

中国铁建举办2016年第二期 责任成本管理高级培训班

本报北京12月30日讯(通讯员 城云)为认真贯彻落实中国铁建年中工作会议精神,提高工程公司领导、项目经理和经济管理业务人员的责任成本管理,提升企业的经济效益,12月26日至30日,中国铁建2016年第二期责任成本管理高级培训班在中国铁建培训中心(党校)举办。中国铁建总会计师、总法律顾问王秀明出席培训班开班典礼。

济环境、国内经济现状和建筑业3个方面进行了形势分析;从企业成本管理机制、项目经理选用、项目奖励、制度缺陷、执行力等方面总结了目前企业成本管理中存在的问题;从落实成本管理责任、健全成本管理体系、加强双预控、树立大成本理念、努力实现创效“两创”目标等5个方面要求抓好责任成本管理,提升责任成本管理。培训会上,王秀明亲自授课,讲解政府审计若干问题。系统内外具

有丰富实践经验的多位专家也分别就上场成本预控(策划)和成本核算分析、“营改增”后分包管理及物资设备管理、施工图招标后的二次经营、工程项目责任成本管理以及中国建筑工程项目成本管理案例等多个方面作了精彩讲授。

破解7项世界性技术难题 创下3项世界级施工纪录

世界最长超大断面曲线管幕隧道拱北隧道贯通

本报珠海12月30日讯(通讯员陈仕奇 王强强)12月28日,历经4年建设,目前世界上最长的超大断面曲线管幕隧道——港珠澳大桥拱北隧道安全贯通,标志着我国在这一领域的技术水平走在了世界前列。

中铁十八局承建的港珠澳大桥拱北隧道全长2741米,由海中隧道和城市地下隧道两大部分组成,下穿我国日通量最大的陆路口岸——拱北口岸,按照“双向并行与上下重叠相互变换”的双向6车道方案进行设计。特别是穿越拱北口岸255米长的隧道暗挖地段,开挖断面达336.8平方米,相当于8层楼房的高度,采用“曲线管幕+冻结法”施工,其管幕长度、管幕面积

和冻结规模均创造了新的世界纪录。在前期完成超大曲线管幕顶管施工后,管幕冻结成拱北隧道穿越口岸暗挖段的关键技术,相当于要以管幕为“骨架”,建成一个高23米、宽20米、厚2.6米、纵向长度255米的大“冰柜”,并利用人工制冷技术,把松软含水层的土变成冻土,将管幕的顶管包裹,再利用“管幕和冻土”将隧道完全封闭,增加其强度和稳定性,以便在冻结壁的保护下,安全进行隧道开挖作业。

“冰冻三尺,非一日之寒”。南粤交接、设计单位、中铁十八局和科研院所的工程师们围绕“冻起来、抗弱化、控冻胀”三大原则联合攻关,在世界上首次采取管幕钢管

内部布置“圆形主力冻结管”“异形加强冻结管”和“升温盐水限位管”3种特殊管路构成的冻结方案,解决了施工中遇到的种种难题。

为了使冻结圈需要的冷量能够持续供给,他们经过精心测算,在暗挖段两边各设一个冻结站。为了达到设计要求的冻土厚度,他们在暗挖段冻结圈范围内布置了1万多个温度监测元器件,充当自己的“眼睛”,适时调整冻结参数,保证冻结效果。由于对土层长时间的冻结,隧道内部冻土的厚度与强度远远超出预料。为了解决冻土开挖难题,他们经过不断的设备选型和组织调整,实施“五台阶四步开挖作业法”,确保了工

程顺利推进。据中铁十八局拱北隧道指挥部指挥长潘建立介绍,通过参建各方的共同努力,拱北隧道建设者先后攻克了“管幕曲线轨迹控制”“超长水平冻结”等7项世界性工程技术难题,安全精确地贯通了这座极具挑战性的地下工程。据悉,拱北隧道“长距离曲线管幕和大规模水平冻结止水技术”的成功运用,填补了我国在复杂地质条件下超大断面隧道施工技术空白。同时,拱北隧道的安全贯通,也标志着港珠澳大桥13.4公里珠海连接线全线贯通,为港珠澳大桥按期建成通车打下了坚实基础。

