中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn

2014 年 11 月 18 日

第 2864 期 (总 7382 期)



11 月 15 日 午,中国铁建 心的话题进行 了深入交流和

刘建国 摄

丝路经济带迈入高速时代

兰新高铁新疆段开通迎客



图为兰新高铁新疆段通车日首发列车。



3小时左右



乌鲁木齐南、吐鲁番北

十四局集团电气化公司

第七届中国铁建杯

智力体育比赛在武汉举行

本报武汉11月17日讯(通讯员程玉 李 杰)11月15日,由中国铁建工会、中国 铁建体协主办,铁四院承办的第七届中国 铁建杯智力体育比赛在江城武汉圆满落 幕。来自中国铁建所属27个单位的共153 名运动员参加了中国象棋和桥牌两个项目

此次比赛是在全民健身上升为国家战 略的新形势下,中国铁建工会、体协举办的 又一次高规格、高水平的智力体育竞技比 赛。经过两天紧张激烈的角逐,二十三局 集团、铁四院和股份公司机关代表队分别 荣获桥牌团体冠军、亚军和季军,十四局集 团、二十五局集团、铁一院、二十四局集团、 铁五院代表队分获桥牌团体第四至第八 名;二十局集团、十五局集团、十一局集团 代表队分别荣获中国象棋团体冠军、亚军 和季军,二十一局集团、二十三局集团、十八 局集团、城建集团、物资集团代表队分获中 国象棋团体比赛第四至第八名。十二局集 团等12支代表队荣获"体育道德风尚奖"。

此次比赛承办方铁四院工会和体协, 在赛场布置、氛围营造、裁判执裁、后勤接 待、保障服务等方面竭尽所能、全力以赴, 为比赛的顺利进行提供了全方位的保障, 得到了大赛组委会和参赛各位选手的一致 好评,被赛会组委会授予"特别贡献奖"。

擦亮专业品牌 拓展就业空间

本报济南11月17日讯(通讯员张亚伦 杨德政 记者刘德联)近日,在连续获得南 京青奥轴线、扬州瘦西湖隧道管养任务 后,十四局集团电气化公司第三次与业主 签订南京长江隧道管养维护2年期合同。 至此,该公司在管养市场累计承揽工程任 务突破3亿元,先后解决老职工上岗100多

人次,实现经营承揽和职工就业的"双赢" 十四局集团电气化公司是一个以"四 电专业"为主的企业。为了专业更专,自 2003年以来,他们在专业化中扩展隧桥管 养专业,进入隧桥管养市场。目前,该公 司先后在多个城市承担了8条隧道的管养 任务,管养隧桥总长度超过30公里,形成 了300多人的专业化管养队伍。

加强技术培训,许多当年的老铁道兵 战士,成为持证的专业技术人员。同时, 他们通过坚持狠抓作业安全质量、制定 精细化管理养护与用工制度、完善大量 的应急预案和24小时不间断服务保障等 措施,赢得了业主信任。尤其在今年南 京青奥会期间,他们承担交通枢纽青奥 轴线的管养任务,抽调精兵强将78名, 分秒坚守现场,获得了"南京市工人先锋 号"荣誉。

高俊)11月16日11时整,全长1776 公里的兰新高铁在古称西域的新疆率

本报乌鲁木齐11月17日讯(记者

长的高速铁路,也是全球第一条修建 在高原地区、第一条通过大风地区、 第一条穿越沙漠和戈壁地区的高速 铁路,还是中国西部地区建成通车的 第一条高速铁路,并且同时拥有中国 海拔最低和海拔最高的高速铁路两

它的设计由铁一院独家完成,中 国铁建所属10个集团公司参加建设。 从勘测设计到交付施工,用时7

个月;从全面开工到交付运营,用时5 年。中国的高铁建设者再一次生动诠 释了"中国梦"的强劲动力。

针对"严寒、戈壁、大风"三大工程 难题,建设者采用"监、防、抗、避、限"5 项措施,将每年因大风限速的时间从 既有兰新铁路的60天大幅缩减至10 天以内。铁一院兰新高铁总设计师王 正邦表示,大风吹翻火车的历史不会

在兰新高铁重演。

这条崭新的"高速丝绸之路"一飞冲 天的同时,也张开四通八达的羽翼,将甘、 青、新这片拥有近30%国土面积、煤炭资源 占全国储量的40%、石油天然气资源占陆 上油气资源总量四分之一的广袤大地连 为一体,中国西部就此插上腾飞的翅膀, 迈入高速时代。昔日玄奘所描写的" 无飞鸟,下无走兽,复无水草之路"将成 为坦途大道。8个小时之内即可从兰州、 西宁直达乌鲁木齐,用时压缩一半以 上。乌鲁木齐至成都、重庆、郑州、西安 亦可实现夕发朝至。

