

征途如虹 奋楫者进

——中铁建昆仑投资集团成立两周年发展纪实

核心阅读

浪潮席卷,时势当争;砥砺两载,智者恒进。

2016年5月20日,中国铁建顺应国家投融资体制改革的要求,在天府之国成都注册成立中铁建昆仑投资集团有限公司。从诞生之日起,中铁建昆仑投资集团便肩负起中国铁建“深耕西南、投资驱动”的战略使命,统揽四川、云南、贵州、海南、西藏、江西“五省一区”投融资项目的投资建设和运营管理。

“横空出世,莽昆仑。”创业两年来,中铁建昆仑投资集团围绕“系统内有影响力、行业内有知名度”的发展目标,紧跟国家建设“交通强国”的宏观战略,全面发挥投融资引领协同作用,聚合系统优质资源,以全产业链一体化推进基础设施投资建设,为地方建设提供“一站式”的铁建方案,有力强化了区域“高端、协同、创新”三大经营能力,在实现“抢市场”的同时,利用中国铁建优势,也在不断地“造市场”。截至2018年一季度,中铁建昆仑投资集团在手管理项目任务总额迅速攀升至2300多亿元,业务范围扩展到轨道交通、高速公路、市政工程、城市综合开发、房地产等多个业务领域,成为系统内有影响力的投资平台之一,为中国铁建做强做优做大西南市场赢得了话语权。

创业昆仑,迎风而上

2016年,随着中共中央、国务院关于深化投融资体制改革的意见出台,中国铁建顺应时代潮流,打出了“投融资+施工”的双轮驱动战略牌,中铁建昆仑投资集团应运而生,开启了创业之路。

市场总是机遇与挑战并存。当中国铁建谋篇布局的同时,其他国内大型建筑央企也纷纷在西南排兵布阵,诸多企业鏖战使得蓝海很快变为红海。创业之路布满艰辛和荆棘,仅凭一身创业豪情远远不够。作为投资建设行业的新军,该集团如何在产业链高端走好、走稳创业之路?

“优秀的业绩、雄厚的实力、良好的政企关系是企业落地生根、稳健发展的基础和保障。”在该集团领导看来,打铁必须自身硬,必须多渠道、多途径、多层次构建政企合作关系,这是做大市场规模、推动长远发展的战略支撑。

“中国铁建在成都的投资规模已逾千亿元,是成都最大的战略合作伙伴之一。”2017年6月14日,在成都市领导和中国铁建领导的见证下,双方签订了《“十三五”战略合作框架协议》。这

是双方在2016年2月签订《深化战略合作协议》之后的又一次紧密牵手。

两年来,中国铁建与“五省一区”主要领导会谈9次,与昆明市、贵阳市、海口市等10余个地州市政府对接,代表中国铁建与四川省、云南省、贵州省、海南省、西藏自治区以及成都市、绵阳市等多个省市签订了《战略合作框架协议》。

在稳固的战略合作引领下,中铁建昆仑投资集团发展势头强劲,接连揽获了多个系统“第一”,迅速奠定了他们在轨道交通、高速公路领域的优势地位。在轨道交通板块,他们从成都地铁10号线一期工程“起家”,先后中标成都地铁5号线、6号线和10号线二期,并揽获了中国铁建第一条有轨电车项目,占据了成都地铁市场份额的三分之一强。在高速公路板块,他们先后中标系统内第一条机场高速公路项目,中国铁建在云南省第一个国家高速公路网PPP项目,仅在云南省承揽高速公路项目就超过700亿元,打响了云南高速公路投融资领域的品牌。

随风而动,迎风而上。在中国铁建聚焦绿色环保产业的战略指引下,2017年10月,该集团一举中标成都市2017年头号市政工程——成都环城生态区绿道项目,成功进军成都生态环保市场。

“房地产协同经营一定大有可为,要尽快打造出房地产协同经营的样板。”只有释放“投融资+房地产开发”的协同效应,才能提升中国铁建地产开发“总盘子”。2017年10月,中铁建昆仑投资集团牵头中铁地产,中标了昆明巫家坝五宗地块开发,开创了投资与房地产开发联动的第一单。