中铁建设建立定期客户回访工作机制

倾听客户声音 精耕既有市场

本报南昌12月30日讯(记者 陈桂芳 通讯员梁良)从业这么多年,接触过不少施工单位,头一次遇到像中铁建设这样重视回访业主的!这是近日南昌商联中心总经理李柯在中铁建设董事长、党委书记汪文忠率队回访时,对该集团客户定期回访制度给予的高度评价。

中铁建设在今年组织架构调整后,为倾听市场声音,准确把握客户需求,精耕细作既有市场,把回访近年来合作过的业主作为一项重中之重的工作。该集团分管经营的领导以每隔半年的频率登门回访合作伙伴高层;区域公司主管每季度回访区域内所有业主。与此同时,今年8月以来,该集团董事会派出调研组,历时51天对中铁地产、恒大地产、宝能控股等32个战略合作伙伴的项目逐一进行调研回访;经理层则委派经营计划部对大爱城投资、华为集团等核心客户的项目进行回访。

中铁建设把客户回访率与二级单位、领导个人的绩效挂钩,倒逼经营责任落实。该集团经营计划部监督保障对核心客户项目的资源配置,对二级单位核心客户管理实行考核评价,夯实机关层面经营管理责任;办公室设立回访专员,每季度通过电话回访的方式,了解业主的真实诉求,核实基层单位客户回访情况。

真诚回访不仅对老客户胃口,合作意愿更加主动,还打动了很多新朋友,使合作领域更加广阔。今年,该集团与华润置地、海伦堡地产、成都天府新区投资集团等一批优质地产开发商喜结良缘,承揽的海伦堡地产项目建筑面积达200万平方米以上,并且在成都市场实现了PPP项目、房建总承包、轨道交通、机电和装饰专业承包等领域的重大突破。

中铁金租成功落地 供应链金融业务

本报北京12月30日讯(通讯员罗平 吉宁)近日,中铁金租向中国铁建电气化局的产品供应商北京世纪东方公司投放融资租赁款1380万元,标志着中铁金租在服务中国铁建产融结合战略、拓展供应链金融业务方面取得重大突破。

该笔业务将应付账款票据化,对系统内单位而言可以延长供应商账期、不占用自身银行授信额度,间接解决对上游付款资金占压问题;对上游供应商而言可以加快资金回笼速度,有效缓解资金压力。此单业务为中铁金租后续围绕系统内单位开发上游客户租货业务积累了经验,奠定了良好基础。

中铁金租开发此项业务,向企业输出金融服务,将融资租赁与商业汇票有效结合,打通产业链上下游交易瓶颈,提升供应链竞争力,使中国铁建工程承包板块、产业链客户与金融板块紧密联动,推动产融结合战略落地,实现互利共赢。

安徽首条地铁开通运营

本报合肥12月30日讯(通讯员毛江 赵京京)记者邓昆伦)12月26日上午,中国铁建参建的安徽省首条地铁——合肥轨道交通1号线一期、二期工程开通运营。合肥轨道交通1号线全长约29.06公里,目前投入运营的是一、二期工程,线路全长24.58公里,设车站23座。中国铁建所属中铁十一局、中国铁建大桥局、中铁十六局、中铁十八局、中铁二十四局、中国铁建电气化局等单位参与施工。

中国铁建股份有限公司 重大工程中标公告

近日,本公司及下属中铁十四局集团有限公司、中铁十六局集团有限公司、中铁十九局集团有限公司、中铁二十二局集团有限公司、中铁二十五局集团有限公司、中国铁建电气化局集团有限公司和广东水电二局股份有限公司组成的联合体中标珠三角城际轨道交通广佛环线广州南站至白云机场段GFHD-2标,工期1680日历天,中标价约63.17亿元人民币,其中我公司及下属子公司中标价约54.69亿元人民币,约占本公司中国会计准则下2015年营业收入的0.91%。特此公告。

