

高质量发展访谈

强基固本三年行动 提质增效两年攻坚

——访中铁十八局党委书记、董事长王兴周

本报记者 伍振

记者:“确保完成稳增长任务,扎实推进高质量发展”是中国铁建2018年“两会”发出的动员令。请问中铁十八局在高质量发展方面有什么新蓝图?

王兴周:我们提出建设新时代质量效益型现代化企业集团目标,坚持稳中求进工作总基调,践行新发展理念,聚焦高质量发展,推进强基固本三年行动,提质增效两年攻坚,即大力实施转型升级、创新驱动、管理提升、协同发展四大战略,力争用三年左右的时间,使企业发展基础更加扎实、管理水平大幅提升、创新能力明显提高、品牌形象有力彰显、综合实力显著增强。再经过两年的接续奋斗,圆满实现集团公司第四次党代会确定的目标,把中铁十八局打

造成核心稳固、产业多元,质量优良、效益突出,发展平衡、实力强劲,职工幸福、全面和谐的企业。

记者:请问中铁十八局今年围绕“提升质效”这一中心如何精准发力实现新突破?

王兴周:去年,我们集团各项工作齐头并进,成功挺进中国铁建千亿集团行列,新签合同额、生产总值、净利润等指标在全系统排名靠前。今年,我们以“开局就是决战、起步就是冲刺”的劲头撸起袖子加油干,围绕“稳增长、调结构、防风险、提质效”的中心工作,从八个方面发力:加强顶层设计,在促进改革优化上实现新突破;完善公司治理,在引领质效提升上实现新突破;加快结构调整,在转变发展方式上取得新突破;提升管

理水平,在项目创誉增效上实现新突破;强化管运结合,在人才队伍建设上实现新突破;深化开源节流,在改善运行质量上取得新突破;突出专业发展,在工程公司建设上取得新突破;推进文化再造,在建设精神家园上实现新突破。

记者:请问中铁十八局如何向改革要动力、向创新要活力,从而助力企业稳增长和高质量发展?

王兴周:今年年初中铁十八局“两会”上,我们提出“十项重点改革任务”清单:一是集团公司突出战略驱动,政策引导和监管考核,增强集团管控效能。二是各子分公司突出滚动发展、项目管控和增收创效。今年,各单位要选15%至20%的项目实施内部职工承包。三

是全面构建和实现在建项目监管体系,配优人员、压实责任。加快建设专家组、工程管理中心、安全质量监督办、成本控制中心等机构。四是依托自身、借助外脑,挖掘专业人才,加快智库建设。五是按照专业化建设原则,促进各单位专业化、差异化发展。六是在做大做优资本经营、房地产开发、勘察设计与试验检测、物资贸易与工业制造板块的同时,大力推进工程承包与其他板块协同发展。七是推进“数字十八局”“智慧工地”建设。八是深化三项制度改革,修订薪酬管理办法。九是进一步完善绩效考核和党建工作量化考核办法。十是扎实推进瘦身健体,处僵治困,“三供一业”有序合理剥离,2018年提前半年完成法人压减任务。

积聚发展新动力 促质量效益升级

——访中铁二十一局董事长孟广顺

本报记者 周鹏

记者:中国铁建2018年工作会指出“稳增长、高质量”是必须完成的政治任务和经济任务,也是做强做优做大、建设世界一流企业的必然要求。中铁二十一局对确保稳增长和高质量发展是如何谋划的?

孟广顺:稳中求进是我们一直坚持的工作总基调,去年我们的经营能力、施工水平、信誉品牌等综合实力与日俱增。新阶段,企业发展的战略定位是,用两年时间,重点打造两三家承揽百亿级子公司的区域指,确保集团公司进入中国铁建二级子公司综合发展中上游梯队行列。对如何打造核心竞争力、培育差异化发展、做强海外市场、塑造文化精神以及破解规模与产值、效益和资源的不匹配,进行系统部署,优化产

业结构,壮大经营规模,持续提质增效,持续创誉创效,持续擦亮品牌。到“十三五”末,努力成为全系统具有独特核心竞争力、文化领先、差异化发展领先、海外承揽领先、规模与效益新局领先的优势企业。

记者:中国铁建2018年“两会”提出,要坚持新发展理念,抓好核心能力建设,紧跟国家战略,加强市场开拓。中铁二十一局采取哪些推进新举措?

