

中铁十二局华南指挥部

维护核心客户 做大区域市场

本报广州5月4日讯(记者杨广臣)新签合同总额翻番、核心客户任务贡献率约占总量的70%……中铁十二局华南指挥部以维护核心客户为抓手,不断巩固经营主战场,市场“蛋糕”越做越大,经营业绩连续多年位居中国铁建区域指挥部前列。

为了落实中国铁建培育核心客户的要求,他们推行总体统筹、分级负责、职责分工的管理模式,发挥资源优势和经营机构优势,

以核心客户带动核心市场。他们在湖南省和广西壮族自治区设立了经营部,将广东省的经营机构划分为铁路、公路、地铁、地市级、综合等7个经营组,每个经营部和经营组都明确了各自的经营责任人、培育核心客户目标和承揽任务指标,并且全部超额完成了承揽指标。

他们把信誉作为维护核心客户的基础,开辟了一条“以现场创信誉,以信誉赢市场,

以市场稳规模”的经营路径。他们以项目为依托,利用工程回访、建设单位组织活动等机会加强沟通,用业绩赢得客户信任。去年12月,云(浮)湛(江)高速公路一度面临工期延长风险。中铁十二局云湛高速公路25标项目部在业主的安排下,先后派出130多人、31台设备,奋战4个多月,化解了风险。他们承担了许多难点突出的控制性工程,既有“锦上添花”,又有“雪中送炭”,用提升信誉深化与核

心客户的关系。

据了解,他们已培育了铁路、公路、机场3大核心客户。以铁路市场为经营主战场,将其列为重要核心客户,保持区域内的铁路市场份额;把广东省公路市场视为全力维护的核心客户,2017年承揽任务超过总量的42%;把机场项目视为潜在核心客户,虽然合同额不高,但施工环境、管理投入、效益前景都有利,在湖南省机场领域实现了滚动发展。

中铁十七局四公司

“三步走”目标 加强知识产权保护与转化

本报重庆5月4日讯(通讯员张鹏)5月2日,中铁十七局四公司技术中心公布了知识产权保护现状报告书:近5年来,该公司先后获得国家授权实用新型专利40项、发明专利2项、软件著作权1项,发明自主知识产权数量增长50%,被重庆市政府评为知识产权先进试点单位,获得授权专利质量、数量双提升。

为了加强知识产权保护与转化,该公司制定了知识产权管理提升计划,以“三个转化”和“一个提高”为目标,进一步提高发明专利质量和比例,强化知识产权保护。他们在推动成果专利在企业内部应用的同时,积极向业主、监理、邻近标段施工单位及相关业务往来单位人员介绍推广;努力实现由“实用新型为主”向“发明专利为主”,由“单个专利”向“配套组合专利”提高,积极参与国家专利申报;加强对专利实施效果的评价,全面推进专利应用评价工作,推动专利大面积在建筑市场的实施应用,在降低成本的同时,提高技术专利成果的转化率。

该公司将知识产权管理贯穿于实用施工专利研发全过程。在施工过程中,该公司技术中心与项目部联合成立技术攻关小组,并签订知识产权考核责任书,提供基础技术与资金支持,定期检查技术目标和研发进度,在项目立项研究阶段加强相关技术领域专利查新、分析及相应对策研究;在科研项目研发过程中,不断申报和完善相关材料,综合评判专业技术在行业内推广应用中的占有份额,最终形成系列专利,有效保护科研成果。

据悉,该公司开发申请的“自动钢筋弯弧机”实用新型专利不仅在广大铁路7标项目投产应用,还被沿线参建的中铁五局、中铁七局、中铁二十一局项目采购;河南省三门峡至浙川高速公路原设计素混凝土拱涵,根据投标单价存在潜亏可能,项目部使用该项专利技术后,不仅工期提前20天,还节省成本22万元。这些成功案例的运用,大大促进了公司对知识产权的保护与转化。

中铁十八局

多措并举开拓西南区域经营新局面

本报成都5月4日讯(记者伍振)今年一季度,中铁十八局在西南区域经营“全面开花”,承揽额突破24亿元,在遵义、昆明、黔东南、广元4个地区中标古滇王国文化旅游名城市政、中广核剑阁摇铃风电场、贵州铁路等项目。这是该区域指挥部深耕区域经营责任田取得的又一硕果。

