

高质量发展访谈

以“质量强企”构建发展新起点

——访中铁十六局董事长孔令健

本报记者 邓昆仑

记者:中国铁建2018年“两会”将“稳增长、高质量”确定为工作主题。请问中铁十六局在高质量发展方面有什么新定位?

孔令健:面对经济全球化、国家进入新时代的历史机遇和挑战,我们以党的十九大精神为指引,全面贯彻落实中国铁建“两会”精神,以大格局、高站位确定了中铁十六局新的发展定位,即以“质量强企”,全面建设强大幸福、品质一流的现代建筑产业集团。我们要坚定不移走出一条从传统施工企业向现代建筑产业集团(集投融资商、开发商、生产商、制造商、运营商等于一体)、从规模扩张型企业向品质一流企业的转型升级之路,锚定“经济实力一流、价值创造力一流、品质品牌一流、竞争力一流”

的定位不懈奋斗。记者:中铁十六局在优化结构调整、推动产业升级和平衡发展方面有什么新举措?

孔令健:根据中铁十六局的具体情况,我们将全面升级8大板块,全力筑牢“质量强企”的核心支柱。一是全面升级投融资对“质量强企”核心战略的引领带动作用。二是全面升级工程总承包施工中优质专业对“质量强企”的核心支撑推动作用。三是全面升级全产业链和城市运营管理能力,创造集团公司战略支柱产业。四是全面升级产业开发对“质量强企”的贡献能力。五是全面升级“平抑物价、物管创利、保障供应”的“贸易+实业”品质能力。六是全面升级“装备制造+智能化”对“质量强企”的撬动

作用。七是全面升级规划勘察设计产业能力。八是培育和升级国际竞争力。让中铁十六局品质、中铁十六局标准走向世界。

记者:2017年,中铁十六局新签合同额在中国铁建位居前列。请问2018年在稳增长方面有什么新目标?

孔令健:经营规模达到千亿元以上以上是中铁十六局转型升级、提质增效的高速引擎。为此,我们将始终坚持“资本经营和生产经营双轮驱动、国内经营和海外经营协同发展”的经营战略;始终坚持“品质经营、滚动发展为第一核心力”和“优选”的原则;创造“产融结合、产城融合”商业模式,创新经营和经济发展模式,筑牢“质量强企”的战略基础。

记者:中国铁建“两会”将推进动力变革,走创新驱动的发展道路,作为做强做优做大企业的着力点之一。中铁十六局在创新驱动方面有什么新路径?

孔令健:创新驱动是企业发展的必由之路。我们要以专业的品质品牌和科技创新实力,为“质量强企”注入永恒动力。一是做实做优做强专业公司、专业团队,研发实验室和创新工作室,全面推进“品牌计划”的落实,以“王牌军”“金刚钻”体现中铁十六局品质、中铁十六局标准。二是以标准化升级推进信息化建设。三是全面升级科技研发能力,强化技术创新成果转化。四是全面升级集团资信能力,抢占发展高地。

走好科技创新先手棋

——访铁四院董事长、院长蒋再秋

本报记者 刘新红

记者:中国铁建2018年工作会议提出要以科技创新引领产业升级,实现高质量发展,您如何理解这个“引领”的概念?

蒋再秋:以科技创新引领产业升级,意味着科技创新是实现中国铁建高质量发展的重要组成部分,也是率先突破的领域。作为中国铁建旗下设计板块的领军企业,铁四院责无旁贷。2017年,铁四院抓住科技创新这个牛鼻子,走好科技创新与人才建设先手棋,拓展打造“六大核心品牌、八大成套技术”,构建了“1个国家级+3个省级”创新平台,科技创新成效持续提高。中国铁建2018年“两会”发出了“努力开创新时代企业高质量发展的总动员令”。我认为,从高速增长阶段转向高质量发展阶段,要靠科技创新创新的供给,满足新的需求,产生新的产业,打开新的市场。

记者:我们靠什么来实现科技创新的引领作用?

