

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑有限公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn



2018年5月22日 星期二

第3386期(总7904期)

## 中国铁建独立(外部)董事调研 投资集团及部分重点项目

本报珠海5月21日讯(通讯员王华峰 孙 瞻)5月14日至16日,中国铁建非执行董事葛付兴,独立非执行董事承文、路小蕾到中国铁建投资集团在粤相关项目调研。5月17日,中国铁建董事长、党委书记孟凤朝及调研组一行对中国铁建参建的港珠澳大桥项目进行考察调研。中国铁建党委常委、副总裁李军陪同调研。

调研组先后考察了中国铁建投资集团拟投和在建的6个项目,听取了该集团总经理杨哲峰关于企业总体情况的汇报。调研组对中国铁建投资集团成立7年来取得的成绩给予充分肯定,对该集团为拉动中国铁建主业和提升业绩做出的贡献给予高度评价。

对中国铁建投资集团下一步发展,董事们认为,一是要聚焦企业战略定位,更好发挥示范引领作用

用。要深入学习领会党和国家的方针政策,按照中国铁建确立的战略定位做好投资业务布局,充分发挥投资杠杆作用和中国铁建全产业链竞争优势。二是要加强企业基础管理,防范经营风险和安全质量风险。要适当增强管理力量,联合工程局、设计院等单位齐抓共管,在管理模式、管理理念和管理方法上不断探索和创新。三是要调整投资结构,提升融资能力。要继续坚持以价值创造为核心,强化战略思维,通过对内外环境进行分析,平衡和优化投资结构。要灵活运用金融工具,提升企业资本实力,把住资产负债率底线,努力开创企业发展新局面。

孟凤朝对参建港珠澳大桥的系统内各单位所取得的成绩表示祝贺,对参建干部职工付出的努力表示

感谢。他指出,港珠澳大桥举世瞩目,参建这项世纪工程,展现了中国铁建的实力和担当,各参建单位要不忘初心、善始善终,继续做好各项工作,为港珠澳大桥顺利运营提供一流的运维保障服务。

李军指出,中国铁建投资集团经过7年发展,在投资规模、利润贡献、人才队伍、管理体系等方面都具备了明显优势,成为中国铁建调结构、促转型不可或缺的重要力量。中国铁建投资集团要按照“十三五”规划,抓好在建项目,做好风险防范,优化投资结构,提高融资能力,继续保持良好发展势头。

中国铁建董事会秘书余兴喜、监事会主席曹锡锐,董事会秘书、资本运营部负责人以及相关单位领导参加调研。

### 中铁建重庆投资集团

#### 编织投资项目 风险防控网

本报重庆5月21日讯(通讯员赵建)5月20日,据中铁建重庆投资集团最新统计数据显示:该集团在建高速公路项目自2016年9月以来,通过物资集中采购降低成本达8500万元。这是该集团织密投资项目建设风险防控网的一个缩影。

对于投资型企业来说,最大的风险来自项目建设过程中的“黑天鹅”。中铁建重庆投资集团把管控重心放在设计优化、工程监管、技术创新等方面,把关键环节、关键人员、关键技术管控到位,有效控制了管理风险。

在物资采购上,该集团全面实施集中采购,将中铁物列列为甲供单位,会同总包单位实施厂家直采,定期对联采地材单位和物资材料价格进行通报,使物资管控真正实现了阳光下运作、规范化管理。

在资金管控上,该集团不仅实行资金集中管控,而且引进第三方专业会计、审计机构进行监管,对征地拆迁、0号台账、资金流向、竣工决算等方面进行跟踪审计,保证了资金拨付、工程管控、盈亏状态始终处于过程实时监控、风险有效预控状态。

在项目建设融资成本控制方面,该集团拓展传统融资渠道,不仅授信规模控制在项目投资总额的1.5倍以下,而且通过间接融资、直接融资、项目基金合伙等多种方式,使融资成本得到有效控制。

目前,该集团有9个在建高速公路项目,总里程700公里,总投资约800亿元,占重庆市在建高速公路总里程的60%,是中国铁建区域投资体量最大、里程最长的高速公路项目集群。严密的风险防控网络,为中铁建重庆投资集团筑起了一道坚固的发展大坝,有效控制了投资成本,规避了投资风险,为保证后期投资收益打下坚实基础。



在商合杭高铁建设过程中,中铁二十四局践行“绿水青山就是金山银山”的环保理念,对配套弃渣场工程、梁场废水处理工程和附属边坡绿化工程实现全过程管控,严格落实环保各项要求和措施。图为该集团在商合杭高铁站前17标段架梁作业时,桥下已实现全面绿化的施工现场。黄植摄

