

高质量发展访谈

全面从严做实 推动优质发展

——访中铁二十局董事长、党委书记邓勇

本报记者 庞曙光

记者:中国铁建2018年“四会”提出,“今年我们要在确保稳增长的基础上,扎扎实实推进企业提质增效,沿着高质量发展道路加速前进。”

邓勇:新的发展目标,对我们的管控能力和作风纪律提出了新的要求。为了确保中国铁建“四会”上提出的工作主题在中铁二十局落地生根,今年我们将以调结构、稳增长、促转型为主线,以强管理、亮品牌为手段,以提高经济运行质量和经济效益为目标,不断推动企业实现更高质量、更高效、更可持续的健康发展。

就是开展“全面从严做实事”主题活动,以覆盖全领域、全方位、全层次为基础,以“从严”为关键,以“做实”为重点,着力强化企业利益第一意识,发展成果共享意识和企业鼎盛复兴意识,抓住结构调整、金融开发、智库研究和底线思维4个重点,最终推动效益增长与规模发展同步、质量提升与数量增长同步、内涵扩展与速度增长同步。

记者:去年中铁二十局经营承揽突破千亿元,实现新突破,企业下一步将采取哪些措施,确保经营成果转化为经济成果?

邓勇:面对持续扩大的发展规模,要将经营成果转化为经济成果,就必须用“四守

四创”守住项目管理底线,不断提升项目创收水平,真正实现有效益的规模、有质量的增长。我们要求全员树立“项目成败,责任在我”的意识,落实管理责任,这样才能点到项目管理的“穴位”。

记者:在中国铁建“四会”上,中国铁建董事长、党委书记孟凤朝提出:“海外发展的一个重要问题,是要有一个海纳百川、包容发展的理念。”对此您如何理解? 2018年,中

铁二十局海外高质量发展有何具体措施?

邓勇:今年,中铁二十局将继续把海外作为利润支柱,坚定不移做强做优做大。我们将抓住“一带一路”建设和高铁“走出去”的机遇,进一步完善经营网络,推进属地化经营,不断深耕既有市场,拓展新的市场,并进一步深化与具有海外经营优势的央企以及国家开发银行、中国进出口银行和系统内兄弟单位的合作,不断提升融资能力,实现优势互补,抱团出海。



新疆跨度最大 双线铁路转体桥合龙

本报乌鲁木齐4月30日讯(通讯员侯艳秋 丁清友)4月26日上午9时14分,由中铁十五局四公司承建的乌西至乌北铁路联络线跨乌奎高速公路立交转体桥安全平稳地实现了逆时针55度转体,成功跨越乌奎高速公路,两个T构精准对接,顺利合龙,这是我国新疆地区目前跨度最大的双线铁路转体桥。

乌西至乌北铁路联络线工程全长13公里,是乌鲁木齐铁路枢纽建设的重要组成部分,也是连接乌将线、北疆支线与兰新铁路主通道的唯一道路。跨乌奎高速公路立交转体桥全长1063.3米,共31跨。项目总经理王小伟介绍:“不同于单T构转体,跨乌奎高速公路立交转体桥是双T构同时转体,两个T构从同时启动转体到剩8度之间,会有碰撞。技术人员通过反复演示转体动态路径,控制起始转体角度差,有效避免了两个T构在转体过程中出现碰撞,实现差时到位。”

据悉,乌西至乌北铁路通车后,将打通乌鲁木齐铁路枢纽运输瓶颈,实现中欧班列频次加密,对畅通中东部地区与中亚、西亚外贸物流具有重要意义。

格库铁路电气化工程开工

本报库尔勒4月30日讯(通讯员李 磊)4月26日,在位于新疆中部、天山南麓的库尔勒,随着中国铁建电气化局一公司施工局在新建铁路上立起电气化接触网第一杆,格(尔木)库(尔勒)铁路新疆段电气化工程正式开工建设。

