

# 印记, 镌刻在蓉城大地

## — 中铁二十二局轨道公司成都地铁6号线13标施工侧记

□ 张洪柱 孔祥文 王铁东 尹雯雯

### 核心阅读

“晓看红湿处,花重锦官城。”成都是我国西南地区重要的综合交通枢纽、高新技术产业基地和商贸物流中心。随着经济社会快速发展,成都对城市轨道交通的依赖度越来越高。中铁二十二局轨道公司正参与贯穿成都南北的地铁6号线二期工程土建13标建设,主要施工内容包括殷家沱站至中和站盾构区间、三色路站至中和站盾构区间、龙灯山车辆段出入线盾构区间及三色路站、中和站建设,合同额8.6亿元人民币。

三色路站是成都地铁网重点车站,也是地铁6号线与9号线的换乘车站。在13标涉及的3个盾构区间,地表建筑物较多,居住人口密集,道路交通繁忙,尤其还要下穿多座办公楼及一家污水处理厂,地下大直径管线较多,施工难度较高。中铁二十二局轨道公司成都地铁6号线13标项目部全体干部职工上下一心,不惧挑战,全力打造西南地区地铁精品工程,在蓉城大地留下了“CRCC”的印记。

### 团结一心破难关

成都地铁6号线13标是中铁二十二局在蓉城的第3个城市轨道在建项目,肩负着该集团深耕西南区域,促进地铁市场滚动发展的重任。自入场之初,该项目就受到中铁二十二局上下高度重视。为了干好这项工程,大家都铆足了劲,全力以赴。“我们项目部以年轻人人居多,大伙儿年纪相仿,平日里关系处得都很好。不过为了干好工作,大家都很较真儿,所以工作‘摩擦’比较多。就拿三色路站底板渗水那次来说,经过反复研讨,修复方案已经确定,可老肖突然‘反悔’,觉得还是不安全,就半夜把其他人叫起来重新讨论,弄得不少人直接跟他急了。不过,你还别说,重新讨论形成的方案更细致更完善,最后也更快捷地解决了问题。”项目经理姚义指了指着红了脸的总工程师肖祥,笑着说。

去年10月,当盾构机在三色路站至中和站区间施工时,遇到了全断面富水砂卵石底层,其最大粒径42厘米,随即引发喷涌现象,导致地面出现10至20厘米的沉降。盾构机不得不降低速度,增大扭矩,可喷涌依然很严重。每喷涌一次,大伙儿至少要清理一天。每到那时,干部职工就一起上阵清理泥浆,10.8米长、半米厚的泥浆层,足足用了一周才清理完,最终顺利通过了该喷涌路段。

今年初,在龙灯山车辆段出入线区间左线施工中,盾构机要下穿成自泸高架桥。该项目部安全总监和生产经理带头直接住在施工现场,实行24小时不间断盯控,保证盾构机安全顺利地下穿成自泸高架桥。为解决渣土外运难等问题,项目部党委书记刘广刚带领党员干部深入应龙社区十几户居民家中反复做思想工作,终于取得了群众的理解与支持,使项目部顺利在龙灯山车辆段出入线区间新建了一座渣土池,打破了渣土集中转运的瓶颈。

### 科学管理上水平

为落实精细化管理要求,成都地铁6号线13标项目部建立了一整套科学严谨的项目管理体系,对

项目日常管理和现场施工管理进行灵活可控的量化考核,做到“有事就有责,有责就有人,有人就有管,有管就有成”。

不管是每名员工入场教育、每天早晨的班前讲话,还是每日的安全质量督导、每月的安全质量检查,该项目部都坚持高质量高标准,从严从细从长从实抓好,在不断加强自主创新的同时,积极汲取其他标段的先进经验,不断提升现场安全质量精细化管理水平。该项目部还定期组织安全员、技术员、信号员和联络员等进行不同类别的安全质量警示教育,引导大家始终保持安全质量警醒意识,并组织相关人员签订《安全质量责任书》,营造保安全重质量的良好氛围。

