



变“外采”为“自产” 变“垄断”为“统供”

中铁十六局自建加工厂破解地材成本管控难题

本报北京12月21日讯(通讯员于方舟)近日,中铁十六局物资公司玉磨铁路碎石场正式投产。至此,中铁十六局实现了大中型铁路项目地材全部自行建厂生产和供应。这是中铁十六局为破解物资成本管控难题,推进提质增效的重要举措。

由于工程地材的特殊性,受地方因素干扰大,时常受制于人,不仅存在掺假、虚量问题,而且涨价风险高,是项目管理的痛点。为维护企业利益,防止项目效益

流失,中铁十六局出台规定,要求“投资在5亿元以上的项目,项目部与物资公司签订供应协议,由物资公司在施工现场征地建厂,保证地材价格可控。”

物资公司成立地材分公司,专门负责地材生产和供应。他们建立并完善了地材厂统管、统供的“十六局标准”,在石黔、吴卫、成昆、玉磨等14个项目建立了地材加工厂,负责供应的地材累计700多万方。同时,他们还积极扩展产品种类,从只生产供应碎石发展到同时生产供应

道砟、AB料,有效降低了生产成本。

在工程施工中,物资公司按成本价或微利价,向中铁十六局在建项目供应地材,不仅供应价格低于市场价,而且全程锁定,没有出现涨价情况。在中铁十六局黔张常铁路、蒙华铁路项目的相邻标段,由于受地方因素影响,曾经出现碎石两次“坐地”涨价现象,而物资公司在保证自己不亏损的前提下,仍按原来约定的价格,供应中铁十六局项目碎石,降低了项目施工成本。此外,他们还发挥专业

技术优势,帮助一个项目利用隧洞洞渣生产碎石,降低施工成本1000多万元。

中铁十六局通过自建地材加工厂,地材由“外采”变为“自产”,由“地方垄断”变为“物资统供”,做到了保质、保供、控价、锁效,构建了集团公司地材管控“新标准”,打造了项目创效“新引擎”。物资公司负责人表示,今后,他们自建的地材加工厂将继续发挥保质稳产、平抑价格、稳定供应的功能,进一步助力项目提质增效。

提质增效,众望所归。九九归一,“心”乃根本。“心有多宽,路就有多宽”。思想决定境界,境界决定追求,追求决定结果。因此,提质增效的全过程,都必须走“心”,从“心”开始。

增强责任心。责任是一种寄托、一种使命、一种信任,心中有“责”,才能“干”字当头、“实”字领先、“严”中锤炼。企业既是由人组成的群体,又是由岗位组成的链条,只要我们每个人以负责的心态,将本职工作做到完美无缺、无可挑剔,就是为提质增效贡献力量和智慧。特别是各级领导干部,更是要承担起提质增效的责任。要强化学习意识、市场意识,提升战略眼光,确保决策不出现失误;要强化担当意识、先锋意识,强化吃苦耐劳精神,遇到艰巨任务时挺身而出、主动承担;要强化团队意识、协作意识,遇到棘手难题时,要群策群力,迎难而上,众志成城,攻坚克难。

增强进取心。进取是一种精神、一种修为、一种作风,心中有“进”,才能做到稳而有成、勤而不怨、勇往直前。不管是在公司机关,还是在基层项目,不管是领导干部,还是普通员工,有一份进取心,就会永不满足,从不懈怠,敢于攀登,不断向更高目标冲刺,就会自加压力、勇于创新、甘愿奉献,努力更新观念、创新方式,学会用改革办法、市场手段、法治思维去解决企业和项目上出现的各类问题。增强进取心,必须加强思想教育,让每个人都认识到只有努力进取,才能不被时代淘汰,不被对手打败,从而体现自身价值。必须加强方向引导,体现组织功能,激励全体员工立足本职、着眼大局,沿着正确道路奋勇前进。要让大家懂得:别人能干的我们不能干,叫“无能”;别人能干的我们也能干,叫“尽职”;别人不能干的我们能干,叫“本事”。必须加强人才培养,对那些锐意进取、敢于创新、执著前行的同志,要给予有力的支持,容忍他们的小错,激励他们前进,让奋力进取精神成为企业鲜明的文化符号。

