



▲跨成渝铁路悬灌梁

我国西南地区第一条高速铁路成绵乐客专正在紧张有序地联调联试,计划2014年底开通运行,西南人民企盼已久的梦想就要实现。
“蜀道难,难于上青天”成为传说。
5年的会战,有一支特别能打硬仗

的优秀团队,为成绵乐铁路客专建设作出了巨大贡献,创造了一连串辉煌。他们就是十四局集团成绵乐铁路客专建设者。
成绵乐客专公司两次授予他们流动红旗、劳动竞赛优胜单位称号、火车头奖杯;集团4项工程被评为全线样板;成绵乐客

专公司5次组织全线各施工单位到现场观摩,号召各单位向十四局集团学习。
5年的奋战,十四局集团信用评价一直名列前茅。
成都铁路局、成绵乐客专公司领导赞叹:十四局集团是真正能打硬仗的队伍!

1 进军大西南攻下桥头堡

2009年7月1日,十四局集团建设者挺进成都,承担成绵乐铁路客运专线第四标段建设任务。

标段全长32公里,总投资47亿元,其中桥梁27公里,有特大桥9座,车站两座,正线铺轨379公里,站线铺轨117公里等。

管区跨越6区1县,采用高架桥进入成都市区,连接东站、南站后,钻入地下,高铁变地铁,沿机场路下挖5500米长的隧道,延伸向成都双流机场。沿线店铺林立、人口稠密、企业众多,到处都是“拦路虎”。

管段线路交叉并行,对施工干扰大。线路多处跨成都市交通主干道及河流,交通疏解困难,施工内容涉及桥梁、隧道等12个专业类型,施工组织难度极大。

线路有34处与正在运营的铁路、公路、河流水渠交叉,有7处桩基托换,4处旧桥整体拆除及重建等,11处站场改造,安全控制点多,施工风险大,安全风险高。

面对一系列施工难题,动员大会上,十四局集团副总经理兼成绵乐铁路客专项目指挥长、党委书记许兰民掷地有声:“成绵乐铁路客专是西南地区第一条高速铁路,我们一定要决战决胜,建功西南,优质高效完成任务。”

参建将士群情激昂,欢呼雀跃。战将定位,许兰民超前谋划,精

心部署,在最短的时间内,优化资源配置,吹响了决战号角。许兰民和他的团队在艰难困苦的施工中,攻克一个个堡垒,扬我铁威。

征地拆迁是施工第一难。指挥部实施“一把手”工程,许兰民亲任组长,实行人员、车辆、资金“三保证”,目标、责任、考核、奖惩“四明确”,带领征迁人员分轻重缓急,找准关节,集中攻坚,个个突破,征地拆迁全线第一,攻下第一个桥头堡。

成都铁路局决定,建设成都动车运用所,这是西南第一个动车所,由两个存车场、一个检查库等组成,占地1700亩,投资3亿元。

关门工期比原计划提前了8个月,必须在次年2010年3月1日前完成联调联试。4个半月建成如此规模的动车所,这在全国都没有先例,是一个烫手的“山芋”。

没有退路,没有捷径。指挥部紧急部署,时任副指挥李孝南住到现场,带领项目有关部门领导,与工人并肩战斗,24小时在工地上现场拼搏。9名安全员守护在咽喉区域。四公司副总经理兼项目经理常树才带领员工突击,短短12天,在场地窄小交叉作业中,动车所一团“陈年乱麻”被理清。

惊心动魄的17座门式墩决战,在既有铁路旁紧张进行,时任四公司副总经理兼项目经理孙成新、项目党委



2013年9月12日,十四局集团副总经理兼成绵乐客专指挥长许兰民(中)在成都枢纽工地现场办公。 刘福昌 摄

程一次开通成功;2月11日,提前4天通过静态验收;3月17日,第一列“和谐号”动车驶入动车所。成都铁路局领导称赞他们创造了成绵乐建设的“动车速度”,在月度会上号召全线发扬“动车所精神”。

