

筑梦齐鲁成大道

——写在济徐高速公路济(宁)鱼(台)段通车之际

□ 王华峰 张召学 刘瑜



公路立交桥梁建设。



已建成的路基工程。

2016年12月28日对很多人来说是一个平常的日子,但对济鱼公司执行董事、党委书记、总经理戚喜章和他带领的团队来说却是十分重要的日子,因为济鱼公司为之奋斗近3年的济徐高速公路济(宁)鱼(台)段即将在这一天通车运营,从建设期正式步入运营期,转入新的发展阶段。济鱼高速公路宛若腾飞的巨龙,翱翔在鲁苏之间,戚喜章他们筑路齐鲁的梦想终于变成了现实。

3年来,济鱼高速公路谱写了央企投资地方、共赢发展的协奏曲,镌刻了中国铁建人“讲政治、讲奉献、敢担当”的军人情怀,记载了沿线群众和筑路者无私奉献的感人故事。从破土动工到竣工验收,济鱼高速公路开创了山东高速公路建设“四个之最”,即征地拆迁最快、建设速度最快、建设环境最优和工程质量最好,为鲁西地区注入了经济增长新动力,被誉为“政企合作的典范”。

“小车推出来的胜利”

“陈毅元帅曾经说过,淮海战役的胜利是人民群众用小车推出来的。济宁人民是淮海战役的重要支援力量,我们投资建设济鱼高速公路同样也要依靠群众。”济鱼公司执行董事、党委书记、总经理戚喜章对投资地方高速公路建设有着清醒的认识。

土地,对农民来说是长远收益,依附在土地上的各种权益是其保障,失去土地就意味着下岗失业。

据统计,济鱼高速主线占地6471亩,拆迁工作量包括房屋152户、树木98823棵、迁坟2865座、大棚51312平方米、机井10952米。沿线基本农田占比高,农民视土为金,拆迁难度之大可想而知。

“公正、公平、公开是消除矛盾的一剂良药。”济鱼公司征迁协调部部长贾光伟说。为把矛盾消灭在萌芽中,他们坚持“阳光政策”,将征地拆迁补偿标准在沿路村庄张榜公布,用广播、报纸宣传,一棵树、一间屋、一座坟头、一亩青苗的补偿标准,都标得一清二楚。“征地拆迁的依据只能是国家政策,作为投资方,我们坚决不能损害老百姓的利益,但同样也不能打破国家政策的标准。”戚喜章对拆迁工

作提出明确的要求。为此,他们主动宣传,把政策给群众讲清、讲透、讲明,打消别人不切实际的幻想。

济鱼公司以“路地共建、和谐双赢”为原则,本着造福百姓的目的,最大限度安置好失地农民的生存和发展。“征地拆迁只是工程建设的一个环节,但对于沿线群众来说,却要改变他们一生的生活环境和生产条件。”贾光伟如是说。他们注重换位思考,在政策允许的范围内,多为沿线群众着想。如在改沟改路中,他们超前考虑群众的生产生活问题,出资1000多万元为沿途18个乡镇143个村修建生产便道和排水沟,方便群众出行,赢得沿线群众的支持和尊敬。

根据山东省领导提出的“破常规、不破程序,超常安排、加快推进”的指示精神,省、市政府充分发挥征迁的主体责任,采取“乘势而为、自上而下、先难后易、重点突破”的工作方针,精心组织、统筹安排、压茬推进,用30天时间完成了土地报批。戚喜章高兴地说:“济鱼高速公路征地拆迁是地方政府和沿线群众支持的结果,也是老百姓用小车推出来的胜利。”

构建新型路地关系

投资项目的成败关键在于投资方与地方政府的协作配合,良好的合作关系是投资项目得以顺利推进、实现互利共赢的基础。地方各级政府对济鱼高速公路投资建设高度重视,并提供了全方位支持。

山东省委、省政府把其列为“十二五”规划重大项目,有关部门领导多次督导检查,有力支持了项目建设。济宁市委、市政府把济鱼高速公路列入全市重点工作线和市人大视察重点项目,成立由市长挂帅的工程建设指挥部,抽调精干人员组成指挥部办公室,专门下发了《关于济鱼高速公路征地拆迁工作意见》《关于济鱼高速公路建设责任分工的通知》等文件,为项目建设提供强有力的组织保障。

据介绍,济鱼高速公路路基高,需要大量土方,而沿线多为基本农田和水浇稻田,土源落实最为困难,特别是鱼台县内,土源已成为制约项目开通的“瓶颈”。在济宁市有关部门的大力支持下,他们采用东鱼河“河道清理,置换坝土”的取土方案,解决了难题。据统计,沿线利用河道清理、山坡规划整治、城市规划建设等落实项目土源,节约良田6000多亩。

