

为责任而歌

——中铁十六局四公司小磨高速项目施工侧记

王崇燕 王贤/文 杜巍巍 邢凯俐/摄影

这是一支员工平均年龄为30岁的年轻团队。这更是一支骁勇善战、敢打必胜的英勇之师。

在云南境内通往老挝唯一的高速公路——小磨高速公路的施工建设中,他们扛起央企责任大旗,用意志锤炼攻坚克难的武器,攻克了一个个施工难关,跨越了一道道施工屏障,上场施工10个月以来,安全、质量、进度屡获赞誉,先后获得业主8次嘉奖,累计获得奖金215万元,成为全线参建单位学习的样板。小磨项目施工还未全面完成,就已滚动发展了腊满高速公路项目。

在这么短的时间内屡创佳绩,成功背后的经验是什么?近日,笔者带着疑问走进中铁十六局四公司小磨高速公路项目部,从那一个个忙碌的青春身影中,感受到了由责任迸发出的工作激情……

攻关夺隘抢占信誉高地

2016年8月,中铁十六局四公司中标小磨高速公路15标段。由于该项目位于云南西双版纳傣族自治州境内,与昆曼国际通道老挝境内路段相接,不仅是云南境内通往老挝的唯一一条高速公路,同时也是“一带一路”建设的重要项目之一。显然,能否安全、优质、高效地建好此项目,直接关系到能否树立信誉、实现滚动发展。

四公司班子成员经过商讨后决定,由年仅33岁的四公司总工程师常朋举执掌帅印。一周内,公司集结40名平均年龄为30岁的员工,开始了总投资4.2亿元、长6.9公里的施工跋涉。

然而,始料未及的现实难题却给人以当头棒喝。由于受征地拆迁和重大方案变更影响,该项目各管段实际开工时间比其他单位至少晚3个月到6个月,当地5月到10月为雨季,每天基本都有数场不期而至的大雨降临,这些不利因素导致整个项目有效施工期只有12个月。

面对日益紧迫的工期压力,经过10多年施工历练的常朋举胸有成竹。他与其他班子成员认识到:只有坚持企业党组织的政治核心作用不动摇,通过开展思想政治工作和各项党建活动,充分发挥党支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作用,才能为快速优质安全地建好项目奠定基础。

为此,他们把思想政治工作作为企业党组织一项经常性、基础性工作来抓,坚持把党建思想政治工作融入生产经营工作中,在征地拆迁工作中不等不靠、主动出击,明确责任人与当地政府主动对接,走村入户做村民的思想工作,并采用“征地一块,施工一片”的措施尽快展开施工。

2015年12月,在土建施工正式拉开整个项目施工的帷幕后,他立即召集全体员工和施工队负责人层层做动员,引导上下各级树立“一起流汗,共同担当”的思想,并提出“央企铁军,来之能战,战之必胜”的口号鼓舞士气,相继组织5支土建队伍和200多台机械设备进场。

与此同时,他们明确每一道工序的完成时间,指定具体责任人分工负责,并严格兑现节点目标奖励措施,按既定时间完成任务的,奖励施工队1万元至10万元,最先完成任务的额外增加10万元奖励,现场管理人员按施工队标准的10%予以奖励。

挑战和激励往往是主动作为的催化剂。自此,每天早上6点起床,6点半上工地,晚上7点回驻地,成为项目每个员工雷打不动的习惯。每天一大早,项目部驻地经过短暂喧闹后,大院里就变得静悄悄的,除了后勤人员在准备施工所需外,每周办公室和员工宿舍都是“铁将军”把门。

而施工现场则是另一番热火朝天的景象,有的戴着袖标,打着旗子,紧张忙碌地指挥车辆;有的来回穿梭,吹着哨子,镇定自若地组织施工衔接;有的驾驶机械,鸣响笛声,起降有度地将材料各就各位,整个施工紧张而有序地进行着。

功夫不负有心人。他们只用了3个月,赶在雨季来临之前,完成了全长6.9公里,共计369万方的土方施工。2016年3月12日,业主召集全线6个驻地办、19个土建施工单位到该项目现场观摩,对他们的标准化施工及施工进度给予高度评价,并发奖金45万元。

初战告捷,犹如燃起一团火,提振了参建员工的信心。由于图纸滞后,两座大体积涵洞影响梁场路基段填方施工,他们分别只用6天和9天时间提前完成施工,大大超出了业主领导的预期。“只要是业主提出的要求我们绝不推诿,而且保证超前优质地完成。”

