

## 庄尚标出席济南市华山北片区项目土地熟化和开发框架协议签约仪式

本报济南12月19日讯(记者李美华 通讯员金涛)今天下午,在济南市副市长王新文、中国铁建总裁庄尚标共同见证下,济南历城区人民政府、济南轨道交通集团、中铁地产在中铁十四局铁建大厦签署《济南市历城区华山北片区项目土地熟化和开发框架协议》《济南市华山北片区安置房工程建设战略合作意向书》。

在签约仪式上,庄尚标对济南市委、市政府长期以来给予中国铁建的关心支持表示感谢,并表示对华山北片区项目要精心组织,精心设计,打造出产城融合精品示范工程。王新文指出,济南华山北片区东、西、北三面临黄河,南临济青高速公路,是济南北跨战略、携河发展的重要地块,它的建成将对济南东北部城区发展乃至整个城市发

展产生重要影响。据悉,济南市华山北片区项目位于济南市历城区,总用地约8.55平方公里,可出让建设用地约3800亩。此项目被定位为“TOD新城典范、国际生态名城”。济南市有关领导、中国铁建相关部门及有关单位负责人参加签约仪式。此前,庄尚标还拜访了济南铁路局、济青高铁有限公司负责人。

## 孟凤朝在第十二届中国上市公司“金圆桌”论坛上发表主题演讲

本报北京12月19日讯(记者王维 通讯员吉宁)12月17日下午,由凤凰传媒旗下《董事会》杂志主办的第十二届中国上市公司董事会“金圆桌”论坛暨金圆桌颁奖典礼在北京举行。本届论坛主题为“探寻变革期的上市公司治理新动能”。中国铁建董事长、党委书记孟凤朝出席论坛,并发表题为《董事会战略能力的路径选择》的主题演讲。

在颁奖典礼上,孟凤朝被授予“最具战略眼光董事长”奖,中国铁建董事会秘书余兴喜获得“功勋董秘”奖,中国铁建董事会获得“最佳董事会”奖。

在主题演讲中,孟凤朝从历史与传承、科学与规范、目标与路径3个方面介绍了中国铁建的发展历程、公司治理情况,以及对公司治理新动能的探索。

孟凤朝指出,中国铁建持续完善公司治理体系,着力构建股东大会依法行权、董事会科学决策、监事会依规监督、经理层高效执行、党委会有效参与的公司治理结构。董事会连续多年被国资委评为“运行良好的董事会”,该考评结果为评价的最高等级。

孟凤朝强调,面对复杂多变的国内外经济形势,中国铁建董事会从5个方面探索和培育企业改革发展新动能。一是推进转型升级,实现改革驱动。二是拓展融资渠道,引进“源头活水”。三是借力“一带一路”,布局全球市场。四是强化风险内控,促进行稳致远。五是传承铁兵精神,永葆基业长青。

本届论坛邀请到5位来自国务院国资委、中国铁建、Trendlines公司、中国社会科学院的领导、企业家、专家学者发表主题演讲。来自100余家上市公司,以及政府、学界、新闻界的共200多位嘉宾参加此次活动。



图为孟凤朝在“金圆桌”论坛上作主题演讲。

吉宁 摄



图为庄尚标在集中开工暨启动仪式上致辞。

王博成 摄

## 庄尚标出席昆明市重点高速公路集中开工仪式

本报昆明12月19日讯(通讯员王博成)12月18日,昆明市6条高速公路集中开工暨项目启动仪式在中国铁建投资建设的高速公路项目现场举行。这是昆明市高速公路建设史上投资最大、启动项目最多的一次。

云南省委常委、昆明市委书记、滇中新区党工委书记程连元宣布项目正式启动。昆明市委副书记、市长王喜良,中国铁建总裁庄尚标出席仪式并讲话。昆明市委副书记吴涛主持仪式。

在启动仪式上,庄尚标代表中国铁建感谢云南省、昆明市长期以来的关心、支持和帮助。他说,近期昆明市委、市政府围绕打造区域性国际中心城市的目标,加快推进铁路、城市轨道交通、高速公路等互联互通的综合交通体系建设,为中国铁建加强与昆明市的合作、加快在昆明市的发展提供了广阔的空间与前所未有的历史机遇。

