

「绿金」淮北高铁梦

相山脚下数风流

中铁二十四局符夹铁路扩能改建工程二标施工纪实

□王运亮

核心阅读

历史悠久、人文荟萃的淮北，坐落在美丽的相山脚下。4000多年前，商汤十一世祖相土建城于相山南麓，发文明之滥觞。如今的淮北市，已坐拥运河故里、中国酒乡之美誉，且因煤而生，号称能源之都。随着社会的发展，淮北市努力实现转型升级，向生态文明迈进。把昔日“乌金”变“绿金”，是当地人民对美好生活的追求。城市发展，交通先行，作为安徽省唯一设通高铁的地级市，220万淮北人民的高铁梦变得异常强烈。

“火车一响，黄金万两。”几十年来，中铁二十四局安徽公司与淮北人民因煤结缘。在符夹铁路、青阜铁路、淮北市政工程中，处处洒下他们勤劳拼搏的汗水。

新时代的时钟转到2015年，在那个春夏之交的季节，又有一群中铁二十四局人，怀揣激情与梦想，再次驻扎淮北青龙山，为符夹铁路扩能改建而奋战，为220万淮北人民的高铁梦而打拼……



建设中的青龙山特大桥。

淮北站

劳动竞赛推进会场。

理念创新 工程创效

历史上的符夹铁路是为了开发闸河煤田、减轻徐州枢纽运输负担而建。如今的符夹线和青阜线呈“Y”字形，是淮北市对外联系的重要通道。此次符夹铁路扩能改建将进一步增强路网运输能力，中铁二十四局中标的符夹铁路扩能改建2标工程呈“三角”形态，以青龙山站为中心，在符夹线的里程范围为K1+027~K45+000。符夹线扩能新建二线进行电气化改造以后，客车联络线自郑徐客专萧县北站直接引入淮北站，将开行高铁动车，改变淮北的交通格局。

对于穿越人口稠密的淮北市区铁路大动脉，可谓是一发而动全身，特别是营业线施工安全风险非常高。为此，集团领导班子经过深入调研，将该任务交给了所属安徽公司。接到任务后，安徽公司高度重视，由副总经理李士军挂帅，并兼任2标项目经理。从组建项目部班子开始，李士军带领项目员工便精心谋划，科学制定了一整套管理机制，创新采用大项目整体管理模式。整个项目仅设4个工区，列编直管中心试验室，对站前3个工区实行“三统一制度”，即资源统一配置、成本统一控制、资金统一管控，做到项目部与各工区无缝对接，对内对外树立“一盘棋”思想。

兵马未动，粮草先行。项目部从2015年5月底人员进场，进行临时驻地建设，到7月24日第一钻开钻，仅用了不到两个月的时间。项目部克服点多线长、征迁协调难度大等困难，主动出击、超前谋划。同时，他们与地方政府沟通协调，使“平改立”工程率先开工，为安全施工提供可靠保障。QK2+037平改立的开工，给符夹铁路的全面开工开了个好头。

创新管理体现在项目部对大型设备及材料管控方面。项目部对拌和站、钢筋加工厂采取整体租赁或场地租赁形式，节约了建设和复耕成本。其中，拌和站采用两种管理模式：一种是所有材料由项目部直供，所属作业队仅负责加工、运输；另一种是主材由项目部直供，地材、加工、运输由合作队负责。项目部在租赁场地上建设了一座高标准钢筋加工车间，实现了钢筋加工的规模化、工厂化。

创新管理必须把增收节支时刻放在首位，优化方案是他们增收节支的又一法宝。针对每个工区的实际情况，项目部组织相关人员深入施工一线办公，用最佳方案指导施工生产。只有集思广益、取众之所长，进行多方面比较，才能筛选出符合项目实际的最佳方案。

创新管理必须在工期、标准、创声誉上下功夫。工程开工，在征迁工作还未真正进入实施阶段，他们按照上级要求，将“平改立”工作作为首要任务来抓。项目部全体员工齐心协力、强力推进，超额完成任务，获得上级的祝贺表扬。项目部的努力得到业主的认可，受到淮北各界的广泛赞誉，在与铁路相关的市政工程方面实现了滚动发展。

安全为天 质量先行

在创新管理中，项目部不断推陈出新，落实安全包保制度，制定激励机制，扎实做好安全交底等工作。由于项目邻近营业线施工，所以安全是重中之重。项目部配备了60多位防护员，他们都是经过上海铁路局安全防护培训考试，持证上岗的，在安全管理工作中发挥着重要作用。为了增强现

