

# 铁军雄姿耀黔中

## ——中铁二十五局三公司贵阳火车站项目施工侧记

□ 王子文 田尧江 赵放

贵阳,一座位于黔中大地的魅力之城。近年来,在新一轮西部大开发春风吹拂下,吮吸着时代的养分,在岁月中枝展叶发,美丽动人,被誉为“高原明珠”。而今,中铁二十五局三公司贵阳火车站项目建设者们正积极投身到贵阳市路网建设中,为这颗“高原明珠”增添一抹动人的色彩,也书写一份属于自己的别样豪情。



贵阳贵北大道正式通车



贵阳黔灵山桥施工

### 严格履约 交上施工满意答卷

贵阳市火车站路网工程包括6条市政道路的施工建设,分别是火车站西广场配套工程(景观大道)、创新东路、站西路、站东路、腾飞路和东城东路道路工程,项目总投资20.4亿元,目前已完成18.4亿元。6条道路均是贵阳市规划的交通要道,也是火车站功能区交通网的核心组成部分。

对于担此重任的中铁二十五局三公司贵阳火车站项目的建设者们来说,这是一次全新的挑战。该公司承建这种全方位、综合性的市政工程还是首次尝试,施工不仅包括道路、桥梁、隧道,还包括给排水、路灯、绿化等。更大的挑战则来自于紧张的工期。该工程存在工程量大、交叉施工干扰大、有效施工时间短的困难,工期异常紧张。如何保证节点工期,完美兑现

对业主的承诺成为项目部的头等大事。

巨大的挑战很快到来,根据铁路主管部门要求,贵阳火车站必须于2014年12月26日实现开通,但贵阳火车站南、北高架桥工程分别位于该站南、北两侧,工程主体全长716.3米,是车辆出入贵阳火车站站厅的唯一通道,该高架桥工程的进度决定着贵阳火车站能否按时开通。由于征地拆迁难、地质勘探不顺等因素,直到2014年9月才得以进场施工,工期压力突显。

工期就是命令,为完成施工任务,让业主满意,完美履约,项目部进行了“总动员”,从项目班子到技术员,全部蹲守一线,采用“分片包干、责任落实到人”的方式,倒排工期,将工作计划细化到每一天,每日上报施工进度,每晚召开总结会议,掀起了一场艰苦卓绝的“工期保卫战”。在项目全体职工的共同努力下,2014年12月1日,北侧高架桥桥面铺装混凝土浇筑施工完成,标志着贵阳火车站南、北高架桥主体实现贯通。项目部保质保量地完成了工程主体施工,确保了12月26日贵阳火车站顺利开通。贵阳火车站项目部也借此树立了能打硬仗的铁军形象,得到业主单位贵阳市金阳建设投资公司的高度赞扬。

除了此次工期保卫战胜利外,在前后的多次节点施工中,项目部不断证明了自己的“铁军”本色,“凡是业主单位下达的节点工期,我们无一延误,100%完成且一次性通过验收,从无质量返工情况,这一点上我们可以打满分。”公司副总经理兼项目经理付德伟自豪地说。

### 全员创效 力保效益最大化

干得好更要算得好,一个项目的成功与否最终还是反映到经济效益上。贵阳火车站项目部在抓好现场的同时,创新责任成本管理,项目收益连年居公司之首,两次获得公司“资金上缴先进单位”称号,成为公司责任成本管理的样板。