昆仑制造,崭露锋芒

成都本地人都知道,要问成都哪儿最堵,成雅高速、机场高速和铁路汇聚的神仙树绝对坐上头把交椅。以前这个片区出城至少要绕行五六条红绿灯的路程,而神仙树高架开通后直接在神仙树路口上高架快速路,10分钟就可以出城直达天府新区。

2016年4月,中铁建昆仑投资集团中标成都元华路神仙树节点工程,也是成都市最大的立交桥工程。为了尽快打通市民出城拥堵的“硬塞点”,成都市政府将原定工期由12个月调整为9个月。该集团克服了工期压力大、干扰因素多、安全管控难度大等不利因素,如期达到通车条件,创造了成都市政施工的新速度,高标准、严要求的业主兴城集团分别向中国铁建和中铁建昆仑投资集团发来贺信。

“投资质量决定着企业的未来,项目质量则左右着企业的市场。”该集团牢固树立“以现场保市场”的理念,始终把建设质量和投资质量作为勇闯市场的不二法宝,依靠项目质量赢得业主和市场认可。

“这是业主发来的一季度履约信誉考核排名表,名列前茅和排名靠后的都有咱们的施工单位。”据该集团主管地铁建设的负责人介绍,投融资项目往往是各方都重点关注的民生工程,是开启一方市场的试金石,如果个别承建单位不重

视、不珍惜,损坏的将是整个中国铁建的信誉和品牌。

如何打破“协而不同”的瓶颈,以良好的信誉、精品工程为市场“开道”?

“加强信用评价管理,发挥硬考核的刚性约束作用。”该集团领导多次在西南指挥部相关会议上提到,要加大施工企业信用评价制度实施力度,严格落实奖惩和准入限制,对不重视中国铁建内部市场、不遵守合同约定、不能满足项目建设要求的参建单位要强力整顿甚至将其淘汰出局。

2017年9月6日,一条助力成都快速腾飞的城市“新动脉”——成都地铁10号线一期开通运营,这是成都首条连接中心城区和双流国际机场的轨道交通专线。

作为中铁建昆仑投资集团的“起家”工程,此项工程也是该集团第一次采用全产业链模式推进的地铁项目。从业主一开始的质疑态度到工程的完美交付运营,这是该集团以资本撬动全产业链协同推进的成果。

“相比以往,这种全产业链模式协调力更强。”参与成都地铁10号线建设的一名项目经理说,他们进入成都地铁10多年了,原来都是单打独斗,现在采取全产业链建设模式,能整合最优资源办大事。

“一方有难,多方齐献计。”据该集团地铁公司负责人介绍,当时成都地铁10号线建设过程中,勘察发现一条特大污水管道,距离隧道顶最小仅1.9米,且已出现严重渗漏,给盾构施工造成巨大安全隐患,施工标段束手无策。作为该项目总实施单位,中铁建昆仑投资集团地铁公司当即组织设计院、各施工标段的优秀技术力量,共同研究方案,对线路平面、剖面位置进行优化调整,不仅绕开了污水管道,保证了盾构安全,还节约了投资成本逾千万元。

经过成都地铁这一中国铁建最大工地的淬炼,中铁建昆仑投资集团逐步锻造起一支在四川,乃至整个西南地区都叫得响的地铁投资建设队伍。为了把他们积累的经验变成规范标准,中国铁建将首本大型施工手册《地铁施工手册》编写任务交由该集团牵头实施。

海南吊罗山旅游公路位于吊罗山国家森林公园境内,是中国铁建海南指挥部、中铁建昆仑投资集团在距离计划工期仅剩两个多月的情况下接手的加急“订单”。由于环保标准要求高,项目建设面临“不能砍一棵树、不能破坏一块林地”的苛刻要求。在这种情况下,他们协调各施工单位,用“大车运输+小车分送”的方式,在不损坏环境的同时,保证了施工进度,在短短两个月内完成了预计半年的施工任务;海南博鳌通道是国家及省市重点关注的工程,在中国铁建的正确领导下,在海南指挥部的总体协调下,在中铁十八局的努力拼搏下,参建者用9个月时间完成了两年的工程。这两个工程,受到省委省政府的高度肯定,创造了“海南建设的新速度”。

“中国铁建是一支能打硬仗的队伍,打造出的旅游公路符合海南绿色发展的理念。”2018年3月,海南省省长在吊罗山国家森林公园调研时,大力赞扬了“铁建效率”。

幸福昆仑,奋斗最美

人们常说,“少不入川,老不出蜀。”扎根成都这个“来了就不想走的”温柔乡,创业的初心能保持多久呢?