场安全员的责任心，项目部还制定出台了《安全管理办法》，即在工区设防护班组，实行月度考核、连续未位淘汰制等，督促安全人员严格执行作业标准。

安全员沈家秋是安全管理方面的行家。项目部组建之初，大家力推他担任安质部负责人，他也心甘情愿为施工生产“保驾护航”。

一次，到施工现场调研的上级领导给沈家秋来了个“突袭”：“你是安全负责人？”“是的。”“你的慢行牌放置位置不对，马上整改！”“我严格执行施工计划和铁路技术管理规定，设置没有问题。”“那你方向插错了。”“司机单线看左侧，双线看右侧，这里是两条单线的交会处，这样设置比较合理，方向也没错。”“很好！难不住你啊，继续加强防护。”上级领导对沈家秋的工作非常满意。

具有丰富经验的沈家秋，对安全管理有着独到的见解。比如，在龙山北路下穿立交施工中，他发现箱体与铁路夹角过大，施工时便梁支墩与箱体仅有2.5米，加之该地区存在流沙层，在顶进过程中稍有不慎就会出问题。为此，他想了许多安全防范措施，并与指挥部、设备管理单位相关人员一起在现场盯控把关。整整2个月的时间，沈家秋瘦了近5公斤，最终确保了施工安全无事故，大家悬着的心也终于放了下来。

项目部自开工以来，进行了100多次封锁施工，拆除既有道岔164组，新铺道岔146组，重铺道岔23组，拆除站线线路23.27千米，重铺站线线路2.92千米，站线清筛道砟1.96万立方米，新建或改建大小桥涵126座……正是因为有众多像沈家秋一样安全管理过硬的行家里手，项目部未发生一起安全事故。

“五位一体” 注重环保

为了留住青山绿水，做好环保工作，项目部围绕文明施工建设和样板引路两个关键环节，既赢得了社会各界的理解与支持，又为项目争取了宝贵的时间。

符夹铁路扩能改造工程2标需要改建或新建中桥13座、小桥9座、平改立20座、框架涵59座、圆涵20座，工作量之大可想而知。为此，项目部加大人力物力投入，配备充足材料设备，力争将工期压缩到最短。同时，他们还安排专人指挥交通，抓住有利时机加班加点。此举不仅受到业主的肯定，而且得到周边群众的好评。

全长2795米的青龙山特大桥，有88个墩台和百米长的框架涵，是全线控制性工程。项目部边进行征地拆迁边施工，见缝插针，比原计划提前3个月完成所有下部结构施工，临时征地也提前一个季度进行复耕，并对复耕土地进行适当整治，方便当地农民耕种。

声屏障施工总计14450米，由于是老铁路改造，施工场地十分狭窄。在这种情况下，施工质量一点儿也不能马虎。全长6950米的隔音围墙，设计要求采用普通青砖压顶，项目部最后采用了质量更好、美观大方的徽派建筑琉璃瓦，并在水平面安装水泥装饰画，既宣传了社会主义核心价值观，又助力了淮北全国文明城市建设。尽管增加了成本，但项目部领导班子一致认为：“非常值得，干出特色，赢得了口碑，才会有更好的市场。”

创先争优 攻坚克难

2017年6月30日，淮北电视台播放了一条新闻：6月27日凌晨，在符夹铁路扩能工程淮北火车站站场改造项

目施工现场，来自中铁二十四局的600余名工人挑灯夜战，与时间赛跑，确保淮北站正点开通。

电视画面中，安徽公司的广大员工日夜奋战在工地上。这是他们优质高效推进施工的一个缩影。“既有线施工之所以紧张，是因为封锁点都是提前定下来的，施工过程中无论遇到什么情况，都必须完成。出现安全和延迟开通的情况，不仅会影响行车，更影响企业的信誉。”李士军介绍说。

在封锁岱河站时，作业面小，封锁时间短，加上电气化局正在进行联调联试，施工之间相互干扰。电气化局希望项目部配合把预埋好的道岔向后推100米，项目部按照他们的要求进行配合。但这也给项目部实施封锁带来了安全风险。联调联试结束后，整个线路归路局调度所管理，如果等到封锁点开始推动道岔，会延迟开通时间，如果提前推，调度台会出现红光带，那将属于安全事故。这一情况被现场安全员及时发现，他立即向枢纽指挥中心和调度所汇报，提前通报协调，妥善解决了这一矛盾。

在淮溪站站改施工时，正下着瓢泼大雨。曾经在合福高铁等新建线路施工的三工区总工何燕说：“既有线施工和新线施工有着天壤之别，我们要分秒必争。不管天气条件多么恶劣，现场施工不能停。”