蒋再秋:当前,全球新一轮科技革命和产业变革蓄势待发,互联网、人工智能、新能源等新技术在交通运输领域率先发力。不创新,必然要落后。只有进一步强化创新的主体地位,才能打造与企业高质量发展相适应的核心竞争力。2018年,铁四院要加强国家企业技术中心、研发中心、水下隧道实验室、无砟轨道实验室等创新平台建设,提升平台竞争力;依托重大项目,开展跨江跨海大桥、长大越海隧道、智能高铁等技术研究,积极申报国家级研发课题,建立成套技术体系,向更高层次市场扩展;加快智轨、中低速磁浮、节能环保技术积累,积极参与规范编制,抢占行业发展先机;对照中国铁建科技创新各项文件,修订完善

相关管理办法,建立科研后评估机制,确保科研质量;全力做好福厦铁路、沪通二期等项目的BIM设计工作,围绕跨平台、多专业协同设计要求,尽快建立企业BIM技术标准,加快BIM技术发展。

记者:当前,我国正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。您认为对中国铁建勘察设计板块来说,推动高质量发展面临哪些新的政策承载和市场空间?

蒋再秋:推动高质量发展是国家当前和今后一段时期确定发展思路、制定经济政策、实施宏观调控的根本要求。为此,我们要立足国家科技体制改革和行业发展需要,拓宽视野,迎难而上,从国家宏观政策新部署中认识科技创新的紧迫性,从城镇化发展新形势中研判科技创新的方向,从

企业所处的科技地位中认清自身短板。特别是在城镇化发展过程中,综合交通建设越来越受到重视,谁掌握了综合交通的规划设计技术谁就抢占了先机。

我们要按照“满足不同功能,提升既有能力,加强维护服务”的要求,对高速铁路、城际铁路、市域铁路、城市轨道交通、水运等区域交通规划技术进行系统深化研究,形成综合交通规划成套技术,同时加大对磁浮、跨座式单轨、有轨电车等新型轨道交通技术的研究和储备力度,探索地下空间开发规划及城市疏解技术,打造“码头+物流园+铁路专用线”设计成套技术体系,在高端桥梁设计、综合管廊、海绵城市建设、水工港口等新型业务领域,加强基础应用研究,提升品牌影响力。

准确把握高质量发展发展的标尺

——企业高质量发展系列谈之二

钟仕斌

党的十九大报告提出,要“深化国有企业改革,发展混合所有制经济,培育具有全球竞争力的世界一流企业”。显然,“培育具有全球竞争力的世界一流企业”不仅是企业改革发展的方向,也是衡量企业高质量发展的终极标尺。

国务院国资委主任肖亚庆认为,培育具有全球竞争力的世界一流企业,就是要形成一批在国际资源配置中占有主导地位的领导企业,在全球行业发展中具有引领作用的企业,在全球产业发展中有话语权和影响力的企业。要提升企业的发展质量,就必须在这三个维度发力。

其一,强力提升企业的国际化程度。就中国铁建而言,早在2010年8月初,董事长、党委书记孟凤朝就在公司干部大会上提出,要以品牌为依托,统筹推进,提升海外业务贡献率。在之后的调研及至今年的“两会”上,孟凤朝就拓展海外市场“扛什么旗、走什么路、实现什么目标”等问题,反复强调,并列为今年6项重点工作的第3项,位列学习贯彻十九大精神和深化企业改革之后。经过多年发展,中国铁建“走出去”成就斐然,但对标世界一流企业,我们具备基本条件的企业还需要步伐更快一些、步子更实一些,还需要融入国家战略更紧一些,融入所在市场更深一些,还需要整合自身优势和国际资源的能力更优一些,增强战略管理能力、推进海外生产经营和防范风险的能力更强一些。特别是对外经企业而言,唯有深挖潜力,善于借力、借智并创造市场,扩大规模,以中国铁建良好品牌形象为依托,开放共享、构建命运共同体,我们才能在国际资源配置中挥洒自如,逐步占有更为重要的地位。