格库铁路东起青海省格尔木市,西至新疆库尔勒市,线路全长1213.9公里,建设标准为国铁I级电气化单线铁路,设计时速120公里。

格库铁路沿线风沙严重,气候异常干旱、寒冷,其中161公里正线处在海拔2000米至3500米之间,属于高原缺氧区。针对恶劣的自然环境和桥隧比重大、交叉作业干扰频繁等施工困难,一公司已编制出严谨的安全施工方案。开工当日,他们还组织参建员工举行了确保施工安全质量宣誓。

据悉,格库铁路建成通车后,从库尔勒至格尔木将不再绕行西宁,铁路运行里程将缩短约1900公里,运行时间由原来的26个小时缩减至12个小时。



中铁十六局曼大公路4标项目部 两项环保成果获国家实用新型专利授权

本报西宁4月30日讯(通讯员田思慧 胡珊珊)日前,中铁十六局一公司曼大公路4标项目部自主研发的两项环保成果获得国家实用新型专利授权,很好地解决了高原生态修复的多种施工技术难题。

据悉,该项目地处青藏高原,生态环境脆弱,恢复期长。项目管段路基施工长9.375公里,需要对边坡进行表土和植被覆盖,但是用于填筑路堤边坡的多为缺乏养分和微生物的砂土石,不具备植物生长条件,绿化难度大。

为此,项目部成立了以经理李虎为带头人的劳模创新工作室,致力于解决高原脆弱区生态修复技术难题。针对施工中边坡植被生长、水土保持和快速生态修复问题,他们联合湖北工业大学组成课题组,研发出“篱笆拦土及草皮覆盖坡面的生态护坡结构”和“水平篱笆拦土生态护坡结构”两种新技术。

此外,项目部自主研发的“草帘加筋喷层生态护坡结构”和“草帘加筋喷层生态护坡结构及其施工方法”两项实用新型专利申请也正在受理中。

中铁十四局龙沐湾项目 干一项工程 播撒一片绿

本报乐东4月30日讯(通讯员肖相民 张智勇 姚晓燕)“中铁十四局在施工中不仅没破坏这里的环境,反而让我们的家乡变得更美,生活更方便了。”近日,在海滨村生活了50年的黎大爷特别开心,因为他种植的10多亩果园能直接用上南边沟的水浇灌了。

南边沟是从尖峰岭冲下来的一条小河流,因长期疏于管理,造成淤泥堵塞,河沟变得越来越窄。为改善周边环境,承建中国铁建龙沐湾项目的中铁十四局建筑公司对南边沟进行了改造。如今的南边沟河道宽了,两岸种上了树,还修建了4个观景台,三三两两的村民在河边散步、休闲,形成了一个美丽的风景线。

中国铁建龙沐湾项目位于海南省乐东县尖峰镇,面朝大海,紧靠海南6大旅游中心之一的尖峰岭国家森林公园,环保要求严,文明施工压力大。进场以来,项目部积极倡导绿色环保施工理念,制定文明环保施工类方案,在施工区域内安排洒水车定时降尘、设置分类垃圾桶,建起小小绿地公园,整个工地干净、整洁,施工道路平整、通畅,现场材料分类堆放整齐、标识醒目。

王茂章是来自北方的工人,下班后最喜欢去的就是施工区内的临时小公园。“这里到处都是花草树木,还有休息的亭子,简直成了我们的后花园。”说起这里的施工环境,小王赞不绝口。

文明施工也促进了项目全面工作创优。2017年,该项目获得“海南省建筑施工安全文明标准化工地”和“海南省建筑施工优质结构工程”两个奖项,还被评为市级观摩工地,先后接受百余人观摩。

推进“四个协调” 聚力高质量发展

——访中铁建昆仑投资集团董事长、党委书记金跃良

通讯员 王博成

笔者:中国铁建2018年工作会提出,实现“稳增长、高质量”发展目标既是政治任务,也是企业发展的必然要求。肩负中国铁建“投资驱动、深耕西南”的战略使命,中铁建昆仑投资集团如何培育高质量发展的新动能?

