

# 蒙辽情 东北梦

## ——中铁二十四局南昌公司通辽至新民北客运专线三标施工侧记

□ 史华兴



通辽市领导在中铁二十四局项目部经理、南昌公司副总经理张春德(右一)、中铁二十四局项目部党委书记何卫东(右二)等人的陪同下到工地指导工作。



中铁二十四局南昌公司项目部领导班子在现场研究工作。



项目部率先在全线架梁。

“通辽至新民北客运专线三标进度缓慢,相比其他施工单位落后很多,请王立新董事长高度关注,改变落后面貌。”2016年7月底,王立新在赴任中铁二十四局董事长、总经理的途中,就接到业主领导“友好”的电话。

“那是一项什么样的工程,让业主如此着急?”“那项工程到底遇到了什么困难?”“哪个工程公司在承担施工任务,他们能扭转被动局面、赢回尊严吗?”王立新按下电话,对方的声音却又久久在耳边回响,脑海也升起一个个疑问……

上任途中接到这样的电话,是王立新没料到的,而这通电话给承担施工任务的中铁二十四局南昌公司(以下简称南昌公司)的压力也可想而知。

### 远征东北,决战决胜

2016年5月中旬,中铁二十四局南昌公司协助集团在沈阳铁路局中标通辽至新民北客运专线三标工程。这是中铁二十四局成立12年来在东北承揽份额最大的一个项目。

得知南昌公司承担全标段线下工程施工任务的消息后,公司上下群情激昂,欣喜若狂。良好的开端是成功的一半,首战成败,事关重大。

通辽至新民北客运专线自京沈客专新民北站引出,经彰武、科左后旗,引入通辽站,线路全长196.9千米。三标段合同额18.35亿元,正线长度60.833千米,位于辽宁省彰武县阿尔乡和内蒙古科左后旗甘旗卡镇、巴胡塔镇境内。

在5月23日召开的全线施工动员会上,业主把四年工期优化为两年。

在该标段60公里的线路上,大量红线内土地和房屋要拆迁,涉及既有线50公里,占标段总里程的82.13%,包括187.8公里的铁路信号线、36.3公里的铁路贯通线、39处地方架空电力线要迁改。他们面临的施工干扰和安全压力空前。

在5个多月的时间里基本完成线下主体施工任务,南昌公司项目部

对考验,迎难而上。

“优化工期,是考验,也是机遇,可以锻炼我们大兵团作战能力,培养出一批技术和管理骨干;同时快速施工、快速撤场,也有利于提高项目效益。”南昌公司执行董事、总经理李开明说,“开战即决战,一进场就必须绷紧神经、脚底生风,全身心投入到蒙辽大会战。”

开工之日,就是决战之时。项目部首月修通了全标段65公里的施工便道,征用13个取土场,1630多亩临时用地,完成95%的路基清表和红线范围内96%的征地拆迁,并建好1座中心试验室、1座钢筋加工厂、3座混凝土拌和站和13座改良土拌和站……

这种速度不可谓不快!但他们还是落后于其他标段,为此项目部老挨批评。

全线各施工单位唯有南昌公司来自南方,各类资源千里转运,颇费时日。比如,6月3日,沈阳铁路局召开动员会后的第10天,全线首桩就已开钻,而南昌公司还在进行驻地建设,进场之初他们就比其他坐拥地利优势的施工单位慢了半拍。南昌公司的这场蒙辽大会战,必将是一场艰苦的恶战。



南昌公司总经理助理、项目部经理苟小明(左一)和南昌公司项目部党委书记何勉(左二)为安全生产监督员颁发安全生产检查证。



通辽市委、市政府到项目部进行中秋节慰问。

面对繁重的施工任务和严峻的形势,王肖文紧紧牵住节点工期“牛鼻子”,既抓战略战术的调整、施工组织的改进、工作任务的部署、机械设备的调配,又抓关键责任主体、关键环节、关键工期节点,做到重点突出、紧扣要害,又统筹兼顾、全面推进。

他讲求效率,抓重点,开会要求会议发言必须单刀直入讲问题、讲措施、讲时限、讲责任,稍有跑题,无论发言人是谁,他都立即打断,将其重新引入正题。

王肖文要求项目部把所有制约与影响工程施工的事项以清单方式一一列出,然后根据事情的轻重缓急确定优先顺序,快速落实,过程跟踪。对照任务清单、问题清单,帮助项目部制定时间节点、具体措施、销号办法,督促项目部解决问题、落实任务。这就是王肖文的“清单管理法”。

按此管理办法,南昌公司有很大进步,但因差距的存在,催赶声、批评声、质疑声仍不断朝他们袭来,甚至让人抬不起头。

用心了、尽力了,但结果没被认同,部分员工感到委屈、不解、难过,甚至心力交瘁,出现信心动摇、干劲消减的动向。

李开明敏感地发现了那些苗头,用“向自己开炮”来点燃员工的斗志。他在项目部微信群留下坚定的话语:“不讲条件、不讲理由,一切的一切要为现场服务。是南昌公司的汉子,赴汤蹈火,我带头,你们跟我上!”