### 中铁十四局纪委

#### “一主两翼”模式点亮监督执纪“探照灯”

本报济南5月21日讯(通讯员张明亮)今年以来,中铁十四局纪委进一步强化监督这个首要职责,持续聚焦“关键少数”、关键问题、关键节点,全面推行“一主两翼”监督模式,拧紧监督的“螺丝”,点亮监督“探照灯”。

“一主”,就是聚焦“关键少数”深化政治巡察,全面启动巡察整改“回头看”,压紧压实管党治党“两个责任”。“两翼”,就是聚焦企业和工程项目管理中的关键问题,开展“三项招标”突出问题专项治理;聚焦重大节日这个关键点,强化“四风”问题监督检查,构建重点突出、覆盖全面的立体监督网络。从全面撒网到靶向作业,“一主两翼”监督模式使监督检查的着力点更加精准。

在实现所属单位巡察“全覆盖”

的基础上,该集团纪委将监督重点放到“关键少数”履行管党治党“两个责任”上,协助党委全面开展巡察“回头看”。两个巡察组将分3轮对6家单位,全面推行“一主两翼”监督模式,拧紧监督的“螺丝”,点亮监督“探照灯”。

“一主”,就是聚焦“关键少数”深化政治巡察,全面启动巡察整改“回头看”,压紧压实管党治党“两个责任”。“两翼”,就是聚焦企业和工程项目管理中的关键问题,开展“三项招标”突出问题专项治理;聚焦重大节日这个关键点,强化“四风”问题监督检查,构建重点突出、覆盖全面的立体监督网络。从全面撒网到靶向作业,“一主两翼”监督模式使监督检查的着力点更加精准。

在物资、设备采购和外部劳务选用3个方面,列出30多个具体问题的负面清单,并协调成本、设备、物资、管导办等部门成立两个专项检查组,开展“一主两翼”专项检查,严肃查处“亲属朋友围着企业转”、“领导人员关系队伍变更法人代表或注册地隐身逃避检查”等行为,避免滋生腐败。

同时,在节假日期间,该集团两级纪委采取“上下同抓、点面抽查、表里深挖”的“潜洞捉虫”方式,开展不间断的监督检查,防范查处躲进暗处的新“四风”问题。“没有严肃的纪律审查作为保障,再严格的监督检查也将流于形式。下一步,我们将用好监督检查的成果,用执纪审查的武器维护党纪企规的权威。”该集团党委常委、纪委书记王国栋表示。

### 由“制造”转向“智造”

## 铁建重工构建盾构机智能制造新业态

本报长沙5月21日讯(记者胡清)从建设三维设计、仿真和工艺设计产品数字化研发平台,到产品套料、焊接、机加工、装配,逐步形成柔性化加工能力,再到建立多系统集成协同的产品全生命周期敏捷、精细、高效管理,今年以来,铁建重工的盾构机从“出生”到“服役”全过程都变得更加智能化。

2018年《政府工作报告》提出,要运用新技术、新业态、新模式大力改造提升传统产业。为此,铁建重工

不断加快新旧发展动能接续转换,针对盾构机行业个性化定制、离散化制造、服务延伸拓展等需求及特点,进行产品研发数字化、关键部件制造过程自动化和智能物流、产品智能化服务与监控研究,打破信息孤岛,形成数据互联互通企业级信息化管理系统的协同集成,突破国内重工行业离散型制造自动化瓶颈,构建盾构机制造全生命周期智能制造新模式。

截至目前,该集团在多道大型复杂结构件焊接工序中,针对焊接部件尺寸大、重量重、空间结构复杂、焊缝深等特点,建立起相应的机器人焊接系统,解决人工焊接时劳动强度大、健康损害、焊接质量不稳定的问题。

该集团致力于物流系统升级,在长沙第一园区建成占地面积6800平方米的自动化立体仓库及物流配送系统。在监控调度系统WCS和仓库管理系统WMS的集中管理下,自动

堆垛机、电子标签拣选系统、智能拣选系统、AGV激光自动引导叉车等物流设备使货物出入库实现自动化、无人化。该仓库包括2万多个周转箱货位、5000多个托盘货位和400多个超重超大物品货位,支持零部件种类数量达到10万级别。

基于物联网系统,该集团还将所有地下施工设备中的各种传感器与指挥监控中心相连,实现设备状态和施工情况数据实时调用,异常情况及时报警,服务需求迅速响应。监控中心初期设计数据容量达1000台(套)设备,通过建立数据集成平台,对设备使用中的运行数据、施工环境数据、服务数据等进行管理和挖掘,建立故障诊断模型和施工知识库。