孟广顺:高质量发展,对企业来讲,经济增长要从规模速度型增长转向质量效益型提升,产业结构从以工程施工为主向相关多元化发展和做优资产质量转变。我们今年新签合同额目标定在突破600亿元,就是在量的有效增长同时实现质的提升。

继续坚持“三位一体”经营战略,路内、路外、海外三轮驱动,相互补充、协同发力。着力构筑以甘肃、新疆、山东、江西和西南、中原地区为主要支撑的核心市场区域。精心培育东非、北非、南亚及东南亚4大海外核心市场。进一步加大子公司布局调整和重组力度,加快与区域铁路系统地产合作步伐,积极开辟物流商贸板块,做实做大勘察设计板块,推进政企、产学研、军民融合等多种合作共赢发展模式。

记者:中国铁建2018年工作会强调要扎实推进改革,激发发展活力。中铁二十一局以何为着力点,转变发展方式、转化发展动力,驱动高质量发展?

孟广顺:我们将以“质量效益升级年”为主线,以深化改革、创新体制、转换机

制、激发活力为着力点,加快“三项制度”改革,突出结构优化与能力提升,突出劳动效率与压力传递,突出效益导向与激励有效,突出服务客户与价值创造,用新的薪酬体系和管理机制进一步解放生产力。积极跟进综合管廊、海绵城市、装配式建筑、智慧城市、智能交通等工程建设,探索BIM技术、大数据、互联网+等新兴技术,打造一批影响大、领先行业的高精尖技术成果,快速提升企业核心竞争力。将专业化团队、机械化施工、标准化管理、工厂化生产和信息化共享进行有效应用和集成,加速企业产品质量和服务从低端向高端升级,从低附加值向高附加值转变,激活内生动力,努力实现规模与效益、速度与质量同步升级。

开启专业化发展新征程

——企业高质量发展系列谈之五

钱涛

“加强核心能力建设,是中国铁建基业长青的内在要求,是保证我们领先行业的根本保证。”在中国铁建2018年工作会上,中国铁建董事长、党委书记孟凤朝准确把握企业发展方向,向全系统明确提出加强核心能力建设以推动企业高质量发展的要求。以企业核心能力为坐标,专业化则居于核心位置,加快培育一大批主营业务突出、竞争力强的“专精特新”企业;打造一批专注于技术或服务出色、市场占有率高的“单项冠军”,以此赢得差异化竞争优势,是推动企业高质量发展的重要方式。

建筑市场需求千差万别,仅工程施工板块就可划分为桥梁、隧道、路基等若干种。对于工程公司来讲,往往很难达到“面面俱到、项项皆优”。只有在某一专业领域做得“深、专、精”,才能形成核心竞争力、扩大比较优势。因而,要从市场经营源头精准把脉,根据自身条件和战略目标,加强高层对接沟通,聚焦核心市场,紧盯核心客户,做实做优做强专业公司、专业团队,将有限资源集中在最具价值的工程上,把有限精力投入到最具潜力的合作对象上。通过有难度、有影响力的工程项目,展示企业实力和信誉,进而在专业领域拥有话语权,打造企业专业化品牌。

在建筑产业中,专业化的“深、专、精”,绝非浅尝辄止、雨露均沾所能做到,它与科技创新的钻研精神密切相关。要想在某一专业领域做到100分,就必须付出百倍的努力,需要有滴水穿石的韧劲、经久不息的创新。要想练就“金刚钻”,必须充分发挥创新平台、劳模工作室的引领作用,全面升级科技研发能力,强化技术创新成果转化,推进专业化改造和专业能力建设,优化改进施工技术,稳步提升施工工艺,通过科技创新提升专业化品牌质量。

