

中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn

2014 年 11 月 15 日

第 2863 期 (总 7381 期)

张宗言会见阿特金斯全球总裁克鲁格 本报北京11月14日讯(记者

王莹)11月7日下午,中国铁建总裁 张宗言在铁建大厦会见来访的阿特金 斯全球总裁克鲁格一行。双方就共同 开拓英国基建市场以及欧美市场达成

阿特金斯集团是欧洲最大的建筑 工程顾问公司,通过全方位的专业服务 承接最具技术及时间挑战性的基础设 施项目,同时为客户提供各类开发建设 项目的规划、设计和全过程解决方案。 在麦加轻轨项目实施中,阿特金斯与中 国铁建建立了良好的合作关系。

张宗言对克鲁格一行的来访表示 欢迎。他说,双方通过在麦加轻轨建 设方面的合作已建立了良好的互信关 系和合作经验,希望在国际工程项目 的可研、规划、设计等方面加强合作, 拓展更多的合作领域。

张宗言简要介绍了中国铁建各业 务板块的发展情况后表示,随着中国 企业"走出去"步伐的加快,中国铁建 在海外业务份额逐年增多。中国铁建 愿在设计咨询等领域与阿特金斯开展 更深入的合作,共同参与铁路、地铁等 建设,建立互信沟通机制,实现双方互

克鲁格说,作为英国最大的咨询 公司之一,十分关注海外大型基建市 场。希望借助中英两国政府在高铁和 核能源方面达成的合作协议,拓展在 英国基础设施、高铁建设等方面的合 作。阿特金斯愿意搭建桥梁,把中国 铁建的施工技术以及机械设备带到欧 美市场,共同推动双方在海外大型项 目领域达到更高的合作阶段。

中国铁建总裁特别助理赵晋华。 国际部副部长廖军、国际集团董事长 卓磊陪同参加会见。

携手共谋发展 共享合作成果

张宗言拜会塔吉克斯坦总统拉赫蒙

本报北京11月14日讯(记者王莹)11月7日上午, 中国铁建总裁张宗言一行在北京钓鱼台国宾馆,拜会来京 参加APEC会议的塔吉克斯坦总统拉赫蒙。双方就加强基 础设施建设合作情况深入交换了意见。

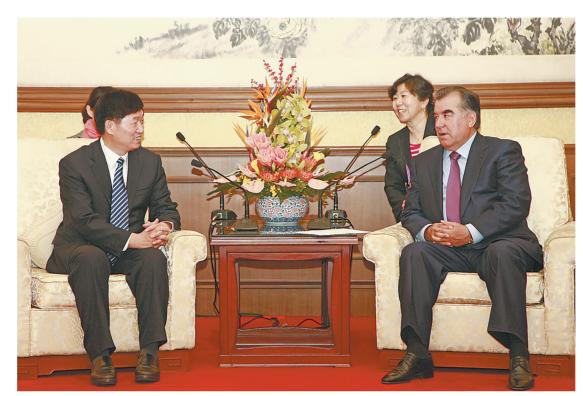
塔吉克斯坦是古代陆海丝绸之路的重要沿线国家,历 史上与中国交往源远流长,现实中同中国利益深度融合,是 共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的重要支 点。中塔两国多年友好互处结下深厚友谊,在政治、经济方 面开展了广泛的合作。日前,中国铁建十九局集团中标塔 吉克斯坦7200万美元的铁路隧道项目,这是中国铁建在该 国揽获的首个基建项目。

拉赫蒙希望中国铁建认真组织施工,在质量、安全、工 期上保证项目的顺利实施,把该工程建成中国铁建在塔吉 克斯坦的一张名片。他表示,十分欢迎中国铁建到塔吉克 斯坦参与更多的基础设施建设。

张宗言首先就中国铁建各业务板块情况作了简要介 绍。他说,中国铁建在高原铁路、高速铁路、沙漠铁路、公 路、房建等方面具有丰富的建设经验和施工实力,希望双方 能在相关领域开展更多的合作。

张宗言表示,中塔两国是友好邻邦,国家和企业都非常 重视该隧道项目。中国铁建将按期保质保量完成项目建 设,为塔吉克斯坦交上一份满意的答卷,并希望中国铁建借 助此次合作,未来在塔吉克斯坦基础设施建设方面作出更

中国铁建总裁特别助理赵晋华,国际部副部长廖军,中土 集团副董事长吴万良,十九局集团总经理王学忠,塔吉克斯坦 外交部长、财政部长、铁路局长、驻华大使等陪同参加会见。



