



中国公司好样的

——中铁建设集团拓展巴新市场纪实

本报记者 陈桂芳 通讯员 张淑洁



中铁二十五局一公司

“沉睡”设备到 外租市场“挖金”

本报广州11月16日讯(通讯员付晶晶 黄诗伟)“前些年,大吨位架桥机‘躺’在坪石基地,临时看守换了一个又一个。这两年来,闲置架桥机出门‘打工’,为企业带来了可观效益……”谈到设备租赁带来的变化,中铁二十五局一公司铺架分公司总机械师张东勇津津乐道。挖掘设备潜力,唤醒“沉睡”的大吨位架桥机,开拓外租设备市场,为企业创收增益。

中铁二十五局一公司铺架分公司主要承担T梁架设任务,有多套大吨位架桥机,但近几年由于设备闲置,每台设备平均年维修折旧费就高达百万元,给企业造成了沉重负担。

自去年以来,铺架分公司坚持“走出去”战略,由党员骨干带头,调动人脉关系联系外租业务,盘活闲置大吨位设备,与兄弟单位及原厂家实现了合作共赢。

除了成本负担,闲置设备长期日晒雨淋,造成设备严重损坏,重新恢复使用功能,问题重重。“刚开始听到设备租赁合同已经签下来了,格外激动。结果架桥机拼装调试时,发现这里动不了,那里又出毛病。”负责维修的陈铁群说道,运架车有两台发动机坏了,900吨架桥机所有液压系统需要更换油封,整机液压系统内钢管全生锈了,控制系统还得联系厂家过来改造才能符合使用工况。

为了打开架桥机外租大门,考虑到返厂维修来回转场,赶不上合作方的开工时间,铺架分公司采取现场维修模式,现场20余人分工合作,对整机液压系统进行人工清洗,检查维修液压阀件及液压缸,花费1个半月,恢复了架桥机液压系统使用功能,完成了合作方首架开工任务,获得合作方的信任,也为后续延长设备租赁合同奠定了基础。

如今,900吨架桥机分别在鲁南高铁、银西客专等项目圆满完成合同任务,收回1000多万元设备租赁费。

中铁二十局二公司崇礼铁路项目 在全线率先完成 土建主体施工

本报张家口11月16日讯(通讯员范建瑞 曲志忠)近日,中铁二十局二公司崇礼铁路项目提前两个月完成年度施工产值任务,成为全线率先完成土建主体施工的单位。

京张高铁崇礼支线为2022年北京冬奥会重点交通配套工程,线路全长53公里。由该公司负责施工的管段全长30公里,占线路总长度的58%。“全线最长高架特大桥,最大坡度高铁梁,唯一一座转体连续梁,唯一一条低瓦斯隧道全都集中在我们这里。”项目常务副经理崔双杰表示,桥梁工程占比大、技术难度高、安全风险大等因素决定了他们是全线建设任务最艰巨的标段。

“没有先进技术做保障,我们将面临巨大压力。”崔双杰介绍,以隧道施工为例,他们原先采用的传统注浆工艺不但效率低,而且因为密度差的问题常常返工。后来,他们改用新型带模注浆技术,施工效率比原来提高了1倍。“目前,自动喷淋养护架、自行式仰拱栈桥、激光平整摊铺设备等新装备、新技术广泛应用于施工中,在提高施工效率、加快产值进度等方面发挥了显著作用。”崔双杰说。

“到目前为止,项目部兑现建设者个人奖金累计50万元,开具罚款通知单21份。”项目负责人介绍,为保证圆满完成年度施工任务,他们先后组织开展了大干120天、大干90天劳动竞赛,对重难点控制性工程实行包保责任制,每周、每月实施考核奖惩,激发了建设者的竞争意识和工作热情。

在安质部办公室,价值39000多元的多媒体安全培训仪是他们“量身订制”的。项目安质部部长王飞介绍,为了在施工大干时不被安全问题拖累后腿,他们创新安全教育培训方式,劳务班组利用多媒体安全培训仪,使培训就像看电影一样。培训结束后,仪器自带的20多个答题器可以当场对工人进行考核,全面强化了作业人员的安全意识,为顺利完成产值任务上了一份“安全保险”。

