

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办  
国内统一刊号CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn



2017年4月8日 星期六  
第3222期 (总7740期)

## 厄瓜多尔总统感谢中铁十四局建设高标准现代化洋洒洒医院

本报厄瓜多尔洋洒洒4月7日讯(通讯员张记力 谭继栋 霍海军)3月29日,由中铁十四局承建的厄瓜多尔洋洒洒医院开业。厄瓜多尔总统科雷亚通过视频发表讲话,副总统桑德拉出席开业仪式并讲话。科雷亚在视频中表示,感谢中国政府的友好帮助,感谢中铁十四局为厄瓜多尔人民建成了一座高标准的现代化医院。洋洒洒医院开业,将进

一步提高国家特别是当地的医疗水平,更好地服务人民健康。桑德拉在讲话中表示,“中国政府和人民给予了我们大力帮助,连续签订4期贷款协议,让我们有机会在多个省市修建桥梁、学校和医院,把我们的国家建设得更加繁荣”。开业仪式结束后,在中铁十四局厄瓜多尔办事处、洋洒洒医院项目负责人的陪同下,桑德拉参观了医院内

部设施,称赞中国铁建为厄瓜多尔作出了很大贡献。据悉,洋洒洒医院是洋洒洒市设施最好、规模最大的国办医院。该项目主要包括土建、设备安装、院区道路及绿化等工程,总建筑面积11183平方米,医院设有80张病床。当天上午,在新投入使用的洋洒洒医院儿科门诊,医生接诊了第一位患者,进行阑尾手术。

### 创新管理方式 强化现场管控

## 中铁十一局铁路施工信用成为行业领跑者

本报武汉4月7日讯(记者徐云华)日前,记者从中铁十一局2017年施工生产工作专题会上获悉,该集团摘取了2016年下半年铁路建设项目施工企业信用评价桂冠,位居A级第一名。这是该集团铁路施工信用连创佳绩,连续第14次进入A级,成为行业领跑者。

铁路建设项目施工企业信用评价,是中国铁路总公司在铁路建设领域建立的一种诚信评价机制,评价结果是对施工单位合同履约能力的综合反映。

为做好信用评价工作,中铁十一局不断创新管理方式,强化施工现场管控。在工程项目开工前,他们坚持实行工程公司

总经理带队进行开篇布局策划制度,指导项目做好技术、资源、管理等预控方案,划定项目运行轨道,帮助项目顺利起步、良性运转。在项目建设中,他们健全项目动态监控机制,建立完善常态化的项目信息收集、分析制度和巡查制度,实时掌握履约情况,及时纠偏导正。项目结束后,他们组织进行评价工作,总结项目运行的成败得失,查找分析共性和个性问题,有针对性地改进管理,循序渐进地提高项目管理水平。

同时,在工程施工中,该集团深入推进标准化管理,推行从“工地”到“工厂”、从“建造”到“制造”的转变,推进项目施工由“人海战术”向“智能管控”转型,大大提高

了工程建设施工水平,确保做到诚信履约。在昌赣客专项目,该集团在施工中积极推行标准化管理,先后建起标准化数控化钢筋加工厂等生产车间,实现工厂化作业。同时,他们牢固树立以快制胜的理念,在全线率先完成第一个承台浇筑、第一榀箱梁预制等多项第一,去年在全线15家参评单位参加的信用评价中,两次夺得第一名。该集团在京沈高铁建设中,通过技术创新,总结出隧道衬砌施工成套技术,有效提高了隧道衬砌施工质量和技术水平。去年,全路在该项目召开现场观摩会,推广其隧道施工成套技术。

此外,该集团从上到下牢固树立“业主

第一”的理念,以诚信履约为根本,努力满足业主需求,为业主争光,从而在评价检查中脱颖而出。该集团还建立健全信用评价保证体系,制定内部责任目标,建立内部激励与责任追究制度。每次行业评价后,集团公司严格按照信用评价管理暂行办法及时考评,兑现奖惩,最大限度调动各级人员的履约积极性和主动性。

良好的企业信用不仅巩固了该集团在铁路建设市场的领先地位,还对路外市场开发产生了辐射作用,促进了路外工程经营承揽稳定增长,去年新签合同额在中国铁建综合工程局中名列前茅。

### 中铁十四局

## 打造2+2+N人才强企战略

本报济南4月7日讯(记者李美华)功以才成,业由才广。为认真落实中国铁建“人才强企”战略,中铁十四局精心打造2+2+N人才战略格局,助力企业持续快速发展。中铁十四局以国家级企业技术中心和博士后科研工作站2个平台,技术专家和科技拔尖人才选拔2个制度,形成“N措并举”的用人格局。

