险长”。

“这个项目是个纯盾构标段,3个盾构区间安全风险很高,早在项目一上场我们就已经将本标段的所有潜在风险‘摸了个遍’!”被兄弟单位问到项目如何破解盾构施工的安全风险时,“险长”王双介绍道:“一级风险42个、二级风险70个、三级风险32个,其中致命性风险14个,我们对所有风险实行‘一险一档’制。”

作为“险长”,王双每天带班到现场进行安全巡查,确保对项目建设过程中存在的风险了如指掌。在他看来,防范化解安全风险,除了管理者当好风险把关人外,关键还需要依靠和发动基层员工。

为提升全员安全风险管控意识,该项目部专门组建了一支“执法大队”,加强对盾构安全风险的全程监控。施工作业拨打电话,起重吊装无司索指挥、高空作业安全绳绑扎不到位……身穿工作服,手持“执法记录仪”的执法队员密切关注着整个工地的“一举一动”,不轻易放过现场任何一个细微的安全隐患,而那些工地上违反安全条例的“违规分子”也无处遁形。

“前不久,我们的盾构先后近距离成功下穿了直径3000毫米混凝土污水管、S20外环高速、军通光缆、直径273毫米航油管、淀浦河等众多风险源。‘险长制’+‘全员参与’发挥了很大作用”,王双介绍道。



商合杭高铁近距离 横跨既有铁路

本报湖州11月19日讯(通讯员张凯赞)近日,由中铁十七局一公司承建的商合杭高铁西苕溪特大桥成功转体,横跨既有线宣杭铁路,标志着商合杭高铁又一控制性难点工程成功突破。

此次进行转体的连续梁重量达8000吨,在转体过程中举着相当于1栋7层楼房重量的“巨无霸”,跨越最近只有3米距离的宣杭铁路。

建设过程中,该项目部始终坚持“安全第一”的施工原则,筑牢防护网,严防施工过程中高空坠物等影响既有线运行安全的不利因素,加强对现场施工人员的技能培训,确保每个环节安全可控。同时,他们运用BIM技术进行模拟演练,掌握转体梁施工整体过程及技术要点、难点,并为正式转体提供准确参数,确保成功转体。

中国铁建电气化局郑阜铁路项目部 信息化管理平台上线 全过程追溯保质量

本报周口11月19日讯(记者宋占锋 通讯员李云峰 吴身虎)“施工管理标准、安全施工可控、施工进度超前”。近日,建设单位在检查郑(州)阜(阳)铁路河南段“四电”集成工程时,给予中国铁建电气化局施工标段高度评价。该集团在郑阜铁路河南段建设中,通过推行信息化施工管理平台,有力保障了全线60多处“四电”生产用房建设的有序进行。

为提升项目管理水平,该集团郑阜铁路项目部在全线创建实施信息化施工管理平台,该平台包括工程现场管理、施工过程记录、物资材料管理、检验批验收等施工信息模块,实现一站式服务、一体化操作、一键式推送功能。他们利用移动互联网、大数据分析等先进信息技术和工具,在信息化管理平台设置电子施工日志,实现现场技术人员日志即时填、即时报、即时批、即时查,同时还将电子施工日志与BIM模型关联,以驱动模型进度展示工程进度。

据该项目经理冯大立介绍,信息化管理平台将工地和远程管理者无缝连接,能及时掌握完整而又真实的第一手资料,迅速发现并解决施工过程中出现的问题。近日,项目技术主管人员在淮阳站信号机械室信号设备安装质量检查中,用手机扫一扫信息化管理平台生成的二维码,信息平台就迅速显示信号设备标准安装程序,经核对该检查,发现信号设备实际安装程序有误差,他们及时进行整改,确保了信号设备的安装质量。

物资材料设备质量对工程质量起着决定性作用。根据施工图纸和现场实际需求,该项目部在信息平台设置的物资材料管理信息模块就采购订单可实现按需提报,按流程审批。

“供应商确认订单后,平台将陆续显现生产批次、生产时间、生产检验、出厂编号等生产信息”。该项目总工程师袁海林表示,“运用信息化管理平台后,供应商供应给我们的H型钢柱规格、型号、尺寸、性能指标无一差错,无一漏检,全部达标。”

中铁城建集团

以誉促揽奏响 佛山市场“七重奏”

本报佛山11月19日讯(通讯员朱辰辰 周保国)近日,中铁城建集团再传捷报,他们将佛山城轨3号线车站设备安装及装修工程3206-4标项目揽入囊中。这是该集团干好在建、以誉促揽取得的又一个成果,也是依托一个项目在佛山市场滚动开发的第七笔订单。

此次中标得益于他们在佛山西站地下空间开发工程项目的优异表现。佛山西站是我国目前最大的下进下出式高铁交通枢纽,地下空间开发项目是佛山西站建设的一项重要风险控制工程,由二公司负责施工。该工程大型深基坑施工风险源多且呈立体交叉式分布,工序繁杂,施工条件复杂,工期要求紧,且多家单位同时交叉立体式施工,协调难度大。

从进场开始,该项目团队就树立“品质创誉、滚动经营”的理念,明确“结构优、竣工优、安全文明标准工地优”三优目标。项目部成立了以项目经理为组长的QC小组,结合地下空间开发项目施工现场基坑“大”和“深”的特点,组织技术团队攻坚克难。他们发明和采用了可回收锚索施工技术、可调式钢支撑施工技术等多种技术和工法,把基坑变为技术创新的“富矿”,保证了基坑的安全和优质开挖。今年3月,该QC小组获得全国铁路行业优秀质量管理小组荣誉,QC攻关为项目累计创效150万元。

