中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn

REE

2014 年 11 月 22 日 星期六

第 2866 期 ( 总 7384 期 )

根据国资委巡视工作领导小组的统一部署,国资委第三巡视组于2014年11月21日至12月21日对中国铁道建筑总公司开展巡视回访。

按照《国资委党委巡视工作暂行办法》的有关规定,巡视组重点检查企业党组织落实"两个责任",抓巡视反馈意见及有关交办事项的整改落实情况,特别是移交企业的信

访举报和案件线索的查办情况。同时,了解反映企业领导班子及其成员在执行党风廉政建设责任制和廉洁从业规定、落实中央八项规定精神加强作风建设、遵守党的政治纪律、执行民主集中制和选人用人等方面的新情况、新问题。

关于国资委第三巡视组

对中国铁道建筑总公司开展巡视回访工作的公告

巡视组将广泛听取干部职工的意 见,认真受理干部职工来信来访,干部 职工可通过以下方式向巡视组反映有关问题和情况:

联系电话:15810699693

电子邮箱:gzwxsz3@sasac.gov.cn 意见箱设在:中国铁建总部一层大厅 通信地址:北京市安定门外大街56 号 国资委第三巡视组,100011

国资委第三巡视组 2014年11月21日

亿

美元·

大单

用

玉

### 孟凤朝在党委中心组集中学习会上强调

# 全面推进法治铁建建设再上新台阶

本报北京11月20日讯(记者汪元章) 为深入学习贯彻十八届四中全会精神,今 天上午,中国铁建党委中心组举行今年第 九次集体学习,收看中央党校政法教研部 王立峰教授所作的《依法治国与权力制约 和监督》辅导报告。董事长、党委书记孟凤 朝作讲话,强调要把学习贯彻四中全会精 神作为当前的一项重要政治任务来抓,强 化法制观念,完善治理体系,全面推进法治 铁建建设再上新台阶。

孟凤朝指出,十八届四中全会是我党历史上第一次专题研究全面推进依法治国的中央全会。全会通过的《决定》,是指导新形势下全面推进依法治国的纲领性文

为老工业基地"疏通血脉"

和枢纽开始扩能改造

黄俊艳)今日,由电气化局集团三公司担负施工的我

国第一条铁路客运专线——秦(皇岛)沈(阳)客专的

防灾安全、监控补强、增容改造工程,迎着东北地区人

老化等原因,致使多条动脉"血流不畅"。去年8月31

日,电气化局集团三公司独立承建了盘(锦)营(口)

高速铁路"四电"系统集成工程。经一年多的运营检

铁路局和哈尔滨铁路局随之将秦沈客专防灾系统补

强工程、滨洲(哈尔滨至满洲里)铁路"四电"集成、沈

(阳)丹(东)客专、丹(东)大(连)客专、吉(林)图(们)

珲(春)客专、长(春)辽(源)新建铁路"三电"、通(辽)

霍(林河)三电迁改、牡(丹江)绥(芬河)铁路、通(辽)