为集约调控,该指挥部“五指并拢”,形成合力,通过整合区域经营资源,掌控关键资源和重要节点,防止条块分割、各自为战。在区域指的

牵头对接下,所属投资公司与一公司密切配合,及时调整策略适应市场变化,顺利中标省道215公路项目。他们优化布局,由全面“撒网”逐步转为重点“布网”,2017年初,对绵阳、乐山、黔南州、南充、眉山等14个地级市“潜力股”增设经营网点,积极利用社会资源,变投标为“种”标。2017年,仅在绵阳,他们就实现科技城片区等4个项目的承揽,合同额达75亿元。目前,他们在四川省正逐步实现以成都、乐山、绵阳、自贡为中心,辐射德阳、资阳、宜宾、泸州、广元、南充等

地市的“蜘蛛网”式经营格局。

他们以干促揽,狠抓在建。西南区域指挥部培育壮大工程公司专业施工品牌,通过“专业队”激活“产业链”。他们积极组织具有轨道交通专业品牌优势的四公司参与成都地铁5号线土建4标项目建设,多次获得成都轨道交通集团绿牌嘉奖。凭借良好信誉,他们又先后中标成都地铁6号线4标、10号线二期5标等项目,实现滚动发展。

他们摒弃“捡到篮子里就是菜”的理念,坚

持标前充分论证,竞争性投标报价由拟承建工程公司确认,确保项目利润。他们还向滇池生态修复工程、中广核剑阁摇铃风电场工程、安顺关岭“冰雪小镇”等特色小镇新兴领域进军,培育发展新动能。

为确保完成目标任务,他们逐项分解经营承揽指标,将承揽指标明确到一般经营人员,副指挥长、省市经营部和办事处负责人,并交纳风险抵押金,年底根据个人业绩分红,激活区域经营一池春水。

中铁十五局城轨公司

盾构施工仿真模拟系统服务施工安全

本报上海5月4日讯(通讯员赵向国 吴凡 李跃平)日前,由中铁十五局城轨公司与石家庄铁道大学合作研发的盾构施工风险源实时掘进仿真模拟系统在郑州地铁4号线装机调试成功,标志着该公司盾构施工质量安全管控步入国内先进行列。

为解决盾构施工面临的安全风险难题,该

公司与石家庄铁道大学开展技术合作,联合研发盾构施工风险源实时掘进仿真模拟系统。该系统利用BIM技术和Unity3D技术,搭建地下三维立体模型,准确显示地层变化、风险源、监测主断面与盾构隧道的位置关系,并打通盾构机数据接口,每10秒即会更新掘进进度。对于重要风险源,该系统能提前20米提供改变盾

构机姿态的竖曲线、平曲线等数据,对盾构施工风险源进行实时掘进模拟,从源头解决了安全风险。

相对于传统视频监控,该系统为盾构司机、监控值班人员、现场指挥人员提供了快速、直观、动态指导和展示,能有效提高现场指挥的科学性、准确性,防止安全质量事故发生。

安全全天候

安全管理 要善于“摸”

蔡庆荣

下基层采访,笔者随项目安全总监到隧道现场察看安全工作时,现场负责人指着眼前拱架边缘刚加固的防护设施介绍情况,满以为无可挑剔,没想到这位安全总监还是不放心,爬上去左摇摇、右晃晃,发现防护设施安装得不结实,提出重新加固,当即整改。

安全总监的这一摸,摸出了存在的隐患,摸出了存在的问题。这说明现场安全管理工作不仅要做得好,关键是要做到位,做扎实,不能光听汇报,或认为眼见都为“实”。不上手去摸,隐患就会从眼皮底下溜走,就会出问题,关键环节出问题还可能酿成重大事故。由此可见,“摸”不失为安全管理工作中的一种有效方法,值得点赞和推广。因为“摇一摇”“晃一晃”,方能掌握实际情况,找出薄弱环节。

“摸”,体现出了工作细致。安全管理来不得半点虚伪,否则轻则带来“轻伤”,重则让企业大伤元气,甚至带来灭顶之灾。所以,安全管理无小事,管理中的卡控越精细、越认真、越铁面无私,防患之网才能织得越严密。

“摸”,体现出了扎实的工作作风。所有看似从容的背后,都离不开日积月累的坚持和孜孜不倦的付出。要用手摸一摸,就得爬上爬下,用脚踮一踮,就能体验到安全的可靠性,就能心里踏实。而安全管理恰恰需要这种责任心,需要这样免于走马观花的扎实工作作风,如此,我们就在查找隐患、防“渗”堵“漏”上多了一道篱笆,多了一份安全保障。

新闻故事

云南首条 郊野绿道开通

本报昭通5月4日讯(通讯员侯利 邓豪 余祖兵)4月29日,云南省首条郊野绿道昭通市昭璞绿道一期正式开通。当日,昭璞绿道全民健身户外赛也拉开战幕,共有来自全国各地的200多名骑行爱好者和300多名越野徒步爱好者参加,共同感受绿道多彩风光。