常朋举告诉笔者,他们打赢的这两场漂亮仗,让业主对该项目的信赖度迅速上升。业主投资建设的一条高速公路——腊满高速公路即将上马,开工典礼地点需要通过一座300米长的桥梁,车队要通过小磨高速公路5公里主线,考虑到这项任务的重要性和紧迫的时间,业主将信任的目光又投向项目部。

“那时候施工经常会赶上雨天,大家没有避雨的地方,就干脆冒雨施工。”党工委副书记颜世健说:“大家自觉战酷暑,斗雨天,抢夜间,许多时候顶着烈日一站就是10多个小时,身上的衣服湿透了都能拧出水来,工作一天下来衣服变得硬邦邦的,一圈一圈白花的能炼出盐来。”

“但大家坚持在现场轮流值班,常总经常带头盯守到晚上十一二点。”颜世健是常朋举同一所学校毕业的师弟,在他印象里这位师兄虽不善言辞,却为人亲和、表率力极强。自去年上场施工以来,常朋举只在回机关培训时回过一次家,那时他才知道已搬进半年多的新房的具体位置,春节期间也是老丈人带着孩子辗转到工地与他一起过的。

俗话说:初生牛犊不怕虎。在项目领导的表率作用下,这支年轻的团队只用了半个月时间,在开工典礼前3天拉通了那座桥,完善了5公里的主线,保证了腊满高速公路开工庆典如期举行,业主为他们这种勇于担当精神点赞的同时,将腊满高速公路部分施工任务交给了他们。

截至目前,该项目部的施工进度已赶超其他施工单位,先后获得业主的“百日大会战先进单位”“土建施工先进单位”“节点目标完成先进单位”等荣誉。业主组织的两次现场观摩会都在该项目管段举行。该项目部不负众望承担了投资5000多万元的小磨高速公路前期开工项目,初步实现了就地滚动发展目标。



四公司小磨高速项目部在教师节慰问当地曼掌小学师生。



四公司小磨高速项目部举行青年安全生产倡议宣誓签名仪式。



四公司小磨高速项目部开展“决战八十天”劳动竞赛施工现场。



小磨高速项目经常朋举(中)与技术干部现场研讨施工方案。

四公司小磨高速项目顺利通过交通运输部公路安全标准化初评考核。

众志成城打响安全保卫战

“虽然近一年来我们以鼓干劲、促进度为主,但是我们对施工安全工作始终是如履薄冰。”常朋举说,该管段有5座主线大桥,其中5号大桥都为空心墩,墩身最低为40米,最高达到56米,安全高风险像达摩克利斯之剑一直悬在头顶,让他们对安全生产丝毫不敢马虎。

施工刚上场,项目部就成立了安全生产领导小组,配备配强安全总监及安质部门,建立健全安全体系,对全员实行“一岗双责”并签订安全责任书,明确各自业务范围内的安全工作职责及考核指标、奖惩标准,并在安家建营时将安全生产标准化与驻地建设、施工现场一同规划,一同布置,一同实施。

“我们还将昆明指挥部结合实际编制的《员工安全手册》发到每一位参建人员手中,每周召开安全生产例会,做好安全技术交底,从业培训、安全文化宣贯等工作。”据该项目安全总监刘茂辉介绍,考虑到农民工文化水平偏低的现状,项目部根据不同施工部位制作通俗易懂的安全小漫画,普及施工生产必备的安全操作知识。

项目部设立安全生产经费专用款项,配齐安全帽、绝缘手套、口罩、防滑鞋等安全防护工具及防护、消防、急救等设施设备,为项目安全部专门配置了一辆小货车和照相机,“我们每天两次安全检查雷打不动,抽空还给那些参加过安全三级教育的农民工再补课”。说着,安全总监刘茂辉拿出了随身携带的安全讲义。

安全知识进工棚、设身处地谈安全,让农民工感受到人文关怀和人格尊重,由以往的被动学安全转变为现在的主动要安全。一次,勐腊6号大桥浇筑现浇梁时突降暴雨,项目部所有人员到达现场,各扶防雨布一角搭起了“人工遮雨棚”,其他3支施工队主动出动机械维修施工便道,确保了混凝土罐车不间断运输和现浇梁施工的安全质量。

“我们还将关心和激励农民工有机结合

起来,在给他们提供技术支持、服务措施的同时,带领各队互相参观、互相挑毛病,用以其矛攻其盾的方法找出对方的不足,然后用激励法激发出他们改进创新的动力。”主管施工现场的项目副经理刘秀通过这一创新性现场管理措施,调动起各施工队消除安全隐患施工通病的积极性。

刘从贵劳务队主动融入四公司的责任文化,将确保安全、质量、进度作为铸造信誉的唯一标准,经常无偿出动机械帮助项目部平整场地、修复便道,施工中主动提高标准、抓好监控,在项目部组织开展的综合评比中屡创佳绩,被业主评为“优秀施工班组”,成为全线具备双A级资质的“明星队”。

