

中铁十一局二公司

把住源头 引来创效活水

本报十堰3月21日讯(记者徐云华 通讯员林成立 徐天兵)“临时用电策划也能出效益!经测算,仅临电架设费用就节约资金140多万元,节资率达15%以上。”中铁十一局二公司珠海洪鹤大桥项目设备部部长冯超欣喜地晒出成本账。

经济效益是企业的生命线。中铁十一局二公司以强化源头管控为切入点,力推地材量价管控、废旧周转器材管理、临时用电策划、临建成本管控等举措,深挖创效潜能,化解制约瓶颈,实现管理创效目标,并凭借出色业绩成功跻身中国建筑业成长性200强企业、中国铁建工程公司20强。

地材量价管控是成本管理绕不过的一大瓶颈。受资源、产量、运输等多种因素影响,地材量价极易波动,一不小心就会造成效益“大出血”。二公司审时度势,精心谋划,详细调研各地市场行情,推行集中招标采购和地材自加工,最大限度降低成本。格巧公路项目依托长大隧道群的优势,自建3座碎石加工厂,开展碎石自加工,目前已具备100万方以上地材生产能力,降低了地材量价波动风险,预计节约资金5000多万元。

废旧周转器材往往被随意处置、损毁丢失,是隐蔽的效益流失点。二公司周转器材

中心本着“变废为宝”的理念,创新推出回收再加工应用模式,将无法周转利用的废旧台车面板改制成型钢,从而达到二次利用、周转的目标。目前,改制后的工字钢已应用到大潮公路项目、乐百公路项目钢结构房建设中。此举既破解了废旧周转器材无法周转利用的难题,又产生了相当可观的经济效益。“据估算,每1000平方米钢结构房可以实现综合创效约10万元,具有广泛应用推广前景。”提及应用成效,二公司周转器材中心书记何爱华喜不自禁。

临时用电建设是项目上场之初的一大开支,受限于地形、方案等因素,是又一效益流

失痛点。珠海洪鹤大桥项目地处荒岛,临时用电建设面临重重困难。二公司设备部多次现场踏勘,制定了临时用电方案,开展公开招标,通过引入第三方竞争,降低了架设费用,缩短了电力安装工期,提前30天实现通电。“我们还创新引入履约保证金制度,中标单位按总金额的10%缴纳履约保证金,确保他们按时保质履约施工。”珠海洪鹤大桥项目书记孙立海笑着说。

此外,二公司还严控临建成本支出,梳理总结各项目临建成本开支,建立临建成本开支预算刚性约束机制,倒逼项目上场策划方案优中选优,降低临建成本。

将精打细算贯穿管理全过程

周广宽

在山西有一句老话:丰产不节约,金碗也打破。其意思是说,居家过日子要讲究精打细算,否则好日子也会过穷。其实,企业管理亦是如此。

当前,建筑市场早已进入微利时代,建筑施工企业要想实现效益最大化,除了要加大承揽力度,揽更多的活儿,实现开源之外,还要高度重视节流工作,通过精细化管理,扎紧效益流失的口子,让企业创造的效益颗粒归仓。为此,首先要提高全员认识,让每一名员工在做每一件事时都自觉地先算成本,把企业的事当成自家的事来做、来报,能取一分是一分,以最小投入换取最大收益;其次要有精打细算的工作方法,无论做什么事情一步

到位才是最好的方法,也是最大的节约,对每一项工程的每一道工序,都要认真细致地做好方案优化和施工策划,使之既能满足安全、质量、环保等诸多方面的要求,又能节省工期,坚决杜绝窝工、返工和拖延工期等现象,让每一分钱的投入都花得有价值;最后要加大对勤俭节约先进典型单位和个人的宣传、奖励力度,同时加大对反面案例的惩治力度,在企业中营造精打细算、勤俭持家的良好氛围。

世界上怕就怕认真二字。只要全体员工尤其是各级管理者多一些主动,多一份责任,多一份担当,真正把精打细算贯穿到项目管理全过程,就一定能实现降本增效,为企业拿回更多真金白银。

中铁十六局吴中城际高铁项目部

从物资管理中挖金

本报中卫3月21日讯(通讯员谢启程 张雷)中铁十六局电气化公司吴中城际高铁项目部从物资管理要效益,日前不仅顺利完成了全线5公里路基,以及所有站后电力、电气化接触网、信息、防灾、中卫南站房建工程的物资保障任务,还实现了可观收益。