说到更要做到。除了到中铁二十四局等重要事务不得不离开外,李开明像钉在工地似的,不挪窝。工地和汽车成了他流动的办公室,他处理公司和项目部各项事务,各种决定和指令几乎都是在工地检查指导工作的过程中作出。每天晚上雷打不动地对工地巡查,全线走下来,往往深夜两三点钟才能回到宿舍。他对工地的掌握,如同对自己身体的了解,哪里疼痛,哪里舒服一清二楚。

有好心人提醒李开明别太拼,兼顾一下身体。他说:“人,只会憋死,不会累死。”

中铁二十四局项目部经理、南昌公司副总经理张春德把局项目部和南昌公司项

目部揉成团,南昌公司项目部部分班子成员担任局项目部副职领导,实行局项目部班子成员对分部包保制;两级项目部的部门沟通协调流畅,共同努力将工作做得更好。

张春德行动如风,心细如发,严谨认真,一板一眼。好记性不如烂笔头,无论口头交办还是会上布置的工作,他都工工整整地记在本子上。对于重要工作,过程中总会提醒、督促主办和协办人,以加快促成落实。

当工作未达预期,张春德问责的板子能精准落到责任人身上,被处罚人没有一个不服。因为张春德的本子上,什么时候布置的什么任务、谁来完成、什么时候完成都记录得一清二楚。

南昌公司总经理助理、项目部经理苟小明面对千头万绪的工作,无论困难多大,心里多急,总是微笑应对、沉稳练达,从不把烦躁情绪传递给下属。

苟小明公开承诺,凡是涉及项目生产经营的事情,任何员工在任何时间都可以向他反映,他会第一时间回应。他的手机24小时开机。有一晚他躺下不到两个小时,凌晨4点就接到跨甘库铁路特大桥梁工友反映混凝土供应不太顺畅的电话,他马上起床赶到混凝土拌和站解决问题。

分管征地拆迁等工作的南昌公司项目部党委书记何勉,像个陀螺似的成天在地方政府、村民之间来回转。他和项目部副经理杨福根身先士卒,带领征迁部门的同仁奔波在第一线。他们千方百计请当地政府为项目部担保“借地”“租地”,让机械进场、人员早进场,先开工,多开工作面。不管白天还是晚上,哪里有问题他就出现在哪,哪里有阻工他就第一时间去解决。

项目部总工程师周树同,总经济师符林,副经理汪明鸣、杨富根、王勇、邓良、饶东辉,个个都是项目部的顶梁柱,支撑项目部施工生产高效运转。

所有人都憋着一口气,正如李开明所说:“人,只会憋死,不会累死。”但是他们不会让自己“憋死”的,他们在“以屈求伸”,他们在积蓄力量,他们在准备爆发点……

### 心系一线,倾力帮助

中铁二十四局董事长、总经理王立新上任后,对通辽至新民北客运专线三标项目念兹在兹,工作的第一个都是围绕该项目展开:了解的第一个项目是通辽至新民北客运专线三标项目,召见的第一位工程公司主管是南昌公司的主管,到基层调研的第一个工程公司是南昌公司……

王立新对南昌公司有批评,甚至是严厉的批评,但他更注重面对实际困难出主意,想办法。他深知有些困难是基层难以解决的,比如项目建设资金难以快速到位等情况。为此,他当机立断召开会议,集体决策后调剂大额资金给项目“输血”,如久旱遇甘霖,项目活力立竿见影。

8月29日,王立新到项目检查调研工作。一下高速公路,他不顾长途跋涉的劳顿,急迫地赶到阿尔乡跨304国道特大桥、跨甘库铁路特大桥、甘旗卡站改等重点控制性工程施工现场。

在DK100+700改良土填筑现场,王立新弯下腰,右手抓起一把刚摊开的路基改良土,用力捏了捏,缓缓张开手掌仔细端详,向中铁二十四局副总经理王肖文和南昌公司执行董事、总经理李开明等人询问改良土的配合比、含水量等技术标准。他要求项目部根据早晚的温差调节好改良土的含水量,路基填筑的各项指标要满足设计规范,自检工作要及时跟上,一言一语体现着他深厚的专业素养。李开明回答说:“王董事长抓起的不仅仅是一把改良土,还有工程质量、做企业的强烈

责任心和朴实的工作作风。”

在与项目部干部座谈时,王立新一口气列举了全面振兴东北“十三五”规划重点工程、投资规模等一系列经济数据,通过数据提高大家对东北市场重要性的思想认识,增强干劲在建、以现场保市场的行动自觉。“中铁二十四局在东北的首场‘大战役’只能胜利不准失败!”“中铁二十四局要从通辽出征,滚动发展,实现我们扎根东北梦想。”他铿锵有力的话语,化为项目部广大员工奋力拼搏的动力源。干好东北的第一大标,责任与担当同在,光荣与梦想同在!