其二,“锚定”在全球行业中发挥引领作用”来展现作为。“锚定”就要做强做优做大,提升市场占有率、创效实力和价值创造力,就要提高体制机制对市场的适应力、创新力和包括技术、模式、流程乃至投融资等方面的创新能力,就要把公司“两会”中提出的坚持“两高三低”、结构优化的“四升”作为基础性工作抓实抓好。咬定“引领”这一目标,要着力聚焦主业,通过技术创新、管理创新和信息化,实现新技术、新工艺、新材料、新装备等方面的领先和组织功能、工作质效、全要素生产率的最大化;要着力通过区域经营、投资经营和高端经营的协同,提升经营的含金量,实现产业结构、资源配置的最优化、三项费用的最小化和经营的连带效应;都要在标准、规范、专利等方面领先行业、优人一筹,在相关新兴市场快跑一步、保持相对优势,以实现全方位、多领域的领跑。

其三,要以树立品牌形象为内涵,提升企业在全产业中的话语权和影响力。企业的“话语权和影响力”绝不会清风自来。拥有话语权和影响力,就要通过市场经营、并购整合等途径打造行业排名靠前的规模;就要强化科技研发,优化管理,提升核心竞争力和领先行业的盈利能力,特别是在关键技术、核心技术、专利技术以及组织运营等方面努力成为行业的引领者;要以优秀的企业文化和企业制度、企业管理、典型故事等为内涵,着力讲好企业故事,传播形象,铸造世界知名的品牌。

中铁地产西南公司

获评2017中国(四川)房地产行业领军十强

本报成都3月5日讯(通讯员魏婷 赵娟)近日,由四川《华西都市报》、封面传媒主办的第15届“榜样中国·2017华西房产TOP50传媒大奖”颁奖典礼在成都举行。中铁地产西南公司荣膺“2017中国(四川)房地产行业领军十强”称号。

作为西部房地产界一年一度具有风向标意义的年度盛事,“榜样中国·华西房产TOP50传媒大奖”一直备受关注。中铁地产西南公司此次共获得4项大奖:2017中国(四川)房地产行业领军十强、2017地产年度领军人物奖、2017最佳营销策划案例奖、2017中国(四川)城市地标大奖。此次评奖是四川房地产数据测评研究中心,对在四川省的房地产公司储备土地市值、流量金额、总销面积、综合运营产业覆盖面等相关维度进行科学评估和系统的数据分析之后得出的权威结论。

安全全天候

中国铁建港航局

节后复工从安全抓起

本报珠海3月5日讯(通讯员肖斌 叶丽娅)春节假期一过,中国铁建港航局迅速开展收心复工工作,要求所属项目部牢固树立“开门红”必先“保安全”的理念,将安全生产作为节后复工的头等大事来抓。

“节后容易麻痹松懈,上班的第一天就开展安全大检查活动,是为了强化安全意识,引导大家将精力集中起来,迅速调整状态,促进节后复工顺利进行。”一公司自贡项目部安质部负责人在施工现场进行节后复工安全大检查时这样说道。该项目部通过深入开展节后安全教育系列活动,引导员工收心复工。项目部通过召开复工工作会议,做好安全技术交底,让职工、劳务工安心投入施工生产;开展安全大检查,对重大危险源进行实时监控,排查安全隐患,确保安全工作万无一失;对重返工地的劳务人员再次进行安全操作规程培训。

日前,中国铁建港航局三公司西海新区项目部举行了在建工程全面复工安全工作会议,部署对节后新入场作业人员的安全教育工作,对在建的35千伏线路等工程进行安全隐患排查。同时,项目部还紧紧围绕“人、机、料、法、环”工程质量管理5要素,细化责任分工,确保施工生产全链条快速通畅运行。该公司潍坊森达美港项目部2月24日启动复工人员再入场安全教育工作,组织开展安全考试、入场体检,为做好新的一年安全生产工作筑牢基础。

中国铁建港航局所属青岛、东营、菏泽、连云港、大连等项目部相继启动复工准备工作,积极开展节后安全教育、安全检查,并有序开展施工生产,为完成2018年生产任务开好头。



风雪中拉开复工序幕

连日来,中铁二十三局二公司哈牡铁路电气化项目部测量小组成员在千里冰封的茫茫荒原,踏积雪、穿沼泽、跨田埂、入村屯,早出晚归,每天徒步50多公里,在管段内进行桥涵结构物的施工定位,拉开了2018年复工的序幕。图为测量小组成员冒雪工作。 杨景霜 摄

