

一场没有硝烟的战争

——解码十六局集团“呼市奇迹”

□ 邓昆伦 王立武

这是一场战争！这是一场没有硝烟的战争！这是一场向空间要时间的战争！这是一场赢得起、输不起的战争！他们是勇往直前、敢于胜利的战士，他们无时无刻不在战斗！他们将“责任重于能力、意志创造奇迹”精神诠释得淋漓尽致！

他们在8个月时间、19.73公里管区内完成投资近20亿元，在集团公司的发展和奋斗史上树起了一座新的里程碑！一座座桥墩拔地而起，一片片桥梁平稳落下，一段段沥青路面向前延伸……看着这一天的变化，工地附近的店铺老板和来往市民由衷地赞叹：如果不是亲眼所见，真的不敢相信，这简直就是奇迹！

难中之难、重中之重，“三赢理念”挑重担

2014年3月6日，十六局集团中标集团有史以来最大的市政项目——呼和浩特市西北线快速路工程，全长19.73公里，投资达27.86亿元。

二环快速路全长61.31公里，总投资约115亿元，是呼和浩特市近10年来基础设施投资最大的工程项目，呼市“十二五”规划的一项重点工程，也是市委市政府高度关注、广大市民期盼已久的民生工程、政治工程。

高兴之余，大家得知合同工期后，心里却打起鼓来：合同要求在今年年底确保主线通车，在8个月时间、19.73公里管区内完成投资20亿元，这在十六局集团历史上可从来没有过！如果不能按时完成，就会砸了十六局集团这块牌子！

不仅只是时间紧迫，面临的困难也是让人望而生畏：

所施工管段在呼市原二环公路上，安全风险高、施工受阻因素多、征拆迁改难、临时工程布置困难、工程规模大、材料运距远，而且建设资金十分紧张。

在招标阶段，集团公司请来的专家知难而退：这么短的时间怎么可能克服这么多困难、完成这么多的工程量？这个施工组织计划没法编制，这个任务不可能完成！

面对众人的怀疑和犹疑，十六局集团董事长、总经理孔令健斩钉截铁地说：“呼市西北线工程的中标，是集团公司以‘高层运作、深度开发、信誉优良’三位一体的思维方式和战术手段，创造优质项目、大项目和市场的

成果。我们一定要发扬‘责任重于能力、意志创造奇迹’的核心精神，坚定信念，打好这场攻坚战！”

项目成败关键在团队。十六局集团着力组建一支坚强高效的战斗团队，由路桥公司组建一分部，二公司组建二分部，三公司组建三分部，四公司组建四分部。

在内蒙古市场打拼多年、持续创造佳绩的城发公司副总经理邱军任集团指挥部指挥长，相应人员快速到位，各项工作高效运转。

“西北线快速路项目是十六局集团改工30年来最大的市政项目。对于志士来说，这个�项目既是信誉支柱项目，也是效益支柱项目。”董事长、总经理孔令健多次到指挥部检查指导工作，要求指挥部一定要坚持“七高标准”，即高起点、高标准、高速度、高质量、高效率、高效益、高信誉；实现“三赢理念”，即赢在起点、赢在过程、赢在结果；创造“四个成果”，即信誉成果、效益成果、市场滚动发展成果、培养优秀干部成果。

西北线项目的特殊性和艰巨性，也引起了各级领导的关注。

内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市书记郭纳孟和，呼市市委副书记、市长苏义多次到工地调研。

中国铁建党委副书记、副董事长、工会主席彭树贵，集团公司党委书记周富、副巡视员薛瑞林等，先后来到指挥部检查指导工作。

《威海忠、王正、刘敏花、赵志强、吴延华、朱洪山、周金龙、余理、苏杭、黄北平对本版照片和文字作出了贡献。》



鄂尔多斯互通主线桥合龙

来之能战、战之能胜，“三快一优”抢先机

没有用水，临时租用水车，确保桩基正常灌注；暂时没钱，说服商家先使用后付款，购置物探仪确保地下管线安全。各分部专门安排一名副经理与交警部门沟通、配合，加快交通导改速度……

各分部的征迁拆改人员如工兵一样，想方设法排除前进路上的“地雷”。

邱军他们深知，西北线工程是集团公司占领、发展和拓展内蒙古市场的敲门砖，是检验集团公司真正实力和能力的答卷工程，更是滚动发展实现飞跃和跨越的起飞工程，要打赢这场攻坚战，必须以快制胜。

3月8日前后，路桥公司副总经理兼一分部经理王鸿、二分部经理齐永立、三分部经理王法庭、四分部经理聂长武，各自率领精锐将跑步进场，迅速进入战斗岗位，边建家边施工，一场没有硝烟的战争就此拉开了大幕……