增强敬畏心。敬畏是一种态度、一种勇气、一种成熟,心存敬畏,才能戒心中贪念、严管手中权力、常管身边亲朋。企业全员都要以虔诚的心,去敬畏党纪、敬畏岗位、敬畏历史、敬畏监督,如此才能走好人生每一步。“油水多的地方,常会摔跤滑倒”,一失足成千古恨。企业关键岗位上的员工,要在项目管理、物资采购、工程分包、合同签订、欠款回收等方面,守住法纪这条红线,有权不乱用,用权有尺度,不踩红线,不涉险滩,不攀悬崖。尤其是领导干部要牢固树立规矩意识,自觉执行“三重一大”制度,做到依法决策、集体决策、阳光决策、科学决策,重大问题按原则办,日常工作按分工办,请示报告按程序办。同时,大家要警钟长鸣,都要有“教训就在身边、诱惑就在眼前、陷阱就在脚下、成败就在手中”的危机意识,自觉做遵纪守法、维护企业利益的标兵。

提质增效,从“心”开始,方能让广大员工和企业领导安心、放心。

提质增效从「心」开始

何毓轩



“不管施工有多忙,环保丝毫不能忘”

通讯员 任宁

12月21日,在河北省园博园东门地铁站施工现场,只见中铁十七局五公司的一辆卡车刚刚装满土,施工人员就拿着水枪对车辆的轮胎等部位进行冲洗。再仔细看,这辆卡车还加了车棚盖,尽量不给市民带来扬尘。

石家庄地铁项目是中铁十七局五公司首个地铁项目。河北省园博园平时游人很多,节假日更是游人如织。一旦文明施工做不好,会给附近居民带来不便。

龙毅是五公司负责现场管理的项目部副经理。他说:“不管施工有多忙,环保丝毫不能忘。为做好环保工作,从我们工地出去的每辆车都得‘洗澡’,洗干净了才能出工地。”

在深基坑作业时,挖土产生的裸土面积大,一遇风吹就会引起扬尘。为有效抑制扬尘,项目采用“1+1”绿色施工方案,每当有新的裸土出现时,就会及时安排人员覆盖滤网。他们还租了一辆洒水车,从上往下对裸土洒水,保持表土湿润。双管齐下,使工地扬尘得到有效控制。

“我们光滤网就买了将近9000多平方米,覆盖了整个作业面。洒水车每天都会隔两个小时洒一次水。”负责项目物资采购的张静说。

“围挡上也安装了洒水装置,不定期洒水,保证围挡干净。”龙毅打开开关,围挡上方的白色PVC管立即喷出水雾。

走在中铁十七局五公司石家庄地铁项目施工现场,一切整洁有序,附近市民称赞说,这才是做事的样子。



中铁十七局一公司承建的贵阳市观山湖京东路项目,穿越绿色农田。为保护自然环境和农业生态,项目部制定专项环境保护方案,并采用科学的爆破方法进行石方开挖,没有给农田带来污染,受到当地老百姓称赞。张栋摄

建设“海绵城市”的安居小区

本报记者 孔祥文 通讯员 王广友 肖玉华

近日,笔者走进由中铁海峡建设集团承建的厦门洋唐安居工程B13地块项目,只见草坪之间有一排半球形玻璃“小屋”。

“这是最新的光导照明装置,利用太阳光为地下室提供照明。”中铁海峡建设集团项目总工程师雍智介绍,“玻璃小屋下面是一个凸透镜,将收集的阳光通过中间的筒状装置折射到地下室。这个小区目前有36个这样的装置,白天完全能够满足地下室车库照明需要。”

“这是节能环保技术。”项目经理高添桂自豪地说。厦门是全国首批“海绵城市”建设试点城市,该项目为厦门试点项目。他们将节能环保与“海绵城市”结合,

摸索出一套有效的施工方法。

“我们总结了6个字:渗、滞、蓄、净、用、排。”高添桂说:“我们在硬化小区路面时,使用透水混凝土和透水砖铺设,雨水会自动渗到雨水收集系统里,排水效果大大提高,干旱时还能缓解旱情。”

