

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑有限公司主管主办  
国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



中国铁道建筑有限公司

2018年11月8日 星期四  
第3455期 (总7973期)

## 中国铁建与交通银行签署全面合作协议

本报上海11月7日讯(记者 英雄 孙樱齐 通讯员陈少将) 11月6日下午,中国铁建与交通银行在上海签署全面合作协议。在中国铁建总裁庄尚标、交通银行行长任德奇共同见证下,中国铁建总会计师、总法律顾问王秀明,交通银行副行长侯维栋代表双方在协议上签字。中国铁建副总裁刘成军出席签约仪式。

根据协议,双方将本着自愿、平等、互利、守信的原则,围绕授信业务、现金管理及结算业务、外汇业务、产业链金融业务等领域开展全方位的金融合作。

签署协议前,双方进行了亲切友好的会谈。庄尚标首先感谢交通银行

多年来对中国铁建的大力支持,并简要介绍了中国铁建的发展历史、各大业务板块情况以及主要经营业绩。他表示,中国铁建与交通银行有着良好合作基础。交通银行发展迅速、管理经验丰富,希望双方以此次合作协议的签署为契机,建立长效对接机制,进一步扩大合作规模、加大合作力度,不断创新方式,推动更多合作项目落地,实现互利共赢。

任德奇对庄尚标一行表示欢迎,他感谢中国铁建多年来对交通银行的信任与支持。他说,双方以前就有战略合作协议,各方面的合作都非常深入,双方分享了合作成果。目前,交通银行正在向综合金融方面转型,将发

挥牌照综合化、全球化服务优势,更好地服务像中国铁建这样实力强、品牌响的大型综合性产业集团。希望双方扩大合作范围,共同探索、精准实施跟踪服务、资金结算等一批优质项目,实现互利共赢。

王秀明在会谈时表示,双方合作时间长、业务广,希望进一步深化合作关系,在各个领域的合作都取得良好成效。

侯维栋在会谈时表示,企业的需求是交通银行努力的方向,希望双方加大合作力度,不断拓展新的合作空间。

中国铁建相关部门负责人、所属相关单位人员,交通银行相关部门负责人参加活动。

## 庄尚标参加首届中国国际进口博览会开幕式并出席中央企业国际合作论坛

本报上海11月7日讯(记者刘英才) 11月5日,在国务院国资委主任肖亚庆,中央企业交易团团长、国务院国资委副主任沈莹的带领下,中国铁建总裁庄尚标等95家中央企业交易团主要负责人参加首届中国国际进口博览会开幕式,现场聆听习近平主席发表的主旨演讲。

在开幕式上,习近平发表了题为《共建创新包容的开放型世界经济》的主旨演讲,强调回顾历史,开放合作是增强国际经贸活力的重要动力;立足当今,开放合作是推动世界经济稳定复苏的现实要求;放眼未来,开放合作是促进人类社会不断进步的时代要求。各国都应该积极推动开放合作,实现共同发展,开创人类更加美好的未来。中国推动更高水平开放的脚步不会停滞,推动建设开放型世界经济的脚步不会停滞,推动构建人类命运共同体的脚步不会停滞。

11月6日,在首届中国国际进口博览会期间,国务院国资委以“深化合作、扩大开放,以贸易畅通促发展”为主题,主办了中央企业国际合作论坛,认真学习贯彻习近平主席在进博会开幕式上发表的主旨演讲,推动中央企业与国内外企业进一步加强合作、共创未来。肖亚庆、联合国工业发展组织总干事李勇、商务部副部长王炳南出席论坛并分别致辞,沈莹主持论坛。庄尚标和中国铁建副总裁刘成军等相关人员参加论坛。

肖亚庆在致辞中表示,习近平主席的主旨演讲表明了新时代中国全面深化改革不停顿、全面扩大开放不止步的鲜明立场,彰显了中国推动更高水平开放、推动建设开放型世界经济、推动构建人类命运共同体的责任和担当,中央企业要带头贯彻落实习近平主席的要求,努力在全面扩大开放中创建一流、做出表率。

庄尚标在听取了习近平主席的主旨演讲后表示,习近平主席的主旨演讲彰显了包容开放的世界眼光、全球胸怀和大国风范,表明了中国持续扩大开放的坚定主张,发出了新时代开放合作的最强音,吹响了新一轮高水平对外开放的号角。中国铁建将坚决贯彻落实习近平主席讲话精神,以“一带一路”和国际产能合作为抓手,以更加开放的理念,坚持创新引领,坚持包容普惠,加快“走出去”步伐,推进企业高质量发展。就贯彻落实肖亚庆在中央企业国际合作论坛上的讲话,庄尚标指出,中国铁建要带头落实国务院国资委的要求,以进博会为契机,进一步加大开放力度,勇担创新重任,不断优化产业布局,提升产品质量,努力打造具有全球竞争力的世界一流企业。

