

本报北京12月9日讯(通讯员刘华东)为规范收尾项目经济行为,进一步推进提质增效工作,中铁十六局四公司近期对所有完工收尾项目进行清理和审计。

此次清理和审计共计95个项目,其中已完工但尚未完成结算的有70个项目,已完工并债权债务没有结清的有25个项目,做到了全覆盖。

四公司总会计师张子斌表示:“收尾阶段管理是项目管理的重要阶段。我们要以脚踏实地的态度,以壮士断腕的决心,以路石留印、抓铁有痕的劲头,坚决打赢项目管理最后一公里的提质增效攻坚战。”

为真实反映项目收尾阶段的基本情况,此次清理和审计工作要求不得人为调节项目收入成本利润等指标。为保证工作质量,公司统一制定了上报表格和项目经营情况汇报材料模板。公司审计部收到项目报送的资料后,联合经济合同部、物资部等其他业务部门对上报资料进行“会诊”,理清项目基本经济情况。

“会诊”结束后,公司审计部门根据各项目报送资料情况,对各项项目进行非现场或者现场审计。通过清理和审计,把没有暴露的问题提前暴露,及时化解矛盾和问题,避免出现大规模的潜亏等不可挽回的局面;对于还有较大挖掘潜力的项目,建议在公司业务部门指导和帮助下,强力作为,主动出击,积极扩大经营成果,实现项目收益最大化。

四公司副总会计师兼审计部部长孙良浩表示:“这样的清理和审计工作将常态化,公司以后每年都要对已经完工收尾的项目开展此项工作,以确保项目效益颗粒归仓,避免项目收尾阶段管理变形走样,出现虎头蛇尾的现象。”

中铁十七局六公司

深耕“家门口”福建市场

本报福州12月9日讯(通讯员兰金星 苏文定 张杨子)10月中旬以来,在短短两个月时间内,中铁十七局六公司连续中标福建省8个项目,总金额超过48亿元,经营承揽工作实现历史性突破。

“十三五”期间,福建省综合交通将确保投资7500亿元。该公司为把握市场机会,完善《经营绩效考核办法》,规定在建项目必须与经营互动,项目经理兼具经营职责,动态跟踪上报项目所在地、业主拟新上项目等信息。

经营部门根据施工组织、报价、工天等要素对每个项目经理进行考核评分,评分成绩进行公示并纳入绩效考核。在“干一项工程,立一座丰碑”理念指导下,该公司采取细

化指标、明确任务、强化执行、严格问责等有力措施,确保各工程项目在施工进度、文明施工、质量安全等各项指标上均保持优异成绩。宁德双福高速A14标段标准化管理水平和施工进度领先全线,得到业主的奖励;厦门前场铁路货场项目在“天窗点”施工的不利条件下如期完工,收到南昌铁路局的贺信。这两个项目促成了长福高速A2、A3标段,浦梅铁路PM-3标段顺利中标,成为企业“以干促揽”的典范。

截至目前,该公司参与了福建境内铁路、高速公路、市政、地铁等多个领域的工程建设,“十二五”以来,在闽累计完成营业收入超过180亿元,占完成营业收入总额的65%以上,区域化和相关多元化发展的新局面已经形成。

防控等方面应该注意的问题,让大家进一步明确施工生产中遇到法律问题的解决办法和途径。在现场法律咨询环节,项目部员工纷纷提问。有员工问:“工地上遇到暴风雨等自然灾害,如何获得保险赔偿?”王永红用通俗易懂的语言进行了详细解答:“受灾后做好记录,拍照留片,计算损失,找监理确认第三方证明;不管是谈判还是打官司,跟外界往来都要养成搜集资料的好习惯。”

法律阳光的普照到各个项目部,基层一线员工普遍表示欢迎。“有时头脑发昏就会产生腐败渎职失职行为,有时好心帮忙也会带来危害;既要学会用法律约束自己,也要学会用法律保护自己的合法权益。”项目副经理赵显娟说。

宣宾岷江特大桥项目部邀请公司总经理助理、法务讲师王永红,用真实案例认真讲解了施工保险的办理事项、协作队伍的工伤赔偿、物资采购合同的风险

生事故呢?仔细想想,胆大心粗的教训就在于此。胆大心粗,这是安全管理中最需要也最管用的法宝。有的管理人员现场巡查一天,半夜睡觉突然惊醒,总担心现场出问题。作为项目管理者,要带着问题去检查安全,有些安全设施要用手去摇晃摇晃,还要用脚去蹬踏踢,很多东西看了也不见得为实。操作层施工,同样需要胆大心粗,执行中多问几个为什么。很多人认为凭经验干没错,可经验也并不见得处处适用、事事适用,环境变化、工艺改进、情绪波动,都会对其有影响。民间云“小心驶得万年船”正是这个道理。