此外,该项目还积极开展党员“亮身份、亮承诺、亮标准”和“每名青年创效千元”等活动,为项目全面大干营造了良好竞赛比拼氛围。

的视察对象。在迎风公寓施工期间,该集团又承建了WESTPAC银行二期项目、海边公寓项目、布洛洛水电站项目、联邦别墅项目,实现了滚动经营。

海港办公楼项目是莫尔兹比港的地标建筑和高档写字楼,作为填海工程,施工难度可想而知。施工过程中,地下水位高、海潮、雨季瞬时降水量大等一系列难题接踵而至。项目组织人员时刻监测地下水,防止桩壁坍塌;关注当地潮汐情况,选择在潮位低的时候施工;认真落实雨季专项施工方案,注重对现场基坑、桩孔等的保护。同时,他们强化前瞻性,做好项目的前期策划和过程管控,在施工过程中加强对当地分包商、劳务队伍在施工质量以及进度方面的管控,最终项目还未交付就已经全部预租出去,并且承租业主大部分是当地具有影响力的企业和机构,如Oil Search、渔业部等。

中国速度令人惊叹

中国速度是什么?中铁建设集团施工的梦幻酒店项目和瓦加尼超市重建项目用漂亮的成绩做了响亮的回答:从未发生因工期被甲方索赔的现象。

梦幻酒店项目与常青超市一期项目相邻,该项目是巴新第一个在外观上具有梦幻色彩的酒店,原本12个月的合同工期他们提前了1个月完工。虽然项目已经完工6年,但是只要业主打电话寻求帮助,即使是非建筑缺陷,项目也总是第一时间派人作为业主排忧解难,获得了业主的充分信赖和赞赏,业主称赞中铁建设集团是“真正负责任的中国公司”。

瓦加尼超市重建项目的业主要求11个月完工,然而根据此前同类工程施工经验,项目预计建设周期需要耗时两年。面对如此艰巨的任务,巴新公司精密策划,紧急抽调骨干组成高效项目部;打通材料采购运输渠道,货源无论是在澳大利亚还是欧洲,从材料采购、报检、报关到船运、清关都形成了一个完整体系,探索了多条材料采购运输道路;与业主、设计师、分包商进行前期沟通,做好设计交底工作,避免交叉施工过程中的专业碰撞。最终,他们历时11个月按时顺利完工,业主和设计监理都感到惊讶,第一次真正感受

到了中国速度,其中一位设计监理感叹说:“我在巴新工作了30多年,像这么快的施工速度还没有见过。”

中国员工是朋友

“可以负责你们的安保工作吗?”Tomody,这位巴新当地人,对于5年前第一次来到常青超市项目现场应聘的情景记忆犹新。连他自己也没有想到,从被聘用那一天起,他便与巴新公司结下了不解之缘。如今,他组建了自己的保安公司,专门负责巴新项目的安保工作。

而这只是巴新公司为当地解决就业问题的一个缩影。据统计,中铁建设集团巴新公司自成立以来,先后累计聘用当地工人近6000人,高峰期聘用当地工人达400多人。

基于此,中铁建设集团在巴新的项目也备受当地政要关注。常青超市项目在2008年开工时曾邀请巴新前总理索马雷出席奠基仪式。作为巴新最大的人流集散地,新任总理彼得·奥尼尔的任职仪式也在这里举行。前任总理索马雷还到项目现场暗访过一次,对施工质量和进度大加赞赏。工程竣工后,巴新各大报纸纷纷在头条位置进行报道。

除了给百姓生活带来便利的超市项目,中铁建设集团还在其他方面造福当地百姓。比如,他们施工的南太啤酒厂酿造车间工程,随着啤酒厂的建成,极大地满足了当地人对啤酒的需求;施工的布洛洛水电站项目极大地缓解了当地的用电压力,提升了当地百姓的生活质量。施工中,周边村民也对中方员工表现出友善和支持,送来芭蕉等水果。

中铁建设集团在巴新还积极承担社会责任,传播爱心,热心参与慈善事业,为当地政府及各类慈善基金会等捐款9次,累计金额达20万元。中铁建设集团的善举,赢得了当地社会和百姓的赞誉,树立了中铁建良好的企业形象。

今年巴新地震期间,中铁建设集团巴新公司还积极响应中国驻巴新大使馆及参赞处的号召,参与赈灾救援,受到当地政府和大使馆高度赞扬。

在巴新这片土地上,中铁建设集团建设者夯实质量之根、诠释速度之魂、搭建友谊之桥、擦亮了中国企业品牌。



学会“上工地”

卢广明

在工程局工作了近20年,对“上工地”这3个字再熟悉不过了。施工单位一切工作都要服务于施工现场,所以上工地便成了项目部最常见的一种管理行为和状态表达了,套用一句时下流行的话就是“要在工地,要么在上工地的路上”。