广东省9家高速公路管理处组团观摩中铁十二局一公司仁新路路面项目部——

6年孵化28项成果 小项目实现名利双收

“一键式”报警保平安

本报乌鲁木齐3月5日讯(通讯员侯艳秋 丁清友)日前,担负乌西乌北联络线工程建设任务的中铁十五局四公司项目部与驻地最近的两个派出所成功联网“一键式”报警系统。

据悉,这种“一键式”报警系统,是信号通过4G网络传输到可视化报警平台(110报警中心),根据报警设备在GPS地图上的定位准确掌握报警人所在的地理位置,便于调派最近的警力,在最短时间内对报警情况进行处理。这种报警系统还可以通过报警设备周边摄像头的一键搜索与播放,及时掌握报警点周边实时动态,接警人员与报警人在嘈杂环境中可实现清晰的双向语音对讲,并发起视频监控、语音监听,对快速处置警情起到关键作用。

“有了这套装置,一旦发生警情按下红色报警键后,警察将会在3分钟内赶到现场。”项目负责人王小伟介绍。

据悉,自项目上场以来,该项目不断加强安保工作,与驻地金环路派出所、三坪派出所建立联防机制,全面加强管段安全工作,确保施工环境和谐、员工出行平安。

本报韶关3月5日讯(通讯员邹经纬)近日,在南粤交通投资建设有限公司董事长陈雨风带领下,广东省9家在建高速公路管理处的主要领导来到中铁十二局一公司仁新路路面项目部施工现场,观摩他们的创新成果。

“凭借不断创新,小项目也能有大作为”,项目经理于海利挂在嘴边的话,正在实践中应验。进入广东路面市场6年,他们取得创新成果28项,累计降低成本3000多万元,并吸引了上百家同行单位前来“取经”。

陪同观摩的一公司董事长崔跃华介绍:黑色路面作为一公司的支柱板块,有着20年的施工传承和经验。在早年施工中,由于缺

少人无我有、人有我优的鲜明特色,始终游走于各省之间,扎下根基。2012年,仁新路路面项目部团队作为一公司在广东路面市场的“探路人”,开始有意识地总结经验,推陈出新。以此为市场敲门砖,一公司在粤路面项目数量由过去的一枝独秀、开枝散叶到现在的7朵“金花”。

先干中分带护栏及路缘石等附属工程,再干水稳上基层、沥青摊铺层主体工程,仁新路路面项目部看似“本末倒置”的做法,引起了观摩团的强烈兴趣。于海利说:“该做法不但避免了附属工程作业对沥青摊铺作业面的二次污染,而且减少了交叉作业时间,让整体施工效率提高了10%以上。”

作为标准化管理成果——将拌和站、

试验室建在管段中部,减少运距;利用隧道洞渣自办石料厂,降低费用;采用“蛙跳战术”灵活施工,提高效益等行之有效的举措,同样让观摩团为之点赞。项目部成本测算显示:仅隧道洞渣合理利用一项,相较于外购石料,降低费用500多万元。

“既解决了施工难题,又体现了降本增效与节能环保的完美结合。这让我们眼界大开,受益匪浅。”在项目部土路肩滑模填土工艺展示区,怀杯高速公路管理处主任肖鹰感慨道。

这是在广东省首次创新使用土路肩滑模填土工艺,仅需4名作业人员每天就可修筑土质边坡1000米,而常规的挖掘机配

合人工作业每天最多推进600米,并且需要6个人跟班作业。更为重要的是,创新后的工艺使土层的夯实度更高,杜绝了沉降现象,同时也减少了施工过程中泥土对路面的污染。

小项目的潜能有多大?一花引来百花开。中铁十二局华南指挥部指挥长郑胜允介绍,凭借管理以及工艺上的推陈出新,2017年年底,仁新项目在广东省交通运输厅组织的全省102家施工单位综合评比中荣获第二名。良好的信誉形象,也让中铁十二局在广东公路市场站稳了脚跟并实现了滚动发展。近5年,一公司在广东公路市场承建工程多达27项,累计完成施工产值超过100亿元。