

高质量发展访谈

加快推进企业跨越式领先发展

——访中国铁建大桥局董事长、党委书记吴建顺

本报记者 陈树青 刘 学

记者:中国铁建2018年工作会提出“以推动逐步转向高质量发展和价值创造为核心,不断深化对企业发展效益和价值创造的认识”,中国铁建大桥局如何将这一理念融入企业发展战略之中?

吴建顺:中国铁建大桥局将按照中国铁建“四会”的决策部署,全面抓好核心能力建设,强化高端经营能力、科技创新能力、资源整合能力。坚持资本经营和工程承包“双轮”驱动,积极推进投融资、设计施工总承包、运营服务一体化及产业发展相关多元化、施工能力专业化的发展思路落地,开展“文化塑形”和“管理增效”活动,不断推进企业高质量发展。我们要通过实施“十二大发展

战略”和“十二条发展路径”,力争用3年乃至更短时间,使中国铁建大桥局成为国内桥梁建设行业最具竞争力的企业之一。

记者:为了实现上述发展目标,中国铁建大桥局将采取哪些行之有效的措施?

吴建顺:我们将围绕“一个管理主题”,加快推进企业跨越式领先发展。从揽、管、干入手,首先从项目承揽入手抓源头,今年以来中标的广州明珠湾大桥、珠机铁路、江西两条高速公路、珠海海绵城市、福州地铁辅轨和马来西亚第三大道等项目,使集团在重点桥梁、重点铁路、重点领域、重点区域、重点国家取得了新突破;加强项目管控,通过从严选择项目管理团队和施工队伍,优化

施组设计、成本控制、变更索赔方案,严肃责任追究等措施,实现效益最大化;干好在建促承揽,通过强化安全质量管理、科技创新,打造信誉工程、精品工程,擦亮企业品牌,推进企业提质增效,努力成为行业龙头,引领行业发展。

记者:桥梁是中国铁建大桥局的专业品牌,如何发挥专业优势,推进企业高质量发展?

吴建顺:我们的专业优势是桥梁,要实现高质量发展,提升价值创造力,就必须打好“桥牌”。首先,从经营源头做起,通过“高、大、难、新、特”桥梁的承揽为企业构筑桥梁优势寻找源头活水。如今年1月中标的

广州明珠湾大桥,就是同类型桥梁世界之最。其次,通过科技创新提升桥梁品牌质量。目前,集团公司已建立起由重点桥梁指挥部、桥梁设计事业部、博士后工作站的桥梁专家组成的桥梁技术研究设计和指导体系,在平潭海峡公铁两用大桥、三门峡黄河公铁两用大桥、重庆鹅公岩长江大桥等施工中攻克了多项世界级难题。最后,夯实基础。建立“三个基地”,其中靖江桥梁科技产业园基地通过建设“一港两岸一码头”,解决桥梁船舶设备存放保养、桥梁装备制造问题;天津人才基地和职工住宅基地解决人才户口和住房问题,筑巢引凤,让人才进得来、留得住,为桥梁施工提供人才队伍保障。

在改革创新中迸发活力

——企业高质量发展系列谈之三

钟仕斌

改革创新是时代精神的核心,唯改革才有出路,唯创新才有未来。建筑企业实现高质量发展,在市场竞争中保持主动,赢得可持续发展的盈利空间,唯有依靠改革创新。

坚决破除一切不合时宜的思想观念,提升思想质量,是企业改革创新必须解决的问题。“不识庐山真面目,只缘身在此山中”。许多时候,思想的守旧、观念的落伍是不知不觉的。时代在进步,但有的人的思想观念却还处在“过去时”而不自知,言必称惯例,论必说过去,如同刻舟求剑者。《未来简史》的作者尤瓦尔·赫拉利说:“人们之所以不愿改变,是因为害怕未知。但历史唯一不变的事实,就是一切都会改变。”“害怕”,是守旧的路径依赖,是不愿不敢担责的思想根源。改革创新,就是要以政治建设为统领,以新发展理念为指导,以目标和问题为导向,面向市场,冲着不合时宜的体制机制弊端、利益固化的藩篱,啃硬骨头、打攻坚战、动变味的奶酪;就是要在思维方式、行为方式、工作方式上刀刀向内,革故鼎新。没有这种自信和魄力、这种大局和全局观,改革创新就只能停留在“只喊号子、不迈步子”或改而不革的状态。是故,实事求是、因时因事制宜、敢闯敢试、敢为人先、敢于担责,才是干事、干事成事应有的意识和底色。

