

铁建黑的汉子

-记十六局集团创造"呼市奇迹"的汉子们

邓昆伦 王立武



在青城呼和浩特市(以下简称 呼市)有这么一群铁建汉子,他们 创造了8个月完成20亿元工程量的 奇迹。风吹日晒、夜以继日,他们 的皮肤已成古铜色、沥青色,成为 呼市一尊尊活的雕像,他们就是十 的参建者,一群彰显"责任重于能 力、意志创造奇迹"核心精神的真 汉子。

那是一群黑黑的汉子,

那是一群值得骄傲的铁建汉子。 为了创造神奇和描绘美丽, 你披霜踏雪,矢志不渝。 啊,铁建黑黑的汉子, 铁建可敬可爱的汉子! 你是草原彪壮的骏马, 风一样奔驰不停歇, 你是草原矫健的雄鹰 书写着篇篇不朽的神话 啊,铁建黑黑的汉子, 铁建永不言败的汉子! 你是世间最美的甘泉, 让僻壤穷乡勃发生机; 你是大地辛勤的使者, 亲手装扮万里山河。 啊,铁建黑黑的汉子, 铁建朴实憨厚的汉子! 长城内外,大江南北, 留下你坚实豪迈的步伐, 雪域高原,戈壁荒漠, 响彻着你深情辽阔的"我也 想家"…… 多少个春秋,多少个冬夏, 你用汗水浇灌梦想, 你用真情绽放智慧的花朵, 啊,铁建黑黑的汉子, 铁建无私奉献的汉子! 冰雪中,我们用热血铺就天路, 风沙里,我们用意志立起风帆。 看,咱铁建男儿有大爱,强国 梦想情动天! 啊,铁建黑黑的汉子, 那群永不服输的人, 那群可敬可爱的

——题记·邱军

照片说明(由上至下): 十六局集团呼市西北线快速路指挥部

黑黑的汉子……

班子成员合影 十六局集团呼市西北线快速路指挥部 一分部(路桥公司)班子成员合影

十六局集团呼市西北线快速路指挥部

四分部(四公司)班子成员合影

十六局集团呼市西北线快速路指挥部 二分部(二公司)班子合影 十六局集团呼市西北线快速路指挥部 三分部(三公司)班子成员合影

口白白的牙齿,让人感到很有亲和力, 可邱军就这么做了,还吃出了效果,促 力的4把金钥匙。 这是十六局集团呼市西北线指挥部指 使各分部对员工伙食不敢马虎了,早 挥长邱军给人的第一印象。

走进邱军整洁的办公室,办公桌 对面墙上的一片红色引人注目,上面 是一个党徽和5行字——党的放心 挺得笔直,说话办事干脆利落。 人、事业的领头人、企业的创新人、行

也是我的梦想。"邱军说,只有自己先 做到,才有资格带动大家做。

遍,有时看得仔细,赶不回指挥部了, 他就拐到最近的分部食堂吃早饭,随 时,他几乎没在晚上12点前休息过,脑 作用发挥得好,穿着迷彩服站在路口指

年间,邱军已在内蒙古征战了8个项 能力、意志创造奇迹'的核心精神,更让 指挥部要求每天早点名以提振精 目,每个项目他都当成一场战争去策

笑时眼睛眯成了一条线,露出一 堂吃早饭的?"党工委书记郭亚杰说。 事化、重奖有功人,这是邱军激发员工潜

点名不敢对付了。 学,至今仍保持着军人风范,腰杆总是

"作为项目经理,必须得干成事、 "这是我的工作格言和行动准则, 项目,这是我很骄傲的事。"

当他挑起西北线指挥长这副重担

指挥部专门设置了500余万元大干 尊严,来了就不想走,这是邱总的成功之 奖金,至今已兑现近300万元。指挥部及 处!"二分部经理齐永立说,二分部曾有3 "70 后"的邱军, 当兵后上了大 各分部还发放各种福利费用近200万元。 位员工要调到其他项目去, 中午饯行时 付出与所得成正比,参建员工的积 看不到人,一找,在驻地旁边的小树林里 极性和主动性被充分激发出来,工地一 掉眼泪,他们问:"是不是做错了什么事

