

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS

1948年创刊



中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号 CN11-0225 网址: www.crcn.com.cn

中国铁建

2014 年 11 月 6 日 星 期 四

第 2859 期 (总 7377 期)

张宗言齐晓飞到二十三局集团现场办公

本报成都11月5日讯(记者**蔡崇金** 通讯员**马鹏飞**)10月31日,中国铁建总裁张宗言,党委副书记、纪委书记齐晓飞率工作组到二十三局集团现场办公,就扭亏增盈、转型升级、压缩编制、强化区域经营等问题“问诊把脉”,提供支持。

二十三局集团董事长、总经理徐明新就解决制约企业发展的6大问题作了工作汇报。

张宗言首先对二十三局集团两年来在作风建设、生产经营、队伍管

集体会诊 帮扶整改

理等方面的改观给予肯定。他指出,关于川水公司的发展问题,股份公司和二十三局集团都要成立专门的工作机构,启动该项工作。股份公司和集团公司要就设立生态环境治理专项基金拿出具体方案。集团公司要发挥专业优势,在PC梁、Ⅲ型轨道板方面加大宣传推介力度,形成特色品牌,拓展专业领域。

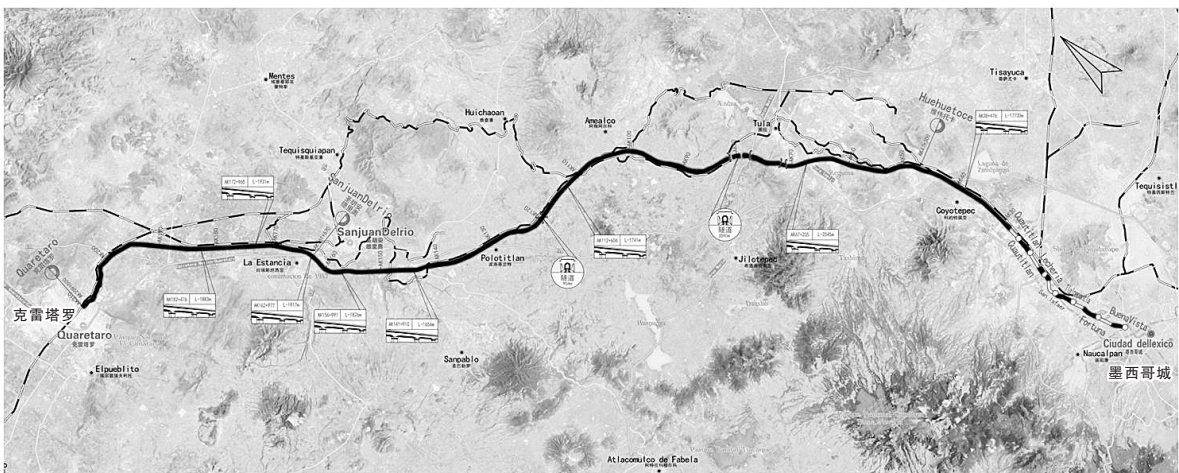
张宗言强调,区域经营是施工企业的必由之路。二十三局集团要认真

研究经营工作,干好在建,以现场保市场。针对企业的管理短板,要运用正确的理念、思路,找出存在的问题,切实提高经营能力和水平。

齐晓飞在总结讲话中要求,二十三局集团要把这次会议精神传达到全体干部,在思想上要有责任和担当意识。同时,股份公司帮扶小组要扑下身子为基层服务。各级领导要以超常的思维,痛下决心,转变观念,转变作风,上下合力,才能解决好各种问题。

中国企业首次在海外承建时速300公里高铁

中国铁建中标墨西哥最大基础设施项目



墨西哥城—克雷塔罗高速铁路项目示意图

本报北京11月5日讯(记者**刘英才** **王莹** **孔祥文** 通讯员**孙利民**)北京时间11月4日2时,墨西哥通信和交通部宣布,中国铁建牵头的国际联合体中标墨西哥城至克雷塔罗高速铁路项目。这是中国企业在海外承建的首条时速300公里高铁,也是中国铁建继承建土耳其安伊高铁之后,在海外建设的又一条高铁项目。