据测算,智能制造新模式全部建设完成后,可实现盾构机年产能提升140%,运营成本降低23%,产品研发周期缩短33.3%,单位产值能耗降低10%,制造部门人均产值增加76.9%。

### 中铁十九局

#### 强化城市经营理念 深耕新兴领域市场

本报北京5月21日讯(通讯员张修竹)5月13日,由中铁十九局承建的上海轨道交通15号线22标4台盾构同时始发。至此,该集团共有10台盾构机同时穿行在浦江两岸。

2013年以来,中铁十九局在上海地铁承建15项工程,秉承“誉从信中来”的经营理念包揽了上海轨道交通各种奖项,被业主申通集团誉为上海地铁的“攻坚能手”。在站稳上海地铁建设市场的同时,该集团依靠实力和信誉成功进入苏州、无锡、常州、南通、杭州、宁波等地铁市场,在华东地区承揽轨道交通工程突破80亿元,实现在该地区的滚动发展。截至目前,该集团地铁项目已遍布国内34个城市。

2018年,中铁十九局积极落实中国铁建“两会”关于“经营城市、创造价值”的部署,以“做市场”和区域滚动发展为指引,依托中国铁建各区

域指挥部、投资公司平台、系统内各工程局,加强协同经营,深耕城市促承揽,突破新兴市场,打造企业持续发展新动能。该集团各区域指挥部和工程公司纷纷建立城市开发领导小组,培育了北京、广州、深圳、杭州等42个承揽份额相对稳定的核心市场。该集团今年前4个月新签合同额较去年同期增长18%。

此外,中铁十九局还深度介入军民融合、棚户区改造、安置房工程等国家重点扶持的重点领域,新中标房建项目3项。此外,他们充分发挥机场资质优势,两年时间,机场工程项目扩展到9个,4月又中标广西梧州机场二期扩建工程。常州管片厂在装配式建筑新兴市场快速推进,厂区占地由100亩扩展到300亩,装配式岗亭、装配式公厕等新产品市场份额不断扩大,装配式建筑新兴产业在华南地区也正在快速推进。

### 中铁十六局纪委

#### 专项巡察剑指工程项目

本报北京5月21日讯(记者邓昆伦 通讯员万海峰)日前,随着中铁十六局纪委工程项目巡察组先后奔赴9个公司的8个工程项目开展专项巡察,该集团2018年度工程项目巡察工作正式启动。同时还将对巡察过的单位开展巡察“回头看”。

该集团纪委书记江梅介绍,此次工程项目巡察将突出政治定位,深化政治巡察,坚定不移推进工程巡察全覆盖,强化巡察震慑,督促各级党组织落实管党治党政治责任;着力发现和推动解决企业管理中存在的突出问题;突出对被巡察单位党组织领导班子特别是“一把手”的监督。

开展工程项目巡察,对于纠正管理偏差、提升管理水平、助力企业发展意义重大。2017年,中铁十六局纪委成立两个效能监察暨工程项目巡察组,历时4个月,对8个公司的12个工程项目开展全方位、全过程巡察,下发监察建议64条,并在全集团

工程项目管理现场会上公开通报提出整改。为监督问题有效整改,该集团纪委还对6个项目进行跟踪督办,对1个项目进行突击性回访,以一竿子插到底的韧劲,监督挂号问题逐项销号。同时,该集团各子公司分别围绕劳务队验工计价、合同执行等9个专项开展效能监察,覆盖149个项目。

2018年,中铁十六局纪委继续强化工程项目专项巡察。他们以集团公司纪委为主,抽调专业人员组成工程项目巡察小组,以“劳务队选用评价”“设备租赁合理合规评议”“物资供应公开性评定”为专题开展专项巡察,并对“三重一大”决策制度、“两个责任”“廉洁从业”“作风建设”等执行情况开展民主测评及问卷调查,严查“黑洞”、深挖“鼠洞”、堵塞漏洞。同时,他们继续抓好已巡察项目的问题整改,监督问题销号,当好维护企业高质量发展的“护林员”。

### 豪华铁路蒙陕段单口掘进最长隧道贯通

本报延安5月21日讯(通讯员许岗 记者曙曙光)5月17日下午,由中铁二十局承建的豪华铁路蒙陕段单口掘进最长隧道——青化砭2号隧道提前9天贯通。

青化砭2号隧道是豪华铁路蒙陕段重点控制性工程,位于陕西省延安市境内,全长4396.72米,为单洞双线隧道,最大埋深173.62米,隧道施工单口掘进2080米,对向掘进2316.72米,单口掘进长度位居豪华铁路蒙陕段之首。