凭借与8个国家交界的区位优势, 横穿整个中国西部的兰新高铁成为 "丝绸之路经济带"的核心组成部分, 并为这条新时代的丝绸之路装上高速 的车轮

自公元前138年张骞出使西域起,这 条著名的古道在整整 1600 年的时间里沟 通了东西方的经济和文化。大漠戈壁尘 封的记忆今天再被唤醒,它看到的不再是 商队驼铃,而是5000年中华文明伴随着 "一带一路"的再次崛起。

继承与创新的杰作

兰新高铁新疆段率先开通运营,既是继承,

卢民一 摄

继承,首先是时空的延续。不论是从2100 年前张骞出使西域到其后繁荣了整整1600年 的丝绸古道,还是从新中国成立之初单线普速 的兰新铁路到今天横空出世的兰新高铁,又或 者是当下如火如荼的"一带一路",变化的是时 间的流逝,不变的是中华民族致力于对外交流 与共享繁荣的美好愿望。

继承,还是精神的传承。7个月完成勘测 设计、5年建成交付运营,俨然令人看到了枪林 弹雨中的铁道兵、雪域高原上的铁建人。

继承,更重要的是对既有成果的发扬与发 展。兰新高铁堪称中国高铁技术的集大成者,黄 土、严寒、戈壁、大风、高原、山岭……大多数工程 地质难题,在兰新高铁都能看到。正是得益于 郑西、哈大、青藏、包兰等诸多高铁和国铁的积 累,我们今天才能以令人赞叹的节奏交出让祖

国和人民满意的答卷。

创新,首先是技术的创新。从大漠驼队到大 路通途,从钢铁大道到高速铁路,不仅仅是速度 的提升,更需要指导思想、设计理念以及建设组 织、施工工艺产生质的飞跃。

创新,亦需要精神的创新。面对全球竞争, 今天的我们不但要有"铁道兵前无险阻"的豪迈, 更需要有"敢为天下先"的勇气和"能为天下先' 的智慧。

创新,最基础的离不开素质和能力的创 新。通过兰新高铁,我们很欣慰地看到,不管是 铁一院这样的设计企业,还是各个工程局这样 的项目实施者,都自发地、主动地开展了大量有 针对性的科研工作。这让我们在摆脱传统施工 企业形象的同时,更具备了"善为天下先"的能 力和素质。

而这,才是我们长久发展的不竭动力。

兰州飞彩虹 丝路添新景

茅茨岘立交特大桥系杆拱桥合龙

本报兰州11月17日讯(诵讯员 王重琦 杨瀚文)近日,随着最后一段钢 管拱节段吊装,二十局集团二公司承建 的兰州至中川城际铁路茅茨岘立交特大 桥系杆拱桥顺利合龙,为我国新丝绸之 路建设增添了一道风景。

兰州至中川城际铁路是兰州经中川 至张掖城际铁路的先期建设段,辐射甘 肃河西地区,也是国务院支持甘肃铁路 建设的具体项目之一。该铁路建成后, 乘坐列车从兰州西客站到中川机场只需

茅茨岘立交特大桥位于国家级新区 兰州新区,是中川铁路的控制性工程。 大桥全长1497.52米,斜跨兰州至中川机 场高速公路树屏立交桥匝道及 S201 省 道两条主要交通干道。其中,跨高速公 路匝道部分与高速路匝道27度斜交,最

长斜交距离达65米,采用1-128米系杆 拱的先进工艺。系杆拱桥是一种集拱与 梁的优点于一身的桥型,能充分发挥梁 受弯、拱受压的结构性能。今年暑假期 间,兰州交通大学400名大学毕业生前来 学习系杆拱施工工艺。

由于系杆拱施工涉及封闭高速公 路车道,车流密集,安全风险大,工序 转换频繁。为不影响高速公路正常行 车,满足通车净空的要求,建设者在公 司总经理助理、项目常务副经理吕鹏 涛的带领下,采用原位先梁后拱的施 工方法。他们利用7跨墩梁式支架作 为膺架,其中零段支墩采用钢管墩,支 架梁采用贝雷梁。钢管拱肋采用系梁 上搭设支架施工,拱肋混凝土采用顶 升法对称泵送微膨胀混凝土灌注,不 仅保证工程优质,还加快了施工进度。