上场伊始，困难重重——大电未通、水压不足、绿保保护、管线错综复杂、交通疏导不到位……都在牵绊着前进的步伐。

他们采取强势思维：有条件上，没有条件创造条件上。

没有电源，自行发电，确保桩基正常开工；

及村镇领导，一遍遍地踏勘调研，迅速安排队伍上场，全面展开“五通一平”工作。

在呼市施工，必须购买商品混凝土，材料试验必须外委，预制梁、模板需要外购……

指挥部十分清楚，要想快速施工，就必须把生产要素牢牢地掌握在自己手中。

“材料试验如果全部外委，一是数量太多，二是试验要排队，等待时间长，直接影响施工。”常务副指挥长燕永平说。指挥部积极与突破园林局，硬是用诚意把负责人感动了。

3月16日，二分部一次性完成了200多棵树木的迁移，成为全线移树最快的施工单位。

业主领导有一次在工程例会上半开玩笑地说：二分部的汪经理带着园林局领导在工地上一走一瞧，后边的树哗啦啦倒了……

“我们争取到自建混凝土、水稳和沥青拌和站，快速组建了预制梁厂、钢板板加工厂，不但节约了料时间，解决了模板加工周期长、供应速度慢的瓶颈问题，还保证了质量，节省了成本，一举多得。”邱军说：“这也是我们施工进度突飞猛进的主要原因之一。”

勇担责任、凸显意志，“三大战役”创奇迹

指挥部召开的大干动员会到开生面，独具一格。上至指挥部，下到各分部、人员来自五湖四海，仅仅下达施工计划和重奖重罚，还不能把大家的热情充分激发出来，必须要让大家的本色和特性。我们将带着崇高的责任感和使命感，时刻牢记‘年底主体通车’的庄重承诺，不分昼夜地奋战在呼和浩特西北线快速路工程，为展示中国铁建十六局集团的魄力与实力，为了集团公司全面占领、拓展和发展内蒙古市场，一定打赢这场攻坚战！”

6月20日，一分部开始水稳摊铺试验段施工。

6月25日，三分部鄂尔多斯西互通立交桥梁第一联（一联三跨）现浇梁浇筑完成。

6月28日，二分部巴彦淖尔北路跨线桥全线上架预制梁。

6月30日，四分部丰州路跨线桥在北线首架预制梁。

7月1日，一分部率先在全线开始沥青中面层摊铺。

7月13日，三分部仅用18天时间就完成了门式墩盖梁20个。

8月30日，二分部西线盐池西桥、巴彦淖尔桥、规划跨线桥完成预制梁架设任务。

……

“这也太快了吧？”沿线市民看着西北线一天一小变、三天一大变，不由得惊叹。

三分部一劳人员回家秋收，一周后再回呼市，居然找不到自己原来干活的地。

“百日大干”硝烟未散，“大于60天”又紧锣密鼓登场。9月4日下午，指挥部召开“百日大干”劳动竞赛活动总结表彰暨“大于60天”动员大会，再次吹响“冲锋号”！

参建员工还没来得及细细品味丰厚奖金的喜悦，又马不停蹄地冲向了战场。

连续奋战三天三夜，回来就把验收事宜又走遍了热火朝天的工地！休息时间短些再短些，工作时间长些再长些，这已经成为全体参建员工的自觉行为。

9月17日，二分部完成了1088片箱梁的预制，成为呼市二环线最快完成的单位。

9月20日，三分部鄂尔多斯西互通立交桥40联现浇梁全部浇筑完毕，扫除了西北线年底主线通车最大的“拦路虎”。

9月27日，二分部乌里沙河桥主线右幅正式通车，成为二环线第一个正式通车的主线桥。

“你们将不可能的事办成了，真了不起！”眼看西北线主线通车指日可待，呼市交警竖起了大拇指。

士气就可可泄，不达全胜不收兵。10月14日下午，“大于60天”还没有结束，指挥部又召开“冲刺30天，确保主线通车目标顺利推进会”，第三次吹响了冲锋号！

参建员工再次抖擞精神，以坚忍意志战胜长期疲劳和麻痹大意，确保安全质量抓进度，大于高潮一浪高似一浪，施工进度一日快过一日——截至10月底，已经累计完成产值近19亿元。

三战三捷！“通过这‘三大战役’，我们不但将不可能完成的任务完成了，还创造了‘呼市奇迹’，刷新了‘呼市速度’，这是我们充分发扬‘责任重于能力、意志创造奇迹’核心精神的结果！”邱军他们终于可以稍稍松口气了。

