



中铁十二局建安公司强化“四个管控”

64个在建项目无一亏损

本报太原12月12日讯(通讯员艾新勇 赵争 记者杨广臣)中铁十二局建安公司通过强化源头管控、过程管控、成本管控、物资管控,使全部在建的64个项目无一亏损。

以房建工程为主的中铁十二局建安公司,创效空间相对狭小。因此,眼睛向内挖潜是他们的最佳选择。

“确保每个项目不亏损,是企业管理的基本目标”。中铁十二局建安公司董事长、总经理蔡英康表示,源头管控就是承揽任务坚持盈利为先,通过强化信息收集、市场摸底、标前成本测算、项目风险评估等措

施,保证投标项目有足够的创效空间。该公司2016年中标的46个项目均无“先天性亏损”。

挂牌督战、节点管控、蹲点帮扶……建安公司用连续“拉网式”巡回检查管控项目,今年对所有项目的安全、质量、进度、成本等关系效益的关键问题普查了6次,对郑州航空港、中建水岸花园、南京浦口保障房等工期吃紧项目实行公司领导蹲点帮扶,避免了用高投入进行“救火”。同时,他们还运用BIM技术、“互联网+”等手段优化方案和实施信息化管理,提高过程管控效率。

“建安公司的成本管理很扎实,很规范、很有效。”中铁十二局领导和机关部门这样评价。2013年下半年重组的建安公司,一直把确保项目不亏损当作管理底线。今年,他们继续扩大战果,重点提升管理制度的执行力,在方案优化、施工组织、劳务招标、合同签订、变更索赔和奖罚兑现等方面下功夫,责任到人,并推行经济管理责任抵押制度,将成本管理与职工收入挂钩,让良好的成本管理机制变成管理常态。

据建安公司设备物资部部长解明旭介绍,从纸张耗材到电脑配件,从办公

电器到日常用品,他们都通过网络竞价采购。他们与阿里巴巴公司合作,引入以工程项目为主体的电商采购,应用“互联网+物资采购”模式,对工程项目所需的二、三类材料的采购模式从线下变为线上网络竞价,不仅降低了成本,还节约了中间供应商运营成本及人工、运输等各项费用,其总体价格至少比传统采购价格便宜20%。

目前,建安公司在大多数项目推行这种模式后,不仅大幅降低了成本,而且由于价格透明,也为堵塞物资管理漏洞垒起了一道“防火墙”。



年终事故易发 安全还需加力

钱涛

又到年终岁末,通常一到这个时期,为完成年度任务指标,各单位都在开足马力组织施工生产,犹如长跑比赛最后阶段的冲刺一样,为了最终的胜利再添一把力,再使一把劲。然而,经验表明,这个时期正是安全事故高发期。远的不说,近期就发生了江西丰城发电厂“11·24”特别重大坍塌事故、内蒙古赤峰市煤矿爆炸事故。无独有偶,这两起事故皆因年底赶工期引发,教训深刻。

施工生产是一个整体,它由进度、安全、质量等诸多因素构成,并且相辅相成,施工进度加快也应合乎规范要求,并且安全、质量保障措施也应随之跟上。显然,那些发生安全事故的企业并没有做到这一点,而是把安全管理投入的资源、精力、时间全集中到追赶进度上,失去安全质量保障的施工生产,岂能不发生事故?

也许有人会说,依靠有限的人力、物力在短时间里完成更多生产任务,势必要有所取舍。可在施工生产中,绝不能舍弃安全,安全一旦失守,别说进度,整个企业都有可能被葬送。

年底往往是事故易发时期,安全生产更需上心。各单位在快马加鞭完成生产任务的同时,要做到忙而不乱、忙而不漏,始终牢记安全才能发展,发展必须安全,做到统筹兼顾。让安全同其他生产要素一样,在严谨周密的组织计划中高速运转,向既定目标进发。

中铁十五局上海地铁项目

安全管控常态化 全线评比创佳绩

本报上海12月12日讯(记者孙进修 通讯员刘晓雨)近日,由投资方——上海申通地铁公司举办的“安全生产标杆擂台赛”成绩揭晓,中铁十五局地铁18号线项目部在7条在建地铁线路的79个标段中名列前茅。

在沈梅路施工现场,每日更新的“危险作业告示牌”被填写得满满当当;专职安全员在“高风险源警示牌”旁轮流值守成了一道不变的风光。这是他们加强安全管控工作的一个侧影。

开工以来,项目部总结编制了各工序安全检查要点卡,根据每日施工内容,进行危险源辨识;坚持每周开展“安全生产自查自纠”活动,以责任包保、限期整改、拍照存档、定期复查等方式,消除安全隐患。另外,他们还通过技术革新,提高基坑开挖安全系数。

“晚上和白天一个样,领导和不在一个样,有无检查一个样”,地铁项目负责人关国锐说,安全管控和文明施工3个“一个样”,让初次进入上海轨道交通市场的中铁十五局有了滚动发展的底气。

中铁十四局房地产公司

泰安山语观邸楼盘 “梅开三度”