锦(州)G网改造和沈阳南新客站等工程全部交付三

使东北地区的铁路运能大幅度提升,将大幅度增强铁

获"鲁甸8·03英勇突击队"称号

局集团路桥公司昭会项目部被云南省总工会授予"鲁

甸8:03英勇突击队"称号,党工委书记彭泽波被评为

震后,项目部火速组织精干队伍、大型机械设备90分

钟内挺进灾区,奋力救灾。救灾现场一片废墟,道路

中断,食品、饮用水等非常紧缺。他们顶着狂风暴雨,

冒着生命危险,经过13个日日夜夜的拼搏,清除道路

土石方10万多立方米,开凿和拓宽"生命通道"8公里,

受到当地各级领导和人民群众的高度赞扬。

本报云南11月21日讯(通讯员陈仁文)日前,十六

今年8月3日16时30分,云南鲁甸发生6.5级地

据有关部门介绍,这些扩能改造工程完成后,将

验,工程质量赢得了沈阳铁路局领导的高度赞扬。

冬以来的第一个寒潮破土动工。

公司施工。

路运输的安全性。

先进工作者。

十六局集团路桥公司

本报锦州11月21日讯(记者赵守民 通讯员

东北地区是老工业基地,由于许多"血脉"设施

精湛的工程质量赢得了业主的高度信赖。沈阳

东北多条铁路线

件,也是我国国家治理实践中的一个重要里程碑。

孟凤朝要求,国务院国资委党委对推进法制央企进行了部署,19日国资委党委召开了学习贯彻四中全会的视频会,国资委主任、党委书记张毅作了重要讲话。各级党组织要迅速行动、快速部署,强化学习,准确把握四中全会精神,自觉把思想和行动统一到国资委党委和中国铁建党委的要求上来,增强法治意识,提高法律素养;要强化实践,把理论学习、法纪专业知识的学习和实际工作结合起来,注重以学习成果指导实践、推进工作,确保中国铁建拥有"法治护航";要紧扣企业改革发展和生产

经营实际,丰富学习内容,创新学习形式, 营造良好氛围。

孟凤朝强调,要以法治铁建为主线,完善制度体系建设。要以建立现代企业制度为指向,着力构建完善、科学的法人 治理结构,推动企业决策、管理和执行整体功能的提升;要着力构建职责明确、协调运转、有效制衡的权力约束和监督机机制;要进一步完善企务公开制度,坚持以公开为常态、不公开为例外原则,推进决策公开、执行公开、管理公开、服务公开、结果公开。要坚持依法办事,学法知法守法,使行有所规,言有所范。要强化监督,提高监督实效,切实把不作为、乱作为的 行为消灭在萌芽状态,在潜在的腐败行为发生前筑起一道防火墙,努力形成不敢懈怠、不能懈怠的工作格局。

王立峰教授所作的《依法治国与权力制约和监督》辅导报告,重点介绍了健全权力运行制约和监督体系的时代背景,指出了权力监督的价值目标,提出了权力制约和监督的基本对策,对全面推进法治铁建建设具有重要的启发

中国铁建党委学习中心组成员、机关部门以上领导、部门负责人和房地产集团、国际集团、监理公司、投资公司、财务公司、诚合保险经纪公司、商务公司的部分领导同志参加了集中学习。



#### 使用单缸液压起道机 提高既有线作业工效

### 锦阜高铁路新立屯站场改造封锁完工

本报哈尔滨11月21日讯(通讯员 王智海 张绪军)11月20日,为了提 高既有线施工效率,二十二局集团哈 建公司在锦(州)阜(阳)高(台山)新 立屯火车站站场改造施工中,使用新 设备单缸液压起道机,不仅人力成本 低,而且施工速度快,顺利完成改造

近年来,为了适应铁路运输高速、 重载的发展需要,结构复杂的新型道 岔和新型混凝土岔枕不断投入使用。 但新型道岔在现场组装、预铺设后,总重量大幅提升,传统的起道机具已经不能满足当前重型道岔整组移动定位的需要。

新立屯火车站位于辽宁省锦州市 黑山县境内,是全线的控制性工程,大 郑、高新、新义、新北4条铁路联络线 交会于此。作为全线唯一具备列车会 让、中转、分流、甩挂、编组功能的车 站,每天有200多对客货运列车行经 为推广新设备的使用效果,11月 13日至14日,哈建公司项目部召开锦 阜高铁路扩能改造工程新立屯站场改 造封锁观摩会。负责封锁施工的项目 部第二作业队采用单缸液压起道机这 一新设备,在减少30%人力投入的基 础上,仅用3个小时,就完成了拆除线 路150米,铺设线路46米,插入2组共 重177吨道岔的施工任务。前来观摩 的沈阳铁路局领导、业主代表给予充 分肯定和啧啧称赞。

#### 本报尼日利亚阿布贾11月21日讯

(记者**刘英才**)北京时间11月20日2时45分,随着尼日利亚交通部部长依瑞士·乌斯曼与中国铁建中非建设有限公司副董事长曹保刚互递合同文本,全部采用中国铁路标准的尼日利亚沿海铁路项目在尼日利亚首都阿布贾正式签署商务合同。合同总金额达119.7亿美元,是中国对外工程承包史上单体合同金额最大项目。

尼日利亚近10年来保持着年均6.8%的经济增速,已跃居非洲第一大经济体。尼日利亚沿海铁路西起"经济首都"拉各斯,东至卡拉巴,横跨拉各斯州、三角州、巴耶萨州、阿夸伊博州、十字河州等沿海地区的10个州,贯穿整个尼日尔三角洲产油区,全长折算单线里程达1402公里,全线设车站22座,设计时速120公里。