惊心动魄的17座门式墩决战,在既有铁路旁紧张进行,时任四公司副总经理兼项目经理孙成新、项目党委

书记杨星一马当先,带领员工大干。拌和站站站长王庆京24小时连轴转,确保混凝土及时供应到位。大伙奋战40天,完成17座门式墩,苦战30天实现成洛大道抬道成功,遂成铁路按期开通。
一个个桥头堡被攻克,每一场决战,都惊心动魄,十四局集团用胜于雄辩的事实证明了来之能战,战之能胜,最能攻坚克难。

▲十四局集团成绵乐客专铺轨基地是全线唯一的大型铺轨基地。 刘福昌 摄

▼项目部全体党员在成都枢纽东南半环工地誓师。 刘福昌 摄



2 打造全路拳头管理品牌

“现代化铁路建设必须要用现代化的先进管理”,这是指挥长许兰民常讲的话。

十四局集团成绵乐客专建设紧锣密鼓进行,先进的管理与时俱进。

高铁建设必须标准高、质量高,安全万无一失。指挥部形成共识,在高标准的高铁建设中,实行标准化管理。

指挥部标准化管理坚持高起点,制定了8大类25项管理制度和70项操作规程,形成了“实施有规范、操作有程序、过程有控制、结果有考核”的制度体系,实现了“4+1”

体系与标段实际的有效衔接。施工现场管理真正“事事有标准,人人讲标准,处处达标准”。

指挥部以“专业化、工厂化、机械化、信息化”为支撑,建立健全管理制度,优化人员配备,强化现场管理,狠抓过程控制,全面深入落实“六位一体”标准化管理要求;重在落实管理标准、技术标准、作业标准;实现“标准成为习惯,习惯符合标准,结果达到标准”的常态化管理目标。

指挥部标准化建设坚持样板先行,开展标准化管理样板工程达标

活动,树立了龙佛寺特大桥、东风渠特大桥、机场路隧道武侯路段等一批样板工程,及时总结推广动车所会战的标准化管理经验,有力推进了全线标准化管理的开展。

架子队建设是标准化管理最重要的载体,也是落实标准化管理的关键落脚点。项目指挥部重点抓好5个环节:根据工程特点组建专业架子队;配备配强架子队骨干人员;加强劳务人员管理;抓好架子队管控;建立“五同”机制,调动劳务人员积极性。作业现场严格落实标准化作业指导书,遵循标准不走样,提高了一线施工作业能

力;以文明工地建设为突破口和着力点,不断扎实推进现场管理标准化。

2010年8月6日,时任铁道部副部长卢春房来到新都制梁场,观看了标准化建设资料,察看了实体工程质量和作业流程,对他们标准化管理版本升级工作给予充分肯定。

成绵乐公司召开标准化管理总结表彰推进大会,表彰十四局集团指挥部为标准化管理指挥部,并在会上介绍其典型经验。成绵乐公司领导要求各单位向十四局集团学习,充分强化标准管理作用,把标准化管理工作真正打造成为成绵乐项目的拳头管理品牌,创品牌工程。

3 把高风险项目干成平安工程

第四标段集中了深基坑、高墩、邻跨既有线作业、大吨位箱梁架设、桩基托换、大面积支架搭设等高风险作业。特别是5座特大桥,6次跨越成渝、成昆、成遂、达成铁路及成都市多条高等级公路和二环铁路,机场路隧道要通过桩基托换的方式,从下面穿越1座铁路桥、2座公路桥、3座立交桥、4座人行天桥,这在全国大型桥梁桩基托换工程中实属罕见,都是高风险作业,施工处处充满风险。

面对安全高风险项目,十四局集团成绵乐铁路客专项目视安全为天,慎之又慎地进行安全生产。每一工序施工闭环管理,环环相扣管控到位。集团公司副总经理兼成绵乐铁路客专项目指挥长许兰民任安全生产领导小组组长,和项目部一班人把安全生产作为企业最大的政治,明确各级主管和现场作业面“两个”终端的责任,实施闭环管理,把安全责任落实到位。