本报济南12月12日讯(通讯员付嘉 安怡君)3次开盘引发3次抢购潮。中铁十四局房地产公司今年开发的“中国铁建·山语观邸”楼盘在泰安房地产市场创下“三开三罄”纪录。他们凭借精准的市场定位、高端的产品设计和独特的营销模式,吸引了大量客户,创造了良好效益。

中铁十四局房地产公司从调查分析泰安市场容量、消费群体、客户需求等方面入手,突出山语观邸楼盘差异化、人性化品质优势。该公司站在方便住户的角度选址,6次优化产品结构、样式和风格,自建并持续培训营销团队,在泰安市场擦亮了企业品牌,赢得了客户信赖。

山语观邸在每平方米均价至少高出周围楼盘1500元的情况下,3次开盘均创下泰安市楼盘最快成交速度。

中铁建设华东公司

东航技术应用研发中心 竣工交验

本报上海12月12日讯(通讯员李丽娜)近日,由中铁建设华东公司施工的我国东部功能最全、最先进的航空技术研发基地——东航技术应用研发中心落成并交付使用。

在历时792天的施工中,该公司以科技创新为先导,相继攻克了水文地质条件差、基坑开挖深度大等难题。其中,“轻型井点降水”和“真空深井降水”相结合的施工工艺,在提高进度的同时,化解了深基坑施工作业的安全风险,吸引了多家施工单位前来观摩学习。该工程还获得上海市青浦区“优质结构工程奖”。

中铁二十二局四公司

茅台酒厂扩建项目 主干道贯通

本报仁怀12月12日讯(通讯员武新才 武蓝 刘旺生)近日,由中铁二十二局四公司施工的茅台酒厂扩建项目主干道提前贯通。

贵州茅台酒厂“十二五”扩建技改工程中华片区建筑面积约320万平方米,占地2000亩,相当于再造一个新茅台酒厂。该工程由中铁二十二局在2012年以EPC总承包模式中标,合同总金额逾126.3亿元,是该集团当时总承包的省外最大单体工程。

战严寒 保工期

▼中铁二十二局电气化公司哈尔滨电务分公司在滨北线松花江公铁两用桥改建工程中,克服工程量、室外气温低至零下20摄氏度等不利条件,科学安排工序,加大设备、人员投入,紧盯冬季施工安全,确保工程于12月8日按期顺利完工。图为施工人员正在检查设备。 吴晓丹 摄



车辆管理安上“千里眼”

▲日前,中铁二十二局京通电气化改造项目在混凝土输送车上安装GPS定位和油料监控系统,实时观察车辆行驶位置和油料消耗信息,并根据自动生成的图形和数据,随时掌握油料的异常波动及车辆去向,减少了工地“压车”、货物丢失等现象发生。图为专职监控员正在查看、统计数据信息。 段继新 摄



中国铁建电气化局北方公司西成客专项目

智能敷设光缆 效率效益双提升

本报太原12月12日讯(通讯员李一鸣)1台车、4个人,在两个月时间里完成了2100公里长的光缆敷设任务,过去电气化施工单位想都不敢想的事情,如今在中国铁建电气化局北方公司西成客专工地上变成现实。

“这是一台集摄像头引路、滑轮组导线、机械臂布线于一体的光缆敷设智能神器”,项目经理董建林介绍。他们用时半年研发的“高铁双向自动光缆敷设作业车”,实现了行车与布线同步进行。

10千伏贯通光缆线,每盘光缆长达3公里,重达6吨。传统人工敷设,哪怕用上百名作业人员,日进度也不超过8公里。电缆敷设车取代人工,两名司机和两名理线员每天至少布线30公里。

“智能”敷设光缆除了省时省钱,也让施工安全系数大幅提高”。董建林介绍,西成客专横穿秦岭,桥隧比高达90%,其中,最高桥墩35米,最长隧道16公里。作业车上的全方位摄像头和功率照明系统成功化解了桥梁高空作业以及隧道能见度差造成的安全风险。

另外,电机带动滑轮恒力拉动以及机械臂精准投放光缆,也解决了受力不均或与尖锐物接触造成光缆外皮破损这一长期困扰全行业的施工难题。

竞聘上岗 量化考核 集中整治

中铁海峡建设集团打出创效组合拳

本报厦门12月12日讯(记者孔祥文 通讯员肖玉华 王英威)围绕工程项目管理,中铁海峡建设集团今年以来打出竞聘上岗、量化考核、集中整治等管理组合拳,加速提质增效,实现产值、效益双丰收。截至11月底,他们完成产值已超过去年全年,实现利润比去年全年高出8个百分点,企业发展呈现良好态势。

据该集团党委书记、董事长孙桐林介绍,今年以来,他们在机关、项目两级

推行公开竞聘上岗,不仅拓宽了人才选拔使用途径,也为企业管理注入了新活力;新出台绩效工资改革方案,通过加大对工区长、工区副经理等项目部门负责人考核奖励力度,使一线管理人员增产创效积极性明显提高。

