

气贯青荣

——电气化局集团南方公司青荣城际项目部施工纪实

□ 杨发明 王晓安



凌空作业如履平地，身手矫健不逊蜘蛛侠。图为南方公司青荣城际项目部职工正在脱臂上安装定位器。



同心协力的南方公司青荣城际项目部一班人。图为项目经理熊秋龙(左三)、项目书记杨发明(左四)、项目总工程师赵建霖(左一)、项目副经理喻文彬(左二)、项目副书记王晓安(右四)、项目副经理刘兴科(右三)、项目副经理杨明波(右二)、项目副经理郭建斌(右一)。

吴 静 摄

气，一向被古人视为天地万物的本源和生命的本质，而现今人们常说的“气贯长虹、气壮山河”；“人争一口气，佛争一缕香”；“气可鼓而不可泄”；“一鼓作气，再而衰，三而竭”等成语哲学中的“气”，则是指一支队伍、一个单位乃至一个国家的精神、文化、理想、追求、气质、作风、斗志的综合与凝聚。电气化局集团南方公司青荣城际项目部职工，正是凭借这种“贯长虹、壮山河”的浩然之气，创造了一个夜晚组立600

根支柱，一天展放20个锚段接触导线，一天敷设56条公里通信光缆，一天敷设50条公里电力电缆，一天完成4个站所的房屋封顶，一天3个牵引变电所同时送电的青荣城际多项施工佳绩，实现了其管段在全线率先完成联调联试逐级提速任务，第一个达到开通条件的目标，受到青荣公司和接管单位多次通报表彰。在建设单位组织的信用考评中，该项目部一直名列前茅。

敢打必胜的勇气

由南方公司担负施工的青荣城际四电工程，由即墨北站至烟台南站，正线全长160公里，施工工期从2013年12月到2014年12月，但由于诸多原因所致，直到今年的5月份项目部才得以陆续进场施工，除去联调联试时间，实际施工时间只有5个月。中国铁路总公司副总经理卢春房今年6月初来工地考察时坦承：“青荣城际铁路是今年开通的7条客专中最为艰难的一条城际铁路。”

以往，“四电”施工都是线下主体工程基本完工后再进场施工，但现在却是线下与线上、土建与“四电”、新线施工与既有线改造几乎同步施工。这就必然会出现相互影响、相互干扰、相互争施工场地的现象，许多“战机”稍纵即逝，时间一旦错过就会陷入被动局面。

烟台西庄特大桥前后10公里范围内，是线下单位的运梁通道。经理熊秋龙听说这一运梁通道将于6月30日予以封闭，届时就不能进场进行接触网支柱组立施工了。如果等线下单位运梁铺轨结束后再立柱，就不知道拖至什么时候，整个接触网施工就会陷入被动。他当即决定，集中兵力、集中资源，打一场立接触网支柱的“歼灭战”，一定要在6月29日夜间把沿途10公里范围内的支柱组立完。施工开始，8台吊车、近百名员工沿线摆开决战的架势，吊装的是吊装、转运的转运、立柱的立柱，各负其责，相互衔接、有条不紊、井然有序，整个项目部此夜无人入睡，创造了一夜组立支柱600根的青荣城际最快成绩，业主特此给南方公司发来电予以表彰。

南方公司青荣城际铁路项目部管段沿线设有牵引变电所、配电所、通信基站等共计48个站所。由于工期压缩、征地拆迁受到阻挠，

所有站所的房屋施工就摆在了压倒一切的位置上，成为“四电”施工的瓶颈。因为没有站所，通信、电力、变电设备安装就无从说起……

总面积达上万平方米的全线最大的牵引变电所——陌铁变电所，设在一座山丘上，山体为花岗岩，坚硬难啃。建设这样一座变电所最少需要3个月，留给南方公司项目部的只有不到2个月的施工时间。为了将耽误的时间夺回来，房建专业经理刘兴科，变电专业经理田颖涛与房建施工队队长陈柯利、变电施工队长尤志远夜以继日地坚守在工地上。

困难吓不倒他们，凭借着敢打必胜的勇气，他们夜以继日地在陡峭的山岭上开辟出一片平整的场地，然后一边立房屋框架，一边封顶砌墙，紧接着进行变电、通信和电力设备安装。在做好设备防护后，再进行整体装修和附属施工。

为了缩短房建和变电专业施工时间，他们组织精兵强将进行专班作业。白天热火朝天，夜间灯火通明，整个施工过程紧张有序、环环相扣。只用了半个月的时间，陌铁变电所框架便巍然屹立在陌铁山上，不到两个月的时间就完成了变电所送电工作，业主特地发电祝贺。建设、监理、接管单位均竖起大拇指称赞：“南方公司不愧是正规军。”

蓝烟线莱阳车站的迁改工程（蓝烟线与青荣城际并站建设），原来由一家路外施工单位中标承建，因进展缓慢，业主于今年4月初紧急通知南方公司项目部接手莱阳车站迁改工程施工。

难怪那家单位进展缓慢，因为莱阳车站迁改必须在保证蓝烟线正常运行情况下要点施工，每一次进场施工都需要向路局调度中心、通信段、电务段、工务段、供电段、车站、监理等单位层层申请报批，而且只有等这些单位的监管人员到场后才能施工，手续极其繁琐，完全没有施工主动权。而

莱西北站10千伏配电所设置在一家已经停产的民营企业厂区内。由于线下的搬迁赔偿纠纷尚未理清，某些人便“恨屋及乌”，矛头转向担负配电所施工的南方公司项目部，根本不让南方公司配电所施工人员进场。协调人员多次上门做工作，无论是村干部还是民营企业领导就是不跟你照面。