图为张宗言总裁与塔吉克斯坦总统拉赫蒙会谈

刘建国 摄

健全引进、培养、使用"联动机制"

十二局集团获"全国大学生就业百强企业"称号

本报武汉11月14日讯(通讯员 何赟 何少亭)"我要加薪。我要'脱 单'。我要回家。""希望能安安心心上 班,平平安安下班!"11月11日,十一局 集团城轨公司召开第二次工代会,一则 则微视频引起与会代表的强烈共鸣。 参加这次工代会的不仅仅有工会代表, 他们还带来了来自基层一线的近百条 微视频,传递一线职工的心声。

这一活动受到一线青年员工大力 热捧,大家借助手机拍摄微视频传达心 声。有的微视频中,职工在工作岗位上 向工代会和公司送上美好的祝福;还有 职工利用微视频表达个人诉求和心声。 这些微视频被制作成专题片,在工代会 上滚动播放。微视频中职工的诉求被一 一记录在案,工会作出承诺将跟进处理制 定解决方案,做好相关帮扶及维权工作, 最大限度地满足职工诉求。该视频在微 信圈中一周内还收到了近千条转载回复。

一线职工心系发展

微视频里说心里话

物资集团华南公司

启动公务用车改革

本报广州 11 月 14 日讯(通讯员 陈园媛)为巩固项目经理制前期取得的 成效,物资集团华南公司目前正式启动

公司企业管理部制定并下发了《华 南公司业务用车改革方案》,明确车改对 象和适用范围,还分段细化各级项目经 理的购车补贴标准和发放方式。同时, 公司行政事业部确定了公司公务用车车 辆定编,对业务部门超出定编的公务车 辆创新提出了公开拍卖和履约租赁的处 理方式。据财务预算显示,车改将为公 司节省车辆管理费用支出120多万元。

本报太原11月14日讯(记者 杨广臣)由全国高等学校就业指导中 心组织,国家人力资源和社会保障部、 工业和信息化部、国务院国资委等部 委参加评审,经全国15个省区市、317 所高校、23万多人次推荐与评分,从 16313家企业中择优精选了"全国大 学生就业百强企业",十二局集团榜上 "作为施工企业,我们的先天优势 就是有一套健全的人才引进、培养、使

用联动机制。"十二局集团人力资源部 部长王连政介绍:"我们的企业文化对 大学毕业生就业起着导向作用。"

为满足企业高新技术和施工一

线对人才的需求,十二局集团的人才 引进实行"两条腿走路",技术管理人 才以大学本科以上学历为主,培养方 向为职业化项目经理、专业型技术专 家和中高层管理人员,然后择优选拔 为企业领导人。一线技工主要根据企 业工程构造的专业需求,从技术学校 定向招聘,培养方向为直接从事施工 作业的专业技术工人。2009年7月,十 二局集团电气化公司重组后,为了解 决施工用人的燃眉之急,从技术学校 招聘了400名专业对口的大专和技校 毕业生,到现场后经短期培训即可投 入工作。

十二局集团每年接收大学毕业生

后,岗前培训的首选课程是"移植"企业 文化。他们用3至7天时间,将企业光辉 历程、经营管理理念和发展愿景,用翔 实的史料、动人的事故、真切的表达向 新员工展示,增强了企业的吸引力。

给平台、零息工是十二局集团使用 人才的特点之一。即使任务不饱满,大 学毕业生也闲不住。去年11月开工的 太原地铁工程,因建设单位放缓,从今 年二季度开始就进入半停工、停工状 态,大批技术和管理人员无事可做。负 责施工的二公司站在培养人才的高度, 先是把技术骨干安排到北京地铁项目 部"充电",然后又整体转移到新中标的 郑州地铁工地。

首战华北 两取华南 中间开花

十四局集团深耕区域经营市场

本报济南11月14日讯(通讯员 刘月诗 李美华 姜向华)近日,十四 局集团华南区域指挥部中标穗莞深城 际轨道交通工程,中标额18.44亿元, 这是继去年12月份中标该项目5标 25.33亿元之后的又一订单。

前不久,华中区域指挥部先后中 标武汉地铁过江隧道和武汉天河机场 三期扩建两个标,总计27亿元。华北 区域指挥部在2013年成立半年多的时 间里,中标5项,中标额50.3亿元,完成 年度任务的280%。同时,鲁豫区域指 挥部等在各自区域内都有所斩获。

2013年,十四局集团撤销了"揽 干并举"的区域工程指挥部,重组和新 设立了12个区域经营指挥部,专职经 营、监管生产,深耕区域经营,目前,已 超额完成全年任务。