作为墨西哥迄今最大的基础设施项目,该线连接墨西哥城和该国第三大城市克雷塔罗,全长210公里,设计时速300公里,采用电气化双线有砟轨道,计划建设工期40个月,并包括过渡运营维护技术服务期60个月,合同金额约44亿美元。

中国铁建联合体将承担墨西哥高铁项目的设计、施工、装备制造、安装调试和运营维护服务,该条高铁列车控制系统等核心技术均采用中国高铁成套技术,真正实现了中国高铁技术“走出去”。

2013年6月4日,国家主席

习近平访问墨西哥时,与墨西哥总统培尼亚·涅托会晤,希望两国发展更为紧密的经贸关系,就高速铁路合作达成共识。随着墨西哥的快速发展,中国对能源、科技、基建、互联互通等表现出浓厚兴趣。此次签约

的高铁项目是该国重新发展国家铁路客运计划的一部分。

中国铁建董事长、党委书记孟凤朝说,作为美洲第一条时速达300公里的高铁,它对周边国家具有极大的示范效应。据了解,巴西等南

美国家正在规划建设高速铁路。

墨西哥通信和交通部部长鲁伊斯·埃斯帕萨公开表示,为了建好该国首条高铁,他们进行了国际公开招标,2013年底公布相关信息,今年7月根据法律发布了预招标信息。

首条穿越黄河地铁隧道开始掘进

本报兰州11月5日讯(通讯员**何涛** **杨宇** **谢卫**)11月1日上午8时,“金城5号”泥水平衡盾构机在兰州轨道交通1号线迎门滩站始发,标志着我国首条穿越黄河的地铁隧道工程正式掘进施工。

兰州市是唯一一个黄河穿城而过的省会城市,兰州轨道交通1号线一期工程自西向东横向穿过狭长的中心城区,正线全长26公里,均为地下线,全线设20座车站。中国铁建作为总承包单位之一,承担12座车站和14个区间共18.98公里的土建施工任务,区间内两次穿越黄河,其中左、右线各下穿黄河段长度404米,地质条件和施工条件国内较为罕见。为确保盾构连续穿越黄河底部厚达200米至300米、稳定性差且含有大量大块硬质漂石的高渗透性和大孔隙卵石层,十六局集团兰州轨道交通工程项目部在短时间内克服困难,顺利完成了地质探测、技术方案评审、设备材料准备和安装调试工作。

据悉,这台由铁建重工集团量身打造的直径6.48米、长96米、总重达500多吨的泥水平衡盾构机将于2015年1月到3月份的枯水期间穿越黄河,其施工过程中积累的重要经验将对今后同类工程建设具有借鉴意义。

创效光荣 亏损可耻 大讨论

治亏创效“羊皮卷”引员工热读

本报北京11月5日讯(通讯员**党国栋**)近日,一本印有“创效光荣 亏损可耻”猩红大字的32开小册子,成了中铁建设集团员工案头的“香饽饽”。原来,该集团公司党委将中国铁道建筑报社今年7月19日以来关于治亏降债、项目责任成本管理 etc 9篇评论集结成册,刊印8000余本,员工人手一册。大家收到册子后纷纷评说:治亏创效今有了“羊皮卷”。

“评论切中要害,篇篇管用;册子携带方便,时时警醒。”该集团公司工程部工程师郭清彬在收到册子后,第一时间将感悟“晒”在自己的读书笔记里。项目部收到册子后,员工通过集中学习、自由研讨、畅谈感悟等方式,发掘书中的“宝藏”,创效氛围再度“升温”:很多项目将治理思想亏损、理念亏损、责任亏损、执行亏损、流程亏损作为治亏法宝,把文章内涵融入项目管理。山西公司新开工项目公元时代城3号地块工程,项目经理带领员工研读册子后,随即开展“三节约”即节水、节电、节约各种资源活动,目前,项目成本管控有声有色。

好书传佳音,叩开“姊妹篇”。该集团公司近期下发《关于开展“创效光荣,亏损可耻”大讨论的通知》,汇集员工“金点子”,目前已收集到73篇稿件,连续刊登在内刊、内网上,企业上下书香满满,治亏创效气氛正浓。