他们还积极推动技术工艺和管理手段创新,提升项目总体管理水平。金丽温铁路项目部发明的“预制T梁肋板钢筋定位架”采用钢筋定位模架及大型钢筋数控加工技术,有效提高

了钢筋制作安装质量和T梁钢筋安装工效,降低了施工成本。该技术获国家发明专利。

为在生产经营各环节寻找增效点,他们专门成立了保效增效项目组,历时5个月深入8个项目,找出11个增效点,直接创造经济效益约500万元。

一系列行之有效的措施,不仅规范了项目施工管理,也打通了效益提升通道,为该集团在海峡西岸经济区进一步开拓市场打下坚实基础。

省电小能手 工地显威力

本报北京12月12日讯(通讯员沈雅月)近日,在位于王府井大街的中铁十六局北京地铁8号线三期01标项目部,两个“省电小能手”的到来让大家连连称赞。它们就是“空气能”循环系统、永磁变频节能压缩机。

一年之中夏热冬寒,一天之中昼暖夜凉。在这习以为常的温度变化之

间,好多热能偷偷溜走了,但很少有人留意能量都去哪儿了。该项目部却在这上面动起了“小心思”,采用“空气能”循环系统解决淋浴、取暖等问题。以往的传统采暖方式侧重于电能转化,这个转化过程中能量有所损耗。而“空气能”循环系统则利用“低沸点介质”搬运能量,通过吸收外部环境中的空气能并

释放热能,损耗极低,为项目部生活区采暖节省了50%左右的电能。

在工地施工中,空压机向来是耗电耗能的大户。为解决这个问题,项目部选用永磁变频节能压缩机。这种机器占地面积小,运行1小时仅需17千瓦时电能,而音量不到67分贝,比王府井步行街上熙熙攘攘人群的声音还要低。

经纬之间,精准定位创效坐标

——记中铁十二局三公司济青高铁项目经理李卫民

通讯员 张亮木

又一次观摩会后,46岁的李卫民站在跨海青铁路特大桥连续梁旁,白色的安全帽下,黑红的脸庞上绽放着质朴的笑容。

任项目经理15年,他主管的9个项目无一亏损,累计上交利润上亿元,两次获得中华全国铁路总工会“火车头奖章”。

以“准、新、细”为突出特点的标准化管理模式,是李卫民确保均衡生产的不二法门。

在济青高铁施工中,李卫民精心打造的墩身自动喷淋养护、桥下防护栅栏等9项标准化亮点,不仅吸引了多家单位前来学习观摩,还助力项目持续领跑全线,累计获得奖金400万元。

“只有通过方案优化、改革创新,不断将劣势转变为优势,才能牢牢掌握创效创誉的主动权。”离开连续梁浇筑现场,李卫民

双脚有力的前行,把一个又一个墩身甩在身后。

石太铁路技改项目包括5个明洞接长任务,特别是新建新家坡双线棚洞,原设计为紧靠既有线施工355米的双线棚洞和高度达120米的2万平方米垂直山体挂网,组织不好就有可能打乱仗、吃败仗。

李卫民带领员工在多次实地踏勘的基础上,将4处潜亏500余万元的明洞接长置换为边坡处理,并以“取消石太线唯一一处I级防洪点,提高既有小半径设备状态,消除安全隐患”为契机,6次向相关单位提出建议,指明实施原设计存在的缺陷和困难,以及变更后的优点,最终将亏损近3000万元的高风险双线明洞优化为新建桥梁,增加投资7000万元,降低风险的同时实现效益1000万元,还缩

短了4年多的棚洞施工工期,一举实现扭亏为盈。

北京铁路局工务处领导说:“方案优化让多方受益,十分了不起。”

在太原西山旅游防火通道项目,李卫民结合西山片区地形地貌,施工中采用柔性防护网,不仅保证了质量,还创造了可观的效益;利用“三边工程”的特点,积极与设计院、建设单位沟通,在合理调整工程量的同时,全过程由项目总工程师负责与施工队伍进行土石比例的复核与确认,实现了效益颗粒归仓……

大到临建、物资采购,小到废旧物资处理,项目创效无处不在。在集中采购模式之外,李卫民还专门组建了物资采购领导小组,通过公开招标、谈判,实现以最低价格获得最优供材。

“以不同视角看待成本与收益之间的关系,从更大范围盘活资源”,李卫民说,干好现场赢得市场,不但要短期拿下,还要滚动发展。

石太铁路技改项目,管段48.6公里全部为营业线封锁施工和邻近营业线施工,被北京铁路局列为重点监控项目,在集团公司也属于典型的“A+”项目。

在3个I级、28个II级、460个III级封锁施工中,李卫民带领员工做到一事未出、一人未伤、一点未延,获得业主单位贺嘉奖5次,连续3次获得建设指挥部综合评比第一名,多次受到中国铁路总公司特派办现场督导领导的高度赞誉。同时,他们还星夜驰援石太铁路娘子关隧道抢险,为企业在既有营业线施工领域打出了品牌,创出了信誉。