小区草地高低不平,有些地方还有坑洼。高添桂说:“坑洼能存住积水,形成生物滞留池,有利于微生物生存,从而更好地保护环境。”雨水进入蜂窝状的箱体、过滤及使用,则体现了“蓄”“净”和“用”。

“这里的雨水收集系统是国内最新技术成果!”高添桂说。该系统由弃流过滤系统、蓄

水系统、净化系统等组成,“道路两侧有管井,雨水和污水汇集到大水池中,然后经蜂窝状箱体过滤后,形成中水,不仅能满足草坪、树木灌溉及路面冲洗等,还可以用来洗车……”

在楼顶,他们安装了太阳能光伏板,利用太阳能发电,满足了2万平方米地下室的夜间照明需要。

在厨房,他们还从美国进口垃圾处理装置,实现了垃圾液态处理,常见的有异味的垃圾桶消失了……

“这个小区声名远扬!”高添桂说。前不久,国家住建部专家专门到该小区进行观摩,国内和国外多个同行单位的人员也纷纷前来参观学习。



陈丕刚:项目管理的“魔术师”

通讯员 曹慧 本报记者 陈树青

今年8月,中国铁建大桥局电气化公司副总经理陈丕刚,因为多年来项目管理成绩斐然,被提拔为该公司总经理。有人说,陈丕刚就像一位“魔术师”,他采用降本增效、二次经营、科技创新等方法,让一个个开始并不怎么看好的项目,最后都创造很好的效益。由他管理的多个项目,收益率均比原评估值高出7%至15%。

“科技创新和应用新技术,是项目创效的法宝”

2010年5月,陈丕刚担任天津地铁3号线项目经理。项目部主要负责车辆段车辆段机电及装修工程、供电1标供电系统工程、机电3标机电设备安装工程3个标段施工。由于专业类别多、技术新、交叉施工难度大,机电3标在效益评估时被列为亏损项目,评估利润为负数。

针对天津地铁3号线3个标段先后中标、同属于一家建设单位管理的现状,陈丕刚同公司领导商定,对3个标段合并管理。虽然工作量倍增,但可以统筹兼顾,协调管理,使得原本最难协调的交叉作业、成品保护、材料存放周转等问题迎刃而解,仅这一

项就节约成本超过100万元。

天津地铁3号线电气化项目施工任务比较零碎,尤其是地电务施工界面窄、空间小,专业种类多、交叉作业多,施工和协调难度都非常大。这些零零碎碎的工作,如果都等到别人把施工界面交出来再干,“肯定得亏个底朝天”。所以,陈丕刚在人员上场之前,就把设计图纸看通、看透,找出技术难点,确定了攻关主要方向。他对现场人员要求:“现场管理人员必须增强协调谋划和方案落实能力,必须抢时间。”

天津地铁3号线供电1标在紧跟土建铺轨专业施工进度时,采取夜间施工等形式,见缝插针赶进度,率先送电、率先试运行。华苑车辆段总计有10个专业交叉施工,项目部经过超前谋划,一边协调施工界面,一边协调施工界面,顺利完成了施工任务。

“科技创新和应用新技术,是项目创效的法宝。”这个思路让陈丕刚在天津地铁3号线尝到了甜头。施工中,他们根据项目特点,积极开发应用新技术新材料,自主研发出施工需要的轨道车,节约成本184万元;自制库内工作台车,既节省了脚手架搭设

时间,又节约成本98万元;同时,依托此工程研发的“城市轨道交通接触网加强绝缘及双重绝缘的攻关及示范”项目,被选入天津市科技支撑计划重点项目库,并获得天津市河北区科技型中小企业发展专项资金支持。

天津地铁3号线科技创新工作共获得2项天津市河北区科技进步成果奖,1项中国铁建工法,5项实用新型专利。最大的收获是助推机电3标扭亏为盈,利润率得到提升,其他两个标也都超额完成了效益指标。

