

高质量发展访谈

加快转型升级 提升价值创造力

——访中铁建设董事长、党委书记赵伟

本报记者 陈桂芳

记者: 中铁建设党委书记、董事长孟凤朝在中国铁建2018年工作会上明确了今年的工作指导思想,稳中求进是总基调,提升发展质量和价值创造力是核心。中铁建设主要经济指标不断增长,您对再发展是如何考虑的?

赵伟: 当前,中国特色社会主义进入新时代,这是中国发展的战略机遇期,也是我们谋求再发展的绝佳机会。在波诡云谲的市场大潮中,企业不进则退,不强则弱,不发展就要被淘汰,再发展的质量关系到广大员工“有没有饭吃,吃得好不好”,是衡量班子战斗力、执行力的重要标准。我们必须自觉把再发展上升到考验政治觉悟、政治站位、政治担当的高度,开启新征程,展示新作为。中铁建设今年确定了向“千亿俱乐部”冲刺的目标,力争在

经营承揽上率先实现突破。

记者: 中国铁建总裁庄尚标在中国铁建2018年工作会上强调,加快转型升级,坚持铁路承包商向综合承包商转变,从承包商、建造商向投资商、运营商、服务商、制造商、集成商转变。中铁建设如何通过转型升级提升企业发展质量?

赵伟: 加快转型升级,是推进企业高质量发展再发展的必然选择,根本在于提升企业的价值创造力。加快转型升级,要改变企业自身在市场的定位,中铁建设也提出要从施工承包商向运营商、开发商、投资商转变。

加快转型升级,要完善产业布局,中铁建设要从以前的房建一点向铁路、基础设施多点迈进,要从地上建楼向打造海绵城市迈进,要从传统市场向绿色节能等新兴市场迈

进,要从提供个性化定制产品的建筑商向提供工业化产品解决方案提供商迈进,完善“工程总承包、物流贸易、房地产开发、投融资业务”四联驱动发展战略布局。

加快转型升级,还要优化业务结构。中铁建设工程总承包业务要控制普通住宅业务的规模,把有限的资源向大体量项目、资金到位项目、战略伙伴项目、战略转型项目、地标项目倾斜。房地产业务要增强土地资源获取能力,着力拓展一级开发、棚户区改造、土地一二级开发联动项目以及城镇综合开发建设。投融资业务要创新商业模式,发挥资金杠杆作用,带动房地产开发业务和市政公用工程业务发展。

记者: 中国铁建2018年工作会上,提到要强化基础管理。您认为这对于今年“稳增长、高质量”工作主题有何意义?

赵伟: 基础不牢,地动山摇。2018年是中铁建设基础建设年,强化基础管理的实质就是管理升级,推动管理更加规范高效。工程项目是中铁建设的基础、基层,强化项目管理要坚守安全质量底线,“安全是天,质量是根”,容不得半点马虎;高质量发展是规模与效益齐头并进,基础管理还要提升项目的履约和创效能力,确保工程进度,加大清收清欠力度,健全责任成本体系。今年,项目经理队伍建设和开工前的“三项策划”是项目管理的重中之重。强化基础管理,还必须做优总部、做强子(分)公司,我们从激发管理系统活力出发,进一步推进风险内控体系、营销体系和人力资源管理体系的优化。

破解三大矛盾 提升发展质量

——访中国铁建投资集团董事长、党委书记王巍

通讯员 王华峰

笔者: 中国铁建2018年工作会上提出了“稳增长、高质量”的工作主题,中国铁建投资集团2017年经营管理取得了突出成绩,面对2018年新的发展要求,您有什么打算?

王巍: 中国铁建投资集团是中国铁建投资板块的龙头企业、主力军,自成立以来为中国铁建结构调整、转型升级做出了积极贡献。面对“稳增长、高质量”的发展要求,中国铁建投资集团在2018年工作会上,首先对企业当前发展现状与集团公司“十三五”规划、与建筑央企投资公司以及与中国铁建对集团公司的战略要求进行了对标,提出了我们当前需要破解的三大矛盾,即拉动主要要求与调整投资结构需求之间的矛盾,扩大投资规模与降低杆杠减负债之间的矛盾,提高新

兴产业投资比例与专业人才不足之间的矛盾,处理好这三大矛盾将是中国铁建投资集团实现“稳增长、高质量”目标的重点工作。

笔者: 中国铁建对优化产业结构布局提出了明确要求,据了解,中国铁建投资集团近几年在产业结构调整方面也采取了不少措施,2018年如何通过优化投资结构来提升发展质量?