总之,说一万道一万,抓安全工作,“胆大心粗”为上策。

把风险点防控责任落实到现场作业人员,把带班干部,如果查出安全隐患,还要追究项目部责任部门和分管领导的责任。

在安全中,为了保护好挖出来的通信、电力、信号等电缆线,他们用波纹管把电缆线包好,裹上反光带,再用钢管支架隔离,插上醒目的彩旗,隔一段距离摆放一块“严禁触碰电缆”的提醒牌,给外露电缆线上了至少5道保险。在安全检查中,他们采取自检、他检、交接检,以及日检、周检、月检等措施查漏补缺,让风险点无风险。

目前,该项目正处于收尾阶段。“越到最后越要更加重视安全,绝不能有丝毫松懈。”项目经理杨楼成说。

浙江金华南货场正式开通运营。金华南货场是浙江省重点工程,为铁路一等货站,主要办理整车、集装箱、国际多式联运、集装箱专列等运输业务,预计远期货物到发总量为529万吨,划分为怕湿货物装卸区、集

装箱装卸区、笨重货物装卸区、杂货货物装卸区、仓储物流区5个功能区。该货场于2015年7月正式开工建设。中铁二十四局克服征地拆迁、设施迁改、施工专业多等难题,按时完成站场土石方、房建、钢结构仓库雨棚、轨道铺设等施工任务,于2016年11月通过上海铁路局组织的竣工验收。

中铁十五局五公司赣江二桥项目部

严格成本管理 堵塞经济漏洞

瓶形双塔双索面钢混叠合梁斜拉桥,主跨长400米,双塔均高124米,为赣江单跨跨度最大的双塔双索面斜拉索桥,被集团公司列为重难点工程和科技研发项目。

项目部开工以来,累计签订各类合同48项。在劳务合同管控中,他们加强“规矩意识”,严格执行“先签合同后进场施工”原则,并结合实际情况对有些条款进行细化完善,有针对性地增加桥梁施工的专项条款,明确双方工作内容、费用承担等主要合同条款,使项目管理人员

对各项合同认识清晰,把握精准。

为确保劳务成本可控,项目部推行诚信评比,择优录用队伍,同时增强服务意识,在技术指导等方面为架子队提供支持。桩基施工队在完成桩基成孔后,清孔工作进展缓慢。项目技术人员发现后及时跟进,通过采取调整泥浆比重等措施,迅速扫清了施工障碍。为防止出现经济纠纷,该项目部每月定时对劳务队伍完成的施工任务验收后再计价,并要求劳务队伍负责人签字。

针对物资成本管理,项目部把精

化管理落到实处。他们坚持每月20日进行材料盘点,每月25日前对当月材料进行节超分析,确保项目物资成本可控。在浇筑现浇梁S24-25顶板混凝土时,技术人员发现水泥超耗。物资部门与试验室反复寻找超耗原因,最终发现是拌和出现问题,他们更换设备、明确责任后,杜绝了超耗现象。

截至目前,项目部通过加强成本管理,没有发生一起“起火冒烟”现象,在赣中地区擦亮了企业品牌,受到当地政府、业主和集团公司领导充分肯定。



本报南昌12月9日讯(通讯员赵纯杰)为深入推进提质增效,中铁十五局五公司赣江二桥项目部严格成本管理,堵塞经济漏洞,不仅没有发生一起合同纠纷,而且成功实现降本创收目标。

五公司赣江二桥项目中标价6.6亿元,合同工期36个月。该桥主桥为宝

中铁二十二局一公司

获广东省首届BIM应用大赛一等奖

本报广州12月9日讯(通讯员张洪柱 赵传标)11月30日,广东省第二届BIM论坛暨首届BIM应用大赛颁奖典礼在广州市举行。由中铁二十二局一公司承建的广州市轨道交通21号线水西停车场施工项目获得广东省首届BIM应用大赛一等奖。

广东省首届BIM应用大赛活动共有143个BIM应用类项目参赛。其中,参赛的施工类项目共91个,评选出一等奖7个。一公司水西项目部在初期即引入BIM技术参与施工项目管理。项目部在图纸核查、碰撞检查、工程算量、技术交底、方案优化、集中加工、二维码应用等方面展开了全面的BIM应用。项目技术人员共发出图纸核查报告8份,列出影响施工的图纸问题49个;发出碰撞检查报告7份,列出影响施工的碰撞问题108个,为项目的质量、进度、成本、文明施工等管理目标的实现提供了有力支持。