几年来,中铁十四局技术中心开展了500多项研发课题的科技攻关,培育了8个方面的技术优势,为施工生产提供了技术支撑,打造了以大盾构为代表的技术品牌,提升了企业的核心竞争力。中铁十四局建立了博士后工作站,制定了办法,对博士后研究人员招收、管理、工资、福利待遇和经费管理进行明确,第一批引进人才即将进入工作站。

中铁十四局创新用人理念,于2001年制定了技术专家及青年科技拔尖人才选拔管理办法,并于5年后对这一制度进行了修订和完善,制定了《技术专家与青年科技拔尖人才选拔办法》等奖励制度,明确规定工程技术专家和青年科技拔尖人才享受每月分别为2000元和1000元的特殊岗位津贴,同时每月在个人财务账户分别计入4000元和2500元工程技术专家和青年科技拔尖人才集团服务基金,为企业工作满10年后可一次性提取服务基金。2013年,他们对该办法进行再次修订,形成了目前的技术人才评价考核体系:每3年评选一次优秀项目总工程师、技术工作者、技术能手,从评选出来的人员中选拔青年科技拔尖人才,从青年科技拔尖人才中选拔技术专家,从技术专家中评选集团公司科技贡献奖人选,形成“金字塔”式技术人才激励机制,并实行动态管理,离开岗位的不再享受待遇。开展评选以来,中铁十四局先后选拔出工程技术专家59人、科技拔尖人才115人,同时促进集团公司收获了许多技术成果,获得国家技术发明奖1项、国家科技进步奖4项、山东省技术发明奖1项。

在以2个平台、2个制度培养专业人员和科技人才的同时,中铁十四局不断拓展“N”的内容:大力推进项目经理职业化建设,完善副处级项目经理选拔制度,将一批优秀项目管理人员稳定在项目经理岗位上,2016年底,经过研究,有16名项目经理享受副处级待遇;充分发挥项目部人才培养基地作用,利用“员工夜校”“导师带徒”等载体,加快专业技术人才成长步伐;鼓励各类人才考取职业资格证书;加大对在科技创新、技能比武、发明专利、“五小”成果等方面取得荣誉的人才的奖励力度;重视专业技术人才外流现象,采取积极措施留住紧缺人才和特殊人才。



## “操作‘中原一号’盾构,我们感到很自豪!”

通讯员 席彬 张素香

日前,中铁十六局豫机城际铁路项目部抓住春季施工黄金季节,操作“中原一号”盾构,掀起施工大干高潮。

豫机城际铁路从郑州新郑机场站引出,向东穿越南北水调中线工程后,再向南引入郑州南站,全长11.1公里。

“中原一号”盾构开挖直径12.81米,集隧道开挖、衬砌、出渣、导向等功能于一体,由铁建重工和中铁十六局联合研制,是我国首台大直径泥水平衡盾构机。

项目经理胡锦华介绍,“中原一号”盾构是世界上最先采用“机器人辅助作业”的大型盾构,开发并采用了“开挖舱高精度压力控制”“多源大功率同步驱动控制”和“大尺寸结构件制造工艺”等多项关键技术。

中铁十六局组织施工突击队,快速安全推进盾构施工。走进位于地下30米深的隧道,只见一张张年轻的脸庞被汗水画出一道道痕迹,有人工作服湿透了,有人在测量千斤顶行程差,有人在保养注浆泵……

“操作‘中原一号’盾构,我们感到很自豪。”盾构司机张帅说,“因为这是我们中国铁建自主研发的盾构。我们每天仔细地记录监控屏上的数字,觉得很高兴。”

项目部党工委副书记李世银说:“他们是一群20多岁的盾构司机,每天在地下值守。虽然工期紧、任务重,但是他们不怕吃苦,为盾构施工做了很多贡献。”

目前,豫机城际铁路施工稳步推进。截至3月31日,“中原一号”盾构掘进288米。



图为4月5日,在福平铁路平潭海峡公铁两用大桥大练岛侧施工中,中国铁建大桥局四公司采用双孔连做造桥机,缩短了架梁工期,实现了17天过孔。陈雷摄

## 中铁二十局将中国标准化工地带到安哥拉

本报安哥拉奎托4月7日讯(通讯员简文杰 记者庞曙光)日前,安哥拉各大媒体对中铁二十局奎托机场标准化建设进行追踪报道。既有当地特色又充满浓郁“中国风”的施工现场,吸引了安哥拉交通部托马斯·比耶省省长内度等政府高层官员和当地居民的目光。