金跃良:成立近两年来,集团始终坚持以高端经营引领市场开拓,在手任务达2060亿元,较大的规模体量和良好的市场信誉,为我们进一步实现高质量发展奠定了坚实基础。2018年,我们将把“提质增效、协调发展”作为贯彻新发展理念,落实中国铁建“稳增长、高质量”发展战略部署的工作主线,重点从抓好“四个协调”入手,培育助推高质量发展的新动能。协调党的建设和企业发展融合共进,确保企业发展的正确方向;协调

市场份额和经营质量共同提升,重点在“抓落地、优结构、防风险”上下功夫;协调经营承揽和项目建设统筹协调,进一步放大全产业链价值;协调硬实力和软实力相互促进,做强企业长远发展的“内功”。

笔者:加强核心能力建设,是实现高质量发展的关键所在,也是中国铁建基业长青的内在要求。作为专业化投资企业,中铁建昆仑投资集团将如何强化高端经营这一核心能力?

金跃良:当前白热化的市场竞争环境不容我们有丝毫懈怠,必须以逆水行舟、不进则退的紧迫感,持续加大市场开发力度,不断增强市场占有率、话语权。正如中国铁建董事长、党委书记孟凤朝所指出的,搞经营要在全局上谋事,关键处落子。从全局

看,我们要紧跟国家重大战略,强化核心地域、核心市场。从关键处看,我们将从“四个更加”上发力:更加精准地对接政府和业主主要求,持之以恒打牢高端经营的合作基础;更加高效地推动重点跟踪项目落地,承揽一批经济效益好、有影响力的优质项目;更加多元地打造新的规模增长点,做好“水”“土”“新”三字文章,开辟新的市场“蓝海”;更加审慎地开展投资评估和项目甄选,以防范项目风险为前提,严格实行“五看五优选”的项目甄选原则。

笔者:从党的十九大后国家一系列经济政策走向看,未来一段时间,国家基建投资增速将放缓,信贷政策将逐步收紧,中铁建昆仑投资集团将如何应对这些挑战?



中铁十七局五公司

“财务系统+钉钉审批”严把三项开支

本报太原4月30日讯(通讯员张 雷)“小夏,仔细核对一下这次租赁设备费用,然后走钉钉程序,进行再审核。”近日,中铁十七局五公司拉(萨)林(芝)项目计划部部长李晓辉针对设备租赁付款审批事宜,再三提醒有关人员。与往常相比,此次付款多了“钉钉”审批程序,他不得不慎之又慎。

今年以来,五公司创建了“财务系统+钉钉审批”协同办公模式,要求各项目在劳

务、物资、设备付款时必须先核算工程量是否超支、材料是否超耗,并提交相关手续和资料,一旦发现资料不全、不合规定,费用超出预算的将不予审批,不予付款。

“财务系统+钉钉审批”制度实行以来,五公司劳务费支付更加规范,并推进了0号台账、材料超耗扣款规则、脚手架计量规则等制度的建立,各项目针对所属劳务队迅速建立了无台账、无劳务队合同不予

计价付款制度,减少了效益流失,让物资设备管控更加有力。

有了“钉钉”审批这个“紧箍咒”,该公司不仅完善了付款审批流程,促进项目计划、财务、物资等部门及时进行资料整理,更重要的是将成本分析环节提前,从付款源头反推项目各环节的经济管控,防止劳务、物资超计划付款等情况发生,确保项目资金运行可控。

中铁十六局四公司

为生产经营支柱片区构筑“四梁八柱”

本报怀柔4月30日讯(记者王崇燕)近日,中铁十六局四公司正在紧锣密鼓地筹备怀柔新城南大街及东延道路改扩建工程上市场事宜,这是该公司今年开局以来承揽到的第六个项目,也是该公司依托8大支柱片区构筑生产经营“四梁八柱”取得的可喜成果。

近年来,中铁十六局四公司确立了“支柱经营、扎根经营、滚动经营、精准经营”4大经营理念,按照“依托在建项目创誉创效、构建1+N滚动发展模式”的发展路径,以做强做优做大支柱区域强势推进滚动发展。