当然,不同的人“上工地”其关注重点是不一样的。技术人员重点关注施工方法、工艺、方案和质量等方面的问题;安全人员关注的是违章作业和安全隐患;计划人员则关注形象进度,等等。虽然大家所关注的对象及重点不同,但有一点却是相同的,那就是要发现问题并采取措施迅速解决问题。

其实,工作的过程就是不断地发现、分析和解决问题。然而,我们有的同志每天都去工地却发现不了问题,或者能够发现问题却不能很好地解决问题。也有的发现了不属于本部门的问题,出于“事不关己,高高挂起”的心理,或者怕得罪人而三缄其口。

“上工地”能否及时发现问题,解决问题,首先考验的是我们的业务能力。“打铁必须自身硬”,我们要对本部门的业务做到心中有数,对各种规范、标准和要求必须清清楚楚,烂熟于胸,然后带着问题“上工地”,以问题为导向,到现场真正起到服务、指导和监督的作用。

其次是嘴勤腿勤。“没有调查就没有发言权”,要做深入的调查研究,对现场情况全面细致地了解,不但要听汇报,还要用自己的眼睛去看,用“尺子”去量。要进隧道、爬桥墩,这样掌握的情况才能更加真实可靠。

最后要正视问题。有了问题并不可怕,可怕的是回避问题而不解决问题。大家都在同一个项目,都是一个大目标,分工不分家,只要发现了问题就是项目的问题,就是大家的事,对项目负责也是对自己负责。所以我们不应该有任何顾虑,发现问题就要及时指出,唯其如此,才能在项目上下形成较真碰硬、务实高效的好风气,各种问题才能在第一时间得到有效解决。

“上工地”就是要用眼睛不断地去发现问题,用心不断地琢磨解决问题的办法,如此说来,“上工地”并非简简单单的3个字,其中的学问还不少。



在郑万高铁湖北段罗家山隧道施工中,中铁十二局采用全电脑三臂凿岩台车、智能化二衬台车、三臂三筐拱架安装机等先进工装设备,并借助PMS信息化系统,大胆进行工艺革新和工法创新,多项研究课题填补了国内空白,提升了高铁隧道机械化施工水平。图为该隧道智能化施工引来观摩团。 景礼红 摄



穿越楼兰架彩虹

——中铁二十一局库格铁路新疆段施工侧记

本报记者 周鹏 通讯员 任杨

在距离楼兰古国遗址新疆若羌县以北50公里处,技术员志刚和工友们正冒着刺骨的寒风在大桥两头进行防风固沙作业。在他们身后,库格铁路台特玛湖特大桥在茫茫荒漠中横空出世,伸向远方。

创造“格库速度” 建设“新疆样板”

一望无际的沙漠戈壁荒无人烟,没有水,没有电,没有通信信号,刮来的沙尘暴遮天蔽日,测量放线面临着迷路的危险。

库格铁路全长1214公里,中铁二十一局承建的新疆段3标穿越我国最大的沙漠塔克拉玛干沙漠,以及我国最大的内流河塔里木河尾间台特玛湖。沙漠、湖区、沼泽、湿地以及流动性沙丘等地质条件,让施工变得十分复杂。安质部部长卢金雷说,为打开局面,他们想尽办法,光便道就修了90公里。

作为全线最长乃至新疆跨度最大的桥梁,台特玛湖特大桥修建时面临水量大、涌水、深基坑极易造成塌孔等困难。他们在湖区和平地区两种不同环境做出两个试验墩,为创优提供了科学参数。除此之外,他们还对路基、桩基、承台、墩身等所有工程实行首件工程引路制,统一施工工艺和质量标准,形成120多项标准化管理制度。

为了避免复杂的自然环境“绊脚”,他们提前“探路”。在盐渍土路基段,他们挖除地表0.3米盐渍土,然后选用优质填料,在基底上0.6米处设置毛细水隔断层,消除了盐渍土对路基的危害。此外,他们创新采用“包芯施

工法”“热狗式”路基,化解了流沙侵蚀,为戈壁荒漠、湖泊沼泽区工程建设积累了宝贵经验。

“格库速度”“新疆样板”,他们的创新成果很快得到业主的肯定。铁路部门专门将标准化现场会选在中铁二十一局管区召开,组织各参建单位观摩。

呵护每一滴湖水 关爱每一棵胡杨

台特玛湖是塔里木河的尾间湖,10多年前,这里还是一片干涸的戈壁。经过19次向塔里木河下游生态输水,湖面和湿地面积一度达到511平方公里。“尽管河床周围植被不断增加,环境明显改善,但生态依然脆弱。”项目副经理赵鹏介绍。