论坛期间,中国铁建与中国远洋海运在进博会会场国家会展中心(上海)签署了战略合作协议。在庄尚标和中国远洋海运董事长

许立荣的共同见证下,刘成军与中国远洋海运副总经理黄小文代表双方在协议上签字。

根据协议,双方将在航运、物流、基础设施建设和海外业务等多个领域开展深度合作,推进双方实现深层次、全方位的合作。此次合作协议的签署,是贯彻落实国务院国资委关于推进央企强强联合,培育具有国际竞争力的世界一流企业要求的具体体现,将进一步推动双方发挥主营业务优势,增强协同效应,实现共同发展。

博览会期间,中土集团与卡特彼勒公司签署了采购意向书;铁建重工与来自德国的两家知名供应商蒂森克虏伯罗特艾德有限公司、卓尔有限公司分别就盾构机主轴承、减速机签订了2019年采购意向协议;铁建装备与来自奥地利的普拉赛陶伊尔有限公司签订了2019年主机零部件采购合同。

中国铁建总部机关相关部门负责人,所属相关单位负责人参加有关活动。

## 中国铁建签约秘鲁瓦奴科至瓦杨柯公路扩建项目

本报秘鲁利马11月7日讯(记者王秉良 通讯员刘久峰)当地时间11月5日,在秘鲁总统马丁·比斯卡拉的见证下,中国铁建与秘鲁交通通信部正式签署秘鲁瓦奴科至瓦杨柯公路扩建项目商务合同。该项目由中国铁建国际集团牵头,与中铁二十局合作承揽,也是中国铁建在秘鲁基础设施市场承揽的首个项目。

该项目为施工总承包项目,全长约236.6公里。项目连接秘鲁的山区与该国的主要外贸中心,是通往泛美公路的主要通道之一。项目通车后将为当地民众减少50%的通行时间。

此次中标是中国铁建外经平台与集团公司优势互补“走出去”的合作成果,对扩大中国铁建品牌影响力,进一步深耕南美洲市场具有重要意义。

## 国产首台超大直径盾构机成功下穿南水北调主干渠

本报郑州11月7日讯(通讯员黄星霖 范瑞强) 近日,在铁建重工豫机城际铁路施工现场,直径12.81米、长约78米的“中原一号”盾构机破土而出,标志着国产首台铁路双线超大直径泥水平衡盾构机成功穿越南水北调主干渠。

据介绍,这是国内大断面盾构机首次近距离下穿南水北调主干渠,最深处隧道埋深仅9.5米。同时,隧道穿越段存在大范围的钙质胶结地层,对盾构机的开挖、冲刷、携渣、密封系统及耐磨性能提出了极高要求。

在设备研制阶段,铁建重工、中铁十六局联合高校科研院所共同攻关,采用特种机器人辅助作业等多项创新技术,应对长距离且复杂多变的工程地质。

设备自始发以来,攻克了一次性长距离穿越复杂地层、成功下穿南水北调主干渠等难关;创造了单日掘进22米、月掘进410米、一次性安全掘进3800米等多项国内城际铁路大直径双线掘进纪录。

## 北京兴延高速公路全线贯通

本报北京11月7日讯(通讯员杨永)11月7日,由中国铁建投资集团投资兴建的北京兴延高速公路最后一个关键控制性工程——石峡隧道右洞,经过940天的艰苦鏖战胜利贯通,标志着兴延高速已全线贯通,为年底建成通车奠定了坚实基础。

兴延高速公路是2019年世界园艺博览会和2022年北京冬奥会的重点交通保障工程,项目南起西北六环双横立交,北至延庆京藏高速公路营城子立交收费站以北,全长42.2公里。石峡隧道是兴延高速公路第一关键控制性工程,全长约5.8公里,是北京市目前在建的最长公路隧道。

据中国铁建投资集团兴延公司负责人介绍,石峡隧道于2016年4月开工建设,沿线地形地势变化大,分布的地层岩性种类复杂,穿越较大规模断裂破碎带共32条,施工难度大、技术要求高。针对石峡隧道复杂地质情况,由中国铁建投资集团牵头,中铁十四局、中铁二十局多次组织专家研讨施工方案,强化安全质量管理,狠抓安全措施落实,大力开展标准化建设,加大资源配置投入力度,确保施工安全和工期目标。随着主体工程完工,剩余部分路面工程及附属工程全力推进,全体建设者正为确保按计划建成通车作最后冲刺。