“把精细管理做到位,就是最好的管理”

2014年4月,陈丕刚担任北京轨道交通燕房线05合同段阎村北停车场项目经理。该项目包括16个单体建筑的室内机电、照明及取暖、给排水管施工任务,总建筑面积5.85万平方米,总投资5200万元。

燕房线是北京第一条无人驾驶线路,阎村北停车场是电气化公司进入北京地铁领域的一场硬仗。工程零碎、工序繁琐,与土建项目交叉作业,所受干扰大,是一个从“骨

头缝里剔肉”的活儿,组织不好施工就可能造成窝工,不但进度上不去,还会影响土建施工,给兄弟单位带来困扰。

项目上场后,陈丕刚根据施工计划,做好人员、材料、设备、工具的进场准备,于2014年7月底正式开工。

“把精细管理做到位,就是最好的管理。”陈丕刚从大局布局,从细微之处着手。停车场的管线多,施工不方便。他们因地制宜,提出增加管架挂架的变更方案,将管架分门别类、整齐划一挂到架子上,避免了各种管线零乱不堪、互相干扰,不仅显得非常美观,而且还有利于日后维护。业主看后非常赞赏,并表示将其作为今后车辆段管架设计标准。

同时,陈丕刚还深入研究二次经营。他与工程、计划人员共同研究项目特点,编制二次经营计划书,确定二次经营目标、方向和计划。他们根据招标工程量清单,针对潜亏风险点和盈利创效点,制定相应的二次经营策划方案,消灭风险点,扩大创效点。至项目完工时,合同外增补额接近合同总额。为此,大家都十分佩服地称他为“魔术师”。

中铁十六局承建的 通辽霍林郭勒机场试飞成功

本报通辽12月21日讯(通讯员赵丽娟 岳晓娟)12月13日12时49分,随着一架B737-800型飞机平稳地降落在霍林郭勒机场的跑道上,标志着由中铁十六局城发公司承建的霍林郭勒机场试飞成功。该机场计划今年底正式通航运营。

霍林郭勒机场是该公司继通辽机场后在当地承建的第二个机场项目,包括1条跑道、1条滑行道、停机坪、航站楼及航管楼和塔台。

霍林郭勒冬季漫长而寒冷,一年仅有四五个月的黄金施工期。自2013年10月开工后,城发公司优化冬季专项施工方案,克服低温钢结构焊接安装功率低等困难,按时完成了机场建设任务。

据悉,霍林郭勒机场通航后,将形成霍林郭勒市“空中走廊”,进一步完善地区综合立体交通运输体系,对提升该地区对外开放水平,增强城市综合实力,促进区域资源开发、改善投资环境以及促进边疆少数民族地区发展、加强国防建设具有重要战略意义。

中铁二十五局四公司 深耕区域市场

本报柳州12月21日讯(通讯员李明)“干好现场也是经营市场”。近3年来,中铁二十五局四公司坚持以干促揽,深耕区域市场,在西南、华东、华北、东北等区域市场,承揽任务约132.7亿元。

2013年初,该公司针对企业市场布局单一、缺乏核心优势区域的现状,确定了“实施区域滚动,带动经营拓展”的工作思路,将公司基地所在地广西和云南、贵州、四川市场,以及华东、东北、内蒙古等市场作为重点区域市场进行培育。同时,他们进一步充实经营队伍,完善激励机制,建立了南京、青岛、西安、沈阳等多个经营联络点。

在施工中,该公司十分重视新上项目的信用评价,通过完善项目考核体系等方法,确保兑现合同承诺,实现创誉创效。其中,该公司施工的云南省仁丽铁路项目信用评价始终领先,在云南市场创造了良好信誉。从2014年至今,该公司在云南市场新签合同额17.2亿元。在贵州市场,该公司凭借承建贵阳绕城高速公路积累的良好信誉,3年来承揽工程19.66亿元。

据统计,近3年来,该公司所属项目部有25次受到业主嘉奖。同时,该公司连续3年被评为广西优秀施工企业,并入围广西企业100强。