> 挥部统一成一个思想,真不容易。"邱军 说,"把4个分部锤炼成坚强团队,是我们

工作之余,邱军喜欢舞文弄墨。今 梦》。他在序言中写道:"小小笔尖书人 生,勤写勤记乐无边。中国梦想我的梦,

"常务副指挥长燕永平是西北线

笑了笑,他高高的个子,黑黑的皮肤, 说话不紧不慢,每次夜巡他都是回来 散不掉的煤烟味,黑黑的手指尖怎么

处守着,直到井口被钢板盖上后才 给他发来一条短信:"……"

"责任心很重要。"燕永平腼腆地 地在大漠深处,条件很差,要自己动手 生煤炉子取暖,被子里都是一股子消

每到周末的晚上,燕永平的妻子 接电话她又不是不知道,有这么严重 已极度疲惫。

燕永平说,他欠家人太多。儿子 打不通了,燕永平顿时陷入了不安、自责 "后来我让妻子辞职在家,全职带儿

道路下水道的井盖没了,他先找来 地。2008年"5·12"大地震时,在四川

这时郭亚杰打开手机里的照片给我能吃苦。 6年前,燕永平与妻子还分居两 累成什么样了还笑得那么开心。"

子。"燕永平眼睛红红地说道。

心那么灿烂。可谁又知道,此时的他们 跳进水里一起干…… 当时燕永平还莫名其妙,开会不 已经连续干了十几个小时的体力活,早

次都要等到很晚,燕永平还经常爽约: 汶川地震了!此时燕永平才反应过 刹那间,我们心底那根最柔软的弦被重重 并列第三。"

来,马上给妻子打电话,但这时电话已经 地拨动了,泪水瞬间就充盈了眼眶

的工人来拆拌和站,就自己动手拆

燕永平他们都是20来岁的年轻人,很

一根树枝做警示标志,然后打电话 工地的妻子给他打电话,他正在河北 群满身水泥灰的年轻人站在已装上车的 脱下衣裤跳进水里疏通涵洞,这一举动

在指挥部"庆七一"诗歌朗诵会上 燕永平自创的诗歌和总工程师郑宏利同

高效务实的服务团队

"在我这里,没有技术问题,只有对讲机里喊:"那两个人又来了!" 态度问题。"指挥部总工程师郑宏利 说,他是今年3月8日来指挥部的,走 了,他们还与拌和站站长成了好哥们。 工地不行,就在哪段工地做文明样板 站人员到哈拉沁沟桥等着,混凝土供应正 时他媳妇还闹别扭:"节还没有过完就 混凝土,其中有20多万立方米混凝土是

到指挥部后却没感到有多牛,反而事 说,中心试验室一天要做40组混凝土试 新功不可没。指挥部资金压力大。为 上场后他和郑宏利、副总工程师兼工 分部想,一步一步推动分部跟着指挥 部的节奏向前走。

刚开始有部分混凝土出现离析、 蜂窝现象,郑宏利和中心试验室主任 量两三次。 韩二臣连续一周每天晚上都到拌和 到他俩来了,混凝土运输车司机就在 抓紧抓严,实现了安全零事故。

刘孝利说,上工地巡查,如发现烟

"我们已经浇筑了30多万立方米 工地,逼着分部把安全文明抓好。

之前他听说局指的人都很牛,但 自己拌和站生产的,没有问题。"韩二臣 责任成本检查组的肯定,总会计师王建 社记忆犹新。 在指挥部,安全总监刘孝利和安 动态财务计划,每10天通知各分部财务 地勘资料,桩基图纸来回改了3次。 质部部长赵虎要算走路最多的。20 主管,提前告知他们哪些需要付款。到 及时筹措资金,确保不耽误施工。

6月17日晚,四分部浇筑哈拉沁

赵虎是1980年入伍的铁道兵。 话后,一看时间已过半夜,就没忍心叫醒司 后来,问题解决了,混凝土质量稳定 他说指挥部还有一个创造,发现哪段 机,自己坐出租车到拌和站协调,再与拌和 常后才回到指挥部,此时天已经亮了。 指挥部财务工作得到了集团公司 3月到4月初那段时间,总经济师雷永

