



圆梦新疆

——十七局集团三公司乌鲁木齐绕城高速项目施工管理纪实

□ 陈明星 李 堃 边均安

3年前,戈壁荒漠一望无垠。
征程中,奋力攻坚一往无前。
现如今,雄姿初显一路坦途。
在如火如荼、热火朝天的新疆乌鲁木齐绕城高速公路项目3标段的施工现场,十七局集团三公司的参建员工们奋战了整整3年。
3年来,他们凭借着“诚信、创新永恒,精品、人品同在”的企业价值观和不屈不挠、敢于争先的拼搏精神,闯过了一个个技术难关和险阻,破解了一道道施工难题和困扰,全力冲刺各项目标任务,始终保持在全线施工单位综合评比前列。
3年来,他们以争先的意识和骄人的业绩,在广袤的新疆市场树起了十七局集团的信誉品牌,诠释了十七局人的精神品质,用行动印证了他们是当之无愧的新疆公路建设的先锋队。

矢志争先 开拓进取展风采

把乌鲁木齐绕城高速项目(以下简称乌绕项目)建成精品工程,并以此为依托,在新疆高速公路建设市场巩固区域经营成果,实现滚动发展。这是三公司领导对项目提出的要求,也是乌绕项目全体职工共同的梦想。为了实现这一梦想,三公司职工在以项目经理陈逊、党委书记凌锡贞为领导班子的带领下,开启了筑梦新疆的实干之旅。
据陈逊介绍,乌绕项目3标改扩建段线路全长13.8公里,其中路基土石方190万立方米,沥青路面工程116万平方米,大中桥9座,小桥3座,涵洞通道44座,工程总价5.43亿元。这对于经过几个项目历练,具备丰富施工管理经验的陈逊来说,实在是再普通不过的

项目。然而当他真正置身于陌生的新疆市场,才发现现实远没有自己想象的简单。
项目管段横跨2区1县1团(沙依巴克区、乌鲁木齐市经济技术开发区、乌鲁木齐县、104兵团),征地拆迁工程量大,且由于历史原因难以开展。管段内公路密集,交通车流量大,乌库公路、乌奎公路、314国道、吐乌大高速、023县道交错其中,安全管理风险极高。加之当地社会环境复杂、管理跨度大、质量要求严、施工环境苦,项目面临着严峻的考验。
压力就是动力,挑战也是机遇。从2011年4月进场伊始,项目部就确定了“高标准、高速度、高效益”的经营方针,

努力解决营区建设、征地拆迁、二次经营等问题。为了实现在新疆站得稳、扎下根的目标,陈逊为自己和项目团队定下目标:只能成功,不许失败!
通过前期精心策划、沟通协调,项目仅用时25天便完成驻地建设,各项制度办法标定上墙,办公生活设施齐全,成为全线第一家完成安家设营并正式运行的单位,为工程开工创造了有利条件。
工程施工能否顺利进行,征迁工作是关键。为了不影响施工进度,凌锡贞带领征迁人员不等不靠,坚持超前谋划,靠前指挥,第一时间与征拆业主和各级政府取得联系,说明实际困难,争取他们的理解和支持,并多次邀请市、

区领导到项目实地协调解决问题,有力推进了施工作业面的不断展开。
工程正式开工后,项目部精心组织,合理安排施工工序,组织人员、机械设备快速进场作业。实施24小时机械设备不停,争分夺秒稳步推进工程进度。技术管理人员按工作面,定人定岗,明确责任,坚守现场,协调指导施工。
2011年11月,自治区交通建设管理局组织对全线施工单位进行年终信誉评价综合考评,十七局集团以98分的成绩拔得头筹,信誉评价为AA级。三公司拌和站也赢得了称赞:“在新疆高速公路市场树立了一面标准化的旗帜,值得推广!”