中铁二十四局党委书记朱赤是全国优秀施工企业家,身在上海,心系蒙辽,听到前方“战事”不顺的消息,恨不得自己披挂上阵,来一场酣畅淋漓的大战。

他多次听取项目专题汇报,对如何快速扭转被动局面作出系列重要指示,要求南昌公司面对非常工程要有非常思维、非常组织、非常措施,一切都要围绕讲信誉、打得赢来思考和组织。他多次召集有关业务部门研讨如何解决该项目存在的难题。

在朱赤的主持下,7月2日中铁二十四局和南昌公司同时成立通辽至新民北客运专线三标工作组,局工作组组长由王肖文担任,南昌公司工作组组长由李开明担任,两级工作组的其他成员都具有丰富的项目管理经验。

至此,中铁二十四局主要领导针对该项目,以“出主意,用干部,给帮助”三招落地,奠定了该项目决战决胜的基础。



中铁二十四局通辽至新民北客运专线三标项目部“百日大干”动员大会。

### 百日大干,华丽转身

影响工程进度的一切因素都理顺了,这支来自英雄城南昌的队伍打响在蒙辽铁路绝地突围的第一“枪”。

8月6日,项目部召开“百日大干”劳动竞赛动员大会,王肖文发出“百日大干”劳动竞赛的总动员令,李开明作动员讲话,张春德对劳动竞赛进行部署,苟小明与各分部、各分部与各劳务队签订劳动竞赛责任书。

他们憋屈得太久,终于要挺起顶天立地的腰杆,甩开扭转危局的双臂,用不断创造的施工佳绩来证明自己。

改良土填筑由开始的每天2万立方米、3万立方米、4万立方米,到后来的5万立方米、6万立方米……

项目部最高月产值3.2亿元,最高日产值1360万元,5个月完成投资10

亿元。

29台水泥改良土设备昼夜运转,每天水泥用量6000多吨,填筑改良土五六万立方米……来回奔跑的300多辆水泥、改良土运输车在60多公里便道上结成长龙,夜晚的车灯把便道变成了看不到边际的不夜街市,一眼望去,像是天上的银河落在人间,颇为壮观。

一分部咬住保运梁通道、架梁、大郑铁路框架涵顶进、高挡墙等重要节点工期目标,以点带面推动竞赛,实现架梁等节点工期目标,使项目部成为全线第一个架梁单位。

进场以来,二分部抓早赶前,进入状态快,完成任务好,施工亮点多,即使项目部前期出师不顺、处于被动局面,业主对二分部也不吝赞美之

词,说他们捍卫了企业的荣誉。竞赛开始后,二分部更是一马当先,再接再厉,保持荣誉。

三分部受征地拆迁影响,承受的进度压力更大。公司把熊光敬、徐厚丰、齐贤斌这三位由公司驻三分部的工作组成员补充到三分部副经理、安全总监的岗位上。加强领导力量后,分部的施工进度立竿见影,接连创造项目日产值、月产值施工佳绩。

站改分部负责施工的区段穿越科左后旗政府所在地甘旗卡镇,具有征地拆迁多,施工干扰多,安全隐患多,涵洞、行包通道、刚构桥等构造物多等特点。他们见缝插针,迁往那里,哪个涵洞的设计图纸到了,他们就立即在哪里展开施工,并快速突破,在短时间掀起施工高潮。

业主对项目部的态度和认识也在不断发生变化。百日会战开始50天,蒙辽铁路公司向全线发专文,通报表扬“中铁二十四局百日会战以来进步最大、增幅最高”,给予项目部月度信用评价加分的奖励。

进入冬休后的11月14日,在工程收尾工作会上,蒙辽铁路公司表扬项目部勇于正视问题,及时调整战略,率先杀出重围,“现场变化非常大,质量非常好”“进度非常快,进步非常大,进展非常好”……

南昌公司及其项目部参建人员历经磨难,经受考验,上演了一场情节跌宕、引人入胜的形象大逆转。踏平坎坷、越过险滩的他们,在后续施工中必将乘风破浪,为中铁二十四局扎根东北梦一路亮到,开疆拓土!