



长龙跃起通三省

中铁建重庆投资公司BOT项目秀松高速公路建成通车侧记

□ 李小香 简隆飞

攻坚:近三载艰辛建设喜迎通车

秀松高速公路(重庆段)全长30.57公里,起于重庆秀山县官庄东G65包茂高速新设秀山东互通,途经官庄镇、中和街道、平凯街道、梅江镇17个村居59个组,连接贵州省松桃县九江乡、太平营乡等地。该项目地处武陵山区,全线有大中桥22座、隧道4座、互通立交3处,采用双向4车道高速公路标准建设,设计时速80公里。项目总投资21.38亿元,设梅江、秀山南、S63秀山3个收费站及秀山南服务区。

秀松高速公路不仅是中国铁建资本运作的又一重要成果,更承载着武陵山区畅通便捷的交通之梦,成就着以交通为基础的渝东南的腾飞之梦,成就着西部大发展并成为经济新增长极的宏大梦想。

时间与速度博弈,责任与汗水共舞。为了秀

山人民的热切期盼,中铁建重庆投资公司及各参建单位牢记责任和使命,以天堑变坦途、大道筑峥嵘的豪迈气势,在秀美的渝东南,纵深的武陵山脉间,不遗余力,披荆斩棘。

两年多来,担负具体建设运营的项目公司——重庆铁发秀松高速公路有限公司(简称秀松公司),以“谋划要细、起点要高、管理要严、关系要顺、形象要好”为基本原则,努力把秀松高速公路建成精品型、环保型、创新型和节约型工程,谱写了一曲加快高速建设、助推地方经济发展的崭新篇章。

征地拆迁是项目建设的先驱,只有率先提供作业场地才能保证工程稳步推进。秀松公司深刻认识到这个问题的重要性,坚持和谐拆迁,真情服务群众,创新举措攻坚克难,全力推进征地

拆迁工作。秀松公司和秀山县指挥部工作人员深入每组每户做工作,并克服三省边区征地拆迁政策不统一、历史遗留问题较多、阴雨天气频繁等不利因素,以高效和谐拆迁贯穿工作始终,在规定时间内全面完成征地拆迁任务,达到“花费小、人力少、速度快、评价好”的效果。

面对投资建设过程中投资控制、安全质量管理等关键要素,秀松公司全方位建设管理体系,高标准组建建设团队,以提质、降本、增效为导向,全力推动工程实施。按照“技术可行、经济合理、功能实用、施工便捷”的设计指导原则,秀松公司多次组织专家实地勘察,认真探讨研究,他们提出的多项优化设计建议得到核准,大大节省了投资。推行工程精细化管理,严格把控工程进度,强化平安工地建设,逐级签订《安全生产责任

书》,防患安全管控风险。在工程建设的每一个重要阶段,充分发挥合同管理与行政协调双轮驱动的优势,简化环节,改进管理机制,提高执行力,确保工程建设顺利进行。同时,倡导“中国铁建一家亲”的理念,全体参建员工发扬“现代铁军,勇争第一”的精神,通力合作、精心组织,超前策划、规范施工,顺利实现安全、质量、工期及标准化管理等各项目标,一个时间节点任务陆续如期完成。

2014年6月18日,全线破土动工。

2015年12月1日,重点控制性工程渝怀铁路跨线桥完成箱梁架设。

2016年11月30日,主线路面铺设完成。

2016年12月15日,秀松高速公路达到通车条件。

2016年12月23日,秀松高速公路提前建成并投入运营,创征拆迁、桥梁架设、绿化施工、路面摊铺、机电安装等多项高效施工佳绩,并实现安全“零”事故、质量“零”事故、环保“零”事件的目标。

“秀松高速建设不仅速度快、质量好,而且是政企合作、相互支持的典范。”2016年6月14日,重庆市领导在调研中给予认可和高度评价。作为重庆市第四个1000公里高速公路建设的第一项目,秀松高速公路是重庆市委、市政府“科学发展、富民兴渝”战略、推动“西部大开发”、加快武陵山区扶贫攻坚的富民工程,对推动地方经济发展具有重大意义。