重庆市涪三铁路开通

本报重庆12月9日讯(通讯员黄新春 李世豪)12月5日上午11时,中铁十八局二公司参建的重庆市涪三铁路顺利开通,并正式更名为涪三铁路。

涪三铁路位于重庆市境内,从三江站至南川站正线55.55公里,设计速度160公里/小时,为黔江、万盛、南川3地提供客货运输服务,同时担负渝东南、黔北地区货物与长江沿线地区客货交流的运输任务,解决了沿线地区向东进出的客货运输,是开发沿线丰富矿产资源和旅游资源、有效促进沿线区县经济快速发展的必要通道。

中铁十八局二公司管段地处崇山峻岭之间,交通极为不便。项目部全体员工发扬不畏艰难、顽强拼搏、连续作战的精神,实现了“一事不出、一人不伤、一次达标”的奋斗目标,得到了成都铁路局等单位的高度评价。



12月7日,由中铁二十四局浙江公司施工的杭(州)黄(山)铁路浦阳江特大桥合龙。该桥连续梁主跨为135米,是全线跨度最大、制约杭黄铁路工期的控制性工程。图为连续梁跨合龙施工现场。朱峰 摄

【新闻特写】

“中国工程师了不起”

通讯员 张记力 马磊

近日,中铁十四局海外公司斐济苏瓦斯丁森桥项目迎来一批特殊客人,斐济国家基础设施建设部总工程师扎努尔一行率队30名新入职官员到斯丁森桥参观学习,现场学习中国技术,领略中国文化。

斯丁森桥位于斐济首都苏瓦半岛市中心,由中国政府出资援建,2015年12月开工建设。

在项目经理张子辉的带领下,他们首先参观了项目现场围挡外侧的企业简介和工程效果图。当看到青藏铁路、

京沪高铁、南京过江隧道和青岛海湾大桥等宏伟工程效果图时,他们不由得发出一声声赞叹:“中国工程师了不起,创造了一个又一个工程奇迹。”派克等官员还纷纷拿出手机,在效果图前玩起了自拍。

走进工地,参观团参观了钢筋加工场和钻孔桩水上施工平台,观看了钢筋笼制作工艺、钢围堰支撑平台施工技术,并对桥梁“设计创新之处”“如何缓解交通压力”“桥梁施工难点及应对措施”等专业问题进行了深入交流、探讨。

参观施工现场后,30名新入职官员又前往项目驻地,观看了中国铁建和中铁十四局的企业宣传片。他们深深被中国先进文化所吸引,对中国企业的施工能力和业绩表示敬佩,称赞中国是一个伟大国家,并希望将来有机会亲自去中国走一走、看一看,感受东方大国的灿烂文化和无限魅力。

扎努尔表示,希望双方今后进一步加强合作,为增进中斐友谊、促进两国友好作出积极贡献,让中国“一带一路”建设在大洋洲生根发芽。



抓安全管理就要“胆小”

蔡庆荣

采访基层的一位老安全工作者,他几十年的安全管理心得,就是“胆小如鼠”。笔者认为,抓安全管理就是要“胆小”。

胆大妄为,意为毫无顾忌地干事、干坏事。这是安全工作中的大忌。在建筑领域,在施工现场,我们耳闻目睹一些安全事故,往往就是一些管理者、一些操作工人仗着胆大做事,忠言逆耳听不进,对安全隐患不以为然,处理

现场问题时拍脑袋拍胸脯决策,前车之鉴不吸取,结果出现事故。虽然血的教训不少,但还是有人日复一日地复制着胆大妄为。

胆大心粗,这是另一类安全管理者和一些操作工人现场行为的真实写照。知道怎么干,但不知道这么干可能会有多少隐患、多少危险。脑子想问题很简单,也就是群众所说的“一根筋”或“一条道跑到黑”,结果预测或处

理问题就会顾此失彼,按下葫芦起来瓢。胆大心粗,也叫有勇无谋或叫勇有余而谋不足。现场情况千变万化,用眼观察、用脑分析、用心解惑,处置及时得当,才能把事故消灭在萌芽状态。如果在进行安全检查时,只听工作汇报,不俯下身去认真检查,那么隐患即便在脚下、身旁、眼皮子底下,最后都难以发现。难怪有人感叹,为何刚看过现场,问题刚处理过,怎么又发