5年前,区域经营机构对十四局 集团还是个新事物。2013年5月14 日,中国铁建经营管理座谈会召开 后,集团公司领导以壮士断腕的勇气 和魄力进行了一场"伤筋动骨"的体

集团公司以广州分公司为基础改 造华南指挥部负责广东、广西、海南的 市场;新成立的华中指挥部负责湖北、 湖南两省市场等,仅仅在20天之内, 实现各种资源有效整合。

"信守承诺、诚信履约"是赢得客 户的"金钥匙"。各区域指挥部积极推 行"工程回访"制度,定期或不定期征 求建设、监理单位意见,及时纠偏;建立 内部"不良信息行为档案",对有损企业 形象的单位给予处罚和责任追究。

各区域指挥部还注重组织核心客 户、业主通过现场会、专项考察、观摩学 习等形式,对特色文化进行集中宣传和 展示,树立形象标杆。

华南区域指挥部堪称这方面的典 范。他们敦促区域内各项目积极落实 广东省高速公路项目推行的"双标管 理"(标准化管理、标杆管理)。经过一 年的努力,潮惠高速公路成为全线20个 标段的标杆和旗帜,在2013年度信用评 价中,以99.8分的高分一举夺魁,在业 主组织的3次劳动竞赛中名列第一,并 获奖金600多万元。

找准治亏突破口 发现盈利闪光点

卫海宏

企业不消灭亏损,亏损就消灭企 业。在低报价的市场环境中求生存谋发 展,就必须善于找准治亏突破口,发现盈 利闪光点,挖掘管理潜力,努力降耗提 效,实现效益最大化。

要坚决调整管理思维。长期以来, 一些管理人员在施工过程中形成了"只会 干不会算"、"只管干不管算"的粗放管理 思维,导致出现不计代价赶工期、不计成 本要形象、不惧亏损图名声等诸多怪事。 企业不是社会福利机构,是以盈利为最终



目标的,保工期保信誉的根本目的是为了 赚钱,必须要树立"创效光荣,亏损可耻"、 "亏损没有任何借口"的项目管理理念,在 低标价中求效益,在高标准上创优质。

要强化施工过程管理。低报价中标 是趋势,微利下生存是现实。低报价绝 不是亏损的借口,能否创效关键在过程 管理,找准创效突破口,发现盈利闪光 点。比如桥梁工程的盈利闪光点在基 础,墩柱、梁部设计已定型,而基础是千 变万化的,特别是各种桩基,通过优化方 案、调整工序大有潜力可挖;隧道工程的 盈利闪光点是开挖,关键是控制超欠 挖。否则,要多出渣、多填筑混凝土,成

的盈利闪光点在边坡,不管是挖方还是 填方,关键要控制边坡,不超填,不超挖, 避免返工。项目上场的首要任务是制定 科学、可行的施工总体方案。投标方案 难免有欠缺,对施工总体方案必须进行 认真细致的研究,控制工期进度的关键 因素、容易引发事故的风险源、资源的配 置都要在方案中得以体现,尽量具体。 施工过程中,业主最关注工期进度,项目 上场就要倒排工期,资源配置及时到位, 避免前松后紧,警报频传,既贻误战机, 影响信誉,又加大投入,形成亏损隐患。

要建立完善的项目监控体系。软弱 涣散的项目管理团队和落后腐朽的项目 管理体制结了婚,生下的孩子一定是个畸 形儿,他的名字一定叫亏损。诸多事实证 明,一旦项目党组织软弱无力,缺少监督, 往往导致权力绝对集中、决策随意盲目, 形成重大亏损隐患。因此,项目党组织要 强化项目管理中的制衡机制,对重要施工 方案确定、外部劳务选用、大宗物资采购 等重大事项,积极参与决策,进行有效监 督,保证决策的科学性。机关各部门要思 路围着项目转、职能围着项目变、工作围 着项目干,及时将各种不良苗头消灭在萌 芽状态。要积极推行企务公开,保障职工 民主监督权利,建立横向到边、纵向到底 的项目监控体系,形成万众一心保效益、 众志成城灭亏损的强大气势,切实提高项 目管理水平,创造最佳经济效益。

国内首座索框幕墙高铁站房 合肥南站建成通车

本报合肥11月14日讯(记者 王宏斌 陈桂芳 通讯员李国卿) 11月12日11时整,随着开往宁 波站的 G7684 高铁列车驶出站 台,由中铁建设集团承建的合肥 南站正式开通运营。该站房外观 使用的索框幕墙为国内首创。