“幸福昆仑只有在奋斗中才能铸就。”集团公司主管领导多次在大会上频繁提到,在打造“幸福昆仑”的过程中,全体干部员工要树立正确的幸福观,幸福不是天上掉下来的,“幸福是奋斗出来的”,是“撸起袖子加油干”出来的。

“两年时间,在手任务超过2300亿元。”这样的发展速度和市场规模,到底应该放慢节奏,还是乘势而上?

“如果丧失了奋斗的激情,躺在已有的成绩上沾沾自喜,员工会产生暮气和惰性,企业发展也会陷入停滞。”中铁建昆仑投资集团上下同一个声音:必须坚持创业,做大做强。他们明白,在激烈的市场竞争环境下,稍有放松,就可能错失发展的黄金机会,陷入一步步慢下来的局面。唯有把危机意识根植于“幸福昆仑”的文化内涵,使全员以主人翁的姿态坚持奋斗,决不做市场淘汰中的“小鱼”。

近期,该集团中标投资总额约95亿元的遵义道真到务川高速公路PPP项目,强势挺进贵州高速公路建设市场。收获的喜悦源自所有参与项目跟踪、谈判甚至后勤保障人员的不懈奋斗。

为了项目的最终落地,该集团两位主管曾先后与遵义市委、市政府及相关部门沟通对接,进行项目洽谈。相关部门和人员夜以继日奔波在项目前期筹划、谈判、评估途中,他们有的人曾经为了评估和造价问题一个月从贵阳到遵义往返8次,几乎是蹲守在业主单位门口与相关部门沟通协调;有的跋山涉岭深入许多未开发的原始地带实地勘探项目路线;有的从北京、成都、贵阳再到遵义,长途奔波办理各项标前手续……

据该集团市场调研部有关负责人介绍,目前他们在“五省一区”跟踪的项目有113项,总投资达11522亿元,每一个被确定的重点跟踪项目,他们都会“一视同仁”,高度重视,拿出百倍决心,付出百分之百的努力去争取最大的收获。

从筹备初期的几个人到目前经营布局覆盖“五省一区”,从当初租住在宾馆“蜗居”办公,到如今屹立在成都最繁华的高新区之巅,从白手起家的新生力量,到具有一定市场话语权的综合性投资集团,中铁建昆仑投资集团在奋斗中傲然成长,在奋斗中汇集职工幸福感。

对扎根成都两年的昆仑人而言,幸福的定义打上了别样的烙印。幸福感是看着奋斗几年的成都正公路移交了、地铁10号线运营了、神仙树立交通车了……他们可以自豪地说:“这是我们‘昆仑制造’。”幸福感是跟踪了几个月甚至是几年,经过无数次激烈谈判,近百亿元的项目中标了。幸福感是大家来自五湖四海,今朝缘聚昆仑,落户成都,扎根成都,共同成为新天府人……

不负今朝璀璨,更铸明日辉煌。迈进新时代,站在新起点,中铁建昆仑投资集团必将以更加昂扬的姿态、稳健的步履,聚焦“系统内有影响力、行业内有知名度”的奋斗目标,谱写高质量发展新篇章。

由中铁建昆仑投资集团代表中国铁建在西南地区以全产业链模式实施的首个轨道交通项目——成都地铁10号线一期工程。

王博成



中铁建昆仑投资集团在四川投资建设的首个BOT项目——成都天府新机场及蒲江至都江堰高速公路项目。图为正在进行架梁施工的蒲都高速公路路基石特大桥。



中铁建昆仑投资集团代表中国铁建在海南实施的最大投融资项目——海南国际旅游岛先行试验区项目。图为建设中的黎安小镇风貌。



由中铁建昆仑投资集团以自有资质在西南地区中标的首个生态修复工程——成都天府锦城绿道一期工程。



中铁建昆仑投资集团在南昌实施的首个投融资项目——红谷滩新区路网工程。昆明巫家坝中国铁建西南总部基地及房地产开发项目(效果图)。由中铁建昆仑投资集团代表中国铁建在云南中标的第一个国高网PPP项目——墨临高速公路。

·广告·