该隧道地质复杂,进口紧邻既有线包西铁路和林坪煤矿,具有既有铁

路运营防护、上穿煤矿采空区等安全风险,开挖掘进难度极大。自进场以来,项目管理团队通过强化施工组织,优化施工方案,加大资源配置力度,强力推进目标管理、精细化管理,确保了隧道掘进安全有序、质量可控。在施工过程中,他们不仅采用了大批先进工装,还创新采用BIM技术、安全质量教育“小喇叭”文字语音系统、二衬混凝土浇筑预警系统、微型投影仪现场交底、手机内窥镜验证“四电”接口、二维码技术规范提示等手段,强化过程管理,确保了工程一次成优。

### 常州首条地铁全线贯通

本报常州5月21日讯(通讯员张媛媛 潘晓菲)5月17日中午12时,由中铁十六局轨道交通公司承建的常州地铁1号线最后一段区间贯通,至此,常州首条地铁全线贯通。

常州地铁1号线博爱路站至常州火车站盾构区间全长虽然只有539米,却是全线重难点咽喉工程。盾构机不仅要连续下穿火车站换乘大厅、南广场和行包房,穿越京沪普速铁路、沪宁城际铁路股道,还要在火车站站小地下空间内完成接收和180度转弯始发。

面对挑战,项目部多次邀请国内资深盾构专家会审施工方案,现场指导施工,在综合运用冻结法施工、盾构施工地表沉降控制技术和超前注浆加固工艺等技术基础上,又采用增加小钢筒及封板等创新技术,破解了无抢险空间、无降水井、无吊装条件下盾构接收、调头、始发难题。为顺利下穿12条铁路股道,他们提前开展模拟预演,先后20余次与上海铁路局沟通协调,最终实现了安全穿越,工后沉降控制在毫米级内。

### 今日视点

#### 职能监督切莫“束之高阁”

李炜强

厚达数百页的制度汇编,包括机关20多个职能部门的职责,涵盖企业方方面面的……有的单位组织机构和规章制度不可谓不全,但如果缺乏实质性开展工作,职能监督就会被“束之高阁”,就会出现“牛栏关猫”“制度不带电”“流于形式”等现象。

习近平总书记强调,“权力不论大小,只要不受制约和监督,都可能被滥用”,必须“把权力关进制度的笼子里”。目前,中国铁建在全球118个国家和地区设有境外机构或拥有项目,业务范围遍及全球。但受经营模式制约,基层项目具有远离机关、相对独立、权力资金集中等特点,普遍存在“重授权、轻监督”的问题。加之建筑施工还是一个腐败案件易发多发行业,致使一些重要领域和关键环节腐败风险依然突出,也折射出企业管理和监督还存在盲区和死角。

党中央高度重视国有企业监督管理工作,习近平总书记强调指出,国有资产资源来之不易,是全国人民的共同财富。要构建党委统一指挥、全面覆盖、权威高效的监督体系,发挥纪检、巡视、审计、财务、人事等监督力量的专业优势,形成上下联动、内外衔接、协调有力的大监督格局。

特别是业务部门的职能监督作为首次监督,是首道防线,要强化监督意识,把监督挺在前面,及时发现、及时报告、及时解决。管理监督,你不管他就不理,管理本身就包含监督,没有监督就没有管理;管理不到位,往往是因为监督不到位造成的。各级纪委作为党内监督的专责部门,要履行好“监督的再监督”“检查的再检查”职责,督促职能部门履职尽责。

职能监督是必须履行的政治责任。各级业务部门要站到讲政治的高度看待职能监督,把职能

监督上升到管党治党的高度,把全面从严治党的责任和压力向业务领域、基层单位传递,落实到生产经营管理的方方面面,真正做到零盲点监督、零死角防控。

职能监督是强化管理的应有之义。要深刻理解和“管理本身就包含监督”的内涵,循序推动干部职工从“知道不知道——理解不理解——认同不认同——执行不执行”的层次不断深化认识。职能监督,不只是方法、更是决心!各级业务部门要下决心破除传统管理中的障碍,把好监督的第一道关口。

职能监督是忠诚履职的责任担当。各级要按照“谁主管、谁负责,谁主管、谁监督”的原则,抓好本部门和本领域、本领域的职能监督工作,切实把该担当的责任担当起来,把该履行的业务监督职能履行到位,把好自家的门、管好自家的事,各司其职、各负其责,不断提高管控水平。