中铁十八局一公司潮汕环线项目部在河溪2号高架桥施工中,为避免泥浆对河道环境造成污染,利用新工艺新技术对施工污水和生活污水进行净化处理,达到标准后方可排放。项目进场两年多来,工地周边依然是花草丛生,河水清澈,受到当地政府和百姓好评。图为建设中的河溪2号高架桥。张向辉 摄

## 中铁建设集团

### 细化物资管控提升精细化管理水平

本报北京11月7日讯(记者陈桂芳 通讯员张荣华 官翔龙)近日,中铁建设集团筛选了143个建筑总面积达1747平方米的竣工项目有效数据,编撰了首套物资消耗定额指标体系,让沉淀的物资消耗量和费用等数据“说话”,发挥其在项目投标报价、成本管控、技术方案比选等方面的作用,推动物资管理向精细化转变。

中铁建设集团承建的项目,从普通住宅到超高层、高铁站房、医院等,种类不断增多,施工地域也不断扩大。由于不同类型项目的物资消耗量不同,不同

地域的物资价格也各不相同,有效管控不同地区不同类型项目的物资成本一直是个难题。

该套定额指标体系从强化“量”和“价”两方面着手,由《物资消耗量定额指标指导书》与《物资价格信息》组成。《物资价格信息》通过把集团、分(子)公司两级通用物资控制价、指导价汇编成册,涵盖1800余种型号的物资价格信息,为对外投标报价、对内成本管控提供了重要依据。

“只有把量和价分解到对应岗位责任人,责任成本才能真正落地”。为此,

该集团从近年来的竣工项目中提炼出钢筋、混凝土、机械、等物资消耗量,编制出《物资消耗量定额指标指导书》,包含5个I级指标、19个II级指标、106个III级指标,促进项目部有效控制物资消耗量。

“物资消耗定额指标体系提供了物资管理‘量’和‘价’的指导意义,我们在策划、审核及过程管控时,可通过该体系迅速定位可持续优化的费用类别,是非常宝贵的决策参考指南!”该集团华中区域公司负责人在参与项目策划时表示。

## 今日视点

## 企业高质量发展需要开放合作

汪元章

“要开放不要封闭,要合作不要对抗,要共赢不要独占。在经济全球化深入发展的今天,弱肉强食、赢者通吃是一条越走越窄的死胡同,包容普惠、互利共赢才是越走越宽的人间正道。”“回顾历史,开放合作是增强国际经贸活力的重要动力。立足当今,开放合作是推动世界经济稳定复苏的现实要求。放眼未来,开放合作是促进人类社会不断进步的时代要求。”

习近平主席在首届中国国际进口博览会开幕式上的主旨演讲,赢得了会场内外的热烈反响和广泛赞誉。

对标看齐、对号入座,中国铁建各单位要实现高质量发展,要在人间正道上越走越宽,同样需要开放合作。

在中国铁建系统,各企业相互之间是否开放合作,直接影响着企业在市场中的竞争力。站在全局的角度,无论是股份公司区域指挥部与相关集团公司之间,集团公司及其子、分公司相互之间,还是海外平台公司与其他集团公司之间,抑或是各级机关不同部门之间,都要拆除信息不通、接口不物、资源

调配不动的玻璃门,搬掉不顾大局、顾全大局而自以为是、自行其是的壁垒。要以开放的思维行为加强合作,实现珠联璧合、取长补短,降低生产、经营和管理成本,提升1+1的协同效应和对外竞争优势。如果内部合作都争长短、分金掰两,企业就很容易失去“兄弟同心、其利断金”这一新的发展跑道。

“相通则共进,相闭则各退。”建筑业处在完全竞争市场,在系统内部开放合作的同时,我们还需要眼睛向外,以开放的心态积极走出企业的高楼,主动与各级政府对接,与各级政府的委办局沟通交流。董事长、党委书记陈奋健在年中工作会议上指出:中国铁建的产品和服务,大多是公共产品,政府是我们的业主,也是我们的客户。如何融合好与政府的关系,需要我们敞开心扉,主动融入政府的要求与需求中,融入所在城市的发展实践中,而不能画地为牢自以为王、缩手缩脚错失良机,把自己封闭在政府的视线和需求之外。如果我们看着“金矿”,守着“富矿”却没有作为,只能说我们本应开放的手脚仍