专业化发展并非强调“单打独斗”,而是要具备吸引合作共赢的能力。不少“高精尖”有影响力的工程通常是由各个专业领域内的领军企业联合完成的。“只要需要,即可联合;只要互补,即可联合;只要双赢,即可联合。”孟凤朝提出的资源整合原则,无疑能够有效化解专业化公司的成长之痛,开展深度的协同合作,使极具行业竞争力的专业化公司适时组成联合体,发挥中国铁建的全产业链优势,以“十指成拳”的方式开拓市场,其产生的聚合效应肯定大大“1+1”。

工欲善其事,必先利其器。专业化正是我们保持“无险阻、无困难”优势的利器。沿着专业化的方向,我们才能尽快实现从产品到品牌的转变,从速度向质量的转变。

中铁物资QC小组获“全国铁道行业优秀质量管理小组”称号

本报北京3月14日讯(通讯员吕玉梅)日前,中铁物资申报的“防范合同风险与提升评审效率QC小组”获得“全国铁道行业优秀质量管理小组”称号。这标志着该集团质量管理活动又迈上了一个新台阶。

近年来,面对业务规模增长带来合同评审工作量日益繁重的现实,该集团成立了以副总经理唐建勇、魏广铭为组长,营销管理部全员参与的“防范经营合同风险与提升评审效率管理QC小组”。该小组自成立以来,通过对客商进行分级管理、权限设置、动态考核,建立多维度、实用性强的综合客商管理体系;通过将合同评审与客商管理相结合的综合把控方式,明确业务模式、评审方式、评审流程,强化业务关键环节控制,明确集团公司禁止开展的业务对象及模式,建立“合同后评估”监督检查机制,持续优化合同管理机制,有效控制了经营合同风险,提高了合同评审质量和评审效率。

获“江西省建筑结构示范工程”称号

本报南昌3月14日讯(通讯员刘非非)近日,中铁十六局路桥公司南昌分公司承建的赤府村安置房中的8号至10号住宅楼获评“2017年度江西省建筑结构示范工程”。

赤府村安置房项目由14栋高层住宅楼、2栋商业楼及物业楼、幼儿园、综合商业楼组成。住宅楼均为17层至18层,建筑高度为54米左右。上场伊始,中铁十六局路桥公司南昌分公司赤府村安置房项目部根据工程的特点和实际情况,以高标准、高起点的创优思维制定了创优方案,建立健全项目创优管理体系和质量保证体系,职责明晰、责任到人,过程管控精细严格,确保了工程优质,8号至11号住宅楼获得“2017年下半年南昌市优质结构工程奖”等市优奖项。

目前,赤府村安置房项目14栋高层住宅楼已全面进入后期竣工收尾阶段,内部装饰装修和水电安装也已接近尾声,正在进行室外管网及附属施工,项目累计完成产值3.88亿元。

国内首个山岭高速公路泥浆处理厂投入使用

本报福鼎3月14日讯(通讯员新长辉 尹辉 肖永顺)近日,由中铁十四局三公司承建的福建沙垱湾跨海高速公路A4标段泥浆集中处理厂正式投入使用。这种具备高效节能固液分离技术的泥浆集中处理厂应用在山岭高速公路建设中在国内尚属首次。

高速公路钻孔桩施工会产生大量泥浆,排放不当会对环境造成严重污染。该项目使用的泥浆集中处理厂采用高效节能固液分离技术,使工地桩基施工产生的泥浆经固液分离后,液体可直接排放,固化的渣土能制砖,真正做到了泥浆零排放,实现了泥浆再生利用。

据介绍,泥浆集中处理厂投入使用后,可以同时满足该高速公路两个标段的泥浆处理需求,且原浆处理为一键启动智能全自动运行,无须人工值守,可节约480万元,可真正实现文明施工和绿色施工。

福建省沙垱湾跨海高速公路通道全长20.193公里。项目建成后,将构筑起海峡西岸经济区闽东北翼通往长江三角洲的主要通道,强化海峡西岸经济区与长江三角洲地区的经济交流与协作,使福建省更好地融入全国经济发展格局。

