中国铁建

中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn

2014 年 11 月 20 日

第 2865 期 (总 7383 期) 内挖潜力整合资源 中非建设重组揭牌

中国铁建"大海外"事业再添平台

本报北京11月19日讯(记者 刘英才)11月18日,中铁建中非建 设有限公司举行干部大会暨重组揭 牌仪式。这是中国铁建加快走出去 步伐,优化"大海外"资源配置的重 要举措。自此,中国铁建专职外经 平台由两个增至3个,"大海外"事 业再添新军。

此次重组设立中非建设,是为 加强和推进中国铁建海外区域经 营,进一步巩固、做强非洲市场,尽 快拓展非洲以外其他区域市场,实

现中国铁建海外战略目标,也为中土、 国际集团等中国铁建另外两家外经单 位集中精力,做实目标市场奠定了坚 实的基础。这对中国铁建强化外经单 位海外市场开发能力,整体提升海外 市场竞争力,加快企业"走出去",助力 中国"高铁外交"具有积极作用。

重组后的中非建设下辖10余家 单位,目前已在20多个国家设有常 设机构或开展业务,既有尼日利亚、 博茨瓦纳等成熟支柱市场,亦有塞拉 利昂、赞比亚、纳米比亚等新兴市场,

在手项目173个,在手合同额约350亿

中国铁建总裁张宗言对中非建设 提出3点希望,要求中非建设领导班子 看重责任,不辱使命,团结协作,务实创 新,激发活力,建设优势平台,锤炼优秀 队伍,打造一支素质过硬的外经团队, 建设一支强大的海外新军,深度开发目 标市场。三大外经单位形成三足鼎立 之势,遥相呼应,做专做强,有效占领海 外市场空间,面对新常态,开发新局面, 推动企业"走出去",迈上新的台阶。

中国铁建摘得第十届

中国上市公司董事会

本报北京11月19日讯 11月6日,由 《董事会》杂志发起和主办、中国上市公司协

会指导的中国上市公司董事会"金圆桌论坛"

暨颁奖盛典在南京召开,中国铁建获得"优秀

董事会"和"最具创新力董秘奖"两个奖项。

公司董事会秘书余兴喜代表公司出席会议,

暨金圆桌奖活动已经成功举办9届,评选活

动以高度的参与性、透明性、公正性著称,被

誉为上市公司治理质量的读数器及风向标,

以前瞻、权威、客观、公正等特点赢得资本市

场的普遍关注。本届金圆桌奖评选得到国内 上市公司的踊跃参与,经过"推荐阶段、初评

阶段、百强名单公示及公众投票、评委会终

审"四个步骤,最终产生金圆桌奖获奖名单。

董秘奖"两个奖项,表明了资本市场和社会各

界对中国铁建公司治理的持续肯定。(孙 瞻)

中国铁建继第九届金圆桌奖评选连中两 元后,再次摘得"最佳董事会"和"最具创新力

据悉,中国上市公司董事会金圆桌论坛

金圆桌奖

并参加了颁奖典礼。

打造向北开放桥头堡 共建横跨欧亚大陆桥

中国铁建与内蒙古交通运输厅签署战略合作协议

巴特尔孟凤朝等共同见证 宋亮孙公新签字

本报呼和浩特 11月 19日讯(记者 张少峰)携手建设美丽北疆,共谱友好合 作华章。11月18日上午,在内蒙古自治 区政府主席巴特尔和中国铁建董事长、 党委书记孟凤朝等见证下,内蒙古自治 区交通运输厅与中国铁建等5家中央企 业签署战略合作协议。

中国铁建总裁特别助理孙公新,内 蒙古自治区交通运输厅厅长宋亮在战略 合作协议上签字。双方将建立长期稳 定、合作共赢的战略伙伴关系。

见证内蒙古自治区交通运输厅和5 家中央企业战略合作协议签字仪式的还 有内蒙古自治区政府副主席王波、秘书 长邓月楼,以及中国建筑、中国中铁、中 国交通建设、中国冶金科工等单位领导。