“通过集中采购，由集团物资贸易公司供应材料，他们为指挥部承担了大部分的材料款压力。”物资设备总管理师刘敏说，指挥部实行零库存管理。每天从早到晚，他都要不停地收集各分部报上来的物资计划，及时调配物资。

指挥部强力“扫雷清障”，初战告捷。3月19日上午，在呼市二环快速路改造东线、西线、北线第一次工程例会上，市政工程管理局副局长崔强要求各单位向十六局集团学习。3月26日，呼市市委副书记、市长苏义到工地检查后，称赞十六局集团不愧是一支“铁军”。

安居才能乐业。4月20日，指挥部下发了《关于在四个分部开展“三快一优”评比的通知》，“三快一优”即上场快、安家快、开工快、一次成优，要求工资月发、吃饭全免费，并统一发放迷彩工作服，推动各分部高标准做好住建建设和企业文化建设，解决员工后顾之忧，展示企业良好形象。

4月29日，党工委副书记郭亚杰、常务副指挥长燕永平带领评比小组对各分部进行了考核评比，奏响了大干的序曲。

“三分部最大的困难是协调，交通最繁忙。”二分部（二公司）经理齐永立说，他们将处于二环与110国道重叠处，涉及2家设计院、2个业主代表、2个总监、制梁厂跨3个城区。

上场后，齐永立以拆桥为突破口，快速解决绿化带移植难题，同时展开地上和地下管线排查。

他们发起技术、物资设备、安全、测量、试验等部门联动作业——安全警示牌、安全标语、安全提示等遍布施工现场；物资材料标识牌摆放到位，各种材料整齐堆放，防护到位，随时可供调用；使用；试验、测量数据及时准确跟进；参建员工日夜轮流施工……

模板供应是加快墩身、盖梁施工的关键。

宋明翠和总工程师张宪制订出物资需求计划单后，物资设备总管理师单磊和物资部部长立即赶赴制梁厂，经过与厂商几个回合的洽谈和实地场制作，提前



沥青路面夜间施工



鄂尔多斯主线桥施工现场

高效精干 服务超前

“我们在施工前做好施工图、找差、纠错及埋设伏笔工作，增加钢筋梁工程量，增加桩长和桩径，规范材料和施工招标等等。”总工程师郑宏利说，超前瞻、主动做，这是指挥部的特点之一。

“原设计桩基是冲击钻施工，3天才完成1根。我们优化为旋挖钻机施工，1天能完成3根，大大加快了施工进度。”副总工程师兼工程部部长黄明全说。他们还结合实际，降本增效。

“我们坚持对上超前、对下保守的计价原则，降低资金成本，间接创效。”总经济师雷永社说，“下一步将快速采用单项工程逐项逐步验收，确保按目标按期收回剩余工程款。”

“我们实施‘立体交叉、找缝插针’战术，一联完成后就跳开浇筑第三联，再回头浇筑第二联，错开养护时间，赢得作业时间。”

三分部物资设备总管理师邵喜华说，他们前后租赁了近40万立方米脚手架，钢管首尾相连长达1690公里。

6月18日脚手架进场，8月20日去退租第一车脚手架时，王法庭记得非常清楚，租赁商刘老板连连说道：“怎么能呢？你们干得这么快！”我可亏死了，脚手架的装卸费没有赚回来。”

9月20日，40联现浇梁浇筑完毕，平均不到2.5天就浇筑一联现浇梁，创造了呼和浩特速度。

厉兵秣马 夜战青城

携手电，购置一批移动照明灯，有效解决了因工作面分散而无线差、效率低的问题。

夜战效果明显：16米摊铺机的拆卸、运输、拼装，从9个小时缩短到6个小时；2米铣刨机的速度由7分钟40米提高到7分钟60米；沥青摊铺的速度由每分钟1~2米提高到每分钟2~3米。

一分部对照明线路有问题的机械设备统一进行了维修，现场人员人手一把便

超前考虑 步步争先

“超前考虑保速度，强势竞争争第一。只为成功想方法，不为失败找理由。这是我们的工作理念。”齐永立说，理念入脑入心，落实到实际工作中是关键。

二分部北线有2座天桥的28根桩基位于高压线下，上级通知高压停电从10月12日至10月19日，只有8天时间。接到停电通知后，汪海龙、王新刚、杨保科三人立下“军令状”，干不完桩基就不回二分部。

“这8天我们节省了30余万元费用，更重要的是节约了宝贵的时间。”齐永立说。

开工至今，二分部创下了诸多佳绩：1台旋挖钻1天钻了7根桩，巴彦淖尔桥提前18天成功架设全线首片箱梁，二公司特发来贺电，并奖励10万元；制梁场单日生产成品梁达到18片。