安全全天候

中铁十七局五公司石家庄地铁项目部 微型消防站 筑牢防火墙

本报石家庄3月14日讯(通讯员任宁)“这个消防站真是五脏俱全,啥都有啊!”“完全就是一个迷你消防队嘛!”“那件防毒面具要怎么用呢?”……近日,一座高2米、宽1米的微型消防站在中铁十七局五公司石家庄地铁项目部一出现,就引起了职工们的关注。

为进一步提高项目部员工应对突发事件能力,增强项目部人员消防安全意识,该项目在原有消防器材的基础上,新增了微型消防站,成立了消防队,全力堵住消防安全隐患漏洞。

由于石家庄春季空气干燥,多风少雨,现场木质模板较多,一旦发生火灾,后果不堪设想。“我们的微型消防站里有消防服、防毒面具、安全绳、安全斧、强光手电等,完全可以预防、应对一般性事故。”项目部安全总监王斌介绍。

除了设置微型消防站,我们还组建了项目消防队,并对13名队员进行重点培训。还为项目全员普及了如何正确使用灭火器、防毒面具、安全绳等知识。”项目经理王成波说。

除了这些消防措施外,该项目部还配置了灭火弹。据悉,该项目部是全线首家为施工现场配置灭火弹的单位。“我在工地施工这么多年,还是第一次看到微型消防站,第一次当项目消防队队员。开心之余,肩上又多了一份责任。”从事模板安装作业的王强刚抑制不住内心的激动。

全方位的安全措施让该项目自2014年7月开工以来未发生一起安全事故,同时,连续两次被业主评为“安全文明达标单位”。



科技创新让主塔节节高

中国铁建大桥局一公司在湖北省S78蕲嘉高速公路棋盘洲长江大桥QPZ-1标工程施工中,坚持创新管理理念,利用技术创新和信息化手段进行质量管控,提高效率和品质,努力打造长江大桥样板工程。目前该桥主塔施工快速推进,已完成60米。图为施工中的大桥主塔。 王成龙 摄

中铁十六局一公司广吉项目部

环保施工守护绿水青山

本报广州3月14日讯(通讯员胡珊璐)田间的农民在精心劳作,学校里孩子们书声琅琅,清澈的湖面泛起涟漪微波,远处成片的马尾松在微风中轻轻摇曳,沿岸现场施工紧锣密鼓地进行着……这不仅是一幅乡野风光画,更是在此施工的中铁十六局广吉项目部坚持施工与环保同行,用一系列环保举措绘就的一幅恬静优美的施工画卷。

广吉项目是交通运输部确定的全国首批8个绿色公路建设典型示范工程项目之一。该线路多处经过村庄居民密集区,并毗邻学校,还有13处跨河路段。此外,施工人员要在1000多米长的高边坡上施工。这些都对环保工作提出了更高要求。

面对环保工作压力,该项目部领导表示:“牢记环保使命,建设绿色工程是我们应该履行的社会责任,我们在施工的同时,还要留住绿水青山。”

由于施工噪音对项目梁场周边的村庄和学校干扰较大,经过多次研究,他们在梁场工地上竖立起一道高3.5米、长280多米的隔音墙,将噪声降到了30分贝以下。

为解决石方施工常规爆破震动大、噪音大、灰尘多等问题,项目部引进“工程水压爆破”工法,同时采取开挖边覆盖边点栽的措施,对工地周边进行增绿,目前投入的绿色点栽费用已超过12万元,不但有效控制了工地扬尘,还降低了山体滑坡的风险,路过

的村民纷纷点赞:“中铁十六局这是开山造林来了。”

据了解,该工程有50多根水下桩和13个跨河施工点。为了少占用河道,不污染饮用水源,项目部在工地上增设了8座钢便桥,并用挖掘机清理河道淤泥,用沙袋加固河堤。为避免泥浆对河道造成污染,他们还建立了泥浆循环净化系统,同时对各类机械进行定期检修,防止燃油漏洒污染水源。