李士军由于长期处于疲劳状态，患上了丹毒病，直到双腿肿得下不了地，才到院接受治疗。出院后，为了不耽误工作，他请附近诊所的护士上门打点滴。

12个扩能平改立工程方案、7个站的站改方案、淮北站旅客地道及框架小桥接长方案、青龙山特大桥钢架模板支架、古城路深基坑、基底层填筑、过渡段填筑、改良土填筑……这些方案都出自项目总工李文之手。他白天跑现场，晚上制定施工方案。繁重的工作，让他患上了神经性耳鸣，无奈之下住院治疗，可众多的工作让他寝食难安，在院住了不到半天，又偷偷跑回工地。

负责生产的副经理安家宝，哪里有问题就驻扎在哪里。前期征地拆迁困难，他责无旁贷地冲向前。三工区的岱河站、淮北站、淮溪站站改任务繁重，他在三工区一驻扎就是三个月。老父亲突然生病卧床不起，母亲和姐姐让他请假回家。到医院做了检查后，干了一辈子工程的老父亲，深明大义，第二天就把安家宝赶回了工地。老岳父生病，他回不去；岳父去世后，他也仅请了3天假。谈到家人，他动情地说：“现在，我最大的幸福就是能坐上自己修的铁路四处看看。以后有机会，我再好好补偿他们。”

路地携手 合作共赢

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友。多年来，中铁二十四局全体员工一直坚持这一理念，特别是铁路施工，离不开地方的支持。只有路地携手，打造一流的企业文化，才能落地生根，实现双方合作共赢。

工程开工不久，相关部门在宿州市召开淮北至萧县北客车联络线及符夹线扩能工程征地拆迁协调会。上级领导在讲话中强调：一是要高度重视这两条铁路建设。充分认识淮萧客车联络线的重要性，要有全局意识。二是要加快征地拆迁工作进度。要明确责任主体在地方政府，一定要想办法、尽责任，确定工作解决时间节点，做好群众思想工作，确保征迁工作顺利推进。



青龙山物流基地暨铁路无水港建设现场推进会。



项目部一角。

政府重视，百姓欢迎，发展所需，大势所趋。沿线各级党政负责同志踔守现场，党员干部攻坚克难，全力以赴，他们为符夹铁路扩能建设的协调、保障付出了艰辛的努力，创造了和谐的施工环境。

对于施工中难啃的骨头，淮北市政府曾多次召开协调会。市委市政府要求有关部门密切配合，加快养老院、教堂、菜市场、看守所、矿务局、公路局等近20处个案评估，加快征迁工作进度，为项目施工营造和谐稳定的外部环境。同时要求各级各单位在征迁过程中及时了解群众思想动态，做好群众的思想工作，充分考虑群众合理诉求。

在地方政府的大力支持下，项目部以更高标准、更高质量推进施工生产。他们以项目文化建设为抓手，推动党建、团建重点工作，发挥党员先锋岗、青年突击队的模范带头作用，带动施工生产高质高效推进。

面对大量的征迁工作，项目部党支部书记陈国泰带领业务骨干和前期统计出淮北市相山区需拆迁116户、杜集区需拆迁98户、濉溪县需拆迁287户，为重点工程顺利推进奠定了坚实基础。

在项目文化建设中，针对具体情况，项目部党支部认真组织好学习多样化，建立项目部党员微信群、QQ群；

完成5名预备党员转正、1名入党积极分子发展；宣传工作富有成效，数十篇有关项目宣传报道在各类报刊刊发。

有付出，就有收获。因表现优秀，项目部荣获安徽公司“先进集体”“工人先锋号”等称号，党支部荣获安徽公司“优秀党支部”称号。同时，项目团支部坚持每月为未婚青年过集体生日，让他们感受集体温暖；每逢节假日，项目工会都要举行丰富多彩的文体活动，加强职工间的交流沟通，增强彼此的友谊。在党建工作方面，项目党支部组织党员参观淮海战役纪念馆、廉政教育基地；邀请淮北市检察院开展预防职务犯罪教育；严格落实“三重一大”制度等。淮北站改完成后，淮北市市长来到施工现场，紧握李士军的手说：“工程交给中铁二十四局干，我们放心！”2016年，经过徐州枢纽指挥部的推荐，李士军获得了火车头奖章。由于积极参与劳动竞赛且成绩优异，项目部被淮北市总工会授予“工人先锋号”称号，并获得了淮北市五一劳动奖状，进一步提升了企业声誉和知名度。

来到符夹线，扎根青龙山，融入淮北市，机遇与挑战同在，在全体参建员工的共同拼搏下，他们锐意开拓创新，聚力攻坚克难。随着淮北人民的高铁梦变成现实，中铁二十四局“东方铁建”的品牌也在淮北大地熠熠生辉！