“要将成本管控与绩效挂钩,将成本压力传递到每一位员工身上,形成全员关心成本、全员参与成本管理的氛围。”付德伟认为,项目成本管理的核心在于是否形成了全员控制成本的大环境。为此,该项目部制定了项目总体效益指标和阶段性经营目标,并把它分解量化到各个部门、各个岗位。为了真正做到收支有计划、成本能自控,项目部建立健全了预算、核算、结算制度。每月计划合同部跟踪检查其他部门目标成本的执行情况,及时反馈动态成本,通过实时反馈的动态成本和目标成本的对比,找出偏差,拿数据说话,用运行的结果和业绩评估进行奖惩,极大地加强了项目员工的成本意识,实现对项目总成本的控制。例如项目现场技术员加强成本意识的同时也明白了成本管理的第一手资料来源于现场,故加强每日资料的收集。技术员每日的施工日志详细记录了劳务队每个施工工序配备的人员、上场设备、零星料的消耗。项目部通过对这些数据进行分析,提高了项目人员的管理水平,摸清了劳务队的成本,为劳务单价调整提供了充足的依据。例如在站西路排水综合工程劳务合同履行过程

中,发现由项目部提供的管材在二次搬运中损耗严重,且劳务队利润较高,之后腾飞路的合同签订就降低了劳务单价,并把主材在保证质量的前提下以较低价格由劳务队提供。通过摸底与多次谈判,在排水与综合施工中,项目部节省成本上百万元。

### 以干促挽 以“硬实力”开拓市场

2016年11月15日上午,贵阳市观山湖区百花湖项目施工现场彩旗飘扬、礼炮齐鸣,百花湖文化公园项目签约、开工仪式在此举行,仪式上,合同金额37397.86万元的百花湖文化公园项目再次被贵阳火车站项目团队收入囊中。这是该团队在贵阳以干促挽、滚动开发的第四个项目。

“用现场换市场,用诚信换发展。”当被问及项目实现滚动开发有什么秘诀时,项目经理付德伟一语以概之。4年来,正是凭借过硬的施工能力和不怕苦不怕累的精神风貌,项目团队得到贵阳市各级政府的高度认可,成功在贵阳市市场擦亮中铁二十五局的“金字招牌”,一个又一个新项目也跟着纷至沓来。2015年,该项目团队连续开发“5·20”贵阳西二环边坡抢险工程、观山湖区环卫停车场、贵阳火车站地块二场平工程,3个项目合同金额共计9878万元。2016年,该项目团队再接再厉,成功进军贵阳市旅游文化基建工程市场,将贵阳市百花湖文化公园、东林寺公园两个大型公园建设项目揽入怀中。截至目前,贵阳火车站项目累计滚动开发合同金额逾6亿元。

### 奋勇拼搏 铁军豪情满黔中

贵阳在很多人心是一座生态休闲旅游城市,然而,对于在这里奋战4年的建设者们来说,这里的繁华舒适与他们无缘。他们勇于吃苦、拼搏奉献,为让这座城市更加繁华美丽倾注了全部的心血和情感。

付德伟,公司副总经理兼贵阳火车站项目经理,“什么样的管理出什么样的团队。”谈及自己一手带起来的项目团队,坐在办公室接受采访的付德伟目光如炬。作为这支铁军劲旅的领军人物,付德伟性格坚毅果敢,在项目管理中秉持一个“严”字。项目组建伊始,他就制定了一系列项目管理办法,并时刻以身作则。在他的严格管理下,项目部作息时间如军营般细致到分钟,项目施工也如行军打仗般井然有序,项目部上下充斥着一种严谨和高效作风。在工作中严肃有加,而在生活中付德伟却又有着截然不同的温情一面,每逢碰到来项目部探亲的职工亲属,他都会热情招待,周到安排,并细心备上小礼物;项目职工结婚,他再忙都不会忘记送上祝福和礼物;他还在项目部提议设立“爱心基金”、“工地图书馆”、“工地广播站”,让项目大家庭散发着活力与温暖。

项目党支部书记郑国锋是项目部的大忙人,多年从事党务工作的他对项目党建思想政治工作进行长期名列公司前茅。除了忙党务工作,他还要负责后勤、征拆工作,甚至通宵达旦盯守在工地。“几次工期大会战,都是书记带头冲锋在前,盯守工地,哪里有紧急状况,哪里就有书记的身影。”他的以身作则,赢得了项目全体员工发自内心的敬佩。