◀重庆市交委、重庆市高速集团、执法总队、中铁建重庆投资公司等单位领导与优秀建设者合影。

▼第一辆车通过主线收费站。



亮剑:科学管理奠基运营基础

“高速公路只有尽快进入收益期,才能真正实现经济效益和社会效益的双丰收。秀松高速投入运营,对于我们来说又是一个全新的挑战,必须高度重视,提前筹备,实现建设和运营的无缝对接。”中铁建重庆投资公司总经理王中岐如是说。

为了顺利转入高速运营阶段,营造良好的通行环境,中铁建重庆投资公司成立了以公司主管领导为组长,分管领导为副组长,相关业务部门负责人为组员的通车工作领导小组,将专业化管理融入运营体系,以中国铁建首批BOT项目——渝遂高速公路作为运营专业人才和专业标准孵化器,培养专业的收费管理、养护管理、机电管理团队,使之标准化、模板化输出。同时,采用集中教学、一对一实践等多种方式培养高素质的收费员、养护巡查救援队伍,为秀松高速通车奠定了良好的基础。

中铁建重庆投资公司牢固树立“服务至尊至诚,管理求实求效”的服务理念,将渝遂高速公路成功的运营管理经验引入到秀松高速公路,以“最佳的形象、最快的节奏、最优的服务、最合理的投入、最完善的保畅体系”将收费等服务标准化,优化管理流程,规范服务标准,实施科学管理,达到“简单、通用、协调、统一”的目标。同时,以“文化传播”和“经济推动”相融合的理念精心设计秀山南服务区,开创经营区域设计的全新模式,满足公众出行的多元化需求,创造安全、舒适、便捷的交通条件。

秀松高速是一条致富连线路,极大增强了黔东北、渝东南对周边区县的辐射功能和沿线乡镇的经济发展,改变了城乡二元经济结构,带动了相关产业发展,推进了以“大交通、大物流、大市场、大产业”为主的县域经济发展,对经济社会发展将起到积极的促进作用。通车后,秀山至贵州松桃将由现在的一个半小时车程缩短至半小时直达,秀山至凤凰1.5小时到达,秀山至梵净山2小时到达,秀山边城、湖南凤凰、贵州梵净山将形成新的旅游环线。

“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。”2016年12月23日,秀松高速公路正式建成通车。在重庆高速公路4000公里的美丽画卷中,中国铁建添上了浓墨重彩的一笔,重要而精彩。

创新:高标准建设绿色低碳之路

“这条路景观优美,植被种植到位,行驶安全舒适,现场路面平整度、绿化美观度、护栏顺直度均达到重庆市高速公路一流水平。”在重庆电视台等媒体采访中,美如画的秀松高速获得了鲜花和掌声。

在秀松高速的建设中,秀松公司植入了绿色低碳建设的理念,把创新当作精品工程建设的支撑和引领,以“绿色环保、低碳节能、优质安全”为着眼点和施力点,建设绿色低碳高速公路,开启提升公路品质、推动绿色交通发展的深层次探索与实践,有效解决设计、建设、运营管理的难题。

在工程方案优化和科技创新方面,秀松公司紧紧抓住设计图优化和技术攻关两个关键要素,推动工程建设。秀松高速公路地处典型喀斯特地貌区,地形、地质条件相对复杂。在设计阶段,秀松公司着重对设计方案进行研讨优化和高填、深挖与桥隧的比选,控制桥隧

与特殊路基规模。同时,因隐伏岩溶对桥梁、隧道等构造物的施工及运营安全存在较大威胁,他们合理选择路线方案以保证施工及运营安全,并在此基础上优化桥梁的结构形式及跨径的比选。针对上跨铁路既有有线、隧道突泥涌水、预制梁钢筋加工优化等具体问题,秀松高速建设团队联合专家组共同研究探讨,形成了连续较大规模突泥涌水隧道整治、铁路跨线桥安全防护措施的制定与实施、预制混凝土T梁钢筋加工及模具创新等重要成果,仅跨渝怀铁路跨线桥由钢构悬灌梁优化为现浇预制箱梁一项就节约投入1000多万元。