庄尚标表示,作为我国最大的公路工程施工承包商之一,中国铁建有丰富的公路投融资建设运营管理经验。中国铁建将以此启动仪式为新的起点,继承和发扬铁道兵优良传统,全面深化落实与昆明市签署的战略合作协议,充分发挥企业在投融资、设计、施工、技术、管理、运营、服务等方面的全产业链综合优势,优质高效完成有关项目的投资建设任务,推动双方合作再上新台阶。

王喜良向中国铁建等参与昆明市交通事业的建设者表示感谢。他希望施工单位要牢固树立“优质工程、质量第一”的理念,切实抓好文明、安全生产,按期保质推进工程建设,把项目建成优质工程、民心工程和示范工程。

据悉,昆明市此次集中启动6条高速公路建设,在昆明市境内总里程达231公里,总投资535亿元,其中由中国铁建投资建设的份额占65%,是云南省综合交通5年大会战中的重点高速公路项目,也是PPP模式在昆明市高速公路领域的首创。

云南省发展改革委、国土资源厅、交通运输厅等相关部门负责人,昆明市委、市政府及相关部门负责人,中国铁建机关有关部门、相关单位负责人参加启动仪式。

此前,庄尚标一行还前往中铁建昆投投资集团云南投资有限公司和巫家坝土桥片区土地一级开发整理项目进行调研。

### 铁四院设计

### 杭州至海宁城际铁路动工

本报武汉12月19日讯(记者刘新红)12月15日,铁四院负责设计的杭州至海宁城际铁路项目先行段正式开工建设。作为国家财政部公布的首批PPP国家级示范项目,杭州至海宁城际铁路对浙江省都市圈城际铁路建设具有重要示范作用。

今年8月,浙江省通过了关于同意建设杭州至海宁城际铁路的决定。随后,铁四院作为联合体牵头单位中标杭州至海宁城际铁路先行段工程勘察、设计,相关专业人员立即进驻海宁现场办公,开展紧张的勘察设计工作。

为保证项目年底开工建设,铁四院用时一个半月,完成了先行段地形勘测、管线调查、障碍物调查、详勘、初步设计方案研究及图纸设计,并送咨询单位审查,国庆节期间组织召开初步设计专家评审会,收到初步设计批复文件等流程,实现了业主一直要求的“海宁速度”。

杭州至海宁城际铁路线路全长48.1公里,设站13座,平均站间距约3.95公里,采用B型车,最高运行速度120公里/小时,4辆编组。工程总投资为136.11亿元。此次先行段位于海宁长安镇、周王庙镇境内,全长9.123公里,核定先行段概算为9.7亿元。

### 安哥拉卡宾达机场项目开工

本报安哥拉罗安达12月19日讯(通讯员姚林博 琳)近日,由中国铁建国际集团承建的安哥拉卡宾达机场现代化及改扩建项目开工仪式在卡宾达机场举行。安哥拉交通部部长奥古斯托·达席尔瓦·托马斯在仪式上发言称,新开工的卡宾达机场项目将为当地带来新的就业机会,对促进地区经济社会的稳定与发展发挥重要作用。他强调,机场符合国际民航组织、国际空中交通联合会以及欧盟空中安全技术规范的标准和要求,建成后将成为国际性交通枢纽。

卡宾达机场项目实行EPC模式,根据功能区划分为飞行区扩建工程和航站区扩建工程两大部分,项目合同总额1.85亿美元,工期14个月,质量保证期2年。该项目将进一步改善安哥拉本土与卡宾达省之间的交通状况。

### 国内首例跨既有轻轨车站建成

本报天津12月19日讯(通讯员褚英 沈丹)日前,国内首例跨既有轻轨地上车站在天津市东丽区建成,业主单位向中铁十八局四公司发来感谢信。

由中铁十八局四公司负责施工的津滨轻轨张贵庄站续建工程位于天津市东丽区津塘公路上方,为地上高架轻轨站,整体结构为“站桥合一”框架结构,共3层,总建筑面积为5162.54平方米。同步实施的还有通信、信号、防洪报警系统等。

