中国铁建

中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn

2014 年 11 月 8 日

第 2860 期 (总 7378期) 十四局集团小三岔隧道施工获创新成果

张承高速公路全线推广"无障碍沟通"技术

本报承德 11 月 7 日讯(通讯员 齐贺 张记力)近日,张(家口)承 (德)高速公路建设、监理和参建单位 的工程技术人员70余人观摩学习了 十四局集团小三岔隧道管理经验,不 仅对其安全施工、标准化建设等给予 肯定,对洞内"无障碍沟通"技术更是 啧啧称赞

小三岔口隧道为双线隧道,全 长8956米,是全线高风险、控制性隧 道工程之一。随着隧洞掘进加深,

为克服分离式小间距隧道爆破相互 影响大、围岩节理裂隙发育、滑层 破碎带较多易掉块难题,洞内信息 是否通畅成为制约隧道安全掘进的 关键

在比选使用有线电话座机、安 装对讲设备、在隧道内加设基站放 大信号3种方案后,该项目最终选择 了安装基站、设置信号放大天线、重 新将对讲机写频以及安装避雷设 备。利用这种技术,在单洞进尺 2000米深的情况下,掌子面与洞口 监控室、拌和站实现无障碍通信,保 证了掌子面施工人员的人身安全, 做到安全管理工作有效可控,确保 了左右洞爆破作业准确、及时、高 效,提高了工作效率。

项目经理荣永刚说:"我们实施的 洞内'无障碍沟通'技术,得益于中国 铁建推行的 PM 系统。目前,这一技 术已被建设单位列为创新成果在全线 推广。'

局

项

责

清

建设美丽贵州 支持西部开发

张宗言会见贵州省政法委书记副省长秦如培

本报北京11月7日讯(记者 张少峰)11月5日上午,中国铁建总 裁张宗言会见了来访的贵州省委常 委、政法委书记、副省长、贵安新区 党工委书记秦如培。双方经过高效 会谈,达成广泛共识。

中国铁建党委副书记、纪委书 记齐晓飞,贵州省政府副秘书长、铁 建办主任吴强在会谈时就座。

贵州省政法委办公室主任李江 波,中国铁建总裁特别助理孙公新, 副总经济师、云贵指挥部指挥长琚建 明,副总经济师、发展规划部部长扆 守义等参加会见。

贵州省属于我国西南部高原山 地,有绚丽多彩的喀斯特景观,素有 "八山一水一分田"之说,是全国唯一 没有平原支撑的省份。贵安新区位于 贵州省贵阳市和安顺市结合区域,地 势相对平坦,属于黔中经济区核心地 带,为西部大开发的五大新区之一。

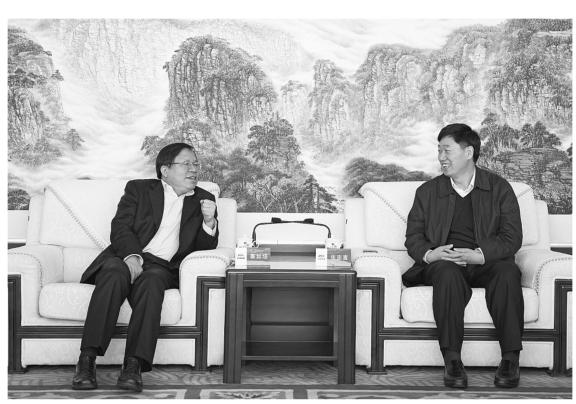
秦如培对中国铁建大力支持贵 州经济发展表示感谢,对长期以来 双方友好合作表示满意。他指出, 贵州省是我国发展潜力最大的省份 之一,经济发展后劲十分充足。贵 州非常欢迎有实力的中央企业特别 是建筑企业支持贵州发展,把所属 企业总部设在贵安新区。目前,贵 安新区建设步伐加快,已经形成公 路网络,在新一轮高潮来临之际,希 望中国铁建积极参加开发。贵州提 供有关经济优惠政策。