据该公司董事长、党委书记李庚许介绍,公司完善了领导班子成员分工负

责制,以“支柱片区、支柱业主、支柱项目”为着力点,以在建项目创誉创效为依托,强力创造新的优质片区,精确放大一个项目团队驾驭多个项目的“1+N”裂变效应。

在这一经营思路的指引和实践中,该公司先后巩固和打造了昆明、南昌、海南、贵阳、川渝、北京6大支柱片区,并成功拓展了郑州和西北市场,构建了南北呼应、东西互联的大格局。

通过整合高端资源、深耕细作在建项目,四公司在8大片区创造了稳定的客户群和优质的市场。该公司围绕昆明开疆拓土,通过诚信经营、以质取胜,成功实现辐射周边、滚动发展的目标,在昆明片区共承建了35个项目;借助小项目创誉占领“家

门口”市场,8年来在北京片区共承揽13个项目;在郑州及西北片区滚动发展势头强劲,取得年签新签合同额37亿元的战果。

“我们还根据国家形势和市场需要,以‘品质经营、滚动发展’为原则,在南昌和贵阳片区成功运作投融资项目,实现了经营创效板块持续改善。”据该公司总经理刘小刚介绍,四公司在南昌片区7年间滚动发展25个项目,总投资118亿元,在贵阳片区3年承揽11个项目,投资总额达70亿元。

提质增效 进行时

中铁二十局贵安职业学院项目部

微创微改不放过 收获利润400万

本报贵阳4月30日讯(通讯员都大新 强 云)“通过反复计算和论证,4号桥管道架安装工程吊架改为支架,其承载力完全满足需要,而且能提高工效,节省钢材,减少桥梁荷载,也利于后期管道的维护保养。”日前,中铁二十局贵州公司提交的贵安职业学院项目河道景观4号桥管道施工优化方案,一次性通过设计审核。这是该项目微创微改的又一成果。

上场伊始,该项目便通过微创微改,防治质量通病,排除施工难题,提高作业工效。据统计,开工至今,通过微创微改,他们已创利400多万元。

在室外管网施工中,该项目对原方案进行优化,在管网基沟底部浇筑混凝土垫层,并用砂子进行回填,用混凝土包裹路面通车部位的管道,有效防治了管道破裂和漏水的质量通病。

在709宿舍楼钻孔桩基础施工中,有45根桩基下面存在流沙层。由于流沙具有不稳定性,按照原设计的旋挖钻工艺有可能造成大面积坍塌。为了解决这一难题,项目部成立攻关小组进行地质复勘,经过反复分析论证,最后采用冲击钻钻孔,同时严格控制钻机速度和泥浆稠度,顺利完成该楼的桩基施工。

针对503实训中心地表发生变化的情况,他们联合地勘和设计单位,对地表重新勘测,确认地质类型后,改变了地基处理方案,不仅保证了施工质量,还实现了创效。

中国铁建大桥局三浙高速项目部

环环相扣降成本

本报三门峡4月30日讯(通讯员李 冰)近日,河南省三门峡黄河大桥高速公路建设有限公司公布了“2017年度优秀项目经理部”名单,中国铁建大桥局四公司河南三浙高速豫晋省界灵宝段2标项目赫然在列。

该项目上场后,施工项目杂而多、工程协调难度大等诸多问题叠加,创效前景并不乐观。为此,该项目部从规范管理、优化方案等入手,死守成本红线。

在外队报价过高的情况下,该项目部自己组建了植草队和机械队,人员都是正式员工,机械设备由物资设备部调集,经对比测算,仅材料、人工、机械费就节省200多万元。

在开建水稳拌和站时,该项目部通过合理编排工期,减少了部分临建设施,节约成本近100万元。

该项目施工现场有个考古坑,在考古人员发掘完毕后,需要施工方对考古坑进行回填。经过反复试验对比,项目部在征得考古方同意后,回填了6%的灰土,不仅提升了路基承载力,还节约成本101万元。

通过一系列举措,该项目部不仅实现了创效,还被河南省交通运输厅授予“省级样板工程”称号。