2016年,在安哥拉滚动发展10余年的中铁二十局连续中标11个项目。针对各项目分散于安哥拉不同省区,涵盖机场、公路、城市供水等领域的实际情况,中铁二十局安哥拉项目指挥部以中国铁建企业文化理念系统为基础,合理吸收当地文化特色,建立了一整套现场标准化体系。

走进位于奎托市郊的奎托机场项目驻地,只见工地大门两侧悬挂着标准的企业标识,施工现场随处可见中葡双语“八牌二图”。在钢筋加工棚、木工加工棚和员工休息区内,工人利用边角料加工的垃圾箱,以及带有浓郁中国特色的提示标语令人耳目一新。

据奎托机场项目经理王永岗介绍,从进场开始,项目管理团队就以中国铁建视觉识别系统为基础,建立了统一的视觉识别系统,将其作为展示形象、打造软实力的窗口。

“扫一扫”,正在成为越来越多当地员工的习惯。在施工现场,大量二维码出现在管理环节中。只要用手机扫描二维码,每道工序的完

成情况,以及安全质量控制要点,都会以中葡文对照形式显示出来,实测实量的中国质量管理思路落地安哥拉,受到当地员工欢迎。

在刚刚开工的罗安达市政公路项目前期筹备过程中,注册于罗安达当地的中铁二十局安哥拉国际公司充分利用当地人力、材料和设备保障资源,按照中铁二十局统一标准制定项目策划方案,真正实现了中国标准与当地文化的融合。

“随着在建项目增多,我们将统一打造企业品牌。”中铁二十局副总经理兼安哥拉项目经理王作举介绍,经过持续推进,中国标准化工地正成为安哥拉项目一道独特风景线。

## 在雄安新区建设中展作为

郭红

日前,中共中央、国务院决定设立河北雄安新区。这是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大历史性战略选择,是继深圳经济特区、上海浦东新区之后又一个具有全国意义的新区。

4月5日下午,中国铁建党委常委会第一时间学习贯彻中央精神,并就积极参与新区建设进行了研究和部署,吹响了全系统向着雄安出发的集结号。

这是一种历史使命,更是一种责任担当。作为参与国家建设的主力军,中国铁建紧跟中央决策部署,带头发挥中央企业的骨干作用、引领作用和示范作用,积极参与新区建设,为国家总体布局服好务,这不仅是建筑央企的神圣使命,也必将对企业未来发展产生深远影响。

抢抓发展机遇,就要敢于彰显优势、聚焦热点。党中央对规划建设

雄安新区提出的重点任务,开出的建设清单,逐条逐项都与中铁建优势业务息息相关。面对机遇,我们要敢于担当,勇于在历史的经纬中找准今天的坐标,充分展示完整产业链优势,提高市场参与话语权。

抢抓发展机遇,就要善于把握大局、运筹帷幄。同以往新区建设不同的是,此次党中央、国务院对雄安新区提出了新的更高要求,“要坚持先谋后动、规划引领,用最先进的理念和国际一流水准进行城市设计,建设标杆工程,打造城市建设的典范”。比如,为了防止投机炒房,地方政府采取了很多非常措施。从各种信息来看,新区规划建设也将采取非常措施。为此,我们要深刻

领会中央精神,及时研究新区规划,以新理念参与新区建设,把“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”真正变成自觉行动。

抢抓发展机遇,就要着力两个高起点,抢占先机。首先,要高起点进入。当务之急是要加强高层对接,与国家有关部门和新区筹委会加强联系。同时,发挥驻地企业和区域指挥部的优势,实现市场布局。其次,要高起点建设。“千年大计”不仅注重建设质量,更注重环保、便捷和人文。我们要围绕“四个坚持”,大力推广新技术,努力构建快捷高效交通网,建设绿色智慧新城,打造优美生态环境,为雄安新区建设作出应有贡献。

自2010年以来,中铁二十三局已连续7年被认定为四川省知识产权优势企业、集团公司与所属3家子公司均被认定为国家高新技术企业。截至2016年底,中铁二十三局已累计获得有效国家授权专利172件,其中发明专利74件,实用新型专利96件,外观设计2件,还拥有软件著作权25件。

据悉,2016年度国家知识产权示范企业和优势企业评审活动,是由国家知识产权局为培育一批具备国际竞争优势的知识产权领军企业而组织实施的重点工程,评审标准十分严格。

### 本报塞尔维亚雷斯尼克4月7日讯(记者刘英才)

3月30日,在塞尔维亚雷斯尼克火车站,“铁路线汇合点G—拉科维察—雷斯尼克”段铁路修复改造项目举行开工典礼,塞尔维亚副总理兼建设、交通和基础设施部部长米哈伊洛维奇出席。这是中国铁建在欧洲实施的第二个铁路项目。