张宗言对秦如培一行访问中 国铁建表示欢迎,感谢贵州省领导 长期以来对中国铁建在贵州发展 的关心支持。他强调,贵州是我国 西部地区的重要省份,中国铁建全 力支持所属企业积极参与贵州经 济开发。双方有关部门要加快业 务对接,把合作意向尽快落到实 处。他希望贵州提供更多的优惠 政策,进一步支持中国铁建所属企 业在贵州发展。

得知中国铁建牵头的国际联合 体中标墨西哥首都墨西哥城至墨西 哥第三大城市克雷塔罗市高速铁路 项目的喜讯,秦如培高兴地向中国 铁建表示热烈祝贺。

双方有关业务人员就贵阳机场 建设、企业兼并重组、BT项目回购 等问题进行了交流。

中国铁建办公室、资本运营部、 十四局集团、二十局集团、投资公 司,贵州省机场集团公司负责人等 参加会见。



图为张宗言总裁会见贵州省政法委书记、副省长秦如培(左)。

刘建国 摄

中国铁建股份有限公司 重大工程签约公告

近日,本公司下属中铁十九局集团矿业 投资有限公司与尉犁县天成矿业开发有限责 任公司签订阿克布拉克铁矿托管总承包合 同,合同总价为人民币48.75亿元,约占本公 司中国会计准则下2013年营业收入的0.83%。 特此公告。

> 中国铁建股份有限公司董事会 2014年11月5日

中国铁建股份有限公司海外项目中标公告

墨西哥时间11月3日(北京时间11 月4日凌晨),墨西哥通信和交通部宣 布,本公司与中国南车股份有限公司及 4家墨西哥本土公司(CONSTRUC-TORA Y EDIFICADORA GIA + A. S.A.DEC.V., CONSTRUCTORATEYA, S.A. DE C.V., PROMOTORA Y DESARROLLADORAMEXICANA,S.A. DE C.V., GHP INFRAESTRUCTURA

MEXICANA, S.A.P.I. de C.V.)组成的联 合体(CRCC-CSR-GIA-PRODEMEX-速铁路项目。项目线路全长210公里,设 计时速300公里/小时(电气化双线有砟轨 道),计划建设工期1210天,运营维护期 1800天,合同金额589.5亿墨西哥比索(约 合 43.96 亿美元,270.16 亿元人民币)。在 联合体中,我公司在建设部分所占比例约 为60%,计约300亿墨西哥比索;运营维护服 务部分所占比例为100%,计89.6亿墨西哥比 索,共计389.552亿墨西哥比索(约合29.05亿 美元,178.53亿元人民币),约占本公司中国 会计准则下2013年营业收入的3.04%。

2014年11月5日

本报北京11月7日讯(记者杨秀权)10

月28日,十九局集团二公司沪(上海)通 (南通)铁路站前2标正式开工。这是该集 团理顺项目管理体制后第21个由工程公 司全权负责施工管理的项目。

近年来,该集团大多数项目都是采取 局指带工区的管理模式,集团公司指挥部 行使管理职能,工程公司负责施工生产。 在这种体制下,遇事推诿扯皮,违法违纪 时有发生,导致了效益流失。

对此,该集团按照股份公司"集团公司 监管服务、工程公司主体管理"的项目管理 体制要求,对集团公司中标的铁路项目采取 委托工程公司代管的管理体制,项目部由工 程公司组建。项目部实行扁平化管理,采取 "项目部一工区(小扁平)"或"项目部一作业 队(大扁平)"的体制,实行"法人一套账"、工 区(作业队)不设财务和代报账制度。

在劳务队伍的管理使用上,他们坚持 以劳务分包、工序分包为主体,以自有作业 队、"架子队"为支撑,以依法工程分包为补 充的作业层管理原则。劳务队伍的使用权 在工程公司,但必须在集团公司合格分包 商名册中招标选用,严禁使用"黑名单"中 的队伍。在重点工程和关键工序上,要以 自有队伍和"架子队"为主。