指挥部首先对整个施工进行风险

源辨识,根据现场情况排查,确定机场路隧道10处桩基托换,与既有铁路成昆线并行9公里地段,34处与既有铁路、公路、河流水渠交叉地段进行上跨下穿施工,站场拆除、改造、插铺道岔等施工,机场路隧道多次跨越既有铁路、高速公路、城市主干道、河流施工,旧桥整体拆除及重建新桥施工,成都东站10条铁路交会处施工,成都南站6条铁路线并行施工等确定为重大风险源。

重大风险源施工前,他们多次召开专家论证会对施工方案进行充分的论证,在确保安全的前提下再组织施工。

施工中每一项工程安全进行闭环管理,制定安全措施细化到每一工序每一环节,各级领导和安全负责人现场轮流值班紧盯每一施工安全,从局指项目部到工区到施工队到施工班组,每天召开工程例会,分析当天施工必须注意的安全事项,进行安全交底,采取安全措施,切实做到规范作业、安全生产,不放过任何细节,绝不麻痹大意。

自2009年开工以来,5年间平安无事,受到业主和上级首肯。

4 干好现场赢得大市场

十四局集团成绵乐铁路客专项目以一流的管理、一流的文化,建设一流的工程。开工以来,他们攻坚克难,在全线第一家完成箱梁架设,第一家完成线下主体工程,并率先从4标段开始铺轨。

他们用100天攻坚,建成了西南最大的动车所,完成了要一年才能完成的工程量,受到业主通报表彰。

他们奋战40天,建成17座门式墩;接着苦战30天,将进出成都市的一条控制通道成洛大道抬高,确保了

成都东客站按期开通。成绵乐客专公司领导赞叹,十四局集团打掉拦路虎,啃下硬骨头,每次都很漂亮,是能打硬仗的队伍!

干好现场,提高了知名度,赢得了社会信誉,提升了十四局集团在西南建筑市场的品牌影响力。西南区域经营风生水起,连续3年业务量递增,陆续中标成都动车运用所站后1标、成都枢纽站前1标、成兰铁路站前11标。一些地方的市政工程项目主动找上门来,委托他们代建,承揽任务不断增多,由中标的47亿元,滚动发展到目前的近百亿元。

5 在干好大项目中培养优秀人才

成绵乐客专是十四局集团进入西南铁路市场承担建设的第一个工程项目,也是集团在在建规模最大的铁路工程项目。

队伍一进场,集团公司副总经理兼成绵乐铁路客专指挥长、党委书记许兰民就果断提出,干大项目,要出成果、出信誉、出效益、出人才。

他作为项目指挥部党政“一把手”,始终用自身的行动率先垂范,励精图治,文化引领,始终保持旺盛的斗志和良好的精神状态,影响和带动全体参建人员,激发大家的工作积极性,并在成绵乐铁路客专建设中锻炼和培养了一大批人才。

5年间,指挥部通过压担子给平

台,岗位练兵岗位培训等多途径,使一大批优秀人才茁壮成长。先后有11人走上集团公司中层管理岗位,90%以上的管理人员、技术人员通过岗位提升、职称晋升、入党、评优评优等途径,展现了自身的价值。十四局集团成绵乐指挥部先后荣获铁道部“火车头奖杯”、中国铁建工人先锋号、中国铁建劳动竞赛综合优胜单位、企业文化建设优秀项目部、五四红旗团委等集体荣誉;在业主组织的大战100天劳动竞赛活动中获得第一名,并在总结大会上作典型发言,介绍经验。成都铁路局党委书记王晓州、党委副书记王瑞江、工会主席周俊波等领导多次到现场检查观摩、慰问职工,对十四局集团指挥部的各项工作给予高度评价。



投入使用的成都动车运用所,是西南地区第一座开工建设的动车运用所。

张伟 摄