曹保刚在签约现场表示,尼日利亚沿海铁路经过了3年多的策划、设计、追踪。今年5月5日,中国国务院总理李克强正式访尼前一天,中尼双方签署项目框架合同,合同金额为131亿美元。随后尼方调整了设计方案,项目合同金额变更为119.7亿美元。

"这是一个互利共赢的大项目",中国铁建董事长、党委书记孟凤朝说。一方面,尼日利亚沿海铁路全线采用中国铁路标准,这将带动机械、机车、钢材、机电等接近40亿美元的中国装备出口。另一方面,由于用工本土化,施工期间可为尼日利亚提供近5万个直接就业机会、运营期间还可提供2万至3万个固定就业岗位,这对于失业率较高的尼日利亚十分重要。

中国铁建总裁张宗言表示,中国 铁路走出去既是中国企业的责任,也 是大型建筑施工企业生存发展的客观 需求。尼日利亚沿海铁路项目签署商

务合同,标志着中国铁路将在更大范围、更宽领域、更高层次走向海外。"我们将认真解读目标市场实际,整合优势资源,合理配置要素,让铁路这一绿色运输工具在非洲发挥更加重要的作用。"

目前,中国铁建在世界500强中排名第80位,2013年在全球最大250家工程承包商中排名第一,国际业务遍及77个国家和地区,2014年前三季度海外新签合同额1146.664亿元,同比增长243.99%。

中国铁路走进非洲源远流长。上世纪70年代,中国铁建实施的坦赞铁路已成为中非友谊的象征。沿海铁路是尼日利亚"三纵四横"国家铁路干线网规划以及西非共同体"互联互通"铁路网的主要组成部分,建成后将对加快经济增长发挥引擎作用,对于建设非洲沿海经济走廊具有战略意义。

## 中国铁建股份有限公司 新签海外合同公告

本公司曾于2014年5月7日发布《中国铁建股份有限公司新签海外合同公告》,宣布本公司所属子公司中国土木工程集团有限公司与尼日利亚联邦交通部于2014年5月5日(尼日利亚当地时间)签订尼日利亚沿海铁路项目框架合同。2014年11月20日,双方正式签署了尼日利亚沿海铁路项目商务合同,尼方对设计方案进行了调整,项目全长折算单线里程1402公里,设计时速120公里,项目合同金额变更为约119.7亿美元,约折合735.16亿元人民币,约占本公司中国会计准则下2013年营业收入的12.53%。

特此公告。

中国铁建股份有限公司董事会 2014年11月21日

### 提高精细管理水平 破解降本增效难题

吕鹏涛

## 安徽船主送锦旗感谢铁建人 本报福州 11月21日讯(通讯员李长胜)近日,安

本报福州11月21日讯(通讯员季长胜)近日,安徽籍被救船舶"国良69"船长及所属公司派人到港航局集团"铁建拖01"船舶表示感谢。

9月21日,台风"凤凰"侵袭福州水域,"国良69"船舶失控走锚。"铁建拖01"船长李长军接到求助信息和海事局及项目部的电话后,在海上与强台风连续搏斗12个小时,历经3次断缆,成功救助了"凤凰"强台风中遇险船舶及船上7名船员,避免了一起可能发生的重大海上交通事故。

获救同胞紧紧握住李长军的手不松开:"感谢你们,感谢中国铁建港航局!没有你们及时伸出援手,我们可能就船毁人亡没有今天了,我们会永远记住你们的恩情。"

#### 麻昭高速公路136米高墩封顶

本报昭通11月21日讯(通讯员许鹏健 王 丽) 11月16日,由十六局集团五公司承建的云南省麻(柳湾)昭(通)高速公路牛家沟特大桥4号主墩顺利封顶。牛家沟特大桥全长556米,主墩上部结构采用主跨180米连续刚构桥,下部结构桥墩采用双肢薄壁变截面矩形空心墩,其中4号主墩位于陡峭的悬崖上,墩高136米,为云南省在建高速公路第一高墩。大桥建成后,桥面距谷底高差达217米,为目前云南省高速公路第一高桥。 对于施工企业而言,企业早已步入微利 时代。中标难,中标之后确保项目盈利更 难。作为项目管理者,在同等条件下,只有比 竞争对手精细化管理水平更高,企业才能在 激烈的市场竞争中生存下来。