面对这个难啃的“骨头”，项目党支部书记杨发明亲自上阵，每天风雨无阻地赔笑脸，说好话。人家故意推

且由于时间久远，既有电缆、光缆线路，既没有图纸又没有相关资料。现任人员说不清楚，早期施工人员不知所踪。莱阳车站迁改工程成为一项十分棘手的“卡脖子工程”。

然而，项目经理熊秋龙却自豪地说：“业主把这么棘手的工程交给我们，那是对我们的信任。天降大任，舍我其谁！”

没有图纸和资料，熊秋龙就和通信专业经理郭建斌一道带领有关技术人员，运用电缆测试仪从终端进行探测摸查，逐一将所有的线路走向摸清。紧接着，通信分部员工不分昼夜

凑不见面，他就在门口蹲守，无论多晚都要“不见不散”。久而久之，他的一片诚心打动了当地领导和群众，答应南方公司项目部进场施工。

在工程收尾时，该厂负责人又节外生枝，狮子大张口漫天要价，致使与当地政府的搬迁赔偿协议被搁置。他们还组织人阻止配电所施工，有的人甚至打电话威胁杨发明。杨发明仍然不厌其烦地跑了村里跑镇里，找了镇里找市里，找了领导找群众，终于拔掉了这颗“钉子”，配电所

舍我其谁的豪气

连续奋战一个月，一鼓作气，圆满完成了莱阳车站及站场的通信光电缆迁改及割接任务。

南方公司项目部住址在青岛，到莱阳车站施工需要跑110多公里的路程。每天给南方公司项目部莱阳站接触网改造的封闭点施工时间只有70分钟，而且时间点不确定。为了节省时间，接触网专业经理喻文彬和副经理张冰带领几十名职工，24小时在工地守候待命，无论什么时间接到进场施工指令，他们都立即争分夺秒地开始施工。

今年6月间，在进行莱阳车站跨越站台及6股线路的软横跨架设施工

时，旧日只给了南方公司项目部70分钟的封闭点施工时间。当时，就连业主的某位领导都认为，在这么短的时间内完成施工登记、挂设接地封线、设备进场、材料到位、施工准备、软横跨组装、调试、拆除接地封线、点毕消令等诸多工序，是一件很难完成的任务，弄不好就会形成进退两难的局面。

然而，当这位负责人70分钟后再回到现场时，长达50多米的软横跨已横在莱阳车站高空。这位领导由衷赞叹说：“这支队伍还真‘牛气’，看似难以完成的任务，他们竟然手到擒来。”

诚信友善的和气

得以正常施工。

今年8月的一天，配合电气化施工队进行接触网导线展放施工的轨道车车队长黄习武，从前一天下午3点钟一直工作到第二天上午10点多钟。在准备收工时，发现不远处堆积如山的轨枕挡住了轨道车前行的道路。

黄习武下车找到该管段站前单位的领导商议说：“能不能将你们的轨枕转运走，我们今天晚上还要进行接触网导线展放。”那位领导说：“这些轨枕是要转运走的，但我们现在根本腾

不出手来转移这些轨枕。”看到对方这种态度，黄习武知道指责、埋怨都无济于事，等待别人不如自己动手。

稀里糊涂地吃了几口饭，顾不上一天一夜的劳累，黄习武召集全队职工将足足两车皮的轨枕吊运到路旁。连续20多个小时没有合眼的轨道车车队职工来不及打个盹儿，又开始接触网导线展放。

“协调配合顾大局，彼此理解讲风格”，彰显着南方公司项目部一种精神、一种风格和一种诚信友善文化。

和谐温馨的人气

遇到不合自己意愿的事情就使性子，这个团队不就乱了套。不仅破坏了和谐友善的氛围，而且会使自己疏离团队，遇事要冷静要理性……”细致入微的关心、真心实意的帮助，让黄习武性情大变，工作带头，关心他人，遇事冷静，他现已走上轨道车车队长队的领导岗位。当他遇到线下单位不近情理时，他二话不说，自己动手将堆积在轨道上的轨枕转移到路基旁，受到项目部领导和兄弟单位的好评。黄习武由衷地对杨发明说：“我现在不怕干活累，就怕没活干。”

今年9月13日晚，接触网施工队队长赵刚、副队长邓国章正带领9名员工进行接触网导线展放，突然暴雨倾盆而至。当时轨道车上只

有7件雨衣，赵刚将7件雨衣披在7名农民工身上，自己和副队长任凭风吹雨浇。风狂雨急，员工们却干劲倍增。这一夜，他们顶风冒雨完成了15条公里接触网导线展放任务。而心细缜密的熊秋龙此时早已安排食堂为他们煮好姜汤，准备了预防感冒的药品，等接触网施工队员工回到驻地，立即端上姜汤和药品，员工们顿感一股暖流涌进心房。

电力专业经理杨明波深有感触地说：“施工是艰苦的，身体是劳累的，但项目部民主文明、和谐自由、平等公正、友善温馨，干起活来心齐劲足、心情舒畅。有钱难买人愿意，自愿挑的担子也就不觉累了。”

南方公司青荣城际项目部全体职工心系工地，无怨无悔，众志成城，无私奉献，顽强拼搏，无论是施工进度还是安全质量始终领跑全线。



青荣城际党旗红，攻坚克难当先锋。项目部充分发挥共产党员的先锋模范作用，施工生产领跑全线。