

泉州桥南立交项目

二十年跨越 数字三公司

二十二局集团三公司,1993年从仅有6人的中国铁建驻厦门办事处起步,2004年并入二十二局集团,2013年荣登“中国铁建工程公司20强”第6名。20年来,尤其是并入二十二局集团的10年来,该公司在历任领导班子带领下,以特区思维闯新路,靠卓越管理谋发展,风雨兼程,拼搏创业,励精图治,劈波斩浪,精益求精,精心培育。从“没人、没资质、没业绩”的零基础开始,发展到目前的公司年自行承揽32亿元、产值36亿元,公司资产16亿元、银行贷款0、一级资质6项,员工1100人,技术管理人员占90%以上,平均年龄

32岁,人均产值超过300万元。

公司曾获得“中央企业先进集体”称号,2次进入中国铁建先进工程公司行列,3次获得“全国优秀施工企业”称号,连续3年被评为福建省建筑业AAA级信用企业,连续4年进入福建省市政、房建工程预选承包商50强,连续5年在福建省高速公路市场信用考核和厦门市建筑业信用等级考核中被评为“A”级,连续6年获得集团公司“四好领导班子”称号,连续7年进入“厦门企业百强”。2014年11月,又捧回“全国建筑业先进企业”和“中国铁建股份公司项目管理先进单位”荣誉。

中国铁建一届五次职工代表大会暨2014年工作



开拓进取的三公司人,勇敢搏击市场大潮,立足海西,先行先试,探索出“一体两翼、精益管理,专业发展,做强做优,打造技术管理密集型、质量效益型现代施工企业”的自主发展之路,即:坚持以工程施工为主体,积极发展房地产和BT投资,着力做强做优,成为经营布局合理、施工专业突出,技术管理先进、质量效益突出的工程公司。2013年公司进入中国铁建工程公司20强,国资委监事会主席吕黄生为公司董事长、党委书记孙桐林颁奖。

二十二局集团三公司二十年发展掠影

□王秉良 肖玉华 苗鲁宝



中国铁建党委副书记、纪委书记齐晓飞,原二十二局集团公司董事长刘国志参加“中国铁建海曦”开盘暨“大路画展”开幕式。刘国志希望三公司走在规模发展、快速发展和全面发展的前列,继续领跑集团公司第二轮的发展。



二十二局集团董事长、总经理侯希承等领导在三公司茅台项目检查,希望三公司一班人进一步解放思想、坚定信念,控制好发展质量,带好公司团队,领导公司稳中求快发展。



二十二局集团党委书记家海深入三公司调研,充分肯定公司发展成绩和对集团公司的贡献,要求公司抓住新的发展机遇,推动公司持续、快速发展,以昂扬姿态跨入先进工程公司行列。



三公司打造技术管理密集型企业,重视科技工法、专利发明的创造和成果转化,建造了一批以厦门云顶隧道为代表的“国优工程”。图为厦门云顶隧道。



依托中国铁建的品牌,凭借专业的操作,公司成功开发了6个地产项目,面积超过10万平方米,在厦门打造了“中铁地产”品牌。图为中铁海曦地产项目。



公司以强大的自主施工团队,参与各类公共、民生类建筑,还强力开拓了工业建筑施工领域,创造了“铁建速度”。图为在建的茅台酒厂“十二五”技改扩建工程。

优秀团队 绘壮美画卷

“六个转变”促“专精优强”

二十二局集团三公司将致力于强基固本、转型升级,推进“六个转变”,努力打造“专业化发展、精细化管理、资产质量优、综合实力强”的中国铁建先进工程公司。

一是推进发展目标的转变。在推动企业向技术管理密集型现代企业进军中,不断推进企业的规模发展,使公司走在规模发展、快速发展的前列。

二是推进业务板块的转变。努力走专业化工程公司之路,以公路、市政、房

建专业施工为主,兼顾铁路、水利、新能源施工;同时,坚定不移做大公司房地产开发和BT投资等资本运营业务。

三是推进管理模式的转变。大力推行事业部制,以相对成熟的专业团队,快速提升专业施工能力。践行精细化管理理念,提升执行力,增强创誉创效能力。

四是推进工作理念的转变。在理念上真正融入特区,熟悉特区商务模式,勇于先行先试、爱拼会赢,倡导雷厉风行、

疾慢如仇的理念。

五是推进评价体系的转变。以创造价值为导向,倡导“以绩效论英雄”,形成比业绩、比贡献、比团队战斗力的评价体系。

六是推进党建工作的转变。坚持“内聚外拓”的党建新机制,推行党建标准化,让党建“服务中心开展工作,进入管理发挥作用”,为企业跨越发展,持续提供强大的精神动力和政治保证。

和谐发展之魂 铸发展之魂

以文体活动为载体,培养员工高尚情操。



积极参与社会救灾,投入“7·23”动车事故抢险。



以“三共”、“三成”人才理念,打造专业团队。



践行铁建大爱精神,组织玉树灾区儿童到厦门疗养。



在铁路施工中,始终以优质、高效得到业主的认可,为集团公司在2014年进入铁路施工A类企业贡献了力量。图为在建金丽温铁路项目。



以标准化施工管理立足福建高速公路市场,为集团公司在福建区域发展打下坚实基础。图为通车的永宁高速公路项目。



让公司名利双收的晋江BT市政项目,在集团公司实现了BT投资项目“0”的突破。图为交工的世纪大道工程。



公司开拓城市轨道交通领域、新能源领域市场,并已经开花结果。图为已运营的厦门BRT(快速公交)工程。