目前,内蒙古自治区正迎来国省干 线建设集中攻坚发力期。今年年初,习 近平总书记在视察内蒙古自治区时,为 内蒙古描绘了一个美丽的发展前景— "把祖国北部边疆这道风景线打造得更 加亮丽"。国家"一带一路"战略东连亚 太经济圈,西接欧洲经济圈,更将使内蒙 古北部边疆、路网末梢的区位特点,转化 为我国向北开放的桥头堡和欧亚大陆桥 的重要枢纽。

【新闻特写】

通讯员朱

芸

王重琦

藏

未来几年,内蒙古的交通建设投资将 按照"8337"发展思路,进一步发挥基础设 施建设对促进投资稳定增长、增强发展后 劲、优化发展环境的作用。在今年650亿 元的基础上,内蒙古继续实现大幅度扩 张,交通建设投资额将位居全国前列。

作为我国北部边疆的重要省区,内 蒙古自治区的繁荣发展牵动着30万中 国铁建人的心。

中国铁建高度重视内蒙古交通基础 设施建设,双方在11月7日就战略合作 模式进行前瞻性探讨。11月17日,在内 蒙古自治区政府的热情邀请下,孟凤朝 率领中国铁建经营计划部、资本运营部、 财务部和法律合规部负责人远赴具有 "青城"美誉的呼和浩特,围绕交通基础 设施建设领域友好合作,与内蒙古交通 运输厅开展真诚友好会谈。作为5家中 央企业中最晚受到邀请的单位,中国铁 建与内蒙古自治区交通运输厅经过务实 高效交流,达成战略合作协议。

根据战略合作协议,内蒙古坚持优 势互补、依法合规、互利共赢的原则,发 挥5家央企在建设管理、投融资等方面 的优势,将进一步推动内蒙古交通基础 设施建设发展。



图为巴特尔(右四)、孟凤朝(左二)等见证内蒙古与中国铁建等5家中央企业签署战略合作

中土集团东非公司签约 坦桑尼亚水利部大楼项目

本报坦桑尼亚达累斯萨拉姆11月19日讯 (通讯员朱伟国)11月10日上午,中土集团东 非公司总经理王磊和坦桑尼亚水利部常秘福

塔坎巴共同签署了水利部办公大楼项目,合 同额 2600 万美元, 工期为 24 个月, 为东非公 司在坦桑尼亚承揽合同额最大的房建项目。 该工程为新建一座15层的办公大楼,建

筑面积18000平方米,包括水电及配套设施 安装,装修以及室外附属工程。业主为坦桑 尼亚水利部,出资方为世界银行和坦桑尼亚

在强手如林的坦桑尼亚房建市场,东非 公司不等不靠,主动出击,加大经营力度, 成功签约该项目,进一步扩大了中土集团 在坦桑尼亚房建市场的份额。

中铁建设华东公司 中标东海新水晶城二期工程

本报东海11月19日讯(记者陈桂芳 通讯员窦雪艳)随着中国东海新水晶城一期 工程顺利封顶,中铁建设集团华东公司于近 日再度中标新水晶城二期工程。这是华东

公司在东海县承建的第七项工程。 中国东海水晶博物馆工程是连云港市 重点工程和东海县重点项目,项目占地总面 积达452亩。二期工程占地92亩,由3号馆 和下沉商业广场组成,合同总造价 3.51亿 元,总工期为325天。

华东公司自2012年打入东海建筑市场 以来,实施精品战略,强化现场文明施工管 理,严格信守工期承诺,深入推进属地化管 理,以优良的工程质量和按期履约的信誉赢 得了当地政府和业主的信赖。

技术革新解难题 降本增效寻妙方

祖国内地,秋叶染红。但是在雪域高 原却是白雪皑皑。 青海省共(和)玉(树)公路沿线经过的 村、镇内居住的全部为藏牧民,他们的生活

条件极其艰苦,主要依靠政府补贴以及畜 牧业养殖维持生活。 在共玉公路建设工地,二十局集团二

公司项目书记曲志忠带领办公室主任,给 藏族同胞扎西送去米、面、燃煤等生活物

曲志忠介绍:"为维护汉藏友谊,让藏 族同胞尽快脱贫,我们在尊重当地风俗的 基础上,开展'一对一'帮扶救助活动,为 藏族同胞尽力做好事、办实事。"