王巍: 从目前中国铁建投资集团的发展情况看,基础设施投资板块一枝独秀的局面仍然没有得到根本性改变,在保持基础设施投资优势的同时,加快房地产开发、城市运营、股权投资和新兴产业等板块的发展,建设产业结构合理、利润来源多元、投资风险可控的高质量发展企业,是中国铁建投资集

团实现可持续发展的必由之路。

在优化投资结构方面,中国铁建投资集团要充分发挥土地一级开发优势,选择合适项目推动一二级联动;大力开发城市运营投资项目,特别是特色小镇项目,将有产业定位、有文化内涵、有人口支撑的项目作为经营开发重点;积极开拓新兴产业,加快在健康养老、环境保护、旅游文化等产业方面的布局;大力拓展海外业务,充分发挥投融资端的业务优势,加大与兄弟单位协同经营力度,实现海外投资项目的突破;在中高端消费、创新引领、绿色低碳、共享经济等领域,寻找新的股权投资机会,培育新增长点、形成新动能。

笔者: 从今年的发展指标上可以看出,中国铁建对投融资经营规模提出了更高层次

求,在当前资本紧缩的形势下,中国铁建投资集团如何破解融资瓶颈,保证满足企业投资经营的需求?

王巍: 目前,中国铁建投资集团投资总规模已超过3800亿元,2018年还将继续保持上升发展态势,我们将面临保增长和降负债的双重压力,要保证年度各项目标任务的完成,破解融资瓶颈将是今年工作的重中之重。为此,我们要坚持标本兼治、多措并举的原则,综合施策,加以解决。通过在手项目股权转让实现轻资产运作,从而盘活存量资产;充分运用AAA级信用,用好金融工具,获取低成本资金;积极推动上市公司并购,打造新的融资平台;创新合作模式,推进投资主体多元化,实现表外运作、互利共赢。

以科技创新引领高质量发展

——企业高质量发展系列谈之四 苏莉

波涛汹涌的海面,港珠澳大桥腾空跃起;一望无际的戈壁滩,兰新高铁如鱼般穿梭。近期,在引爆银幕的电影《厉害了,我的国》中,由中国铁建参与建设的一项项精美工程,实现了科技创新领域的重大突破,刷新了中国“智造”的最美“颜值”。

科技是强国利器,创新是发展引擎。迈入新时代的中国铁建,面对新征程、新使命,必须坚定不移地高举创新大旗,推动发展动力的变革,转换新旧动能,由要素驱动转向创新驱动,以科技创新引领高质量发展。

高质量发展,就是要实现能源、物资等资源的低消耗,一些企业前几年的高成长主要是通过资源要素的高投入实现的,如何改变这种高消耗的发展方式?中国铁建“四会”作出了部署,“广泛开展大众创业、万众创新,促进新动能发展壮大、传统动能焕发生机”。必须转变经济增长方式,通过科技创新驱动战略,实现从外延扩张向创新驱动和提质增效的转变,不断激发企业创新发展、转型升级的内生动力。要以科技创新引领产业升级,着眼长远发展,把握世界建筑领域科技发展新趋势,超前部署前沿技术和基础性研究,加强核心关键技术攻关,通过技术改革,延伸产业链条,优化产品结构,提升核心竞争力,推动产业向中高端迈进。

以最少资源消耗支撑经济社会持续发展,让绿色成为发展的最靓底色,是中央企业义不容辞的社会责任和历史使命。要深入坚持和倡导“绿色工程”理念,通过科技创新、模式创新等实现施工方式的绿色变革,降低能耗、物耗,推进节能提升、节水治污、循环利用。加强科技成果转化,大力推广有利于提高生产效率、节约成本、促进文明标准化作业、保障安全质量的新工艺、新技术和先进设备,争做绿色发展的领军者。

经过多年的发展,中国铁建拥有了一支素质优良、作风顽强的员工团队,这是科技创新推动发展的最大“富矿”。要全方位、多层次开展人才队伍建设,通过国家级、省级企业技术中心,科研工作站、创新工作室等创新平台,培养、吸引、凝聚系统内外优秀人才,逐步形成梯次培养科技人才有效机制。加快培育造就一批在本行业能够支撑国家重大战略需求、引领未来产业变革方向、代表国家参与全球竞争合作的创新力量,努力在新一轮全球科技竞争中掌握主动权。