中土集团获一项国家发明专利授权

本报北京11月17日讯(通讯员 朱伟国)11月5日,中土集团申请的 "轨枕胶套拉拔试验用传力套件及试 验方法"获得国家知识产权局的发明 专利授权。中土集团阿尔及利亚公

司凌长龙为此项发明的第一发明 人。此项发明专利研发了一种能够 在千斤顶施力后,对混凝土轨枕的胶 套实施拉拔试验用的传力套件及试

狠抓项目管理 阻击项目亏损

刘正昶

近两年来,可以说是十五局集 团发展史上翻天覆地、极不平凡的 时期。面对管理手段粗放、创效能 力低下、市场信誉受创等一系列难 题,在对企业进行深入调研的基础 上,十五局集团当机立断对企业的 管理体制进行了重大改革,对长期 制约企业发展的沉疴痼疾进行全 面整治,构建起"集团公司重在市 场开发、工程公司重在施工管理" 的格局;强化了区域指挥部的市 场监管维护、市场经营开发两大 功能,专业化建设开始起航,法人 管项目全面推行,重难点工程取 得重大突破,财经行为全面规范, 企业正能量快速集聚,经济意识

企业的整体运行机制、组织结 构回归科学,市场的重新认可让两 万多名员工看到了企业发展的希 望,增强了发展的信心。这一切为 我们开展"创效光荣、亏损可耻"大 讨论活动,大打一场亏损项目阻击 战提供了基本条件。

项目亏损的原因貌似不少,但

亏损最根本的原因还是"管理"二字。 诚如集团公司主管领导所说的那样: "整个集团公司的命脉掌握在基层项 目的管理上","企业管理的根在项目 上","没有亏损的项目,只有亏损的管 理"。笔者认为,要彻底打胜亏损项目

阻击战,必须做到以下4条。 第一要弄清楚亏损性质。项目亏 损,从性质上分为实际亏损(实亏)和 潜在亏损(潜亏);从阶段上分为结果 亏损和过程亏损。实际亏损必将导致 投入资金来解决被放大的债务,而潜 亏是没有如实准确反映利润,包括超 出自身盈利而超报形成,需要向国家 缴纳高额税收和投资收益,并且有去 无回。对过程亏损进行治理,才是创 效减亏的最佳时机。成也过程败也过 程,如果不抓住过程管控,必将导致结

第二要提高治理亏损意识。开 展项目亏损治理,强化基础管理,促 进企业管理水平提升,是全面深化 改革开出的一剂良药,也是我们突 破管理粗放、产高利低瓶颈的当务 之急。各单位要站在整治"四风"的

高度,力戒工程项目亏损治理活动 中的形式主义;要把开展工程项目 亏损治理活动与加强企业基础管理 紧密结合起来,着力通过抓基础管 理破解项目亏损难以根治的难题; 要真正在"治理"二字上下功夫,努 力把企业管理不断推向新高度;坚 持做到认识到位、组织到位、责任到 位、奖罚到位"四到位",强化执行, 真抓实干,本着务求实效、标本兼治 的原则,在全面排查清理的基础上, 查摆存在的问题,确定亏损项目,核 实亏损金额,制定切实可行的整治 方案,推动工程项目亏损治理活动 取得实效。

第三要借助财务共享机制。要借 助财务共享服务中心这个平台,不断 提高预算的编制质量,强化预算分 析、预算监督、预算约束和预算考核, 使全面预算管理真正成为全员预算 管理,确保预算能够发挥降本增效、 防范风险、提升管理水平的作用。借 助财务共享服务中心这个平台,抓好 超计价、超付款、无完善手续变更付 款的程序卡控。重点监控以各种融

资方式筹集资金、对内调剂资金、各 类保证金、预付款等的使用情况,确 保按规使用、降低风险,杜绝项目发 生重大经济风险,实现工程管理、计 价管理与财务管理的有效联动。借 助财务共享服务中心这个平台,推行 集团内部集采债权强制结算制度,达 到内部单位强制结算的目的。借助 财务共享服务中心这个平台,逐步提 升财务支撑的有效性。

第四要严格曝光问责制度。不要 让"不交钱就交权"成为空谈;严格检 查、严格考核、严格查处,以零容忍的 态度严格问责;加强对亏损项目的效 能监察,把问题消灭在萌芽状态,把苗 头堵死事前;加大追究力度,不讲关 系,不留情面,敢于较真,敢于碰硬;利 用各种信息全面曝光亏损项目的人和 事,大打一场亏损项目阻击战,让管理 不善的亏损项目与亏损行为无处藏 身,成为"过街老鼠"人人喊打,让那些 无故亏损的管理者无颜见十五局集团 公司"父老"。

(作者系十五局集团副总经理、总