

擦亮房建专业品牌 强化精细施工管理

十六局集团城发公司北京燕翔项目打造超五星级酒店三捧奖杯

本报北京11月26日讯(通讯员尚 丹 岳晓娟 记者成海忠)今年,是超五星级酒店北京市燕翔项目的收官之年。近日,十六局集团城发公司在燕翔项目施工中频接喜报,继荣获2014年度北京市“结构长城杯”金质奖奖杯、中国建筑工程钢结构金奖后,又获中国“AAA级安全文明标准化工地”称号,为下一步申报“鲁班奖”奠定了坚实基础。

燕翔项目是中国打造五星级民族品牌酒店的开端。项目位于北京市朝阳区繁华商务区,包括两栋主要建筑:超五星级饭店诺金饭店及甲级商用办公楼首旅大厦,总建筑面积16.6万平方米,设计使用年限为50年。这是十六局集团在房建领域总承包规模最大、品位最高、中标单项金额最大的项目。

从上场的第一天起,燕翔项目就被确立为十六局集团的头号工程。2011年7月,为把“诺金”项目打造成为像“希尔顿”一样的国际高端酒店,时任项目经理、现任城发公司总经理王强周上场后,按照集团公司董事长孔令键“务必打造十六局集团房建施工高端品牌”的要求,确立了“打造集团房建标杆,进军高端房建市场,培养精英管理团队”的思路。

城发公司技术副总经理、代总工程师兼燕翔项目常务副经理梁怀刚介绍:“我们以过程控制为重点,以精细管理为重点,不断强化工程质量创优,管理手段创新,建立了微信群,及时以图片等直观形式提醒、反映安全、技术等现场问题。”

为创造优质工程,燕翔项目组建近

百人的管理团队,其中拥有中、高级以上职称的有38人;严格执行样板引路制度,在公司基地进行了异地样板间施工,发现并解决了1000多处细节问题;在诺金酒店5层再次进行实地样板施工,对照异地样板间所提出的修改意见进一步优化。

燕翔项目每天都有安全专项检查,分为诺金酒店、首旅大厦、地下室、机械设备、库房、消防、幕墙和临电安全等专项,对发现的问题限期整改;每周形成“安全周报”,后附专项检查记录,在每周四由业主方、监理方、总承包方、分包方共同参加的安全文明联合检查会议上进行通报,认真梳理并及时总结整理,通知、监督各施工队伍落实整改。首旅集团安全保卫部刘杰总经理称

赞十六局集团燕翔项目部是他见过的“最好的施工现场”。

为打造绿色工地,他们坚持每季度邀请美国LEED认证专家现场指导一次,并制定严格的环保制度,在宿舍区建起了饮料瓶、废纸、废旧电池等多个垃圾分类投放点;设立专职巡查员,对违反规定者一次罚款300元。北京市建委副主任王钢曾表示:“燕翔工地的管理,是北京市样板中的样板。”

如今,该项目已迎接海内外各界人士各类考察观摩300余次。美国环球影城总裁、德国凯宾斯基高管团队、刚果(金)政府代表团等在观摩工地后表示:“燕翔项目质量不仅是中国第一,而且堪称世界一流。”首旅集团向十六局集团领导明确表示,愿意与十六局集团建立长期战略合作关系。



二十四局集团路桥公司在江苏省南通市江海大道东段A标施工中,采用达到国际先进水平的超长度混凝土连续梁等比例调坡整体顶升技术,确保安全施工,工程创优。图为近日通车的东海大道东段A标互通立交通车。

文雄 庄浩 摄

职工论坛

安全也是一门技术

张少峰

人人讲安全,事事为安全;时时想安全,处处要安全。安全生产责任重于泰山,安全是企业永恒的工作主题。

在实际工作中,我们加大安全管理力度,通过读法律、念文件、放录像,通过多考试、多拍照、多重罚,向员工灌输安全知识,落实安全管理规定。

但是,我们在实践中发现,纵然企业领导高度重视安全工作,甚至把安全要求喊破嗓子,但是施工一线还是有可能发生安全事故。目睹血淋淋的现实,我们思想必须深入一步,做好安全工作,不仅要加大宣传力度,更要提高技术水平?

现代社会是文明社会,当今时代是科学时代。我们在现实中不难发现,由于人的生活习惯不好迅速改变,人的消极思想很难得到根除,很多不良现象都是依靠技术来最终消除。

我们走进公用水房,有时就会发现水龙头哗哗流水,流向廊道,流向楼梯,不仅浪费水资源,也给大家带来安全隐患。追其根源,也许刚才有人来洗衣服,洗青菜,洗身子,但是就是没有人“洗脑子”,改掉自己走前不关水龙头的毛病。在现代社会,由于安装敏感式自动开关装置,伸手感应水龙头出水,手一离开就自动关闭,一举解决了水资源浪费问题。

我们走进公共厕所,不管是在经济发达地区,还是在发展中地区,由于有人不讲便后卫生,就会闻到异味袭来,或者是刺鼻的臊味,或者是难闻的臭味。如果是在贫穷的农村,可能还会遇到更加丑恶的现象,苍蝇满天飞,蛆虫池中涌,让人感到非常恶心。但是进入现代文明后,人们在厕所内安装上自喷装置,这种丑恶现象逐渐远离人们的生活。

这些事例提示我们,在加强安全教育,提高安全意识的同时,还要提高专业化、机械化施工水平,通过水平的提高达到安全施工目的。技术是科学知识和经验知识的物化,使理论和知识变成现实。