据介绍,昭璞绿道项目是中铁十一局承建的第一个绿道项目。他们克服工期紧、地形地势复杂等困难,充分利用沿线复杂地形地势,结合当地民俗文化,打造出了独特多变的自然风光,全线建成后形成“一带、五站、四园、五景”的生态之路。此外,“智慧”是昭璞绿道的另一大特点,沿线通过机电系统配置,建立绿道数据库、景点Wi-Fi覆盖、实时监控、园区广播、智能语音对讲、气象监测、沿线景观亮化、驿站充电桩等便民设施,提升了绿道系统的“智慧品质”。

昭璞绿道为典型的郊野绿道,是联系大山景区与昭通市区之间的旅游观光道路。全线以大山包一级公路为依托,起于昭鲁驿站,止于昭璞服务区,全长48.61公里。绿道一期沿线设有昭鲁、酒房两大驿站及沿途8处景观节点。建成后将为沿线居民提供出行便利,有助于昭通市打造旅游品牌、振兴乡村、带动地方和乌蒙山区少数民族经济发展。



中铁十一局一公司在南沙港铁路跨西江斜拉桥施工中,充分利用BIM技术高度信息化的优势,通过建立3D动态管理平台,实时对复杂水文地质、深基坑等高风险工序和安全隐患点进行动态管理,预防安全事故的发生。据悉,该桥主跨600米,跨度在同类铁路斜拉桥中居世界第一。图为建设者正在进行主墩承台双臂钢围堰施工。 闵辉摄

【新闻故事】

闲不住的安全总监

通讯员 任宁

“安全防护栏去哪了?万一有人不小心掉下去怎么办?”5月4日一大早,中铁十七局五公司石家庄地铁项目安全总监卫斌检查工地时,发现了一处安全隐患。

“是我们疏忽大意了,我现在就安排人员恢复。”工班长关艳马上安排人员恢复撤掉的安全防护栏。原来,项目上的工人为了出行方便,拆掉了一部分安全防护栏。

除了这一处,工地其他地方都没发现安全隐患,这让卫斌紧绷的神经放松不少。半个小时后,卫斌安排安全员曹诚“回访”,查看工人

是否已将围挡恢复。此后一天时间里,卫斌检查了6次安全防护栏,再没发现问题。

经过一段时间实践,曹诚体会到了对安全隐患点进行“回访”的实际功效:“‘回访’制度相当于为项目安全工作增加了‘防护罩’。”

除了建立安全“回访”制度外,为增强作业人员的安全意识,卫斌还不断创新安全管理方式方法,从书刊、报纸、网络等媒体寻找适合项目的好点子、好方法。他认为:“没有一种教育手段能永远有效,一般过了一个月就开始懈怠。所以我不断找新方法、新手段,只要有效

果都会去运用。”

脑子里装着金点子、好点子,心里装着所有人员的安全。在卫斌带领下,项目安全工作有声有色。用他的话说:“项目全员安心工作,工地不出事故,就是对我最大的安慰!”

安全“回访”、每日安全故事、安全歌、安全动画片、违规人员通报等,这位闲不住的安全总监总是在创新安全活动方式,不仅使项目人员更加注重工地施工安全,而且使项目自2016年5月开工以来未发生一起安全事故。

(上接第一版)

按照工程的设计方案和工程量,并参考国内类似工程经验,正常工期至少需要两年半以上,然而为了确保论坛顺利召开,工程要在10个月内完成,再加上台风、暴雨等恶劣天气的影响,这几乎是一项不可能完成的任务。

“这么艰巨的任务交给谁干?我们第一个想到的是中国铁建。”海南省委、省政府委托时任海南省交通运输厅厅长董宪曾第一时间找到金跃良,希望中国铁建接下这块“硬骨头”。中国铁建义无反顾地接受了这项意义重大的任务,庄尚标迅速召开专题会议,成立由总部机关、海南指挥部、中铁十八局组成的博鳌通道工程领导小组,连夜赶往施工现场。

面对波涛涌动的入海口,围堰的安全稳定至关重要。为此,中国铁建先后投入了100余艘船只、1000余名船员和围堰施工队员,24小时不间断施工,由于每天要在海水里浸泡16个小时以上,现场大部分人员的手脚都出现不同程度的浮肿溃烂。

在建设者的拼搏下,约60万立方米围堰填筑比计划工期提前了20天,用40天时间完成了62万土方开挖,相当于四分之一胡夫金字塔的体量。今年4月7日,博鳌通道工程提前1个月建成,有效缓解了博鳌亚洲论坛年会期间的交通压力,博鳌亚洲论坛成立会址与会议中心之间的车程由25分钟缩短至3分钟。