“创新是引领发展的第一动力”,深入科技创新,让传统产业焕发活力,新兴产业开足马力,科技人才竞相涌流,行业话语权不断提升,中国铁建迈向高质量发展的步伐势必更加稳健、更加有力。

安全全天候

中铁十五局六公司

节后复工第一课 安全培训加自查

本报徐州3月12日讯(记者刘晓雨 通讯员李红)在中铁十五局六公司徐州耿车制梁场项目部,一大早办公室部员中晶就在微信群里发布通知:今天上午将进行钢筋绑扎工班考试、模型工班考试、混凝土工班考试……此次全部采用闭卷考试。

据悉,为强化春节后建筑施工复工复产安全,防止出现“假期综合症”,该制梁场自复工以来,在所属7个工班、7个管理部门员工中开展了为期3天的“节后复工小培训、大自查”活动。

“我们这次考试就是结合项目施工特点,从岗前安全教育、技术交底、特种设备技术操作、安全防范及应急救援等多方面着手,和员工分享安全生产干货,织好节后复工安全第一层‘保护网’。”梁场经理朱占排介绍。

此次现场自查共发现各类安全隐患4项,项目部立即安排专人限时整改,对于设备检修现场部分看护人员不在状态的问题,当即进行批评教育。在强调安全施工的基础上,项目总工程师时刻提醒现场人员熟知危险源的防范,提高警觉度。

“通过此次培训考试与自查,不仅让我们这些新老员工卸掉了‘节日拖延症’,还全方位掌握了安全技能,有效杜绝了节后上岗违章作业。”负责安全巡防的老员工杨树国说道。

中铁二十四局南昌公司

自制安全教育片 安全规范记心间

本报昆明3月12日讯(通讯员史华兴)如何切实增强农民工的安全意识,是当前施工企业面临的一道难题。中铁二十四局南昌公司昆明东南绕城高速公路A5标项目部通过制作、播放安全教育片,为破解该难题进行了有益探索。

安全制度已经很完善,奖罚也都严格执行了,为什么还有违章违纪现象?在项目经理何爱国看来,农民工在安全教育上存在被动接受,与“我要安全”的教育目标存在较大差距。安全教育要创新内容和形式,让农民工入心入脑,于是,制作安全教育片的想法应运而生。

据项目部安全总监李少星介绍,在制作过程中,他们应用动漫技术制作脚手架搭设、高空作业、临边防护、物体打击、施工用电、深基坑开挖等施工安全技术规范;还结合现场农民工违章违纪图片,以及违章违纪行为造成的血淋淋的安全事故案例,阐述违章违纪行为的潜在危险性和严重性……制作的PPT、动漫安全教育片囊括了安全操作规程、法律法规、规章制度等各项要求。

项目部的施工区段长18公里,共分为3个工点,农民工分散在各工点上。项目部利用晚上或者雨天歇工的空闲时间,组织人员到各工点为农民工轮番播放安全教育片。相比以往念法念条文、读制度文件等做法,安全教育片一推出就受到热捧。

农民工成大勇说:“项目部播放自己制作的安全教育片,把大道理变成小故事讲出来,又配有图片、动漫和案例,我们学得快,记得也牢。”



合肥绕城高速公路集贤路互通立交开通运营

日前,由中铁二十四局安徽公司施工的合肥绕城高速公路集贤路互通立交开通运营。根据安徽省政府发布“关于设立合宁高速公路集贤路收费站的批复”,位于合肥市绕城高速公路与集贤路交叉处的集贤路收费站是合肥市西二环片区、高新区、经开区、华南城等区域的重要出行纽带,其开通有利于缓解整个城区的交通压力。图为立交桥俯瞰图。 王运亮 摄

中铁十二局一公司

绿色施工出实招 保护环境显成效

本报北京3月12日讯(通讯员邹经纬)3月10日一大早,停在中铁十二局一公司京雄铁路大兴制梁场的扫地车、除尘炮、雾化洒水车等降尘除霾“利器”全部出动,打响了新一天的蓝天保卫战。制梁场4个监测点的PM2.5、PM10数据监测显示:冬季施工3个月,优良空气质量占比高达94%。

“最大限度减少对自然生态的破坏,是我们施工的底线。”项目经理罗显平介绍,自进场以来,他们累计投入500多万元,在绿色施工的装备和措施上,实现了人无人,有人有我优。