2016年4月,为治理大气污染,市政府对火工品实行管制,各种石料厂全部关闭,此时正是路面施工关键节点,没有石子路面施工将停工。对此,市领导专门批示,在符合大气污染防治条件下,专门开放嘉祥石子厂,解决了工程建设的燃眉之急。

作为投资方,中国铁建也为项目建设提供了极大的资源支持,中国铁建总裁庄尚标,投资集团董事长李宇、总经理王巍等高度关注项目建设,多次深入现场,为项目建设排忧解难,积极回报地方政府的支持。

按照原设计方案,济鱼高速公路穿过济宁市经济开发区时,路基将开发区拦腰隔断,为了经济发展整体利益,济宁市提出“变更设计方案,改路为高架桥”的要求。经过优化设计,2015年10月28日济宁北枢纽互通B、H匝道提前18个月建成通车,实现了除徐州方向外其他方向全部互通,济宁市提前享受到济鱼高速公路带来的“福利”。

“济鱼高速公路是一首‘BOT+政府支持+群众奉献’的‘大合唱’,成为BOT模式的成功探索。”戚喜章说。

新闻链接

济(宁)鱼(台)高速公路是济(宁)徐(州)高速公路的组成部分,同时也是山东省高速公路网规划“五纵四横一环八连”中“连七”的组成路段。该项目北接济徐高速东平段,与济广高速联网可达济南,南连济徐高速江苏段直达徐州,全程73.44公里,纵跨济宁市任城区、经济技术开发区、嘉祥、金乡、鱼台两区三县,覆盖沿线109个村庄。

济鱼高速公路是中国铁建投资集团以BOT模式投资的高速公路项目,建设期3年,运营期25年,2014年4月开工,2016年12月28日建成通车。该项目建设标准为双向4车道,

设计速度120公里/小时。沿途设济宁、鱼台2个服务区,停车区1处,监控管理分中心1处、养护工区2处,设济宁经开区、济宁机场、济宁南、金乡东、鱼台西、鲁苏主线共6处收费站。济鱼高速穿越济宁市经济腹地,不仅结束了金乡、鱼台两县不通高速的历史,打通了“断头路”,而且完善了山东省高速公路路网结构,更成为联通鲁西经济带和淮海经济带的重要纽带。作为山东省西部地区南北省际大通道,它的建成对缓解京台高速交通压力、完善全省高速公路网结构、发挥路网整体效益、优化区域路网布局具有十分重要的意义。



▲高架桥现浇梁施工。



◀济宁经开区高架桥。

建设高铁版的高速公路

山东是公路大省,如何在山东打造出品牌工程?济鱼公司全体员工有一个共同的信念:工程质量事关中国铁建企业形象,是企业持续发展的基石。当质量和进度发生矛盾时,决不能以牺牲质量换取进度。

为此,济鱼公司提出打造“高铁版高速公路”的目标,用高铁的标准强化项目管理和施工;严格执行首件工程认可制,对达不到质量标准的坚决推倒重来;严格加强旁站、强化过程监控和对隐蔽工程的控制等,把质量管理纳入“标准化、精细化、专业化、人本化、信息化”轨道。

严格执行“三三三”制度。即招投标、工程管理和合同管理“三项制度”;施工、安全和廉洁“三个合同”;质量、安全及廉洁“三个责任书”。这些规章制度把业主、监理、施工单位及沿线政府的责权利“控”在一起,从根本上确保工程质量。

严格执行《标准化工地建设实施细则》,对各标段驻地建设、现场建设及内业资料等11个方面提出统一要求。推广钢筋数控集中加工、混凝土实验数据实时传输、作业现场远程监控等新技术,进一步提高现场精细化管理水平。全面推行“无尘化施工”和“隐蔽工程实名制”等。济鱼公司的标准化管理成为展示中国铁建良好企业形象的一张亮丽名片,受到山东省各界的高度评价。

精细化管理见成效

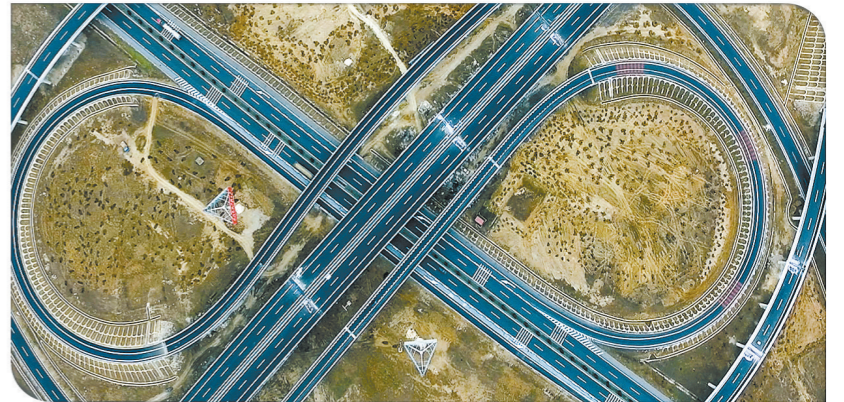
拉动主业是中国铁建赋予投资集团的重要使命。济鱼高速公路项目投资人中标后,中国铁建投资集团便采取系统内部竞标的方式选定施工单位,5个路桥标、2个路面标、1个机电标全部由系统内兄弟单位承担施工任务,实现了投资与工程承包的“双轮驱动”。