“铁路线汇合点G—拉科维察—雷斯尼克”段铁路修复改造项目是中国公司使用欧盟资金在塞尔维亚实施的首个铁路项目,工程包括:正线和站线的换轨、换枕、换岔及清筛道床,站台的改造,平交道及车站设施的修复改造(其中车站应急维修车库新建)、“四电”改造等,设计施工均采用欧盟技术标准。

米哈伊洛维奇致辞时说,铁路现代化修复改造对塞尔维亚意义重大,建成后推动客货运量提升、就业岗位增加、地区经济改善以及铁路运营经济效益提高。

中土集团负责人在开工仪式上表示,中土集团有能力、有信心完成项目施工任务,并将尽全力确保施工安全,保证工期质量,确保工程顺利竣工,同时为当地民众创造更多就业机会,承担更多社会责任,为塞尔维亚后续铁路项目建设及基础设施建设贡献更多力量。

据悉,该项目是中土集团继黑山铁路项目之后在欧洲市场的又一重大突破,为中土集团进一步深耕欧洲区域市场打下了坚实基础,对我国实施“一带一路”建设具有十分重要的意义。

### 学习贯彻中国铁建二届二次职代会暨2017年工作会会议精神

### 中铁二十四局

## 强化经营承揽 提升“四种能力”

本报上海4月7日讯(记者文雄)“紧紧扭住经营承揽龙头不放松,全面提升工程经营、资本经营、海外经营、区域经营能力。”这是3月30日在中铁二十四局2017年经营工作会议上,该局认真贯彻中国铁建“三会”精神推出的有力举措之一。今年一季度,该局经营承揽同比增长200%以上。

中铁二十四局乘势取得铁路、市政公用、建筑“三特三甲”资质的东风,自我加压,在中国铁建下达经营指标的基础上,上浮15%经营目标,并细化分解经营指标,加大经营考核范围和力度,着力提升“四种”经营能力。

提升工程经营能力。中铁二十四局盯牢上海、南昌铁路局及相关铁路公司的项目,重点抓好盐通、甬金、赣深等铁路项目的投标工作;同时,大力开拓路外市场,既积极抢占公路、市政、轨道交通、房建等传统市场,又努力开拓新型城镇化、海绵城市建设、综合管廊等新兴产业领域。

提升资本经营能力。在原有成功运作几个PPP项目的基础上,中铁二十四局搭建投资信息平台,选择政府履约能力较强和财政收入较高的长三角、珠三角等区域城市,积极稳健实施投资。

提升海外经营能力。中铁二十四局深化与中国铁建外经单位的合作,根据中国铁建海外市场准入清单,重点加强核心国别市场的开发,做好重点跟踪项目的配合工作,力争取得更多份额;紧跟国家“一带一路”建设步伐,依托既有海外市场,选择优质项目进行跟踪运作,稳步扩大海外市场规模。

提升区域经营能力。中铁二十四局优化区域经营战略布局,变分散式经营为集中式经营,力争在传统市场外再培育1个至2个核心区域市场。区域指挥部履行好监管区域项目施工职责,以干促揽,实现区域经营滚动发展。

### 中铁二十三局

## 打造科技创新型企业

本报成都4月7日讯(通讯员黄仕科 李亚萍 翟勇)近日,2016年度国家知识产权示范企业和国家知识产权优势企业评审结果揭晓,中铁二十三局被评为2016年度国家知识产权优势企业,成为中国铁建唯一获此殊荣的企业。这是中铁二十三局打造科技创新型企业的成果。

多年来,中铁二十三局围绕“崇尚创新精神,尊重知识产权”的工作理念,遵循“自主创新、重点跨越、支撑发展、引领未来”的指导方针,把科技创新作为企业实现差异化发展战略的核心工作,在长大隧道、特殊结构桥梁及新型城市轨道交通等施工领域研发了许多专利技术。

自2010年以来,中铁二十三局已连续7年被认定为四川省知识产权优势企业、集团公司与所属3家子公司均被认定为国家高新技术企业。截至2016年底,中铁二十三局已累计获得有效国家授权专利172件,其中发明专利74件,实用新型专利96件,外观设计2件,还拥有软件著作权25件。

据悉,2016年度国家知识产权示范企业和优势企业评审活动,是由国家知识产权局为培育一批具备国际竞争优势的知识产权领军企业而组织实施的重点工程,评审标准十分严格。