集团公司主管分别与工程公司主管、项 目经理签订目标责任书,工程公司主管为第 一责任人。集团公司对造成项目亏损、完不 成利润指标、发生安全质量事故以及发生影 响企业信誉者,问责工程公司主管领导和项 目经理,剥夺该公司铁路任务分配机会。

工程公司代管的项目,集团公司除提 取一定的分包差,由项目部直接上缴集团 公司财务外,剩余的效益都归工程公司。

目前,工程公司代管的21个铁路项目 安全质量有序可控,效益明显。六公司代 管的张(家口)呼(和浩特)铁路开工以来, 安全质量好,施工进度快,成本控制严,集 团公司于10月上旬在该项目召开了项目 管理推进现场观摩会。

中铁建设集团北京公司 中标中国人寿研发中心

本报北京11月7日讯(通讯员杨钦然)近日,中铁建 设集团北京公司继承建中国人寿研发中心A、B座工程 后,再次中标中国人寿研发中心 E 座工程,中标价 8.3亿 元,工程建筑面积79486平方米。他们承建的中国人寿研 发中心A、B座工程因工程质量精良、现场管理规范,荣获 北京市建筑结构长城杯金奖以及第二批全国建筑业绿色 示范工程、北京市文明安全样板工地等称号。

治亏没有局外人

汪 洋

项目亏损如同苹果腐烂,任其蔓延,必 将造成企业失去活力,甚至会倒闭、破产。 项目亏损,损害了每一位职工的利益,因 而,治理项目亏损,关系到每一位职工的切 身利益,不存在旁观者,没有局外人。

"冰冻三尺,非一日之寒"。项目亏 损有制度缺失、管理混乱、材料浪费等诸 多方面的原因,治理亏损,是一个长期的 过程,不仅需要企业领导和各部门负责 人共同下猛药、出重拳,还需激发广大职 工积极参与项目的亏损治理。

增强职工的责任意识,打造亏损治 理的坚实基础。项目亏损,在很大程度 上与企业职工的责任意识不强有关。在 项目上,部分人员有"事不关己高高挂 起"、"多一事不如少一事"的思想,守住 自己的"责任田",不管他人的"瓦上 霜"。项目治理亏损,要加强对职工的培 训,有目的有计划地向职工灌输创效光 荣思想,增强职工的责任意识。

强化对企业亏损的认识,营造治理 亏损的良好氛围。全方位开展治理亏损 的舆论宣传。把治理亏损的紧迫感、责 任感传达给每一位职工,让职工看在眼 里、想在心里、体现在行动上;彻底摒弃 "项目的亏损与否只和领导有关"的思 想,让每位职工既是治理亏损的受益者, 又是监督者;树立治理亏损的先进典型, 对项目亏损的陋习曝光,追踪整改,把效

以制度做支撑,推动治理亏损的长 效化管理。"不是项目消灭亏损,就是亏 损消灭项目"。治理亏损工作应逐渐被 纳入项目职工的绩效考核中,落实治理 目标、责任人和时间,建立联责联薪机 制,对项目亏损出实招、动真格,凝聚全 体职工的力量,变"治亏"为"防亏",推动 项目治理亏损的长效化管理。

治理亏损,没有局外人,每一位职 工都是主角,需要共同努力,形成一股 治亏合力,才能打好这场治理项目亏损 攻坚战。

创效光荣 亏损可耻 大讨论

TEYA-GHP)中标墨西哥城至克雷塔罗高

特此公告。

中国铁建股份有限公司董事会

本报记者孔祥文 王 维

中国铁建:引领"中国建造"走向世界

中国高铁见证中国奇迹,中国铁路当看中 【编者按】 国铁建

国梦"的中国。

最近,中国铁路的领头羊中国铁建(全称 "中国铁建股份有限公司")掀起了一股席卷全 球的强劲"中国风":中国企业海外承建的首条 高铁——土耳其安伊高铁二期工程开通运营; 采用中国标准设计建设、目前中国承建的海外 最长铁路——横贯安哥拉全境的本格拉铁路即 将全线通车;更令人惊叹的是,在李克强总理访 非期间,一举签下131亿美元的尼日利亚沿海 铁路框架合同,再次创造中国对外承包工程单 体合同额最高纪录!