在四面封闭的拌和站料仓区,棚顶布满了用于喷淋的管道和118个雾化喷嘴,空气含尘量监测器一旦发现数据超标,与之相连接的雾化喷淋控制系统将自动打开。一台集洒水、吸尘、清扫于一体的多功能扫地机专门用于在料仓内“巡逻”,处理地面粉尘。扫地机驾

驶员王立新说,他每天周而复始地工作,保证了进出料仓的车辆行走不扬尘,保证了新出料仓的车辆行走不扬尘。以经过特殊处理的液化天然气替代传统煤炭对预制梁进行保温养生,让加热器的燃烧排气口不再黑烟滚滚。罗显平算过一笔账,相较于烧煤,每天使用天然气的费用至少增加了5000元,但是对空气污染较小的监测数据让他们觉得这笔钱花得值。

“能用气就不用煤,能用电就不用气。哪种方式环保,我们就采取哪种方式。”项目书记鲍军平介绍,他们进场后的第一件事就是对厨房进行“电气化”改造,炒菜做饭全部弃用天然气,改为电加热。即便如此,他们还炒菜产生的油烟进行收集和多次过滤,直至达标后方能排放。

对于固体垃圾处理,该梁场也有

一套严格标准。对于废弃的混凝土,先由砂石分离机将砂石分离出来二次使用,再将水混泥浆抽送到大型压滤机,压成固态饼状物,外运至专业机构集中处理。

“一开始我们还担心梁场施工会对周边环境造成影响。实践证明,我们的担心是多余的。”周边村民黄欣作为代表受邀到梁场参观,她对梁场收集废水7级沉淀循环利用、垃圾分类处理以及隔音降噪等举措赞不绝口。与此同时,梁场还购买了3辆扫地车和4辆雾化洒水车,主动将降尘除霾战线从施工便道延长至周边城区的主干道。



中铁十六局太焦铁路项目部

小发明整治质量大隐患

本报太原3月12日讯(通讯员胡珊珊)“没想到这个装置虽然小,竟能解决大问题”。近日,由中铁十六局太焦铁路项目部自制的一套衬砌拱顶防空洞装置引得前来参观学习的隧道技术人员啧啧称奇。经自行试验检测,该装置能较好地解决隧道二次衬砌拱顶空洞的施工质量隐患大难题。

以往,在隧道拱顶浇筑混凝土施工过程中,往往由于围岩地质、施工过程控制等原因,导致隧道二次衬砌不饱满,容易形成拱顶空洞。

该装置通过就地取材,利用现场废弃的防水板边角料,集成压力感应开关,用线路连通洞外的警示灯,当混凝土浇筑密实后,就会对装置产生一定压力,触发警示灯亮起。施工人员只需要站在洞外观察警示灯是否亮起,就能对洞内二次衬砌施工质量进行实时把控,防止压力过大造成爆模、压力不够留有空洞而难以把控的难题。该装置通过热熔法将装置与原有防水板进行焊接,操作过程简单快捷,引出洞外的灯管在下一板二衬施工中可以循环利用。

该装置在输社隧道施工中运用1个多月以来,不仅加快了施工进度,还通过实时监控保证了施工质量,第三方检测单位使用地质雷达对浇筑的12板二衬进行的空洞检测显示,合格率达到100%。

中铁十八局一公司

通过国家级高新技术企业认定

本报涿州3月12日讯(通讯员赵涛 王强强)新年开工伊始,中铁十八局一公司便将“国家高新技术企业”证书、奖牌揽入囊中,成为河北省2017年度第二批通过认定的高新技术企业。

近年来,凭借资质、人才及产业结构优势,该公司形成了铁路长大隧道、预制梁场施工、海底隧道施工、深水桥梁施工和轨道交通施工等多个领域的技术创新优势,创造了一大批国内行业先进的施工技术。兰新高铁拱北隧道“管幕+冻结”等3项施工技术成果被专家鉴定为达到“国际领先”“国际先进”水平。该公司先后获得省部级科技进步奖8项、国家级工法1项、省部级工法14项,获得中施企协科技创新先进企业称号,使一公司施工技术理论研究成果跃上了新台阶。

按照国家企业所得税法等税收优惠相关规定,获得国家高新技术企业认定的企业将享受企业所得税应缴总额减免40%优惠、财政补贴等优惠政策,并将在项目招投标和政府资助方面获得政策支持。