被不愿沟通、不敢交流、安逸保守、不敢担责的绳子所束缚,还缺乏敢冲、敢闯、敢试的视野、思路和魄力。

开放带来进步,合作带来发展。任何一家建筑企业不可能“包打天下”。历史的规律、时代的潮流昭示我们,企业发展在自力更生的同时,还应以开放的品质加强与建筑行业“国家队”“地方队”和民营企业的合作,“走出去”与境外企业合作,以开放合作实现新优势、展现新作为。合则两利、斗则两伤。加强与国内外同行乃至金融机构、供应商的合作,有助于我们开拓新的市场,领跑或走向行业的“高精尖”市场,或更好更快地站稳、拓展区域市场。如果满足于自给自足,小富即安,或因为老是担心肥水外流而不愿、不敢与他人合作与共赢,企业就会在国内外同行的“联合舰队”面前败下阵来。

开放合作,是一种自信、一种胸怀、一种境界,更是一份不惧风险的责任。唯有开放合作,才能根治守旧和封闭,才能剔除僵化和狭隘,企业发展才能迎来新的活力与生机。

## 强化收尾项目管理

## 提升清收清欠实效

本报武汉11月7日讯(记者徐文华 通讯员叶忠会)今年以来,中铁十一局强化收尾项目管理,狠抓收尾项目竣工决算,强化决算确权销号和清欠回款销号工作,扎实推进清收清欠工作,办理完竣工决算项目59个,实现清欠回款销号项目33个,收回各类保证金30多亿元,清收清欠工作取得显著成果。

为增强清收清欠工作系统有效性,今年年初,该集团成立了债权及收尾项目管理部,将原二级部门清收清欠工作办公室和收尾项目管理办公室职能整合,配备专职工作人员,统筹负责集团项目收尾阶段管理策划、督导、管控等工作,同时在各工程公司设置职能部门,强化收尾项目管理力量。他们健全法人单位、项目部“直接责任”和区域指挥部、机关业务部门以及二级公司副职领导“督导责任”的落实制度,形成“策划、推进、督导、考核、兑现”五位一体的业务管控机制。

该集团还重新修订《收尾项目管理办法》,并按责任分配情况逐级签订《收尾项目管理责任书》,进一步规范收尾项目管理筹划、责任落实、日常管理、考核兑现等工作流程,强化了权责利联动。去年,该集团先后组织了两次收尾项目清收清欠专题督导约谈会议,行政强制10多个责任人员“归位”履职,有效保障了收尾工作的顺利推进。

此外,该集团对收尾项目实施集中管控,强化管理效果,对收尾项目财务实行统一“并账”,集中核算,对纳入收尾管理的项目,注销原项目银行账户、财务核算账套,费用开支实行统一预算管控,堵住效益流失口子;对收尾人员实行集中办公、统一管理、工资集中发放,提高收尾项目工作推进效率和效果;对收尾项目物资设备实行集中调配,纳入收尾后所有设备物资由机关统一调度安排,减少资源闲置浪费。

## 铁四院迎来“一带一路”沿线国家华文媒体团

本报武汉11月7日讯(记者张启山)近日,铁四院迎来了来自世界五大洲19个国家及港澳地区的26家华文媒体高层访问团。

作为中国高速铁路事业的首批参与者,铁四院不仅是中国高速铁路四纵四横主骨架的骨干设计力量,更是中国高速铁路设计标准规范的主要编订者。近年来,该院主动融入“一带一路”建设,先后在尼日利亚、利比亚、吉布提等国家和地区承揽了多项境外工程的勘察设计与任务,业务涵盖铁路、轻轨、公路、市政道路、水处理等多个领域。

“中国高铁技术与日本、德国相比,优势在哪里?”面对华文媒体代表的提问,铁四院负责人说,中国地域广阔,气候差异大,中国企业拥有丰富的高铁建设经验,并且拥有全产业链服务的能力和建设期短、投资少的优势,这是其他国家无法比拟的。

虚拟现实、无人机倾斜摄影、激光强化、磁浮无人化巡检机器人……在铁四院轨道实验室和设备处劳模创新工作室,一项项“科技感”十足的铁路前沿技术吸引了媒体团的注意。

菲律宾《联合日报》总编辑董拔萃认为,高铁是中国的一张靓丽名片。他表示,中国在高铁技术发展方面取得的重大成就,让他倍感兴奋。

“如果斐济能有这么便利、快捷的高铁该多好!”斐济日报社社长刘丽萍感慨道,“我要把今天的所见所闻带回去,也希望中国高铁设计、建造企业能到斐济开拓业务。”