在当地政府的积极协助下,项目部对施 工管区内藏族住户逐个登记,建立台账。项 目部还给无住房的藏牧民无偿提供土石方。

项目部还为特困户藏胞扎西建设了 100平方米的彩钢板结构房。正是在铁建 人的热心帮助下,许多特困户从特困转为 一般困难。目前,项目部累计投入帮扶资 金近10万元。

接过曲志忠送来的生活物资,扎西眼 含热泪说:"我家人口多,两个孩子在上大 学,经济压力十分大。你们给了我这么大 的帮助,我们全家都感谢你们!"

由于汉藏关系和谐,路地关系融洽,共 玉公路二十局集团二公司管段快速推进。 目前他们已提前完成年度施工任务,并获 得业主颁发的两面"优胜流动红旗"。

玛多县野牛沟村村主任巴雀说:"你们 尊重我们藏族的风俗习惯,帮藏牧民脱贫 致富的各种办法受到群众好评! 你们好 棒,我们藏族同胞不会忘记你们,为铁建建 设者双手点赞了。"

本报衡水11月19日讯(通讯员

李美华 苏莉)刚刚开工4个月, 十四局集团二公司石济客专建设者 降本、增效、保质量"妙方"不断,"小 发明"、"小革新"4项,节约成本200多 万元。

石家庄至济南客运专线是我国高 速铁路网中太原至青岛客运专线的重 要组成部分,二公司承建的衡景特大 桥全长29.57公里。

进场之初,"斤斤计较"的项目经 理王永辉反复强调:"别小看一根桩节 约的混凝土,全线8000多根桩,加在 一起就是个大数目! 技术攻关小组必 须想方设法降本增效。"

传统的桩头超灌是利用测绳测量 混凝土灌注顶面高度,推算出灌注标 高。由于准确测量的难度大,又要保证 桩顶质量,一般都选择超灌,造成极大 的浪费。

项目部技术人员自行设计,多 次改良,根据混凝土顶升力较大的 原理,用竹胶板、薄圆管、螺栓等材 料制作了桩头超灌预警装置,经无 数次试验证明,监测直观,控制精 确,避免了桩基超灌。仅此一项即 节约混凝土3500多方,降低成本100 多万元。'

"吊筋"是钻孔桩施工中控制钢筋笼 标高必须采用的工具,但寿命是"一次性" 的。在衡景特大桥桩基施工中的吊筋,每 根使用钢筋约20千克,成本60多元。技 术小组集思广益,努力攻关,发明了可循 环使用的"吊筋",即用销钉固定好钢筋笼 最上部的箍圈,每10厘米一道,灌注完成 大约15分钟后,拔出销钉,扭转吊筋90 度,便可取出,循环使用。仅此项"小发 明"就可节约钢筋120吨,节约成本40多万

此外,项目部技术小组还革新了环切 法破除桩头工艺和快速破桩头工艺,不仅 提高了工效,还确保了质量。

改造热力管网 温暖小区居民

本报北京11月19日讯(通讯员 马建强 刘春园)近日,由物资集团工 业公司物业管理部牵头实施的65号 院供热二次管网改造项目已进入收尾 阶段。工程改造后将极大地减少散热 损失,从而提高热力管道的工作效率, 得到广大居民的好评。

据了解,物业管理部通过对院区 内供暖管线的日常排查以及征求居民 对供暖情况的意见,发现60%以上的 二次管线及80%以上的楼底盘管线外

保温层有脱落现象,管件锈蚀严重,造 成供暖循环时热量流失严重。为保障 居民在新的采暖季能正常采暖,物业 管理部积极与总公司房地产管理中心 等上级主管部门沟通,征得了北京市 热力集团的支持。管网改造项目于8 月28日正式施工,11月10日正式注 水试压,赶在北京市全面供暖之前完 成改造。施工过程中,物业管理部不 断优化施工方案,将施工对居民生活 的影响降到了最低。