他们还以工期管理为主线,对现场采取分区和网格化管理,最大限度地降低交叉作业对工程进度的影响,以“联合巡查队”为“保护伞”,由交叉施工单位轮流、不定期监督,确保现场安全管理可控,项目部获得劳动竞赛“优胜单位”称号,并获得10万元奖励。

项目施工管理得到了总包、业主、监理单位的高度认可,项目部也因此佛山市实现滚动发展,由最初承建的地下空间一期项目,到如今连续获得甲方在佛山西站相关工程建设中的6个工程项目,在手合同总额达8.8亿元。



11月13日,由中国铁建港航局二公司承建的鱼山液化码头项目鱼山大桥引桥段工程钢管桩施工圆满完成。该工程是“十三五”期间国家重点打造的七大世界级石化基地之一舟山绿色石化基地的重要组成部分,也是浙江省定位建立国际石化产业基地的重要支撑工程,建成后有助于提高浙江省石化产业综合竞争力,助力舟山成为全球规模最大、最具竞争力的石油仓储物流基地。图为“铁建桩01”在进行打桩作业。 徐启欢 摄

盾构机渠底“穿针”创造单月掘进410米新纪录

中铁十六局轨道公司科技洞穿豫机城铁隧道

本报郑州11月19日讯(通讯员李子琪 齐浩然)“657天,挂牌监控的全线头号重难点变为河南省隧道建设的里程碑,还得靠硬技术。”豫机城际铁路隧道贯通仪式上,听到业主对隧道贯通成绩的褒奖,中铁十六局轨道公司豫机城际铁路1标项目经理胡锦华不禁感慨。

豫机城际铁路是河南省投资建设的第一条城际铁路,铁路隧道长3.8公里,开挖直径12.81米,线路自郑州机场引出,向东穿越南水北调工程后,再向南引入郑州南站,全线80%为硬塑黏土层。项目部依托“红旗责任区”“党员先锋岗”“劳模创新工作室”等载体开展系列科技攻关,成功护航航长78米、重2200吨的“中原

一号”盾构机在“泥潭”里完成了爬坡、急转弯、下穿南水北调中线主干渠等高精度动作,相继创造了日掘进22米、单月掘进410米的同类盾构掘进新纪录,攻克了这项全线重难点控制工程。

在项目盾构工区,试验室主任马永越正小心掂量着天平,试验新改良的高效分散剂。在他身后占地8000平方米的泥水处理中心内,每小时都有近一个标准游泳池体积的渣土变为优质泥浆。为解决长距离黏土层掘进时的泥水处理难题,项目部联合专业厂商为工程量身打造带筛分+带式压滤机交替式筛分系统,使泥浆处理效率提升30%;同时在盾构机上加装六轴水下冲刷机器人,研发高效

分散剂,有效减少刀盘结泥饼现象。通过一系列创新举措,中原一号在“泥潭”里的掘进速度由日均6米提高到14米。

在盾构机操作间,主司机解泓立正通过查看每5分钟更新1次的沉降数据,即时调整“中原一号”穿渠“姿态”。下穿南水北调中线主干渠时,为遵守9毫米的穿渠沉降值控制红线,项目团队在下穿之前设置试验段,确定掘进“最优姿态”,下穿时引入自动化监测技术,实时调整“姿态”;并引入深孔注浆等多种新工艺,有效加固土体,减少通车后列车通过时的隧道沉降。最终项目团队仅用15天就完成了全线沉降值控制在2.5毫米以内的盾构穿越。

中铁二十局四公司年度经营承揽额再破百亿元大关

本报青岛11月19日讯(通讯员黎青川)近日,随着总投资41.8亿元的北方鞋都“双创”基地项目成功中标,中铁二十局四公司2018年新签合同额再次突破百亿元大关,达到119亿元。

早在今年年初,该公司就确定了“立足山东,深度开发青岛市场”的经营思路,重点以城市经营、属地经营和行业经营为抓手,实行“全员经营”,聚焦以高速铁路、铁路专用线和铁路运输为主的“三铁”市场,推动企业由单一建筑承包商向“投、建、运、维”一体化综合服务商转型升级。

在市场经营中,四公司充分借助集团公司力量实施高端对接,做大市场增量。中铁二十局主管领导多次亲赴山东,对接山东省政府和青岛市政府及企业高层领导,指导该公

司有效打开市场壁垒,促成了青岛蓝谷核心区村庄改造、淄博东和嘉园二期棚户区改造和日照白鹤湾金融小镇等多个优质项目的中标。

据统计,该公司今年中标的工程中,铁路、公路等传统优势领域市场保持稳定,房建项目超过半壁江山,城市综合管廊领域呈现出均衡发展态势。“核心区域不断巩固,新兴市场持续发力,很大程度上得益于长期坚持以干促揽的经营思路。”该公司总经理张林表示。

在家门口的青岛,该公司先后参建了5条地铁线,其中地铁3号线获詹天佑奖,地铁11号线项目获“全国安全生产标准化建设工地”称号,地铁1号、2号线项目自开工之初便在全线保持领先。凭借良好信誉,2018年,该公司在青岛

中标3项工程,总投资超过15.55亿元,11号线维管项目则开辟了公司全新业务板块。

该公司天水项目扎根属地滚动发展18年,先后承揽工程40余项,其中12项斩获国家和省部级大奖,并将经营市场拓展至平凉、兰州等地,近期又一举斩获总投资达7.46亿元的秦州-三阳川隧道工程,成为集团城市经营典范。

该公司铁路运输板块一直保持平稳发展态势,其所属铁路运输分公司实现了安全生产超过5000天。他们依托在铁路运输领域积累的优先优势,全力推进企业升级,持续加快益马铁路和马鞍山郑浦港铁路项目建设,并借此向“投、建、运、维”一体化综合服务商转型,以期在铁路维管领域确立竞争优势。