首先,坚持月度分析与专题核算的紧密结合,提高降本增效的针对性。在成本精细化管理方面,长期困扰项目管理者的问题有两个:一是成本统计分析不准确,二是判断决策执行不果断。

针对第一个问题,我们应该每个月进行 经济核算。分析拿数据说话,决策有数据支 撑,不断提高成本统计的精度和准确度,实现 成本精细化管理有据可依。对核算分析发现 的问题,管理者应该逐一迅速整改。如在月 度分析中,发现拌和站水泥超耗,原因是拌和 站粉煤灰供应不及时,为保障混凝土正常生 产,所以就采取水泥替代粉煤灰。为规范出 台文件,规定水泥替代粉煤灰的执行标准、替 代范围和审批权限。

针对第二个问题,我们应该按照"月月有 核算,月月有主题"的思路,坚持每个月核算 与专题核算相结合,对月度分析中存在的重难点问题,专题分析、专题核算,集思广益、民主决策,避免决策的盲目性和随意性,提高决

策的科学性和操作性。 核算的成果必须用于服务、指导施工生 产,否则就是无效核算。必须对水泥搅拌动水泥消耗量、旋挖钻、土石方机械费、浆填贴片 石等重难点问题进行专题核算,并将该核的 有等重难点问题进行专题核算,并将过的价格。 算结果,在剥离供应商垫资造成的价格涨超 因素外,决定由各工程队轮流调查市场价,形成项目物资部与各工程队共管小料价格现形 性局面,有效降低了小料成本。如果发时 料价格与市场价格偏差较大,必须及时责成 合同供应商调低价格。

其次,坚持方案优化与成本分析的深度 融合,提高降本增效的可行性。施工方案优 化要有数据支撑,既要考虑技术可行性,也要 考虑经济可行性。必要时,我们还要考虑外 部环境因素,估计安全质量变化、工期进度变 化等变量。以护坡浆砌片石施工方案为例, 为规避浆砌片石一般性亏损的情况,我们项 目施作了浆砌片石拱形骨架、现浇混凝土拱 形骨架的对比试验段,实地分析了浆砌片石拱形骨架、现浇混凝土拱形骨架各自的成本组成和差异情况,并对现浇混凝土拱形骨架施工可行性进行了论证。通过力学分析和经济比选,将原设计填方段断面浆砌片石拱形骨架护坡优化为现浇混凝土拱形骨架护坡,仅此一项就减亏200余万元。

再其次,坚持工程队与项目部有机配合, 提高降本增效的实践性。工程队是成本精细 化管理的"最后一公里"。工程队成本精细化 管理的成败,直接决定降耗增效目标的实现 程度。要激发精细化管理活力,通过项目部 与工程队共同参与的成本核算,将成本管理 的各个环节融为一体,形成"你中有我,我中 有你,齐抓共管"的良性管理生态,工程队都 能不同程度实现盈利,避免了管理工程队建 设"一管就死,不管就亏"的不利局面。我们 针对工程队人员不稳定、业务素质不高、只会 生产、不会算账的现状,项目各业务部室全程 参与工程队成本核算。在培训项目部时,首 先要培训各业务科室负责人,让其首先明确 成本核算的基本流程、基本程序,并按照成本 核算的流程、工程数量节超、材料节超、工费

节超,逐项认真精细分析。在培训工程队时,要先纠正核算中的数据不对口、口径不统一等问题,然后依据节超数据,分析施工管理中存在的漏洞,如针对现场材料浪费、钢筋头未能及时回收、小料乱扔乱弃等现象,通过核算及时发现问题,责成现场管理人员及时整改,杜绝管理不细致造成丢失和浪费。

杜绝管理不细致造成丢失和混费。 最后,坚持其他部门与财务部门的真正 结合,提高降本增效的有效性。项目管理与 财务共享平台互为依托,其他业务部门等理与 保与财务系统对接流程。利用财务共享确 份人强化项目计划合同部、财务核算部、对对 设备部3个主要业务部门的流程对接,对困 扰劳务队、各工程队、各业务部门的工人工资 做多少、机械费税票开多少、小料及小型机具 税票开多少等问题,要明确办理的流程、程序 和标准,实现对资金的精细化管理。

(作者系二十局集团二公司总经理助理 兼中川铁路项目常务副经理)