10月14日，呼市路桥创出了1天架设16片梁的佳绩。

他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

“他们提前2天完成了盖梁和桥台施工，丰州路跨线桥成为全线第一个具备架梁条件的桥。”

6月30日上午，指挥部在丰州路跨线桥举行线下工程完工暨北线桥梁首架仪式。呼和浩特市委、市政府、管理局、安监站、质检站、设计院、监理单位等单位领导到庆贺。呼和浩特市委还组织内蒙卫视、呼和浩特都市报等11家媒体进行了现场采访报道。

配足资源 占满空间

三分部（三公司）经理王法庭：1米8左右的个子，黝黑黝黑的，他经常开玩笑说：“我当项目经理就是因为最黑、最胖。”

“上午刚到驻地，下午指挥部就召开办公会，要求全员‘跑步进场’。”王法庭说，他们没有任何喘息的时间，当年完成主线通车目标的“军令状”赫然摆在他们面前。

三分部的主要工程量是鄂尔多斯西互通立交的40联现浇梁，任务重、时间紧、困难多，大家纷纷摇头：这根本是不可能完成的任务！

“这个任务像巨大的陨石一般，砸在了面前，要么翻过去，要么击碎它，没有退路。”王法庭说，当时他油然而生一种破釜沉舟的豪气。

每联现浇梁由三跨梁组成，长达75米，当时编排施工计划时，因施工工作面小，技术人员无法编排下去。

王法庭大手一挥：“不排了，上人工设备，把资源配足，空间上满，向空间要时间，全力往前冲！”

他们超前考虑，形成半个月一联的流水作业，同时储备了9联现浇梁的脚手架，9个工作面的方木、竹胶板，基本上是按常规的2倍准备劳务、1.5倍准备周转材料。高峰期，动用6辆泵车连续浇筑混凝土五六天。

“他们实施‘立体交叉、找缝插针’战术，一联完成后就跳开浇筑第三联，再回头浇筑第二联，错开养护时间，赢得作业时间。”

三分部物资设备总管理师邵喜华说，他们前后租赁了近40万立方米脚手架，钢管首尾相连长达1690公里。

6月18日脚手架进场，8月20日去退租第一车脚手架时，王法庭记得非常清楚，租赁商刘老板连连说道：“怎么能呢？你们干得这么快！”我可亏死了，脚手架的装卸费没有赚回来。”

9月20日，40联现浇梁浇筑完毕，平均不到2.5天就浇筑一联现浇梁，创造了呼和浩特速度。

文化铸魂 文明之师

“十六局不只是一支铁军，更是一支文明之师。”6月11日中午，呼和浩特市建委副主任在查看三分部鄂尔多斯施工现场后感慨地说道。

“今天我看到你们文明施工施工现场和员工风貌很鼓舞，我是军人出身，今天我又看到了当年的战壕，你们脱掉军装还是一个兵。”6月23日上午，呼和浩特市委领导查看三分部呼市跨线桥施工现场后，同样十分感慨。

“只有将文化理念、融入人心，安全文明施工才能真正抓出成效。”邱军就是一位文化人，工作之余喜欢写散文、诗歌，或挥笔泼墨，对文明施工、员工的文化生活也是一贯之地重视。

文化建设与安全生产相辅相成，一支有文化的团队，才是真正有竞争力、有战斗力的团队。”郭亚杰说，一分部书记张晨、二分部书记孙成聚、三分部书记陈文明、四分部书记刘丽军，他们抓文化建设，抓安全文明施工不遗余力。

在指挥部的的大力推动下，集团公司新的发展战略宣讲、观看集团公司《央企铁军》专题片、篮球联谊赛、诗歌朗诵会、女职工座谈会、学员拜师……一个活动接着一个活动。

指挥部在全管区配置了100多名安全调度员，24小时跟班作业，并先后在鄂尔多斯、呼市跨线桥召开“文明施工样板工地现场交流学会”，将安全文明施工不断推向新高度。呼市跨线桥成为全线“文明施工样板工程”。6月23日下午，呼和浩特市建委组织参建单位100多人到现场进行观摩学习。

10月底，中国铁建专门授予指挥部“中国铁建工人先锋号”荣誉称号，另有10名员工被评为“中国铁建工人先锋号标兵”。

寒冬已经逼近青城，西北线的战场依然激情燃烧，参建员工正抓紧冬休前的分分秒秒最后冲刺——主线通车的目标已触手可及……



混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站

混凝土拌和站