情更多更细,分部没有想到的事要帮 件,取样的车辆都有点儿跑不过来。 将有限资金发挥最大作用,王建新进行 程部部长黄明全住在设计院催图,因缺少 当时每周有3天,指挥部要集中开会 公里的管区,他俩每周至少要用脚丈 重大节点或节假日时,邱军、王建新会 讨论创效方案,把方案在投影仪上一条一

条讨论,经常是晚上12点后才散会。 站,站在后台上看搅拌时间和混凝土 头罚款 1000 元,不戴安全帽罚款 50 沟桥承台混凝土,拌和站距作业点有 反反复复修改了不知多少次,纸张堆起来 情况,仔细查找原因。当时拌和站人 元,戴了不系帽带罚款30元,已累计 25公里,混凝土一时供应不上。深夜 有1米多高。"雷永社用手比划着说:"但我 员以为他们是来故意找茬儿的,一看 开出罚单14万元,督促各分部把安全 12点半,他们向指挥部物资设备总管 们把前期创效方案提前做好了,比后期投 理师刘铖铖反映情况。刘铖铖接到电 人10倍精力去做变更的效果还要好。"

、沥青色的皮肤,男儿的泪

路桥公司副总经理兼一分部经理 还经常拿着铁锹干活。 王鸿的皮肤好像从来没有白过。他 说,一分部负责路面沥青铺设,参建员 辛苦,西北线也许是我们人生中留下最 谭斌是一分部最忙的人,对外要 擦眼泪。

"冬眠的时候皮肤就白了。"王鸿 在工地,已有一个月没回驻地了。" 笑呵呵地说。

很轻松,现在平均每天只能摊铺500 机太累,晚上葛松林就自己开车。 米。"王鸿说,既有线施工要保证交通, 他们只能半幅摊铺,效率降低50%。

未有,线下和线上是立体交叉作业,王 方,哪里有工作面就在哪里施工。作 院了。 30多个小时,王鸿和一分部书记张兴 进了医院。

"施工是苦,但我和我的团队不怕 话,生怕声音大了急坏了他。

业主代表无论什么时候检查,都的。"王鸿说:"你马上去医院检查。"

会看到他在工地。监理组长说:"只要 西北线工期之紧、任务之重前所 葛松林在,我们就放心了。" 鸿他们就如游击队,打一枪换一个地 更累的常务副经理谭斌已经第二次住 进来接着说。

出院后,监理不敢与谭斌大声说

松林是副经理,负责北线路面,一直住事无巨细,亲力亲为,近20公里路线 的施工状况都装在他的脑子里。 葛松林负责15公里长的路面,他 10月14日早晨,谭斌找到王鸿 像灌了铅一样走不动,头也昏昏沉沉

说到这里,王鸿再也控制不住自己 试验室主任了。到现在,路面这杆枪就我 的感情,眼泪夺眶而出,他抽出纸巾到 们这个团队扛着。" 在一分部没有最累,只有更累。 室外擦了擦眼睛,平复了一下情绪才走

住院后,谭斌给王鸿发来短信: 息时间也全乱了,抢工时曾连续工作 3月13日,他因脑梗塞第一次住 "王总,今天的检查结果才查出病根, 可能需要做手术,据说是小手术。"

"在心脏上动手术,能是小手术吗?" 王鸿拿手机给大家看短信后,再次到外面

工的皮肤都是沥青色的,尤其是沥青 深刻印象的一个项目!"王鸿指了指坐 与交警、园林、电力等单位及阻工人员 回来后,他打开椅子边的小冰箱,拿 拌和站的员工,皮肤比煤矿工人的还 在他旁边的一个黑瘦黑瘦的人说:"葛 协调,对内要协助王鸿组织施工生产, 出一个容量2.5升的饮料桶:"这里边装的 是谭斌熬的中药,他每天早上都要来喝-瓶盖,这不,满满的一桶只剩下这一点点了。" 男儿有泪不轻弹,只因未到情深处。 "在之前的项目,一天摊铺2000米 的专车一个月要跑4000多公里,怕司 说:"王总,今天我去不了工地了,腿就 王鸿说,他与谭斌、葛松林他们1998年就