坚定不移强化内功、健体强身,提升运行质量,是企业改革创新要解决的时代课题。裹着“棉大衣”长跑,跑不好,跑不快,也跑不远。有的企业有息负债和销售、管理费用居高不下,两金总量和增速较高,亏损项目“退二进一”,处僵治困靠刀子割肉,创效能力不强,关键指标与标杆央企的差距加大等等,都是内功不强、身体虚弱或虚胖的表现。解决这些问题,需要着实在体制改革、机制创新上展现作为;需要就一个个问题理清思路、拟定措施,拿出路线图和时间表;需要不吃软饭、不惧硬仗的党员干部敢于将“娄山关”变为“太平关”。果不其然,牙疼则行。企业这样那样的问题,既需要制度的钢牙,更需要落实和执行的利爪。因此,对敢抓敢管的,要理直气壮地支持、褒奖;对遇到问题绕着走、碰到矛盾躲着走、看见难点低头走,粉饰“健康”发展而问题“涛声依旧”的,要切实使震慑的利剑发挥刮骨疗毒的作用。

激发新活力新动能,提升供给质量和竞争力,是企业改革创新永恒的目标和任务。我国正处在进步发展的重要战略机遇期,市场容量足以支撑任何一家建筑企业纵横捭阖、“吃饱喝足”。而要收获更多的“蛋糕”,就需要我们着眼于前端、高端和终端,认真研究市场的需求和企业的供给,并进行有效对接;需要通过改革创新优化现有生产要素配置和组合,优化供给结构和商业模式,优化科技研发和成果转化能力,在强质量、优产能、去库存、去杠杆的同时,着力降成本、补短板,使成本领先战略、差异化战略和核心竞争力战略各显其强;需要我们完善产业链,促进新动能发展壮大、传统动能焕发新机,推动发展船舶行稳致远。

想,都是问题;做,才是答案!关于通过改革创新推进企业高质量发展,中国铁建2018年“四会”已开出了良方,给出了答案。不驰于空想、逐条对号入座,不骛于虚声、逐项抓好落实,才是我们取得高质量发展不二的选择。

扩规模增效益 做大水工品牌

——访中国铁建港航局总经理金国亮

本报记者 周宏威

记者:中国铁建2018年工作会对今年全系统生产经营指标计划安排的总体原则是“一加四升”,要求进一步提升水利、水电、水工、海工、机场、码头、管廊、能源、环保等新兴市场新签合同规模占比。作为中国铁建唯一拥有港口与航道工程施工总承包特级和水运行业甲级设计资质的子公司,中国铁建港航局如何实现“稳增长、高质量”发展目标,做大做强水工板块?

金国亮:中国铁建港航局要按照“扩规模增效益,强管控防风险,抓改革勇创新”的总体思路,坚守“水工为主,相关多元”的发展要求,进一步深化市场开拓,优化经营布局,把握城市群协同发展趋势,紧抓粤港澳大湾区、长江经济带等区域性机遇,发挥沿海布局优势,依

托水工,抢占桥梁市场,进军风电领域,走向深海、远海,在保持经营规模持续增长的同时,努力在海上风电、新能源等领域取得新突破。

记者:要实现“稳增长、高质量”发展,必须在做好各类风险防范和化解上下大力气,对此,中国铁建港航局有哪些具体措施?

金国亮:中国铁建总裁庄尚标在2018年工作会上指出,要牢固树立忧患意识,坚持底线思维,全面防范各类风险,打好防范化解重大风险攻坚战。为此,中国铁建港航局要重点做好“六个严控”。一是严控安全风险,开展经常性隐患排查治理和教育,组织开展安全风险辨识,研究制定风险防控措施,提高安全生产能力。二是严控质量风险,打造精品工程,努力提升企业品牌形

象。三是严控资金风险,重点加强资金风险管理、税务风险管理,加大清收清欠力度,确保项目资金运转安全。四是严控经营风险,对各类违规行为坚持“零容忍”的高压态势。五是严控法律风险,有效解决法律纠纷及各类法律事务,营造良好外部环境。六是严控分包风险,强化项目分包管理,整合分包资源,完善评标办法,严管善待分包队伍。

记者:“稳增长、高质量”发展离不开人才,中国铁建2018年工作会报告中从7个方面对人才管理提出了要求,中国铁建港航局如何加强人才建设?