作为中国乃至全球最具实力、最具规模的 特大型综合建设集团之一,中国铁建勇立潮头, 成为中国企业走出去的"领军者",引领中国建造、 中国标准不断走向更加广阔的世界,也成为迅速 崛起的中国与世界经济一体化的中国符号!

打造"中国名片"

11月4日,中国铁建牵头的国际联合体中 标墨西哥城至克雷塔罗高速铁路项目。这是 中国企业在海外承建的首条时速300公里高 铁,也是墨西哥最大的基础设施项目。有关外 电评论:"它必将对周边国家产生极大的示范 效应!'

试水海外高铁,中国铁建早有布局。2005 年,中国铁建击败俄罗斯、西班牙等竞争对手, 成功中标土耳其安伊高铁二期工程。2014年7 月25日,此高铁全线通车。两地行程缩短一 半,一时间一票难求。

这条高铁的建成通车,引起世界各国广泛 关注。这不仅因为它是中国企业在海外建设的 首条高铁,更是中国企业按照欧洲标准建设的 首条高铁。

自上世纪70年代中国承建首个海外地铁 -朝鲜平壤地铁和中国最大的援外项目—— 坦赞铁路开始,中国铁建的国际业务不断壮 大。截至目前,中国铁建有500多个在建海外项 目,在手合同额超过700亿美元,经营领域遍布 全球77个国家和地区,有133个驻外经营机构。

"中国铁建率先走出去,不仅推动了中国标 准走出去,也带动了中国制造、中国装备走出 去,极大地促进了所在国就业和经济发展,有利

APEC会议,时隔13年,重 回中国,回到正为实现伟大"中

以习近平同志为总书记的新一届中央领 导集体执政以来,大力推动走出去,支持海外 投资战略。李克强总理每次出访,都积极推介 中国铁路,中国高铁外交俨然成型。目前,中 国正与俄罗斯、缅甸和印度等17个周边国家洽 谈修建高速铁路,并与多个国家达成意向。

作为中国铁路、中国高铁设计建设主力

军,中国铁建是中国开拓海外市场最早、发展速度 最快的企业之一。推动中国高铁走出去、实现国际 合作,中国铁建成绩斐然,前景广阔,责任重大。

为在APEC会议上展示中国铁建的品牌形象 和竞争实力,按照中国铁建领导的部署,党委宣 传部(企业文化部)和本报联合策划,在进入峰会 会场、新闻中心和代表驻地的《中国报道》杂志, 推出特别报道——《中国铁建:引领"中国建造" 走向世界》,以中英文双语形式进行重点宣传。

本报现予以转载,以飨读者。

于国与国之间经贸往来。"中国铁建董事长、党 委书记孟凤朝说。

2014年5月8日,中国在海外首次采用全 套"中国标准"修建的跨国电气化铁路——埃塞 俄比亚至吉布提共和国铁路开始铺轨。这条全 长740公里的电气化铁路,全线采用中国电气 化铁路标准设计,时速为120公里。"中国标准" 在这里大放异彩:从设计、施工,到轨料、施工装 备、通信讯号和电气化设备、机车车辆等,全部 采用中国产品。

谈及下一步发展,中国铁建总裁张宗言信 心满怀:"中国铁建将大力实施'大海外'战略,坚 持专业化、区域化经营,积极推进要素资源属地 化,不仅要'走出去',更要走进去、扎下来、走上 去,将中国铁建打造成中国高铁建设的'中国名

通过积极"走出去",中国铁建连续多年稳 居ENR国际承包商中国企业前列,先后5次刷 新了中国对外承包工程最大单体合同额纪录, 成为在海外铺轨里程最多、海外铁路项目在手 合同额最多的中国企业。

百炼"国之重器"

秉承了铁道兵优良传统的中国铁建,是中 国铁路建设独一无二的"国之重器",更是中国 基础设施建设当之无愧的中坚力量。

在解放战争年代,仗打到哪里,铁道兵就把 铁路抢修到哪里;在抗美援朝战争中,铁道兵建 起"打不烂、炸不断的钢铁运输线"震惊海外;在 和平建设时期,铁道兵修建的成昆铁路、襄渝铁 路、鹰厦铁路等,也赢得巨大的荣誉。