该项目部负责的几个混凝土供应点十分分散,而且每个点的需求量都不大,自己建一个搅拌站不划算。他们用了一段时间友邻搅拌站的混凝土,既亏钱,又耽误施工。经反复考虑,项目部决定和地方一个施工单位联合办搅拌站,不但满足了施工需要,还节省了150多万元的费用。

去年9月中旬,施工图纸还未到。此时传来宁夏境内有4条高铁即将开建的消息。该项目部马上意识到高铁物资涨价的可能性很大,立即组织各专业工程师勘察现场,完成各大专业主要物资设备材料的招标文件。由于敏感度高且出手快,他们不但节约材料费1000多万元,还满足了施工材料的快速供应。

据该项目物资部部长介绍,项目部负责供应的5

大类物资材料相当繁杂,一上场就在纠结是按专业分散管理还是集中管理。经过反复分析考虑后,他们决定在全线的中间点建立中心材料库,对各专业施工队实行垂直管理、直达供料,既减少了材料管理人员,又推进了科学化和标准化管理,减少管理成本80万元左右。

针对物资材料种类繁多容易出现错发和多领冒领的问题,该项目部建立了可追溯和预警的材料发放信息平台,将材料都锁定在信息平台上,一旦超限,平台就会自动报警,杜绝材料使用中的浪费现象。

该项目部还建立了红外线电子围栏预警系统与远程监控系统,能够在手机和电脑上随时看到材料库现场情况和动态,解决了材料库面积大、金属材料多容易失窃和被盗窃的问题。

提质增效 进行时

中国铁建大桥局银西高铁项目部

整合资源流动帮扶 施工难点各个击破

本报银川3月21日讯(通讯员付帅)“林总,在项目部和其他班组的帮助下,我们这儿已经不再卡壳了,项目部提出的‘大项目理念’真的给我们帮了大忙!”在中国铁建大桥局西北公司承建的银西高铁银川机场黄河特大桥施工现场,56米现浇箱梁班组负责人聂虎山激动地向来工地查看施工进度项目经理林凤国说道。

面对在14个月内完成大桥全部站前施工的重任,以及项目部技术人员短缺的现状,中国铁建大桥局西北公司银西项目部创造性地提出“大项目理念”,即施工中如遇到卡控点,项目部将打破班组界限,由技术部门牵头成立攻坚小分队,整合标段内一切可调配的人力、物资设备等资源,以安全优质高效为目标进行流动帮扶。

“大桥全长近14公里,施工重难点又多,遇到卡脖子问题,有的班组技术力量和物资设备捉襟见肘。”林凤国介绍,“这个难题不解决不行啊,我们经过多次沟通,与各班组达成了流动帮扶的共识。当然,这种支持不是无偿的,以各班组完成工程量进行计价,按劳取酬。”

“大项目理念”的提出与运用,实现了项目资源最有效的利用,确保了大桥站前施工任务顺利完成,其间未出现任何安全质量问题。该项目部被兰州铁路局评为“标杆单位”,被中华全国铁路总工会授予“火车头奖杯”,获评中国铁建“2017年度安全质量标准化工地”。

中铁二十二局四公司

属地经营 新年新突破

本报天津3月21日讯(通讯员武新才)日前,中铁二十二局四公司中标(天)津宝(坻)一级公路项目。该项目投资额达18亿元,创造了公司单体承揽任务新高。

2017年,该公司新班子上任后,构筑了新的经营架构,尤其加大了属地化经营力度,成立天津区域经营指挥部。同时,他们抓好属地在建的天津武清至宝坻铁路、宝坻还迁房等项目施工。在宝坻还迁房PPP项目两年多的施工中,该公司严把工程质量关,赢得建设单位和广大业主好评,多次受到当地政府表彰奖励,为中标津宝一级公路项目奠定了坚实基础。

据统计,自3年前搬迁至天津以来,中铁二十二局四公司属地化经营承揽额逐年提升,目前已累计超过30亿元。

(上接第一版)

在全程参加二公司党员领导干部民主生活会后,孟凤朝指出,二公司党委和班子成员认识到,准备充分,开展批评与自我批评,深评深议,切中要害,这次会议是一次高质量的民主生活会,希望二公司党委和班子成员严格按照整改措施抓好落实。