二十二局集团在敦格铁路建设中,以标准化管理为抓手,狠抓安全管理,加强安全培训,目前未发生一起等级安全质量事故。图为员工正在进行高空作业。
郭红摄

“零容忍、两升降、两杜绝”

十七局集团三公司重拳出击项目治亏

本报石家庄11月5日讯(通讯员**陈明星**)“要不折不扣地落实好‘亏损项目整治年’活动要求,全面清理摸排所有在建项目,找准亏损病因,对症下药。要严肃责任追究,哪一环出了问题,部门和责任人承担相应责任。”在近日召开的十七局集团三公司经济运行暨治亏降债专题会上,公司主管领导打出一记整治亏损的重拳。

随着企业规模和管理跨度、难度不断增加,盈利空间日益压缩,风险不断加剧,给企业的可持续发展带来严峻挑战。为彻底扭转因部分项目亏损造成的债务负担,堵住“流血”的口子,三公司编制下发了《亏损项目

整治债务风险管控暨自查问题整改工作手册》,对各项目的亏损情况、减亏目标等进行明确,划定项目盈亏红线,划定不得逾越的红线。

经过认真分析造成亏损的主观、客观两方面原因,三公司制定了以“零容忍、两升降、两杜绝”为目标的亏损项目整治方案,并不断细化措施,确保方案落地。“零容忍”就是对亏损项目一个都不放过,下猛药,出重拳,全面清理,严肃整治;“两升降”就是提升潜亏项目的产值计价率和资金到位率,降低潜亏项目数量和潜亏金额;“两杜绝”就是杜绝2014年(含)以后新开工项

目出现实亏和杜绝潜亏金额超过500万元以上的项目。

与此同时,三公司强化过程考核监督,与潜亏项目签订“亏损治理责任书”,明确各阶段减亏指标,对减亏效果明显、完成减亏指标的人员进行奖励,对减亏额度未完成80%的有关人员进行处罚。公司机关还通过中期审计和效能监察,加大对潜亏项目审计追责力度。并实行治亏周报制度,对潜亏项目完成情况通报。

目前,该公司几个亏损项目已迅速行动起来,查找管理漏洞,加强项目管理,初步达到减亏的预期效果。

治亏增效,选好人口破顽石

蔡庆荣

完,短则数月,长则数载。从项目经理接手一个项目开始,可以说这个项目的命运就掌握在项目经理手中,也可以说,项目施工的运作过程充满着治亏增效的机遇。项目建设过程中经常有各类施工大检查活动,如果业主或政府领导到现场检查,让施工单位汇报问题,项目经理便可抓住时机,抓住业主治亏增效心理,提出业主没想到的问题,给出业主想要的效果,既为业主解决了难题,还让他们对施工单位赞赏有加,可谓一举多得。

治亏增效,在于对项目整体协调的思路。项目变更设计,各级领导到工地检查是常事。上级领导到工地检查,只是提出现场

方向性的问题,不能对解决问题跟踪掌控。但项目经理如果也这样,那就坏了,现场转一圈提出了几个问题,不限期跟踪落实,逐个问题销号,就会养成项目的坏毛病。如果项目经理都不重视解决问题,项目上的人谁还能把问题当问题。“查不出问题,项目管理人员就有问题;不解决问题,项目经理能力就有问题”。这句话值得我们项目管理人员、企业管理者深思。

治亏途中有顽石。企业管理中质量安全事故问题,企业培养多年成才后提档跳槽无成本的问题,这些都是待破的顽石。只要我们开动脑筋,擦亮眼睛,尽职尽责,再坚固的顽石,我们也一定能破之。

城建集团房建特级资质到位

本报长沙11月5日讯(通讯员**戴军武** **王亮**)“集团公司房建总承包特级资质证书今天到手啦!”10月31日,从北京传来这一消息,城建集团上下闻之欢欣鼓舞。

“在城建集团筹备成立一周年之际,房建特级资质成功就位,标志着城建集团拿到了进入市场的金钥匙,吹响了城建组航船整装待发、扬帆远航的号角。”远在北京的集团公司董事长、党委书记罗海滨第一时间通过互联网与广大员工分享喜悦。