十七局集团董事长、党委书记段东明(左三)在集团公司副总经理成志宏(右三),三公司执行董事、总经理刘新福(右一)的陪同下,到项目检查指导工作。

技术创新 攻坚克难铸精品

面对陌生的市场和环境,陈逊明白,要想在竞争激烈、市场良好的新疆公路交通建设市场站稳脚跟,实现长远发展,就必须注重企业的信誉,按期完成节点目标,圆满兑现合同承诺。
为此,项目始终坚持“试验先行,样板引路”的工作思路,严格执行标准化施工、精细化管理的管理要求,力求把每一项工程都建设成经得起历史检验的精品工程。他们对沥青原材、路面碎石和沥青混凝土配合比反复进行数据对比,先后创造了“率先建成沥青拌和站、率先完成桥涵施工、率先开始沥青面层施工”“三个率先”,充分彰显了十七局集团三公司路面工程的施工能力。
项目总工程师胡启立告诉我们:“别看这些活儿都不怎么起眼儿,可放在新疆特殊的自然环境里,背后都离不开我们在技术创新上付出的艰苦努力。”在以他为组长的科技攻关小组的“冲锋”下,一项项施工难题被一一化解。
在仓房沟主线桥施工过程中,由于地下水水位高、渗水量大、地下含流沙层、地质变化大等不利因素,常规的人工挖孔、钻孔施工无法正常实施。胡启立带领项目技术人员仔细勘察现场,吃

透图纸,做出多套优化方案,并组织大家连续多日研究、论证,大胆地对施工方案进行优化,通过方案,最后决定采用全护筒跟进的旋挖钻机成孔施工工艺,成功解决了上述难题,保证了桩基施工质量和施工进度。
针对先张空心板板梁、马蹄筋定位效果不好这一技术难题,科技攻关小组深入研究试验,在保证不改变其作用的前提下,经过与设计院沟通,将马蹄筋弯起角度进行适当调整后,从马蹄筋的埋深、线型等指标来看,均得到了明显的改善,达到了预期效果。
新疆地区由于山口、隧道众多,在冷空气入侵时容易出现大风、干燥的气候环境,而这种气候条件极易发生混凝土由于养护不到位造成的表面开裂,进而形成质量通病。针对这一情况,项目在施工过程中及时调整混凝土配合比,通过采用高分子养生膜材料进行养护,成功化解了这一难题,成效显著。
在组织施工生产的同时,乌绕项目还承担了三公司5项科研立项课题,他们对项目技术人员进行科研交底,明确课题研究内容,并确定阶段性研究目标,确保形成完整的课题资料,为公司在新疆地域施工进行有益的技术实践和积累。

乌绕项目开工之时,正值全国银根紧缩,新疆建设资金异常紧张的时段。受资金不到位,永久用地迟迟不能交付使用等因素影响,项目从2012年初至2013年4月一直处于停工缓建状态。在这种情况下,项目团队的目标就是变被动为主动,想方设法早开工,保质保量,多完成施工产值。在陈逊和凌锡贞的示范带动下,项目管理团队大兴实干之风,务实干事,将转变工作作风,奋力实干与项目生产经营工作无缝融合。
一场硬仗,一番苦战,一个个不眠之夜,一次次荣誉表彰。乌绕项目闯过了资金关、工期关,完成了一个个艰巨的任务,全面打响了这场事关企业信誉的攻坚战。
在项目管理上,他们坚持以制度建设为基础,确保尽履职责规范化。从进场之初,项目就根据公司的相关管理办法及文件要求,结合项目特点,编制了操作性强的项目管理制度汇编。他们坚持“用制度管人,用制度办事”的原