此次管网改造是物业管理部心系居 民的一个缩影。近3年来,物业管理部始 终牢记服务宗旨,相继实施了院区监控系 统改造,实现了院区监控无死角;加装电子 门禁系统,保障了居民的人身财产安全;对 院区路灯进行改造,解决了久拖未决的院 区公共照明问题;进行老旧小区供电改造 等。一系列改造项目的顺利实施,极大地 提高了院区治安水平,改善了居民的居住 环境。物业管理部也因此获得住户的高度 认可,被誉为"65号院居民的贴心人"。

技术创新是创效的有效抓手

桑胜文

一位企业管理者在总结项 目治亏创效经验时不无感慨地 说:"科学技术是第一生产力。 凡是取得良好经济效益的项目, 无一不是重视技术创新并不断 进行方案优化的;反之,如果不 重视技术创新,肯定不会取得好 的效益。

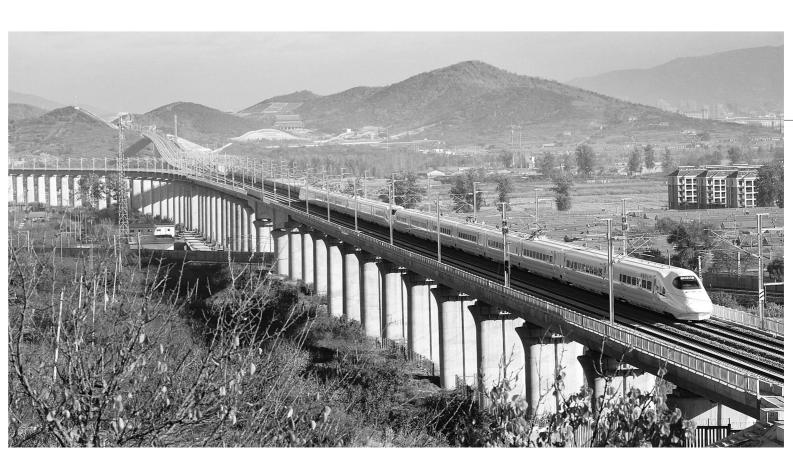
近些年来,建筑市场已经到 了微利时代,在"投资——设计 -施工---运营管理"的价值 链上,施工单位处在价值链最低 端。企业如果不重视技术创新 和管理创新,还按照老套路管理 和"据图"施工,那就必亏无疑。

每项工程的设计,设计师不 可能都亲临现场,一一勘察论证 后再回来设计,大多是根据勘探 资料进行常规设计,对现场地质

创效光荣 亏损可耻 大讨论 等客观情况的了解绝对没有施工技 术人员那么透彻。施工管理者就像 带着"作战任务"去带兵打仗一样,到 了阵地,指挥员必须根据地形、地貌、 敌方实力及特点来排兵布阵,做到知 已知彼,才能百战不殆。如果不根据 现场的特点及变化及时作出战术调 整,机械地按照"作战图"施工,最后 很可能是"损兵折将",一败涂地。

有人说,思路决定出路,思路一 变天地宽。技术创新就像变魔术, 每个魔术都有它的巧妙之处。抓好 技术创新,它没有固定模式,必须密 切联系现场实际,在总结前人走过 的道路上另辟蹊径,这样才能找到 灵感,做到对症下药、一矢中的。

当然,项目治亏创效不能仅仅 满足于技术创新,同时还要加强战 略创新、制度创新、管理创新等创新 手段,不断增强项目的核心竞争力, 长期坚持,才能久久为功,取得良好 的经济效益。



日前,由二十 局集团等单位参 建的青(岛)荣 (城)城际铁路全 面进入联调联试 阶段,并将于今 年年底正式开通 运营。该线为山 东省内第一条区 域性高速铁路, 设计时速250公 里。图为动车组 列车行驶在二十 局集团承建的青 荣城际铁路外夹 河特大桥上 黎青川 摄