一系列的创新举措,不仅提高了工作效率,节约了大量的人力物力资源,而且对工程质量具有积极的影响,对指导同类和相近工程也具有借鉴意义。

在节能减排方面,秀松公司设计初期即介入,将线路坡度控制在百分之三以内,转

弯半径控制在800米以上,减少通行车辆二氧化碳的排放。秀松高速公路使用节能智慧照明系统,隧道、服务区、收费站采用LED、太阳能节能灯具。隧道利用智慧控制系统可实现约40%的节能效果,大大降低了运营期成本。

在生态环保方面,秀松公司采用污水处理回收系统和智能冲便系统,解决了秀松南服务区污水处理不达标的难题。他们还将前期红线内征地拆迁的苗木较好保存下来,用于高速公路绿化,节约了大量资源。中分带种植的红叶石楠等不仅美观而且可降低行车过程中的眩晕,保证安全行驶的视觉效果。同时,将地方特色文化融入高速公路景观设计,努力打造富有土家族、苗族民俗文化旅游特色的景观大道,使秀松高速公路不仅是一条带动渝东南发展的致富之路,更是一条展示中国铁建融入重庆区域文化的文化之路。

合力:优良作风助推工程建设

BOT高速公路建设对社会和企业都是责任重大。在秀松高速公路的建设现场,中国铁建有一个顾大局、讲政治、敢担当的团队,项目公司连同参与的6个标段、7个基层党组织和基层团组织冲锋在项目建设一线,充分发挥党组织的战斗堡垒和团员青年的生力军作用,极大推进了工程建设的步伐。

党员在建设大潮中勇当先锋。在建设一线,秀松公司深入开展“两学一做”学习教育,勇当先锋建功立业活动。各级党组织迅速响应,设立党员责任区,要求党员身边无违纪、无劣质工程、无安全事故,困难面前有党员、艰苦岗位有党员、突击任务有党员。同时,以“百日大干我争先”、“党员示范岗”等活动为载体,以发挥榜样激励作用、争创先进为主要途径,为工程建设注入活力,使项目进度全面提升。

青年团员在施工一线勇当生力军。为积极贯彻落实高速公路建设的劳动竞赛精神,开展“青年突击队攻坚克难工程全覆盖”集中行动,秀松高速青年突击队以昂扬的斗志、坚定的信心投身一线,团员青年以饱满的热情投身工程建设中,在工程建设中立功成才,以创新的工作方式服务工程建设。尤其是在征地拆迁、技术创新、房建、机电等建设难题中,青年团员注重沟通交流,寻求新思路、新方法,积极开展岗位练兵、技术比武活动,形成“比、学、赶、帮、超”的良好氛围,保证工程进度,稳步推进工程建设。

畅通信访举报渠道,打造廉洁高速。为了从源头抓起,从渠道管控、挤压腐败的操作空间,秀松公司全力建设廉洁文化,从创新党风廉政监督方法上下功夫,构建“来信、来访、电

话、网络”四位一体的信访举报渠道,划清红色警戒线,有效遏制业主、监理、总承包的违规违纪行为。同时,通过微信公众平台采取群发方式开展“微信送廉洁”活动,使警钟长鸣。

优秀的团队、科学的管理、良好的激励、严格的监督,促成了项目整体的稳定发展,秀松公司全面完成各类任务指标,捷报频传。从建设至今,秀松高速公路在重庆市交委和质监局的多次大型检查中均名列前茅,连续两年荣获重庆市高速公路项目建设、平安工地和施工标准化考核评价第二名,并先后被评为重庆市“劳动竞赛先进单位”,重庆市交通建设系统“先进职工之家”、“工人先锋号”、“优秀青年突击队”、“青年安全示范岗”等。这些沉甸甸的荣誉背后,凝聚的是建设者的勤劳汗水和不懈奋斗。