确保安全重在预先防范。在立交区的一处设计有9级边坡,为防止施工中雨水冲刷造成滑塌,项目部在专门从昆明请来安全评估人员进行风险评估后,采取“边开挖、边防护、边绿化”的施工方法,做到一级防护和绿化不到位绝不进行下一级,确保了这座高68米、70度斜坡的边坡安全建成。

安全和质量是施工生产中的双刃剑。常朋举告诉笔者,他们经常鼓励员工通过学习借鉴创新施工工艺。在9级边坡施工中,他们通过不断摸索和改良,改变以往的搭架子管施工为自制小打锚索,不仅成倍提高了工效,而且大大提高了施工质量。

由于当地持续高温,加上边疆地区砂石料匮乏。有10多年铁路施工经验的常朋举大胆采用铁路高性能混凝土施工配合比,在混凝土中掺加了粉煤灰和矿粉,不仅有效降低了水化热,解决了梁体开裂难题,而且满足了质量要求,节约了大笔成本。

成功总是青睐尽心尽责的人。该项目部的安全质量工作不仅得到业主单位的肯定,获得业主“安全保通先进单位”表彰,而且在云南省交通运输厅组织的“平安工地”考评中,获得全线19个土建标“平安工地”综合考评第一名。

企地一家携手共筑幸福路

“边疆的泉水清又纯,边疆的歌儿暖人心,清泉水流不尽,声声赞歌唱亲人。”随着电影《黑三角》的插曲在小磨高速项目部驻地大院里响起,10多名身着民族盛装,手捧自制糕粿和美酒当地村民邀请小磨高速项目建设者共度佳节。

“今天是盘王节,是我们瑶族最盛大的节日,我们村民代表给我们修路的亲人们送点糕粿过来,邀请大家一起过节。”瑶寨村村主任边递糕粿边笑着说。“今天也是我们的节日,也请亲们尝尝我们的小酒”,一旁的傣族姑娘抢着说。

小磨高速公路地处祖国西南边疆,公路沿线均为少数民族聚居区,共有26个少数民族在这里繁衍生息。“在抓好施工生产的同时,我们将融洽民族关系作为一项重要责任。”据常朋举介绍,他们上场后就加强与当地各级政府、村委会、村民的沟通与联系。

“我们教育所有参建员工尊重当地民风民俗,向村民大力宣传建设小磨高速公路对当地经济发展的重要意义,并在力所能及的情况下积极为当地村民办实事、解难事,以取得驻地少数民族群众对公路建设的理解与支持。”项目党工委副书记颜世健经常深入村民家中征询大家需要解决的难事。

去年春节,为了让村里的空巢老人高高兴兴过好年,项目部组织志愿者为村里60岁以上老人送去米、油、米、面。今年教师节,项目部代表带着食用油及篮球、足球、羽毛球、乒乓球等价值3000余元的物品慰问曼掌小学师生,还义务为当地南磨中学修建了一条校

园主干道。今年4月,为了迎接傣历新年泼水节,当地傣族村寨曼掌村开始对寺庙进行修缮。项目部了解到村里财力、人力不足时,主动送去40多方混凝土,派出人员帮助搬运修缮材料,还出动机械设备为寺庙吊装屋顶、硬化院落路面。泼水节当天,项目部又调来洒水车为勐腊县民族广场义务洒水。

“像这样为我们村民真心做好事的例子还有很多很多。”一旁笑意盈盈的傣族姑娘掰着手告诉笔者。工地旁有一条村民上山割胶必经的小路,不仅又陡又窄,而且背靠悬崖,遇到雨天更是艰险难行。项目部在与村领导沟通后,拉来钢管、安全网对道路进行安全防护,修建起几百米长的“爱心防护栏”。

为解决当地村民就业困难,项目部想方设法为十几名贫困工作在项目上安排了力所能及的工作,让村民打工不再远走他乡。“原来只靠种几亩橡胶树养家糊口,现在在工地上班一个月能拿到2000多元工资,还能够照顾一家老小。”贫困村民岩糯坎满足又高兴地说。

“有一种人泰山压顶从不颤抖,有一种人忍辱负重决不停留,有一种人格尽职尽责无怨无悔,有一种人肩负使命奉献所有。为什么?为什么?为什么?有一种责任在心头。快乐尽责写人生,活出精彩照千秋。”

当笔者采访结束时,不由得想到这首《责任之歌》。是的,只要有一种责任在心头,即使道路崎岖,即使任重道远,即使世事艰辛,都会义无反顾,都会从容走过……