> 每天清晨,王鸿起床后的第一件事,就 是看看驻地附近的沥青拌和站干不干活。 "我喜欢沥青的气味,闻着这味心里踏实。" 10月29日,刚做完手术的谭斌出院

了。他没回宿舍休息,直接去了工地…

一起共事,风风雨雨、同甘共苦16年,一直

与沥青打交道。"我是路桥公司最资深的











灵活机变的"大师兄"

"妖怪都被大师兄打死了。"与二分部 2米,拆除便道后,涵管正好可以用在路基 (二公司)经理齐永立一见面,指挥部党工 上,节省了投入。 委书记郭亚杰都要开一下玩笑。

之所以将齐永立称为"大师兄",一来 是他本人长得比较瘦小且黑,还姓"齐天大 圣"的齐;二来是他的办法多,"降妖伏魔"

挖钻无法施工。齐永立反其道而行之,在 高压线下挖出4米深的坑槽,再安设冲击 钻钻孔,然后将钢筋笼分成数节入孔,顺利 解决了桩基施工难题。

"调整迅速,纠偏及时,找缝插针。"这 是齐永立和二分部书记孙成聚总结的快速 谈资。 施工法,他说:"在呼市西北线施工,不能按

起。齐永立超常规"私人定制"预制梁—— 皮鞋。 只要具备架梁条件,就提前通知制梁厂生 产相应的预制梁。桥墩施工完了,梁也架 完了,一点都不耽误事。

米的涵管,齐永立超前考虑,将直径优化为 总算光荣退役

别看平时齐永立笑嘻嘻的和蔼可亲,发 起狠来也让人害怕。

齐永立曾对某施工队队长说:"桥墩心 须在周末做出来,为架梁提供作业面,做不

对桩机负责人说:"你必须在来电之前把桩

全部打完,打不完,你自己挖个坑跳进去!" "齐总太狠了!"这些队长说归说,还是 按时完成了任务。 齐永立一双鞋穿几个月,也成了大家的

正常情况,桥墩完成十之八九后才一 市,创造了二公司项目经理跑步上场的新 气呵成架梁,可在二分部不行,时间等不 纪录。因为走得匆忙,齐永立就穿了一双

样,忙得没有时间逛街买鞋,那双皮鞋被他 穿得又脏又破,还是趁着到机场接人的空 乌里沙河桥便道设计要求埋设直径1 当,在机场商场买了双新鞋,原先那双皮鞋

人。他们是二分部副经理汪海龙、王新刚 着了。

他带妻子匆匆赶回老家。岳母的病情平稳 儿的心声 了,他刚回到工地,又突然接到电话:父亲 在家乡高空作业时,失手从7米高的地方 摔下来,高位截瘫了。汪海龙心急如焚,顾 点窗花。 不得跟妻子交代,连夜驾车十几个小时赶 回老家。

话是:"你怎么回来了?我没事,你别多么奢望回趟家,看看妻子,抱抱儿子, 语泪流。

王新刚负责4座桥的施工,5台钻机 458 根桩。工地缺水,他积极协调,接消防 还是很想家。 杨保科在抓安全质量的同时负责管 亲爱的老婆,可爱的孩子,敬爱的爸爸妈

线拆改。一天中午,杨保科在现场等电力 妈,说句心里话,我也想家。

拼命"三郎"不是一个人,而是三个 夜工作,疲劳的他不知不觉地就在树坑里睡

在某天夜深人静时,杨保科想起远方的 4月份,汪海龙的岳母突发脑溢血…… 家人难以入眠,找出纸笔,写下了一位热血男

漂泊的日子里妻子一天天盼着我回家, 数落了星星,数睡了月芽,数白了长夜点 其实外面再好我也想家,

因为家里有爸爸,因为家里有妈妈、老婆

耽误了工作。"汪海龙拉着父亲的手无 夹一口妈妈做的菜,喝一杯爸爸沏的茶,无声 中所有的关怀都已传达。 亲爱的爸爸妈妈,虽然我已经长大,但我

水、抽河道水、到村里找井买水,加快了施 有人说有爱的地方才是家,我认为有亲 人才有家!