会上,孟凤朝还传达了全国政协十三届一次会议精神。

中国铁建副总经济师、党委办公室主任、直属机关党委书记赵登善,机关有关部门、中铁二十局有关负责人等参加会议。



龙怀高速公路凤岗河大桥贯通

近日,由中国铁建港航局承建的龙怀高速公路凤岗河大桥顺利贯通。龙怀高速公路全长365.399公里,建成通车后,将为粤北地区提供一条东西向快速通道,对促进粤北地区经济发展具有重要意义。图为贯通后的凤岗河大桥。 李大伟 摄

中铁十二局一公司

“精准点穴”守住安全质量底线

本报西安3月21日讯(通讯员邹经纬)“能不能把‘黑榜’上的照片撤掉?哪怕罚点钱也行,类似的毛病以后我们肯定不再犯了。”3月以来,中铁十二局一公司“安全质量违规行为随手拍、公开展”活动在基层全面铺开,仁新项目首批“上榜”作业人员除了表示悔改非外,还坦承“施工不规范,大屏幕上见”的做法点中了他们的痛点。

以“精准点穴、刺刀见红”的形式打赢安全质量保卫战,是近两年一公司一项重要

工作。该公司董事长崔跃华介绍,公司以长隧、高墩为主的高风险任务结构,倒逼他们在管理上必须根治“鞭长莫及”“隔靴搔痒”的顽疾。

“我们正在通过构建人防、技防加制防的立体监控体系,推动安全质量管控方式从人员机动巡查向定点检查转变。”一公司安质部部长张俊庆介绍。

据了解,在该公司3000多名干部职工中,平均每10个人中有1个专职安全管理人

员;每3个人中有1个兼职安全员。施工现场的安全管理人员数量是行业内“5000万元工程设1名安全管理人员”常规标准的2倍多。另外,密布在工地上的2000多个摄像头对隧道、高墩等高风险工程基本实现了实时监控无死角。与此同时,机关职能部门对基层安全质量责任连带担保,隐蔽工程全程录像留证,现场负责人、安全员、技术员在施工现场旁站等一系列硬性规定的出台,也有效填补了公司以往管理中的“真空”。

农民工夜校为啥人气旺

丁清友

3月17日,又逢周六。天边收起最后一抹余晖,32岁的农民工王文辉吃过晚饭,揣上笔记本,与10多名工友一起走进农民工夜校。去年8月,中铁十五局四公司乌西乌北联络线项目部开办农民工夜校,授课内容主要是安全防护知识、质量规范和施工管理,王文辉和所在项目组12名工友报名参加,一课不落。

项目部开办夜校时,正值乌西乌北联络线建设高峰期,全线5座特大桥钻孔、灌桩、浇注墩柱环环相扣,施工正酣。“这么忙,哪有时间去夜校学习呀。”一些农民工私下议论。夜校第一课,原本准备了二十几个凳子,却只

稀稀拉拉坐了七八个人,项目经理兼校长王小伟一看冷清的“教室”,眉头紧锁。第二天,他就在工地上拽住一个铲砂浆的农民工问道:“为什么不去夜校学习?”“有时间还想加会儿班,多挣两个。”这位农民工红着脸回答道:“糊涂,不学习,就凭你这点技术能挣多少?”王经理松开手,又虎着脸说道:“加班要听从班组长安排,但不参加学习是不行的。”

就这样,农民工陆续走进了夜校,慢慢地他们也喜欢上了这个夜校。

夜校有一节课讲解高空作业如何佩戴安全带。当讲到佩戴安全带的重要性时,一位

姓刘的农民工起身说道:“以前,高空作业要求背安全带,我也是嫌麻烦,现在不用现场安全员督促了,因为安全带救过我的命。”在现场人员追问下,这位农民工道出原委。前不久的一天,他到兰新特大桥21号墩塔设脚手架,为了图省事,他没有按规定佩戴安全带,现场安全员发现后对他进行了批评劝阻。“迫不得已,只好背上安全带。”就在他攀上架子作业不一会儿,一不留神,脚下蹬空,身体失去平衡,好在安全带牢牢抓住他,尽管身体在空中如同荡秋千般晃悠了两下,但他还是吓得面如土

作为中国铁建唯一一家生产高铁接触网零部件的三级公司,中国铁建电气化局轨道交通器材公司仅用几年时间就实现了由低端低附加值产品加工向高端高附加值产品设计生产的“蜕变”,一跃成为行业内技术创新的佼佼者。

目前,该公司生产的36大类、500多个品种高铁接触网零部件产品和城市轨道交通产品被广泛应用于郑西、沪昆、兰新、贵广、宁杭等高铁和北京、上海、郑州、苏州、成都、长春等城市轨道交通建设中,并走出国门,成功进入埃塞俄比亚、吉布提等非洲铁路市场。