为了避免化学泥浆对台特玛湖的水质和物种造成影响,他们在大桥墩柱施工时全部改用人工作业强度更大的膨润土造浆护壁。此外,他们还分区所有混凝土拌和站采用全封闭模式,所有机械车辆行驶都控制在施工红线内,让大桥小心翼翼地从湖区穿过。

碧波荡漾、水鸟纷飞,如画的湖区里却隐藏着数不清的蚊虫,这些虫子钻进衣袖、裤腿后,会咬出一片红疙瘩,奇痒无比。“控制它们的最好方式就是播撒药剂,然而在近两年的施工期内他们没有使用过一次药剂,怕破坏湖区的生态环境。”赵鹏说,即使在40摄氏度的高温下作业,他们都要穿上厚实的工作服。

施工机械哪怕绕行再远,都不能毁坏一棵胡杨树。项目部将生产生活区都选在远离胡杨林保护区及生态湖

泊的地方,并定期将生活垃圾、施工垃圾送到外面统一处理。“施工完毕后,除了多出一座大桥外,我们不会留下任何东西。”项目总工王立博说。

与大自然较量 胜利属于勇者

“沙尘暴来得人直咳嗽,我们就盼望着沙尘暴赶紧离去。沙尘暴刚过去,蚊虫接踵而至。我们又盼望着沙尘暴吹走讨厌的蚊虫,200多名参建人员每天都要与风沙和蚊虫战斗。”上场以来一直坚守在此的二工区技术员于灯毫说。

“还有洪水。”于灯毫又补充道。10月的一天,于灯毫和工区人员遭遇了一场沙尘暴引发的特大洪水。当时他正在测量放线,漫天的黄沙袭来,湖水借着风势冲垮了工区设置的防洪堤,淹过施工便道后又涌向刚刚结好的桥墩基坑。于灯毫带领工人用沙袋封堵缺口。而风沙、水浪、寒冷几乎让他们无法站立,但没有一人退缩。

“沙尘暴、洪水、蚊虫、高温、寒冷、温差大,所有恶劣环境我们都遇到了,但都被我们克服了。”于灯毫说,他和3名工区技术管理人员从埋设钢护筒到安装钢筋笼、灌注混凝土,小雨小风不停工,于去年9月19日完成最后一根桥墩,打通了铺架通道。

穿越台特玛湖特大桥之后,库格铁路向远方继续延伸。这条继兰新铁路和哈额铁路之后的第三条出疆铁路建成通车后,从南疆进入内地将不再绕行哈密,从格尔木乘火车到库尔勒仅需12个小时左右,比原先乘坐汽车缩短了14个小时。

中铁十五局明珠湖项目

绿色施工成样板 观摩会上展风采

本报上海11月16日讯(记者刘晓雨 通讯员杨晓英)“碧波浸润,秀色横流,缥缈东海之滨,恍若海上仙洲。”近日,2018年上海市重大工程文明施工升级示范观摩会在中铁十五局崇明明珠湖项目举办,该项目文明施工管理得到上海市各区水务系统的质监站、监理单位、施工单位的一致好评。

中铁十五局崇明明珠湖项目所在的崇明岛素有“东海瀛洲、长江门户”的美称。为建好绿色生态项目,中铁十五局从节约用地做起,租用当地农家作为办公驻地,并在多个区域建设专用雨水流管道,建蓄水池,用收集的雨水冲洗厕所、擦洗地板等。此外,他们还配备了太阳能摄像头、太阳能热水器、太阳能路灯等,实现生活办公节能环保最大化。

“土方施工采用水力冲控法,实现管道封闭运输,避免了施工车辆运输带来的扬尘与噪声污染;排泥场首选河道边的废塘废地,采用‘深挖高筑’工艺,提高泥库容量,节约用地210亩,其中的185亩已改造成可用耕地。”项目部总工程师王小虎介绍。

“上场1年多来,项目部从未接到过周边居民的环保投诉。”王小虎说,他们先后投入100余万元专项资金,安装喷淋喷雾装置、自动冲洗装置等,升级施工降尘降噪硬件设施,使用PM空气检测仪、移动式隔(吸)音墙、噪声控制显示屏等先进设备,并利用微信群、二维码、无人机等,对文明施工过程进行及时有效监管,减少施工对居民和周围环境的影响,全方位守护崇明地区的碧水蓝天。

据悉,观摩当天,300余名来自上海市水务局、上海市水务建设工程安全质量监督中心站以及上海市水利行业监理单位、监理单位、施工单位的有关人员参加了观摩活动。