金国亮:中国铁建港航局将重点从用好人才、吸引人才、培养人才上下功夫,启动实施“1124”人才工程,即从2018年起,用3年

时间培养100名项目经理、100名项目书记、200名项目总工程师和400名项目管理骨干。集团公司、工程公司、项目部3级联动,围绕人才目标,制定培养措施,建立长效机制,有针对性地开展岗位培训,加大岗位轮值交流力度,加强年度考核与鉴定,加快新生力量的成长;强化各类资格证书取证工作,合理规划各类人员的取证考试,加大紧缺资格证书取证奖励力度,让学习蔚然成风,让知识创造价值;推进薪酬制度规范实施,加大项目绩效考核力度,让“百万”年薪项目经理不断涌现;鼓励机关人员下基层工作,建立正常交流机制,增强机关管控能力,同时继续加大激励力度,设立专项特别奖励基金,对突出贡献者给予重奖。



小挎包里的秘密

通讯员 张瑜婕 赵纯杰

在中铁十五局五公司郑万项目施工现场,安全员王飞总是随身背着一个挎包,别人问他小挎包里装的是啥,他总是神秘地一笑回答道:“这里装的是我们项目部‘绿水青山’的大理念。”随手打开王飞的小挎包,里面“宝贝”还真不少:随手捡来的废螺丝、塑料袋……

原来,该项目承建的跨越南水北调中线干渠工程位于南水北调一级保护区范围内,环保要求极高。自项目开工伊始,他们就牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”的理念,将环保施工列为重中之重,小挎包就是基于这个原因“上岗”的。

如今,项目安全监督员人手一个小挎包,上岗时背着它,专门用于拾捡施工废弃物、碎物,做到“工完、料净、场清”。回到办公室,他们还会对小挎包中的物品进行分析,对于随手乱扔乱放、材料浪费等情况及时进行通报、批评,做到施工污染零容忍。

“保护绿水青山,人人有责。小挎包就像一个环境‘橡皮擦’,所到之处,污染痕迹尽消。”这是一位现场员工的表白。如今,许多员工纷纷主动加入“小挎包”行列。

该项目部保护环境除了“小挎包”这个独特武器外,还坚持每周一次的环境污染隐患排查,并在施工现场安装24小时视频监控系统。各工点醒目的安全环保警示牌也成了一道亮丽的风景线,让环保意识悄然走进施工人员心中。为了防止施工养护水排放到南水北调干渠中,项目部多次组织人员进行专题研讨,逐个工序明确防范措施,通过6道防线确保箱梁浇筑过程中“滴水不漏”。



近日,由中铁十一局承建的汉十铁路5标段780片箱梁全部架设完成,为下一步无缝轨道施工奠定了坚实基础。汉十铁路全长391.5公里,不仅是湖北省内连通武汉、襄阳、十堰、随州的重要区域性快速铁路,也是沟通华中与西北地区、东南沿海的国家战略大通道。图为施工中的汉十铁路英河特大桥。金伟摄



节后复工 安全先行

本报北京3月7日讯(通讯员陈玉 记者沈雅月)“复工前务必做到手续齐全,对施工现场检查不留死角,对务工人员交底要有针对性和实效性。”节后复工第一天,中铁十六局北京地铁17号线01标项目部召开了管理人员及施工队复工动员大会,项目经理王海明要求管理人员重新梳理各自负责的安全生产区域,并督促安质部制定复工检查计划,保证复工后的安全生产工作能够切实有效。

据该项目安质部部长介绍,春节长假刚过,他们便积极组织复

前的自查教育,对施工生产“安全链”上的每个环节逐一梳理,确保以最快速度平稳进入施工状态。

该项目安质部对节后复工安全工作以及节后施工安全生产管理工作进行详细布置,并联合监理单位对项目所属6个工区进行拉网式隐患排查,重点对机械设备及用电设备进行检查维护,并对消防、易燃易爆品等开展专项检查。同时,他们加强对易燃易爆品的使用和储存管理,严格动火证审批制度,做到谁主管谁负责、谁签字谁负责。截至目前,项目部对存在安全问题的施工

队开出了3张罚款单,现已全部完成整改。

为有效帮助、促进工人恢复工作状态,该项目部狠抓安全教育培训工作,启用多媒体安全教育培训工具箱对进场工人进行一对一培训,及时进行安全和技术交底,对特种作业人员进行专门的安全再教育,从源头预防安全事故,确保节后复工先过安全关。

目前,该项目所属工区已全面恢复施工,人员、机械均处于良好工作状态,工地上呈现出一片井然有序的复工景象。

上下联动 确保项目平稳复工

本报太原3月7日讯(通讯员任宁)春节过后,中铁十七局五公司34个在建项目的1000多名职工陆续回到工作岗位,各项目也相继复工,掀起了节后施工大干热潮。

为确保节后施工顺利进行,该公司要求工程、安全质量、物资设备、人力资源等部门电话、主要负责手机要保持24小时畅通,QQ、微信、钉钉等全天在线,及时为复工项目提供好技术、安全、物资、人力等方面的服务。

各项目也通过开展安全隐患排

查、安全质量培训、职工大讲堂、早交班等活动做好复工安全工作,为施工生产高质量推进保驾护航。

永州项目开展节后复工安全隐患排查活动,项目人员检查了临建区、生活区的临时用电、消防设施等,排除11项安全隐患。

太焦高铁项目人员全部到位,设备部人员对项目所有车辆、挖掘机、三臂凿岩台车、罐车等大型易损设备进行了检修,为复工打好前站!