中国铁建股份有限公司董事会
2016年12月28日

健步走 迎新年

通讯员 王焯 本报记者 庞曙光

12月28日,位于古城西安的大明宫国家遗址公园内,来自中国铁建西安片区各单位的500余名员工双手执杖,步履身健,以健步走的方式迎接新年到来。

此次活动由中国铁建工会主办、中铁二十局承办,旨在倡导全民健身,并进一步推动区域工会联动工作。

上午9时,全体参赛队员在西安玄武门广场集合。随着一声令下,队员们迎着寒风,沿公园健步行走。

冬日的大明宫,阳光明媚,太液池里,波光潋滟。平时难得相聚的各单位员工一边疾走,一边交流,洒下一路欢歌笑语。道路两侧,由60余名中铁二十局员工组成的志愿者团队,细心周到为大家发放矿泉水,提供路线指引等服务。

经过一个多小时的激烈比拼,最终中铁十七局二公司、中铁建设西北公司、中铁物资西北公司获得前3名。

“以‘中国铁建一起走’的方式迎接2017年的到来,不仅可以加强区域内各单位的交流,也预示着新的一年,中国铁建大家庭的成员们将更加紧密地携起手来,让中国铁建的2017更精彩。”此次活动的组织者表示。

中铁上海院荣获中建协第二届 中国建设工程BIM大赛一等奖

本报上海12月30日讯(通讯员余毅)近日,由中铁上海院报送的“连镇铁路轨道专业BIM技术综合应用研究”荣获中建协第二届中国建设工程BIM大赛一等奖。这是该院继在中勘协“创新杯”BIM大赛上获得新秀奖后,首次获得BIM国家级大赛奖项。

BIM以及三维协同设计技术,是设计行业技术发展的新趋势。中铁上海院高度重视此项技术的研究应用,结合在手的连镇铁路项目开展BIM技术应用试点,实现了以线路、站场的地形地貌场景为边界,轨道线下路基、桥梁工程为主体,轨道线上四电设备工程为纽带,并与轨道线侧站房广场融为一体大型实体BIM综合一体化配套技术应用。

潮惠高速公路全线通车

本报惠州12月30日讯(通讯员王金凤 高晶)12月28日,潮(州)惠(州)高速公路全线正式通车,广东省高速公路通车里程继续稳居全国第一。

潮惠高速公路项目由中铁十一局、中铁十二局、中铁十四局、中铁二十局、中铁二十三局、中国铁建港航局等单位参与建设。该工程东起潮州市古巷镇,西至惠东县大岭镇,为双向6车道,与建成的惠莞高速公路相接,线路全长246.83公里。潮惠高速公路全线贯通,为粤东与泛珠三角地区开辟了“绿色通道”,途经的潮州至惠州5个城市的居民从此进入“高速公路时代”。

江罗高速公路全线通车

本报江门12月30日讯(通讯员王观生 赵龙)12月28日下午,横贯粤西中部地区的广东省江(门)罗(定)高速公路全线正式通车,为广东省再添一条经济大动脉。

江罗高速公路项目由中铁十一局、中铁十二局、中铁十四局、中铁二十局等单位参与建设。该工程是广东省高速公路网规划中“四横”的重要组成部分,线路全长147.4公里,是中山、江门等城市通往广西的最短线路。江罗高速公路通车后,粤西地区正式进入广州“3小时经济生活圈”。



12月25日,由中铁十二局一公司承建的徐州地铁2号线12标——徐州市政府站主体工程封顶。从今年3月27日开工,到12月25日凌晨5点最后一车混凝土浇筑完成,12标项目部全体员工从起跑线到决胜冲刺,仅用了268天,实现了当年开工当年封顶,在徐州市在建的地铁1号、2号、3号线参建单位中,施工进度独占鳌头,施工质量名列前茅。图为员工们在庆祝工程完工。