周杰、谭华兵是项目部的年轻技术员,经过现场3年的磨砺,两位刚走出大学校门不久的大学毕业生已成长为项目的技术骨干。2014年下半年,当时刚过见习期的周杰、谭华兵赶上了项目南北高架桥施工大会战,火热的施工环境让他们迅速成长,他们与其他同事一起没日没夜地奋战在现场,没有丝毫退缩和畏惧。“年纪虽小,但责任心极强,有几次深夜,我看到他们两个累得直接在冰冷的桥梁上睡着了……”至今回忆起来,项目总工黄攀依然湿了眼眶。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。”随着贵阳火车站项目即将迎来完美收官,这群在这里挥洒过青春与汗水的建设者们也将奔赴自己开拓的新战场,在黔中这片充满激情和挑战的大地上,他们将再次用汗水和智慧抒写新的辉煌。

# 在那雪花树盛开的地方

## 中铁二十二局电气化公司铜玉铁路施工侧记

□ 郭鸣悦 崔东旭 赵华强 孔祥文

在“中国汞都”贵州铜仁,万山特区下溪乡铁门村与黄道乡马黄村交界处,有两株稀有物种——雪花树。其中,一株树龄约350岁,另一株约150岁。雪花树生在陡峭绝壁之上,开于大雪漫漫之时。它与百花争奇斗艳,只是默默生长、默默绽放,是真正的花中“豪杰”。

在铜(仁)玉(屏)铁路铁路上,也有一棵棵“雪花树”。他们就是中铁二十二局电气化公司铜玉项目部的职工们,一个“90后”占多数的青春方阵。

### 扎根云贵 猎猎队旗展山野

在铜玉铁路施工中,该项目部主要负责两个标段的施工用电以及“三电”迁改工程,投资两千多万元。开始,作为“四电”专业化队伍,他们认为临时电力工程就是小菜一碟。正式施工却发现沿线高山峻岭众多,加之气候多变,几仗下来,职工产生了畏难情绪。

江从白鹤飞边转,云在青山缺处生。很快,一支以项目经理王再伟为队长、总工程师钮飞跃为副队长的青年突击队成立了,共11人,其中7人是“90后”,平均年龄只有25岁。随着一面面鲜红的青年突击队旗插在逶迤山间,“战斗”正式打响。

2015年5月9日,项目部突然接到一项紧急任务,要求将电送到线路一个T接点——铜锣坡隧道出口,可之前连续两天的暴雨使有效工期只剩最后一天,而沿线的大山长满了各种杂树和藤蔓,几乎看不到前进的路,更别提要把电杆和作业工具运送到山顶了。怎么办?

时间紧迫,王再伟和钮飞跃二话不说,拿着砍刀一头扎进丛林,其他突击队员纷纷跟了上去。他们要在大山里开出一条“新路”!经过十几个小时的拼搏,他们硬是开出了一条新通道,使施工队顺利架设电线并按时将电送到铜锣坡隧道出口。

初战告捷,突击队员们来不及喘息,又一只“拦路虎”跳出来。铜玉铁路石竹乡段高山耸立,地势险峻,再加上恰逢连续阴雨天气,路面十分湿滑,运输电杆的常规炮车根本无法通过,而更令人胆寒的是,旁边就是万丈深渊,稍有不慎,就会跌落峡谷,人车俱损。

大家边勘察边讨论,认为如果直接用绞磨拖进去不仅损坏道路而且费时费力,可要是改变线



2016年9月21日,沪昆铁路客运专线贵州有限公司董事长兼党委书记、总经理张建波(前右二)在中铁二十二局玉屏铁路工程指挥部指挥长司尚荣(前左一)、电气化公司执行董事兼党委书记杨金有(前左二)的陪同下进行现场办公,对项目各项工作给予肯定。