与此同时,该公司机关积极发

挥龙头作用,为项目提供好各项服务,实现机关与项目同频共振,实现了施工生产开门红。

敦(煌)格(尔木)项目当金山隧道平洞掘进超额完成任务。

石家庄地铁项目附属工程钢筋绑扎全部完成!

……

每天,该公司微信群都被项目施工动态方面的消息刷屏。截至目前,公司所属各项目安全质量平稳可控,施工生产顺利进行,为完成全年施工任务起好头、领好路。

盯紧节后安全隐患

丁清友

员工小刘走在通往工地的便道上,正兴高采烈地与工友畅谈春节探亲聚会“盛况”,谁知一不留神滑倒在地,右手擦破了皮。包扎过程中,他看着手上的伤口,深有感触:节后收心很关键,工地安全莫放松。

从过往情况看,假期结束,人已进入工地,心却梦游家中,思绪驰骋于节日酒局、亲戚聚会,工作不在状态、工作效率大打折扣的现象时有发生,给安全生产埋下了隐患。加之冬去春来,天气逐渐转暖,土壤解冻,质地松软,脚手架、平台基础、边坡等易滑塌,如不及时清除这些“绊脚石”,就会滋生祸端。因此,对于节后复工上岗人员而言,睁大眼睛“慧眼”,做好安全防护至关重要。

节后复工,还要及时消除潜伏于机械设备中的安全隐患。春节长假期间,工地上机械车辆、现场防护设施、施工机具、电线电缆等停用时间较长,易受锈蚀等,会影响其安全性能,容易发生机械故障。对于项目管理者来说,及时组织专业人员进行检查、维修、加固,就能有效避免机械事故发生。

节后气温回升,项目施工进入大干的黄金期。在这个关键点上,项目部要扎紧安全防护笼子,开展全员节后安全教育,唤醒返岗员工的安全生产意识。项目部班子成员还应及时了解大家节后的身体和心理状况,多加提醒,多做思想疏导,真正做到不伤害自己、不伤害别人、不被别人伤害。

迈好开春第一步,基础是安全,实现生产开门红,关键是安全。从数九寒冬到春暖花开,从节日团圆到节后施工,引导员工从季节更替到情感转换的顺利过渡,是做好节后安全工作的着力点。只有盯紧节后安全隐患,稳扎稳打各个击破,施工生产才能顺利推进,这个春天才会更加美好。

中铁十二局青岛地铁4号线01工区

优化施工方案 节省4000万元

本报青岛3月7日讯(通讯员周广宽 许全喜)“帅总,再次谢谢你们!中铁十二局的能力让我们折服。”3月3日上午,青岛地铁4号线总经理曹仁文在工地一看到中铁十二局二公司青岛地铁4号线01工区项目经理帅建兵,就拉着他的手连连道谢,这是今年以来业主单位第三次向该项目部表示谢意。

据介绍,该项目部担任的工程主要包括3站1区间,均为暗挖施工,管段地处青岛市中心区,地上不仅有青岛市人大和政协办公楼以及4200多户高层住户,还有总督府、德国使馆等十几座具有百年以上历史的重点文物保护单位,工程交叉施工多、沟通协调量大、安全风险高。

去年4月开工以来,因为找不到合适位置,人民会堂站斜井迟迟不能动工,项目部着急、业主“上火”,多次召开协调会寻找解决办法。就在业主决定征用刚刚投资5000多万元建成的一块景观绿地做场地时,项目经理帅建兵和副经理张旭林却在核对图纸时发现人民会堂站附近一处公用设施可以暂时利用,他们经过实地考察后,迅速拿出优化后的施工方案上报业主,设计单位。

既可占绿地、少扰民,还能提前施工,方案自然顺利通过审批。据有关部门测算,新方案与原方案相比,仅绿化迁移、补偿费就省下4000万元,项目部的施工时间也至少提前了半年,收到一举多得的良好效果。