公司人员来割接电缆,等了好长时间不见 我在外面很好你们不要牵挂,等我忙完 人来,就坐在树坑边歇会儿,由于连续熬 这阵一定回家!希望你们理解一下……

深深的爱 浓浓的情

庭战斗力高,指挥长邱军说:"《铁建黑黑的 里长,每一寸工地、每一跨桥梁都责任到人, 汉子》就是为你量身定做的。"

由于业主是分段招标,十六局的标段 天浇筑一跨现浇梁的呼市速度! 比别的标段开工晚一年。5月初,三分部 压了。邱军激将王法庭:"你什么时候超过 共事多年,配合十分默契。 他们,我就认你是第一名!"王法庭说:"没 问题,肯定超过他们!"

了邻近标段。邱军也兑现诺言,不但给了 第一名,还奖励了三分部26万元。

"到呼市,我已经瘦了十几斤了。"王法 手菜。 庭用手摸了摸肚子抿嘴一笑。每天清晨起 床后,他会习惯性地站在窗前看看工地,只 要看到工地上矗立着吊车,他的心情就会

"呼市是一个难忘的地方,一个值得我调侃王法庭:"又是你家'保姆'来查岗了。"

又黑又胖的三分部(三公司)经理王法 们骄傲的地方。"王法庭说,三分部管区6公 每天一评比、每周一奖罚,创造了平均不到一

"三分部的整体性特别好,70多名职工 承建的鄂尔多斯西街立交桥刚开始打桩 凝聚成一条线,没有斜着走的。如果不是这 时,邻近标段施工的立交桥现浇梁已经预 样,这个活就干不下来。"王法庭和这帮兄弟

王法庭知道铁建汉子陪伴家人的时间少 之又少,他鼓励员工家属来工地探亲。今年 一个月后,三分部的施工进度就超过 暑假来了30多人,三分部报销车票、食宿免 费,还组织了旅游。那段时间,三分部的厨房 最热闹,十几个家属在帮厨,争着做自己的拿

> 黑黑的铁汉从来不是一个人在战斗。王 法庭在前线拼搏奋战,家庭就是永远安全的大 后方,让他内心深处感到幸福安宁的同时,也 倍感惭愧和内疚。妻子一来电话,业主代表就

如雕像一般的安全总监

"郭书记你看,擦了你送的护手霜,好多了。" 三分部安全总监赵吉果看到郭亚杰,就伸出双手

这双手粗糙黝黑,还裂了不少口子,第二天就给他

天气更加干燥,他的脚后跟皲裂出血,袜子上都是 血印,走路也有点一拐一拐。细心的三分部书记

赵吉果说,最苦最怕的事,是在高压线下作业。 因高压线不能拆改,三分部购置了绝缘套筒,要 这还是9月的事。郭亚杰在工地看到赵吉果将高压线包上两三层,工人都不敢去包,赵吉果就带 着几位老同志上去包。他们将高压线包好后,再用方

"安全工作就是要分秒必争,寸步不让。"赵吉果 看。"赵吉果每天至少要走30多公里路,入秋后, 说,早一秒完成作业就早一秒收获安全,安全员必须 全程跟班作业,不收工决不收兵。

邱军说,看到赵吉果他们如雕像一样伫立在工 陈寿明发现后,专门给赵吉果配了电动车,还买了 地,他很是感动。

薛文静、周鹏、顾辉亮,三分部的3个工区长, 他们就如战场上冲锋在最前沿的"尖刀",所向披

三工区长顾辉亮说,模板加工常规是在 厂家先拼装修改好再送到现场,他们是三步 并做一步走,在现场拼装在现场改,节约了大

指协调才能弹出动听的曲子。

大嗓门,被称为三分部的"台柱子",顶起了施工生产 里,要安排10余辆材料车、10台吊车、4台旋挖钻、 1台铲车,还不能相互干扰,"怎么安排?头痛得 全帽的,请你出去!" 要死。"二工区长周鹏说,他们要像弹钢琴一样,十

李子野发现后,远远地冲着一把手大喊:"那个没戴安

一个电话,夜以继日更是常态。有天晚上有一个桩基

的钻机没有到位, 王法庭把他叫到现场连夜准备, 天

常务副经理李子野和副经理李国和都是大个子

一把手当时很恼火,后来却在大会上表扬李子野 安全工作抓得严

对四分部(四公司)经理聂长武来说,呼市西 国庆节前,聂长武特批宋明翠回北京休7天假, 北线是一个让他很受伤、很感动也令让他快速成 顺便参加几个战友孩子的婚礼。可10月4日一大