几度风雨,几经华丽转身。兵改工后的中 国铁建依然是中国铁路工程建设的"顶梁柱"。 他们三上高原,攻克高寒缺氧、多年冻土、生态 脆弱三大世界难题,独家勘察设计了世界上海 拔最高的高原铁路——青藏铁路,承建了全线 70%以上、包括海拔4900米以上的全部工程,在 "生命禁区"创造奇迹。

60多年来,中国铁建独立修建铁路里程超 过4万公里,占新中国成立以来新建铁路的 50%以上。

随着中国高速公路建设的兴起,中国铁建 亦进入发展"快车道"。从中国第一条高速公路 ——沈大高速公路,到四面开花的中国高速公 路网,30多年来,中国铁建修建高速公路和高 等级公路总里程超过3万公里。

作为中国重点工程建设的国家队,中国铁 建还参与了中国所有城市地铁、轻轨的建设任 务。从中国第一条城市地铁——北京地铁1号 线,到中国第一条跨座式单轨城市轨道交通 -重庆轻轨,以及世界第一条磁悬浮商业营 运线——上海浦东示范线,都留下了中国铁建 人的印迹。

历经千锤百炼,终成"国之重器"。据统计, 自1984年以来,中国铁建先后修建桥梁约 15000公里,如同在太平洋南北两边架设起一 道彩虹;开凿隧道近13000公里,相当于穿越地 心打涌地球。

今天的中国铁建,已成长为全球最具实力 的特大型综合建设集团之一,业务范围涵盖工 程建筑、房地产、特许经营、工业制造、物资物 流、矿产资源以及投融资等众多领域,先后获得

500多项国家级奖项,已连续10年人选美国《工 程新闻记录》(ENR)杂志"全球250家最大承包 商",2014年在世界500强企业中排名第80位, 获得标普国际信用评级 A-的全球建筑业最高 信用级别;在"中国企业500强"中排名第11位。

刷新"中国速度"

2010年12月3日,京沪高铁"和谐号" CRH380A新一代动车组列车在中国铁建设 计、施工的枣庄至蚌埠间的先导段试验运行中, 跑出486.1公里的惊人时速,创造了世界铁路运 营试验的最高速度纪录。

回首2003年,中国铁建主导建设的第一条 "准高铁"——秦沈客运专线时速达到200公里 以上;随后的合武、石太、温福、厦深客专设计时 速达250公里之上。自此,中国铁建扛起中国 高铁建设大任。

2008年,由中国铁建承担设计咨询及施 工、监理的京津城际铁路正式开通运营。这是 中国第一条设计时速为350公里的高速铁路, 正式开启了中国"高铁时代"。也是在这年的1 月5日,中国自主建设的世界上一次建成线路 最长、标准最高的高速铁路——全长1318公 里、总投资837亿元的京沪高铁土建工程投标 揭晓,中国铁建中标337.44亿元,占总额的

40.3%,位居榜首。 2009年,中国铁建参与设计和施工的世界 上一次建成里程最长、工程类型最复杂的武广 高铁开通运营;2010年,世界首条修建在湿陷 性黄土地区的郑西高铁投入运营,其成套设计 建设技术达到世界领先水平,中国铁建承担了 主要的设计和建设任务;2012年,中国铁建参 加建设的世界首条穿越高寒地区的高速铁路哈

大高铁开通运营…… 从高原铁路到高寒铁路、高速铁路,中国铁

建无不独占鳌头! 记者了解到,在中国高铁发展的历史进程 中,中国铁建参与了中国所有高速铁路的建设, 累计建设里程5000多公里,占全国高铁营运里 程的 46%! 从高铁设计到施工,中国铁建已经 形成了系列化的自主知识产权成果,培育了中 国的高铁品牌,并稳步走向海外。

(原文刊载于《中国报道·APEC专辑》)