观看动画片 教育效果好

本报漳州12月9日讯(通讯员田甜)12月4日晚,项目部会议室里围坐着40多名员工,大家饶有兴趣地看着大屏幕上的动画片,时而豁然开朗,时而瞠目结舌。

这堂动画片安全课是中铁十二局四公司云平高速公路项目部采用的一种安全教育新形式。

今年10月初上场的云(霄)平(和)高速公路有隧道、桥涵、路基、服务区等工程,分布在11.273公里的管线上。项目部在主体工程未开工前,首先进行安全教育和培训。为了增强效果,他们查找了大量资料,制作了安全动画片,将建筑工地最常见的高空坠落和坠物、坍塌、物体打击、机

械伤害、起重事故、触电等事故案例一一演示。

这组动画片中有安全知识,有安全规范,有事故原因,有操作方法。80分钟的动画片,大家看得很投入,像是进行了安全体验一样。看完动画片,他们又讲述了国内发生的6起事故案例,用血的教训进一步强化大家的安全意识。

看完片子,技术员小范说:“这种动画形式的教育片挺有意思,第一次接触,我们喜欢,比文字内容更直观,更容易记住。”

项目经理黄建国表示,通过创新形式增强安全教育培训效果,是他们努力的方向。

查明风险源 控制风险点

本报南昌12月9日讯(通讯员史华兴)在南昌火车站改造工程施工中,中铁二十四局南昌公司南昌站改项目部把安全管理重点放在管住风险源、控制风险点上,确保了行车安全和施工安全,多次获得业主嘉奖。

该项目部承担的南昌火车站改造工程,包括新建或拨移全部16道股道,改造南昌站两侧咽喉道岔,新建旅客通道、邮包通道等施工任务。

上场之初,该项目部深入分析研究项目安全管理的重难点,查找、评估和确定安全风险源和风险点。他们把深挖地下电缆、强隔离既有线、深基坑、大型特种机械设备等确定为重大风险源,并制定专项施工方案,

控制风险点

把风险点防控责任落实到现场作业人员,把带班干部,如果查出安全隐患,还要追究项目部责任部门和分管领导的责任。

在安全中,为了保护好挖出来的通信、电力、信号等电缆线,他们用波纹管把电缆线包好,裹上反光带,再用钢管支架隔离,插上醒目的彩旗,隔一段距离摆放一块“严禁触碰电缆”的提醒牌,给外露电缆线上了至少5道保险。在安全检查中,他们采取自检、他检、交接检,以及日检、周检、月检等措施查漏补缺,让风险点无风险。

目前,该项目正处于收尾阶段。“越到最后越要更加重视安全,绝不能有丝毫松懈。”项目经理杨楼成说。



成贵铁路高山田隧道贯通

本报乐山12月9日讯(通讯员付绍君 许家安)12月2日,历经近3年的艰苦奋战,中铁十六局参建的成(都)贵(阳)铁路重难点控制性工程高山田隧道全线贯通。

高山田隧道全长8107.45米,是成贵铁路乐山段最长隧道。中铁十六局负责隧道进口和横洞共计5919.45米的施工任务。隧道内地质条件极其复杂,

其中Ⅲ级围岩约占40%,Ⅳ级围岩约占55%,Ⅴ级围岩约占5%。洞身局部穿越可溶盐岩段,存在突水、突泥灾害等隐患。

中铁十六局开展科技攻关,应用防水板超声波焊接、止水带热熔焊、水压爆破、二衬及仰拱端头对夹等新工艺,进一步提升了施工质量,业主多次组织其他标段施工单位前来观摩。

浙江金华南货场开通运营

本报金华12月9日讯(通讯员叶俊豪 孙璞玉)近日,随着首列金华南至北仑港海铁联运专列缓缓开动,由中铁二十四局施工的铁路金华南货场正式开通运营。

金华南货场是浙江省重点工程,为铁路一等货站,主要办理整车、集装箱、国际多式联运、集装箱专列等运输业务,预计远期货物到发总量为529万吨,划分为怕湿货物装卸区、集

装箱装卸区、笨重货物装卸区、杂货货物装卸区、仓储物流区5个功能区。

该货场于2015年7月正式开工建设。中铁二十四局克服征地拆迁、设施迁改、施工专业多等难题,按时完成站场土石方、房建、钢结构仓库雨棚、轨道铺设等施工任务,于2016年11月通过上海铁路局组织的竣工验收。