中铁建重庆投资公司

立规矩讲程序 规避廉洁风险

本报重庆12月30日讯(通讯员李小香 赵建)巨额投资下或将面对的廉洁建设风险,依靠什么来防范和规避?中铁建重庆投资公司通过立规矩、讲程序,建立起规避廉洁风险的堤坝。

中铁建重庆投资公司作为中国铁建在重庆区域的重要投资平台,近年来立足交通领域,深耕重庆市场,在渝先后投资了渝遂、秀松、石营、潼荣等8条高速公路,总里程为680公里,总投资达710亿元。

廉洁风险总会与巨额投资行为相生相伴。自2016年以来,中铁建重庆投资

公司党委、纪委把健全各项工作制度、严格讲究办事程序作为强化干部队伍建设和破除廉洁风险的关键。

自今年以来,公司党委共制定或完善投资决策、工程建设、责任追究等方面的72项规章制度,实现对投资、建设、运营等工作的全过程覆盖,对公司机关、所属单位、总包项目部的全覆盖。与此同时,公司党委狠抓办事要“讲程序”,坚持“集体决策按程序、机关管理讲流程、招标投标不漏项”,严格避免项目建设、运营管理中出现人为干涉、下不为例、特殊照顾等投机行为,或出现衍生问题。

规矩与秩序挺在各项工作之前,使投资管理过程越来越透明。今年开工的潼荣、渝黔等高速公路项目,先后完成了监理单位、中心试验室、临电施工等10多项招标工作,涉及资金20多亿元。在监理单位招标过程中,公司党委、纪委指派专业人员全程介入,同时严格按照规定和程序监督开标、清标和评审活动,并对专家评审进行全程录音、录像,跟踪监控、存档备查,为项目招标筑起廉政防线。

目前,“凡事凭规矩,做事讲程序”已经成为中铁建重庆投资公司的管理常态和员工的工作习惯。

李炜强

今日视点

回望过去 更好前行

时间滴答滴答,从不为谁停下。不论你的“小目标”是否实现,也不论你是否“蓝瘦,香菇”;不论你是否用尽了“洪荒之力”,也不论你的身体是否“感觉被掏空”。今天,我们都要告别2016;明天,我们将一起迈进2017。

在这辞旧迎新之际,不论你有多么忙碌,都应暂时停下脚步,回头望一望,刚刚走过的365天,是怎样的一段人生轨迹?也许你会为身后留下的美丽风景而欣慰,也许你会为一路上的坎坷和不如意而沮丧。其实成功也好,失意也罢,都已成为过往,此时此刻,结果已客观存在,重要的是我们如何把过往的一切作为走向更高境界的阶梯。

回望过去是为了更好前行。不论个人,还是企业,在过去的一年有哪些可圈可点的业绩?有哪些不尽如人意的地方?有哪些成功经验?又有哪些需要吸取的教训?这一切都需要我们静下心来进行追忆、剖析、反思,让人生的每一段经历,企业发展的每一个历程都变成一笔财富,指引我们在未来的征程上少走弯路。

在总结自身的同时,我们还要放开眼界,对比一下和我们一路同行的兄弟企业,对标一下和我们并肩作战的同事们,看看面对相似的处境,他们身上又有哪些值得我们学习和借鉴的地方,借力他山之石,强壮自身筋骨。

2017已在眼前,未来一年我们将怎样

走过?这也是摆在每个人、每个企业面前迫切需要书写的答卷。而此时,我们需要的不仅是豪情与决心,更是清醒和理智。

对于过去一年的成功经验,我们不仅要倍加珍惜,更要百尺竿头更进一步;对于失败与教训,不能有一丝一毫的姑息。人们常说,失败是成功之母。其实,无论是一个人还是一个企业,成长进步更加依赖的是找到差距,认清不足,吸取教训,不断调整思路,校正自身行为。如此,日月的更迭带给我们的就不会是皱纹和沧桑,而是更加强健的体魄,更加雄劲的步伐。

新的一年、新的开始、新的希望、新的发展。让我们满怀信心,一起迈向充满希望的2017。