该项目部注重加强成本控制,狠抓预算管理、劳务管理和效益管理,小到餐桌招待,大到钢筋管片,都实行严格的成本控制,引导每一名干部职工牢固树立成本控制意识。“只有牢牢把好成本出入口,增收创效才能水到渠成。”姚义深有体会地说。一流的管理办法营造一流的施工环境,一流的施工环境孕育一流的施工人才。从去年9月至今,成都地铁6号线13标项目部已有6台盾构机顺利始发。

为了充分发挥这6个“大家伙”的作用,该项目部科学统筹,将盾构机操作班组化整为零,分别做好盾构机的施工生产和保养维护工作。在遇到盾构施工问题时,又通过集体进行技术攻关,共同破解各类难题,使这6台盾构机安全、稳定、高效地穿梭在蓉城之下,同时,也为中铁二十二局培养了一大批盾构施工专业人才。

### 战斗堡垒显作用

自上场以来,成都地铁6号线13标项目部党工委严格履行基层党组织职责,不断加强思想政治引领,活化群团工作,充分发挥战斗堡垒作用。

他们注重抓好“三会一课”,积极开展习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神学习宣贯活动,着力推进“两学一做”学习教育常态化制度化。为充分发挥党员的先锋模范作用和青年员工的生力军作用,该项目部党工委依托“党员突击队”和“青年突击队”,广泛开展建功竞赛等活动,

有力地推动施工生产发展和技术工艺革新。

为丰富职工的业余文化生活,项目部党工委积极依托工会、团支部等开展形式多样、内容丰富的文体娱乐活动,如举行庆“三八”女职工春游、节能环保健步走、冬至温情包饺子等活动,还加强与业主、监理及地方相关部门的文体互动,举办“铁建杯”篮球友谊赛等。今年7月,在建党97周年到来之际,项目部党工委还在集团党委和公司党委的支持下,承办了走进施工一线慰问演出,深受成都地铁6号线劳动者欢迎。

项目部党工委还注重履行央企社会责任。2016年,项目部因一次偶然机会了解到四川省井研中学“美德少年”李萍的故事,大家被李萍自强不息、勤奋学习的精神所打动。后来,经研究,党工委决定发动党员干部、职工群众筹集善款,帮助李萍完成学业。去年,该项目部党工委曾先后两次到李萍所在的学校及家中看望她,不仅为她的家人带去米面油等生活用品,还转交给她44000余元善款。在项目部大家庭的关爱下,李萍不负众望,今年顺利考上了石家庄铁道大学。她说:“学成之后,我希望自己也能成为中国铁建的一员,用我的所学去回馈关爱我的中国铁建人。”

今年夏天,成都市遭遇持续性暴雨侵袭,多地发生洪涝灾害。7月11日,市区部分地铁站站口大面积积水,个别地铁站还出现渗水情况,严重影响了地铁正常运行和市民出行安全。得知险情后,项目部党工委立即抽调党员干部、技术骨干组成抢险队,携带相关设备赶赴成都地铁1号线华府大道地铁站、四河地铁站进行抗洪抢险。经过10多个小时的连续奋战,险情得到控制,业主还专门向项目部发来感谢信。

“每一个基层党组织都应该是一座坚不可摧的战斗堡垒,每一位共产党员都应该是一面迎风飘扬的鲜艳旗帜。”刘广刚坚定地说。今年7月,成都地铁6号线项目部党工委被中铁二十二局党委评为“基层示范党支部”,被轨道公司党委评为“2018年度先进基层党组织”,多名党员被授予“优秀共产党员”称号。在业主组织的全线安全、质量、进度评比及劳动竞赛中,该项目部多次取得优异成绩,深受当地地铁投资管理公司好评。



成都地铁6号线三色路站施工现场。



技术人员在进行盾构区间掘进土样检测。



项目部技术人员在盾构掘进现场查看施工生产情况。



工人在吊装盾构区间管片。



项目部员工参加走进成都地铁项目文艺演出。