据了解,这是国家住建部有关资质新办法颁布以来首个内部平移就位的案例。至此,自集团组建以来一直影响企业市场准入的资质问题不复存在。

城建集团划转重组以来,集团主管领导把资质问题列为头等大事,积极推动。罗海滨与总经理倪真多次组织召开专题会议进行商议。在高效完成重组移交、市场布局的同时,集团对特级资质就位进行了多途径探索和尝试,最终选择平移的方式得以解决。

港航局集团资质整合提升能力

本报珠海11月5日讯(通讯员**郭凤伟**)近日,港航局集团资质申报工作取得重大突破:成功将所属路桥公司的房屋建筑、市政公用工程施工总承包一级、隧道工程专业承包一级3项资质和钢结构公司的钢结构工程专业承包一级资质上移至集团公司,路桥公司保留桥梁工程专业承包一级资质。

5月底住房和城乡建设部发布《关于建设工程企业发生重组合并、分立等情况资质核定有关问题的通知》后,港航局集团及时调整了申报实施方案,在无经验可借鉴的情况下,认真研究政策,做实申报材料,并加强与珠海市、广东省、国家各级住房和城乡建设主管部门的沟通,不断跟踪审批进度,历时4个月最终完成了资质上移。

此次4项资质的成功取得,符合港航局集团“立足水工、多元经营”的发展战略,进一步扩大了该集团的业务范围和经营规模,提升了市场竞争力。

电气化局集团

紧扣依法合规 规范企业行为

本报北京11月5日讯(记者**孙秀芬**)10月31日,电气化局集团党委在京召开中心组学习扩大会议,邀请中央党校老师授课,并通过宣讲、培训等多种形式学习领会十八届四中全会精神。该集团以此为契机,紧密联系企业实际,加快推进依法治企步伐,打造企业治理升级版。

今年是电气化局集团第三个法制“三年目标”实施的收官之年。该集团以强化法律机构设置为重点,以提供法律保障为亮点,不断夯实企业法治基础。近年来,集团制定并不断完善涉及重大决策、合规管理、考核管理及法律风险防范等管理制度50多项。全集团总法律顾问覆盖率达100%,规章制度、经济合同、重要决策、授权委托、合同专用章使用法律审核率达到100%,近年来没有发生因法律审核不严而产生的诉讼案件。集团创设的“九控一考核”法制管理工作体系,尤其是“五项”法律审核作为中国铁建先进典型,在全系统得到推广应用。

党的十八届四中全会决定全面推进依法治国,必将创造良好有序的市场经济环境,对企业来说就是要树立法治思维,建设法治国企。今年以来,集团公司配合股份公司亏损项目整治,成立由主管领导挂帅的审计整改工作领导小组,开展工程源头“三项招揽”、“五风险”排查的效能监察,对集团7个工程公司20余项工程开展效能监察,就存在问题下达限时监察建议书12份,整改意见及建议34条。经济处罚、效能监察、追责问责、警示教育等一记记重拳,使依法合规、规范管理逐步成为企业新常态,有效防范了各类风险。

物资集团组织学习新版物流规划

本报北京11月5日讯(记者**叶玲玲**)近日,国务院发布了《物流业发展中长期规划(2014—2020年)》,为中国物流业进入发展新阶段带来重大利好。刚刚被中国物流与采购联合会评选为“2013年度中国物流杰出企业”的物资集团迅速将《新规划》纳入党委中心组学习内容。

“新的规划首次明确了物流业是支撑国民经济发展的基础性、战略性产业,我们要从规划聚焦的12项重点工程中培育新商机。”物资集团董事长、党委书记金跃良如此解读。

《新规划》指明了包括“着力提升物流企业规模化、集约化水平”、“着力降低物流成本”等在内的发展重点,提出了“物流园区工程、供应链管理工程、电子商务物流工程”等12项重点工程,体现了新一届政府的决策导向。

物资集团党委中心组成员在学习中一致认为,《新规划》中的发展重点为物资集团的下一步发展找准了战略“突破口”,与物资集团发展模式密切相关的电子商务、供应链管理 etc 几大重点工程则为企业的发展转型提供了新支撑。作为中国铁建物流板块的龙头企业,物资集团必须抢抓机遇,培育竞争新优势,以转型升级应对物流“新常态”,加速“综合物流产业引领者和供应链服务专家”战略目标的落地。