技术从其诞生起,就有应用的目的性。我们提倡开发安全技术,因为现实中的确存在不少成功案例。电是我们的生存资源,但是也给人带来许多危险。电会引起突发火灾,电能让人触电身亡。如今,我们许多工地的宿舍和临时设施,推广使用36伏电压解决室内照明问题。物理知识告诉我们,低于36伏的电压对人体是安全的。但是,以前很少有人利用这个物理知识解决安全用电照明问题。

现代安全理念认为,所有事故都是可以预防和避免的。科技是第一生产力,对施工企业来说也是第一保障力,保障工地平安,保障人身安全。所以,我们务必转变观念,不仅在思想、制度等层次上强化安全管理,同时还要认识到,安全其实也是一门技术,应该在科学层次上开发安全技术。

严格督察提效 严厉问责创优

本报绥化11月26日讯(通讯员刘龙伟 王慧)“根据项目部2014[36]号文件第六条规定,现对南直桥36.5米箱梁模板内模加工滞后,延误箱梁预制2天事件问责通报。”近日,在二十局集团二公司哈齐项目部企务公开栏上,项目领导公布对包括项目总工及相关技术人员在内的4人的处

罚决定。

二公司哈齐项目位于高寒地区,每年有效工期只有其他地区的一半。为提高施工效率,确保工程质量,他们加大督办工作力度,积极推行工作“问责制”。项目成立责任问责追究领导小组,组长负责对副组长问责追究,副组长负责对组员问责追究,组员负责对部门和相关责任人问责

追究,直至追溯到直接责任人为止。

就在不久前,现场一名技术主管通过手机将工地需要的3立方米C20混凝土的短信发给肇东北拌和站站长。由于站长没有认真仔细阅读手机信息,把3立方米C20混凝土误看成3立方米C30混凝土,拌制好后发往了施工现场。针对违章,项目部对两名责任人进行了问责处罚。

立模浇筑超方 违规罚款警告

本报广元11月26日讯(通讯员王博成)“经调查,桥梁一队由于未按规定立模,导致混凝土超方达142立方米,对该工班和拌和站相关责任人处以500元罚款。”近日,在十七局集团一公司西成项目月度成本问责会上,项目严格按照“项目混凝土超方报警制度”,对相关责任人进行了处罚。

混凝土供应管控是项目成本管控的重点。项目部经过与项目物资、计划、财务、试验等部门多次商讨,制定了“项目混凝土超方报警制度”,明确了混凝土超方报警程序。程序规定:混凝土供应开始是报警机制启动之时,过程中一旦发现供应超出设计量,要求拌和站站长到现场核实部位及超耗数量,上报指挥部报警制度领

导小组负责人,领导小组指派专人进行实地调查,得出超方结论,并对相关责任人处以100元以上罚款。

在具体执行过程中,他们采取“工区一拌和站一指挥部”数据闭环的管理方式,每个月工区与劳务队、拌和站与工区、指挥部与拌和站,分别核对数据无误闭环后,指挥部才给予计价。

椰 岛 海 棠 花 更 红

——中铁建设集团三亚海棠湾国际购物中心施工纪实

记者陈桂芳 通讯员谭占甫

风餐露宿 勇挑重担

姜大力是清华大学硕士、高级工程师、全国优秀项目经理,参加过国家七部委办公楼、北京中科院过程所科研楼、海南日月广场等重点工程建设,既有深厚的理论功底,又有丰富的施工经验,成为海棠湾购物中心工程项目负责人的不二人选。

海棠湾购物中心工程东距大海仅500米,建筑正负零绝对高程10.35米,基础底板最低处绝对高程为0.07米,涨潮水位绝对高程是2.6米。涨潮时,海水水面远远超过基坑,造成基坑水与海水相连。而且,工程基础施工时,恰值台风雨季,给降水工程带来超乎想象的困难。为了战胜这个“拦路虎”,姜大力连续两昼夜值守在施工现场,组织多方专家会诊,最终采用自吸泵井点降水结合局部明排的措施,有效降低了地下水位,排除了基础底板施工中的最大阻碍。

根据工程单体面积大的特点,姜大力提出了“统一策划,系统安排,分项管控,总体协调,重点突击”的工作程序和“一切为业主满意”的工作原则,建立起总体计划狠抓落实、系统管理促进协调、分项管理突出重点的管理机制,形成了相互促进的管理局面。

不辱使命 赢得赞誉

海棠湾购物中心工程钢结构体量大,结构造型复杂。主出入口钢结构是单榀钢拱架构,单体骨架重,安装倾角大,穹顶、裙边多为曲面,技术含量极高。钢结构的现场加工、拼接、就位精确测量和起吊安装成为施工中最难啃的“硬骨头”。

姜大力带队前往高校和专业钢构公司,请教专家和学者,组织专项研讨,精确测算技术数据,制定了周密的技术方案和施工措施。最终,项目部突破了箱型钢拱多曲面制作拼装、超大型吊机吊装路基承载、多曲面屋盖超高空大跨度起吊安装等一道道难关,顺利完成了2500吨钢结构现场加工制作、起吊安装施工任务,保证了施工安全,达到了技术精确、质量优质的建造标准。今年4月,该工程荣获“中国钢结构金奖”称号,姜大力被评为“全国钢结构优秀项目经理”。

优质高效的施工,使项目部获得了“全国用户满意工程先进单位”、“全国优秀质量管理小组”、“全国现场管理四星级现场”、“全国AAA级安全文明标准化工地”、“四项海南省省级工法”、“全国建设工程QC小组活动二等奖”、“海南省优质结构工程”等高等级荣誉,还受到全国人大常委会副委员长乌云其木格、海南省委书记罗保铭等众多领导的高度赞誉。