2011年11月,海南省将黎安片区确定为国际旅游岛试验区起步区。那时候的陵水黎安镇还是一个贫困、闭塞的小渔村,基础设施几乎是空白。

2013年11月,中国铁建中标海南国际旅游岛先行试验区基础设施和公共建筑投融资项目,暂定合同额为200亿元。短短几年时间,在海南指挥部的组织下,如今双向8车道的文黎大道已成为陵水县乃至海南省标准最高的公路。综合服务中心、小学、垃圾处理站等公益性配套设施相继交付使用。

“对中国铁建这样的合作伙伴,您有什么评价?”当媒体问起对中国铁建的评价时,海南

省交通运输厅给出的答案是:建设速度快,能啃硬骨头。

两年零3个月建成西环高铁,10个月建成博鳌工程,两个月建成吊罗山旅游公路……一次次被刷新新的“海南速度”,已然成为中国铁建助力美好新海南建设的突出标识。

把路修进去,不要把破坏带进去,矢志做“绿色海南”的守护者

“注重和倡导绿色环保理念,全力打造绿色环保工地。”这是中国铁建在琼建设者对守护海南碧海蓝天的庄严承诺。

走进正在施工的文琼高速公路万泉河特大桥施工现场,碧蓝的河水并没有因为施工而浑浊,悠然食草的水牛并没有因为机械作业而受到惊扰……

据文琼高速公路代建指挥部负责人介绍,文琼高速万泉河特大桥横跨海南人民的母亲河万泉河,为了努力做到对生态环境的“零破坏”,他们在设计之初,就把绿色环保理念融入其中,采取高填方路基改设桥梁、平衡标段土

提质增效 进行时

中铁十六局一公司曼大公路1标项目部

自主创新 让隧道衬砌养生更高效

本报西宁5月4日讯(通讯员胡珊珊)隧道洞内一名养护工人轻松地推着一架台车,娴熟地打开高压阀门,紧接着台架周围环形管上的喷淋装置均匀地向衬砌喷射水雾。这是中铁十六局一公司曼大1标项目部在工地现场使用他们自主研发的移动式隧道衬砌混凝土快速养生装置进行隧道衬砌养生,目前该套装置已获得国家实用新型专利授权。

据悉,隧道衬砌施工完成后需要在混凝土强度增长期对混凝土洒水以使混凝土水化作用充分,从而提高混凝土强度和耐久性。该项目地处海拔3900多米的青藏高原,昼夜温差较大,且空气干燥,恶劣的气候环境对隧道衬砌养生提出了更高要求。以项目经理杨金歌为主要负责人的“杨金歌劳模创新工作室”积极开展科技创新,将提高衬砌养生效率确立为科技攻关课题,通过多方实践改进,研制出移动式隧道衬砌混凝土快速养生装置。

该套装置的应用使隧道衬砌养生变得高效简易。传统衬砌养生是通过工人站在铲车上,用一根水管对着衬砌进行浇水,每次浇水面积不足1平方米,1个养护循环需要耗时20分钟左右,还需要额外占用1名司机移动铲车,而且会因养护不充分出现强度不够、衬砌表面起皮、裂缝等质量通病。

“新装置运用以来,衬砌强度比传统洒水养生提高了3兆帕至5兆帕,而且养护简单,只需要1个工人推动台车,开启阀门就可以一次性实现全断面养生,耗时不到5分钟,喷出来的水雾还能达到对洞内降尘的效果。”项目总工程师董跃峰介绍道。

石方调配、按照“永临结合”的原则减少占用耕地等环保设计。

吊罗山旅游公路位于吊罗山国家森林公园园境内,是海南指挥部在距离工期仅剩两个多月的情况下接手的“加急订单”。

吊罗山是中国极为珍稀的原始热带雨林区之一,项目建设面临“不能砍一棵树、不能破坏一块林地”的严格要求。不能砍树、不能破坏林地,意味着车辆进出受限,作业面也没法打开。在这种情况下,海南指挥部协调各施工单位,用“大车运输+小车分送”的方式,在不破坏环境的同时,保证了施工进度,用短短两个月时间完成了预计半年的施工任务。“中国铁建是一支能打硬仗的队伍,打造出的旅游公路符合海南绿色发展理念。”2018年3月,海南省省长沈晓明在吊罗山国家森林公园调研时,高度评价中国铁建高效环保的建设理念。

风劲帆满海天阔,同舟共济再出发。中国铁建将借助海南国际旅游岛和“一带一路”建设的黄金机遇,先行先试融入,在拓展市场的同时,助力美好新海南建设。