该项目在施工中采用的运营线上异型钢结构大跨度牵引滑移安装技术达到国际先进水平。该项目在今年7月份被评为天津市“文明工地”,并在业主历次综合评比和安全专项检查中名列前茅。

### 中铁十九局

### 入围首届“一带一路”企业贡献榜单

本报北京12月19日讯(记者张振宇)12月12日,首届“一带一路”企业贡献排行榜揭晓,中铁十九局成功入围。

据悉,此次评选活动历时半年,经评委会审核后确定了100家入围企业,涵盖24个省份近20个行业。评选依据企业对外投资、带动力、海外影响力等19项量化指标及感知指标进行加权平均。

近年来,中铁十九局奋力开拓海外市场,在阿尔及利亚、塔吉克斯坦、沙特阿拉伯、巴基斯坦、印度尼西亚等国建设海外工程10多个。全体职工克服各种困难,以合作共赢为目标,做实中国梦的践行者。今年8月,中铁十九局承建的塔吉克斯坦瓦亚铁路竣工通车,成为中国企业在中亚开通的首条铁路,向“一带一路”沿线国家展示了中国铁建的良好形象。

### 中国铁建大桥局:督察组现场督办安全生产

本报天津12月19日讯(记者陈树青 通讯员郭永斌)12月12日,中国铁建大桥局机关督察组到重庆市鹤岗大桥项目,督察现场安全生产工作落实情况。这是该集团自12月5日召开安全生产委员会会议后,总经理许兰民带领机关调研组督察的第三个重难点项目。

“11·24”事故发生后,中国铁建大桥局及时传达了习近平总书记的重要指示和李克强总理的重要批示,组织了有关安全会议精神和要求。12月5日,该集团再次召开安委会会议,通报全集团的安全生产情况、下半年建筑施工领域发生的较大以上事故情况,对全集团下一步安全生产工作部署。

集团公司总经理、安委会主任许兰民表示,安全生产工作就是“一把手”抓落实,各级领导必须把安全放在第一位。在落实安全生产责任的基础上,各单位要通过排查、消除事故苗头和隐患,从而防范事故的发生。

会后,许兰民带领机关督察组于12月7日至20日对集团重难点工程项目

进行检查,其中安全生产作为一项重要内容。各单位主管领导参与其中,对集团10月至11月安全生产大检查提出的342条问题、336条整改要求及192条潜在安全风险逐项抓落实,并将整改落实情况向集团安委会报告。整改落实将按照相关制度办法兑现奖惩。

岁末年初是安全生产事故高发期,中国铁建大桥局在全集团范围内开展全面安全大检查,重点是隧道、高处作业、起重设备、营业线施工等方面的安全防范,确保施工现场安全。

### 中铁城建集团党委:以改革发展助力提质增效

本报长沙12月19日讯(记者边均安)“要贯彻落实党的十八届六中全会精神与‘提质增效’主题年活动结合起来,推动企业加速赶超,以企业改革发展成果检验学习贯彻效果。”近日,在中铁城建集团党委学习贯彻党的十八届六中全会精神动员大会上,集团党委书记、董事长罗海滨表示。

结合党的十八届六中全会精神部署下半年经济工作的相关要求和国务院国资委、中国铁建党委关于提质增效的安排部署,该集团将2017年确定为“提质增效年”,全面提升发展质量,推动企业快速发展。

在动员会上,针对发展中存在的问题与瓶颈,该集团党委把关定向,提出下一步工作“做好增量、盘活存量、主动减量、精细管理”的总体要求,要求所属各单位坚持发展是第一要务,立足创新驱动,加大改革力度,优化产业结构,强化依法治企,管控各类风险,使集团真正成为有活力、有较强竞争力和抗风

险能力的市场主体。

该集团探索成立总承包公司,建立人力资源信息化管理系统等等,行之有效的举措是落实全会精神根本保证。围绕“提质增效”主题,该集团党委将通过优化经营资源布局,强化项目成本管理,规范各类管理行为,建设专业职工队伍,进一步提高企业经济运行质量。