在内部管理上,济鱼公司做到“制度建设全覆盖”,形成高效的工作格局。制定规范性文件75份,其中工程管控类17份,安质19份,综合20份,财务2份,合同6份。风险管理本着“事前管理”原则,对可能出现各类潜在风险进行归类、识别,建立《风险信息库》,共纳入各种风险26项。

济鱼公司本着“方便施工、节省投资、加快进度、确保安全”的原则,深入开展施工图设计优化工作,制定奖励措施,通过优化设计,有效降低施工难度,减少成本投入,合理节约投资8000多万元;创新服务区加油站外包经营模式,采用竞争性谈判,超前实现营业收入8亿元,大大提高了项目收益率。

“济鱼项目资金到位及时,职工积极性高。去年,在劳动竞赛活动中,我们4个月完成产值1.4亿元,刷新了我们公司高速公路项目的最好成绩。”路桥二标段项目副经理王剑波高兴地说。

据了解,济鱼高速公路在融资上采用分别授信的松散型贷款方案,与多家银行谈判,选择条件优越的银行贷款。对施工单位支付工程款采用无保证金的承兑汇票、云信等支付方式,降低融资成本1.1亿元。成功申报国家专项基金1.5亿元,年限20年,节约资金成本约1.2亿元。



济宁北互通。

干一项工程留一座丰碑

是谁“导演”了这场鲁西南交通“大会战”?采访中,几个标段的项目经理说,业主管理到位、措施得当、作风正派,承担这样的施工任务再苦再累也痛快。

戚喜章作为项目建设的“前线指挥部”,在1000多个日夜里,忠实地履行专业化投资方的职责,尽管遇到“土源匮乏、路桥变更、运营筹备”等叠加困难,但他们统筹谋划,压茬推进,把项目建设和运营两项工作安排得井然有序。特别是作为项目“总导演”的戚喜章,以其科学创新、无私奉献的精神和一身正气、廉洁奉公的形象,为济鱼高速公路树起一座无形丰碑。

戚喜章是位学者型管理者,对综合交通有很深研究。据介绍,华东交通大学土木工程专业毕业的戚喜章,先后在山东、安徽、河南等多省市做过铁路、公路、市政工程等项目,对工程建设和管理有着独特见解。

此次挂帅济鱼高速公路,面对一个全新课题,他全身心投入到项目投资建设和运营管理当中,快速转换角色。戚喜章说,公司刚组建时,大部分员工只有工程建设施工经验,缺乏投资项目管理经验,对运营管理更是知之甚少。为此,他安排专人到系统内外BOT项目取经学习,并组织大家学经验、学政策、定思路,依法依规开展项目建设和管理工作。

为打造优质工程、阳光工程,他严格执行“三重一大”决策制度,先后召开总经理办公会96次,提出建议29条,整改29条。3年来,济鱼公司先后获得中国铁建投资集团“先进集体”、“四好”领导班子、济宁市

“五一劳动奖状”等荣誉,他本人也获得济宁市“五一劳动奖章”。在他的带动和培养下,济鱼公司已向中国铁建投资集团输送干部14人,占到该公司员工总数的42.4%。

据了解,戚喜章家住北京,女儿正在读高中,已进入高考的冲刺阶段,但为了工程建设,他平常难得回家一次。他说,每次从家离开,看到年迈的双亲、妻子和女儿那种期盼的眼神,都感到一种深深的愧疚……“忠孝不能两全,父母会理解,女儿也会理解的。”说完他深深地凝视着办公桌上家人的照片。

正是由于戚喜章的“标杆”作用,带出了一支能打硬仗、清正廉洁、高效务实的“钢铁队伍”,副总经理高明昆、张启迪等身先士卒,成为驰骋疆场的功臣;部长贾光伟、满令培、岳永文等冲锋陷阵,济鱼公司形成了人人埋头苦干、个个拼搏奉献的良好氛围。

在济鱼高速公路良好示范效应的推动下,山东省对中国铁建的投资建设能力给予了充分肯定,中国铁建投资集团也在紧盯山东省内几条重点高速公路项目。戚喜章表示,“2016年是济鱼高速公路建设的收官之年,同时也是运营启动之年。济鱼公司将牢固树立质量、安全、廉洁、环保‘四个责任重于泰山’的思想,秉承‘诚信、创新永恒,精品、人品同在’的企业价值观,依托中国铁建品牌、人才、资金、社会资源等优势,积极投身山东基础设施建设领域,为中国铁建巩固和拓展山东市场贡献自己的力量。”



青春绽放的收费员队伍。