合肥南站是华东地区第四座 特大型交通枢纽,站场22台26 线,为沪(上海)汉(武汉)蓉(成 都)客运专线、京(北京)福(福州) 客运专线等铁路干线交会处,是 合(合肥)福(福州)客运专线的起

合肥南站高铁站房作为合肥 南环线枢纽的核心,总建筑面积 为9.92万平方米,分为地上2层、 地下4层。这座被誉为"安徽之 门"的新地标,集传统徽派元素与 现代时尚理念于一体。其屋顶大 开"采光天窗",融入皖南建筑"四 水归堂,五岳朝天"的风格;整体 外观使用7种形式共计5.2万平方 米的幕墙,其中7600平方米的索 框幕墙为中铁建设集团独创。

中铁建设集团注重质量把控 与技术攻关,先后克服了深基坑开 挖、高大模板支撑、钢屋盖整体提 升等施工难点。特别是项目部创 造性地使用索框幕墙,通过采用刚 性桁架和柔性索相结合的方式,完 美实现了设计意图,提升了站房的 通透感,达到了节能效果。建设期 间,项目部共研究实施跳仓法、钢 结构累积提升方案等26套施工方 案,节约工期近6个月,并成功拿 下了北京市建筑结构长城杯金质 奖杯。

合肥南站采用"零换乘"功能 设计,线上进站、线下出站,站房下 方有城市地铁,南北配套建设两个 出站广场,旅客在此可实现铁路、 公路与地铁的"零换乘"。

通车当天,合肥市民纷纷赶往 站房,争先一睹这座现代化特大型 高铁站房的"尊容"。市民老王一 家三口忙着在站里站外合影留念, 他30多岁的儿子笑着说:"合肥南 站高端大气上档次,让我们走进了 高铁时代。

二十五局集团五公司

中标长春地铁2号线一期工程

本报青岛11月14日讯 (通讯员李秋生 徐泽东)近日, 二十五局集团五公司经营承揽再 添新喜,成功中标5.64亿元长春 地铁2号线一期09标段车辆段与 综合基地工程,这是该公司继地 铁1号线一期工程后,在长春地 铁市场滚动发展的又一项目。

据悉,五公司以干促揽揽 干结合,实现长沙、青岛、长春 区域经营滚动发展的同时,专业 化施工品牌优势初步显现,地铁 车站和盾构施工能力已涵盖国内 地铁施工的各种地层,施工范围 涵盖城轨土建施工的所有专业。 今年以来,该公司经营承揽持续 保持强劲势头,前3季度共完成 承揽任务25.24亿元,其中房建工 程两项,市政、地铁工程4项,水 利工程1项。

中土集团澳门公司

中标澳门新城填海工程

本报澳门11月14日讯 (通讯员朱伟国)11月7日,中土 集团澳门公司收到澳门建设发 展办公室发出的新城填海区 E1 区填土及堤堰建造工程项目中 标通知书,工程总造价 4.19亿 澳门元,约合3.2亿元人民币,总 工期 685 天。新城填海区 E1 区填 土及堤堰建造工程填土面积为33 万平方米,位于氹仔岛东北角,工 程涉及淤泥疏浚、回填以及建造 堤堰,

二十二局集团三公司金温项目

无砟轨道首件工程成全线样板

本报丽水 11 月 14 日讯 (通讯员肖玉华 苗鲁宝)近日, 金丽温铁路全线无砟轨道施工现 场观摩会在二十二局集团三公司 金温项目盘龙寺隧道举行。

金丽温铁路无砟轨道设计为 CRTS I 型双块式结构,采用先 进的轨排框架法施工,工艺复杂, 精度要求高。项目部坚持"首件 工程样板引路",提前做好培训,

采取学习、总结等方式,让施工技 术人员系统地掌握无砟轨道排架 安装、道床板施工及无砟轨道粗 调、精调等多项技术要领,为无砟 轨道施工打下了坚实基础。与此 同时,项目部不断优化混凝土配合 比,在道床板和底座板的线型控 制、抹面、压光、洒水和养护等方 面,规范施作,流水作业,强化了精 度控制和外观质量。

我国首座跨海公铁两用大桥开始水中墩承台施工



11月8日,由港航局集团承担施工的福(州)平(潭)铁路站前4标北东 口水道公铁两用特大桥,26号墩承台钢吊箱顺利安装就位,标志着福平铁 路重点工程施工迈开步伐。 何佳富 摄