路绕过大山,施工成本将大大增加而且会误了工期……望着无情的大山,年轻的突击队员陷入了沉思。

“没有翻不过去的山,也没有迈不过去的坎儿。只要大家同心协力、集思广益,肯定会有办法。”王再伟带领大家反复勘察现场,并绘制了多份图纸……凌晨时分有了眉目,他们决定改装运输炮车。

突击队员们说干就干。王再伟带领苏宁设计制图,李跃欣和吴俊负责采购材料,徐宗晶、姜显正勘察线路,钮飞跃和顾世民联系当地政府,冯杰负责工队在其他作业点施工,靳长杰和唐思远负责车辆运送……

经过一天准备,一切就绪。两个施工队分别从山的不同侧面包抄过去。改装后的炮车不负众望,通过一处又一处崎岖狭窄的山路。在半山腰一处急弯的小路,他们临时采用三脚架吊起,再用绞磨配合滑轮移动……历时两天奋战,全部电杆被顺利运至山顶。

### 艰苦创业 每个足迹都闪光

提起项目管理带头人,大家都把目光转向公司总经理助理、沪昆客专项目和铜玉铁路项目经理王再伟。

这位2006年7月毕业于兰州交通大学电气工程及其自动化专业的年轻人,先后参与了上海地铁2号线、神朔公司扩能改造工程等8项工程建设,涵盖铁路站后“四电”工程的“电力、牵引供电”等全部专业,他本人逐渐成为项目管理的行家里手。

记得在神朔扩能改造项目中,因图纸不到位,大家很着急,他没有和设计院死缠烂打,而是自己动手,白天到每个车站、每个区间甚至每座桥、每个隧道等逐一测量,晚上再一笔笔绘图,然后传给设计院审核,最终提前完成了施工。

其间,在两座既有变电所改造及区间电力工程施工中,他带领工人一起吃、住在变电所,确保一次性送电成功,树立了公司良好信誉。



项目部把把危险系数较高的施工环节作为安全管理重点,严格把控,按流程操作,实现零事故。图为工人正在供电铁塔上作业。



电气化公司总经理助理、铜玉项目经理王再伟(右二)在现场指挥真空断路器的安装。

在“快”字背后,他们还有两个字:细和多。

“细,就是主动管理、精细算账。”王再伟说,算账不能光算“小账”,更要算“大账”——从更大范围盘活资源,以降本增效。铜玉铁路刚开工时,恰好附近另外一个项目即将结束,他们经过统筹规划,将撤下来的部分物资设备,经试验检测合格后,投入该项目施工。“大约降低成本一个百分点,可别小看这一个点,将近20万元。”王再伟说。

主动管理,处处是效益。电力施工材料占60%,以往购买材料、领取使用、考核管理等分块管理,漏洞不少。他们坚持谁领料谁负责,从采购到使用、从成本到考核负责到底。在一次招标采购中,一个供货商编制了一份略高的报价表,不料物资部长小李当场从30多种材料中揪出价格虚高的材料,说这个大约高了20%,并随口报出当时当地的市场价,令供货商大为折服。“仅材料这一块,我们至少降低成本五到六个百分点。”王再伟说。另外,他们从当地供电部门获得了最有利的供电方式,也节省了大量费用……

“快”,创造了良好信誉,让他们有了“多”的念头,“就是瞅准机会,主动营销,拓展市场。”一次,他们意外了解到邻标段中标后迟迟没有进场,电力施工相对滞后,耽误了工期。他们就主动上门拜访,还邀请对方参观他们的现场,终于打动了对方,顺利签下其临电安装合同。随后,他们又顺利获得了另一单位的“三电”迁改任务等。几项加起来,几乎是他们最初项目投资的70%,实现了项目滚动发展。



电气化公司铜玉项目部朝气蓬勃的青年突击队,他们在云贵高原上绽放着人生的精彩。