接触网是电气化铁路供电系统的主要元件,担负着把电能输送给电力机车的重要任务,对高铁安全运行具有关键性作用。

“原先是工人们在流水线上作业,现在在我们采用智能机器人操作加工,智能化生产的产品尺寸精度、装配精度、产品合格率均达到100%。”在车间内,该公司技术专家向参观单位人员自豪地介绍道。

放眼整个加工厂,1台最大运动半径为1600毫米的机器人1天可完成5名焊工的日常量,焊接质量稳定、定位精确,还可降低弧光对一线员工身体的伤害;吊弦线夹机器人通过一次定位即可完成所有零部件的组装;棘轮加工机器人使用高精光学探头对加工尺寸进行在线检测,数据平台对机床状态实时监控……

该公司通过对引进的德国力倍整套接触网零部件技术进行再创新,满足了当下高铁建设的需要。同时,他们以“装备一代,研发一代,储备一代”的发展理念,构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系,加强关键产品技术研究,助推产品升级换代。

“综合拉断力不小于5.67千牛,整绳反复弯曲出现单丝折断时弯曲次数不小于120次,疲劳寿命不小于50万次,振动寿命不小于200万次。”这是该公司生产的整体吊弦“交出”的亮眼成绩单,他们对吊环的心形嵌环结构和生产工艺进行了优化,其抗疲劳性能指标达到国内领先水平,并应用到京沈高铁。

该公司成功研发的一种碳纤维定位器装置,相对传统的铝合金定位器,其安全可靠性强、零件少而轻、无集中载荷,便于装配和调整,大大提高了弓网运营安全和受流质量,顺利通过国家铁路产品质量监督检验中心型式试验和中国铁路总公司科技部、运输局组织的试用评审。

为保障供电设备安全运行,提高运营维护水平,他们还提出实时监测接触网棘轮补偿器运行状态的思路,研制出由单片机、角度传感器、无线数据传输模块、大数据显示平台等12个子系统组成的棘轮补偿器智能在线监测系统,在发生卡滞、断线制动等故障时,可实时显示其运行状态,及时进行报警。

“我们正在推动高可靠性接触网核心零部件研发与产业化,为时速400公里及以上高速铁路接触网、大风区高速铁路接触网关键承载件进行技术储备。”该公司研发中心负责人介绍,他们目前研发的大张力系列接触网零部件、新型铝合金腕臂装置和钢制件防腐新工艺,将为企业开拓市场提供技术装备新支撑。

“过去在安全质量管理上是不想出事,现在是不敢出事。”一公司南方某项目经理说,他至今对去年底被请到公司安全质量反思会讲台上做检讨的场景记忆犹新。更让他没有想到的是:因为一件小的安全事故挨了批、丢了脸、罚了款。

最近,该公司又划出52条安全质量管理“红线”以及对发生安全质量事故的项目主管予以追责,对考核不达标的安监、质检人员进行末位淘汰、薪酬双降等一系列对应惩戒措施。

基层管理人员头上的“紧箍咒”越来越紧,公司在安全质量管控上的“点穴”也越来越准。在徐盐铁路邻近既有线施工工地上,微波报警隔离墙建了起来,机械一旦“越位”将自动熄火;在京霸铁路项目部,严苛的作业人员定期考核及准入制度,从源头上杜绝了野蛮施工现象的发生……

色,“受到的惊吓终生难忘。”一下到地面,他就给安全员恭恭敬敬鞠了一躬。

授课老师项目安质部部长吕斌发现大伙儿专注于亲身说法的农民工,就顺势让这位“高空遇险者”讲授如何正确使用安全带。

从这节课以后,安全员们发现,工地上高空作业时,再也找不到没系安全带的了。

“农民工夜校不仅让我们学会了安全防护方法,还让我们学到了与正式员工‘叫板’的资本。”说起农民工夜校的好处,王文辉脸上露出自豪。他说:“在项目部组织的3次钢筋绑扎竞赛中,我们班组与‘正规军’同场比武,结果,我们一次获得第一名,两次获得第二名,这些都是农民工夜校教给我们的本领。”

目前,四公司乌西乌北联络线工地农民工夜校授课30次,200多名农民工参加了学习,其中60%的工友成为施工技术主力军,先后有23人成为工地“带班人”。

寻找开启市场大门的金钥匙

中国铁建电气化局轨道交通器材公司研发新产品侧记

本报记者 宋占锋 通讯员 李东升 时海洋