长的项目。 7月13日,四分部完成了一个节点目标,聂长 我得回来准备大干。" 武一高兴,与同事打起了乒乓球,却不小心摔了一 伤,一个半月后他回到了工地,右手却举不高了, 聂长武闹别扭的原因。

大家戏称他为"一把手"。 调任四分部任党工委书记,协助聂长武工作。 "施工图纸晚来一天我们就难受一天。"聂长 "爸"字,可把张亮高兴坏了:"女儿终于会叫爸了,

武、刘丽军说,既有线施工,空中有高压线,地下有 之前就会'啊'。" 管线,还要保障交通安全,很不好干。 "我将三分之一的精力放在四分部。"指挥部 党工委书记郭亚杰分管四分部。有一段时间,四 分部工期压力特别大。中秋节,郭亚杰来到分部 与大家会餐,她拉着聂长武、刘丽军的手说:"长

再努把力啊!" 聂长武、刘丽军心里很难受,他们暗下决心, 无论如何必须实现节点目——争第一! 互通匝道桥的图纸一到,四分部一次性投入 干啃,"与干脆面的味道差不多。"

武、丽军,姐姐和你们一样,都是要脸面的人,咱得

模板支架,组织了600人的劳务队,两班倒日夜轮 流干,"突击后能按时通车。"聂长武说。

路桥的桥面系施工已经落后了,你得向指挥部汇 的。" 报,加快钢箱梁进度。" "付出了这么多努力,花开了,果子也大了,可

可真急了。 桩基开始到桥面系,一刻没停,一路领先。"聂长武 无悔,他们正如郭亚杰在《诉衷情》中所写的一样

变。从驻地到工地大概有2公里,每天清晨5时 就,心中满踌躇。 30分,他准时走路上工地。抢工时,宋明翠就在 过不惑,有历练,气如虹剑。平凡之辈,也有夙 施工队与工人们一起吃饭。

早他就回来了:"我算了一下,5日可能会有工作面, 因种种原因,在后续施工中,宋明翠他们就如 跤,右肩摔成了粉碎性骨折,不得不回北京家里养 蚂蚁啃大象一样,一点一点去啃,这也是宋明翠与

自3月7日来现场后,总工程师张亮一直没回 在聂长武养伤期间,四公司将刘丽军从南昌 家。走的时候他女儿还不会叫爸爸,10月初的一 天,已经15个月的女儿在电话里喊了一声很蹩脚的

> 聂长武对张亮说:"你赶紧把手头的工作安排 一下,回家看看你女儿。" 张亮说:"再坚持一下,干完再回去!"

副总工程师吕兆起是坚持不到最后了。四公

司总经理亲自点将,要吕兆起10月下旬到郑徐客专 去组织无砟轨道施工。 "东河桥正处在风口上,后半夜就开始冷。"吕 兆起在东河桥值夜班时,军大衣没离过身,因工地 没有电无法烧开水,他们一口方便面一口矿泉水地

养伤期间,聂长武躺在病床上还在想:这个没 干过桥的小伙子能不能干好啊? 当他通过微信群、 进入10月中旬,四分部副经理宋明翠与聂长 QQ群看到施工进度一日一变时,感到很欣慰。 "吕兆起学得很快,是金子到哪里都会发光。" 每天晚上,他都要向聂长武抱怨:"现在丰州 聂长武恋恋不舍地说,"他这次调走,我是很不情愿

呼市风沙大、阳光强烈,风沙打在脸上生疼生 就是摘不下来,争不到第一,心里不甘心!"宋明翠 疼。上至指挥长邱军,下到普通员工,从工地回来 都是灰头土脸,加上持续高强度的日夜大干,全体 "宋总负责的丰州路桥是四分部的一面旗,从参建员工都脱了一层皮、掉了几斤肉,但他们无怨

宋明翠是1976年的铁道兵,铁兵作风始终不 一腔热血为国忧,决不皱眉头。如今事业平台 愿,人生风流。

(王正、刘敏花、赵志强、王丽、吴延华、朱洪山、周金龙、

余理、苏杭、黄北平对本版文字及照片作出了贡献。)