转换思路,从“内病外治”转向“内病内治”。一些管理者习惯头疼医头、脚疼医脚,很难去病根,复发可能性很大。“内病内治”的前提是,问题出在哪要搞清楚,什么原因造成的增长下降要搞清楚,尤其是项目经理岗位上的人选合不合适,项目班子的搭配合不合适,瘦马拉大车,出问题就成

放管理,要么是不作为的“懒政”管理,抑或不接受教训的重蹈覆辙。

然而,即便是企业或项目中效益的跑冒滴漏也绝非不治之症,只要号准脉、药方对,就能取得明显疗效。

转换思路,从“内病外治”转向“内病内治”。一些管理者习惯头疼医头、脚疼医脚,很难去病根,复发可能性很大。“内病内治”的前提是,问题出在哪要搞清楚,什么原因造成的增长下降要搞清楚,尤其是项目经理岗位上的人选合不合适,项目班子的搭配合不合适,瘦马拉大车,出问题就成

放管理,要么是不作为的“懒政”管理,抑或不接受教训的重蹈覆辙。

然而,即便是企业或项目中效益的跑冒滴漏也绝非不治之症,只要号准脉、药方对,就能取得明显疗效。

转换思路,从“内病外治”转向“内病内治”。一些管理者习惯头疼医头、脚疼医脚,很难去病根,复发可能性很大。“内病内治”的前提是,问题出在哪要搞清楚,什么原因造成的增长下降要搞清楚,尤其是项目经理岗位上的人选合不合适,项目班子的搭配合不合适,瘦马拉大车,出问题就成

放管理,要么是不作为的“懒政”管理,抑或不接受教训的重蹈覆辙。

然而,即便是企业或项目中效益的跑冒滴漏也绝非不治之症,只要号准脉、药方对,就能取得明显疗效。

### 今日视点

## 降本增效也需眼睛向内

蔡庆荣

放管理,要么是不作为的“懒政”管理,抑或不接受教训的重蹈覆辙。

然而,即便是企业或项目中效益的跑冒滴漏也绝非不治之症,只要号准脉、药方对,就能取得明显疗效。

转换思路,从“内病外治”转向“内病内治”。一些管理者习惯头疼医头、脚疼医脚,很难去病根,复发可能性很大。“内病内治”的前提是,问题出在哪要搞清楚,什么原因造成的增长下降要搞清楚,尤其是项目经理岗位上的人选合不合适,项目班子的搭配合不合适,瘦马拉大车,出问题就成

放管理,要么是不作为的“懒政”管理,抑或不接受教训的重蹈覆辙。

然而,即便是企业或项目中效益的跑冒滴漏也绝非不治之症,只要号准脉、药方对,就能取得明显疗效。

为必然。同时,如果一个项目像走马灯似的换将易帅清场换队伍,就会大大提升项目的机会成本、交易成本,甚至导致人心不稳。如此,谁还能安心在项目上干?谁还能考虑企业或项目创不创收?成本加大人心离散,这是影响企业或项目创收的最不利因素,也是降本增效的最大败笔。

减少无效供给,扩大有效供给,着力提升整个供给体系质量。这就要求前期决策必须精准科学、项目重大布局不能失衡。比如,有的搅拌站布局不合理,有的材料涨价没有预测预案,有的材料进到现场后,因

型号不对路根本用不上,躺在库房睡大觉。以上种种因素造成项目的无效供给增加,成本随之增长。因此,提高项目的供给质量,就需要深入研究市场变化,吃透项目实际,着力提升整个供给体系质量,提高供给结构对需求结构的适应性,补齐管理制度的短板,实现向管理要效益。

客观上讲,对于以市场为主体、以项目为生存基础、以竞争为手段的建筑施工企业,除了政策决定效益外,更主要的是管理决定效益。而目前一些企业或项目管理制度,既要补发展短板,也要补制度短板。企业既需要不断完善决策制度,规范决策程序,让软的制度硬起来;也要建立终身追责制度,让企业或项目管理投资经营更守规矩。同时,企业更要管控好危机项目,少发生或不发生“起火冒烟”项目,切实让降本增效因素“消肿”“止血”。