则,先后出台了《项目部管理制度》《工程质量管理办法》《二次经营管理办法》《科技创新管理办法》《项目安全管理办法》《财务管理办法》《成本管理办法》等一系列规章制度和管理办法,并强化跟踪检查监督,做到说话办事有章可循,有据可依,避免工作上的随意性。
百年大计,质量为先。在工程质量控制上,他们建立创优工程领导小组,明确创优规划和创优目标,力争达到“开工必优,一次成优,全面创优”的质量目标。他们严格执行三级技术交底制度。开工前,由总工对施工中的重难点及施工中注意的问题、采用的标准等对全体参建人员进行总体交底;在每一分项工程开工前,由工程部长对全体技术人员进行二级技术交底;分项工程实施前,由现场技术主管组织对一线操作人员进行三级技术交底,达到“操作人员知道如何干,管理人员知道如何管”,形成自上而下的三级技术交底保障体系,最终达到工程质

量时时处于受控状态的目的。
针对该项目为对既有道路加宽施工的实际,项目工程、安质等部门认真分析研究施工中的不安全因素,以及可能会发生安全、质量问题的环节,制定了一系列相关应急预案,保证了施工生产的正常运转。他们以“平安工地”建设为契机,强化现场标准化管理,实行“安全分区”管理制度,以拌和站区、钢筋加工区、预制场区、既有线段“三区一段”为防控重点,增加安全资源配置和防护设施,总计投入安全专项资金200余万元,从硬件上保证了安全管理的平稳可控。在此基础上,项目安质部还大力组织开展安全教育培训、质量控制培训、安全质量专题会议,累计培训人员达800余人次。他们还本着“真查、真抓、真促、真罚”的原则进行安全质量自查自纠,为实现“安全零事故、质量零缺陷”的目标打下了坚实基础,安全质量管理工作受到业主及各级领导的一致好评。

以人为本 企地合作促和谐

进场3年来,陈逊始终没有忘记自己作为项目经理所肩负的责任,也没有忘记企业作为央企而应该承担的社会责任。
从项目驻地往南约20公里,是乌鲁木齐市有名的南山风景区,因其美丽的自然风光和独特的气候条件,每年夏天都会吸引很多市民前往避暑纳凉。而通往景区的必经之路——乌库公路却由于征拆原因导致1.2公里的道路无法通行,市民只能改道绕行。
在自治区建管局的组织协调下,乌绕项目承担起了这1.2公里路面修复的任务。今年9月,乌鲁木齐和自治区交通厅领导给项目下达了通车时间命令:10月15日前必须修通。
时间不等人。接到指令后,项目部迅速调整施工计划,研究制定施工方案,并组织有经验

的人员、调集施工设备及资源投入这场会战,最终在10月13日,提前两天完成了道路修通任务,受到乌市政府和自治区交通厅的表扬。
在新疆地域施工,另一项重要任务就是安保维稳工作。由于受几起暴力恐怖事件影响,新疆地区的维稳形势一度异常紧张。为做好项目施工,确保管理人员的人身及财产安全,项目部本着“尊重民俗、和谐共处”的原则,成立了以陈逊和凌锡贞为组长的维稳领导小组,负责项目的安全稳定工作。项目安质部牵头成立治安联防大队,在项目部设总队,各作业队设分队,各分部遇到突发事件第一时间上报总队,由总队组织分队进行处理,保证突发事件处理有序。
他们在项目部和各作业队驻地出入口处设立开包检查和车辆后备箱开箱检查岗位和标

识,由专人登记记录。实行早晚点名和外出审批制度,作业队每晚8点半向总队报告当日安全情况。加强施工机具、燃油、易燃易爆品管理,做到工完具收,专人管理。
此外,项目部还根据市区、区维稳形势和有关要求,统一购买防护用品,发放到每个作业队、每间办公室。他们还邀请当地社区主任为大家讲解防范要点,提高职工们的安全防范意识和自救能力。
进场3年来,乌绕项目全体职工牢记使命,珍惜机遇,敢于担当,拼搏进取,克服了一系列困难,为企业赢得了荣誉。目前,他们正朝着最后的目标发起全力冲刺。
再回首,攻坚克难,历经考验。
共憧憬,乌绕圆梦,再铸辉煌。

