

专业化快速成长之路

——十二局集团三公司提升铁路铺架能力纪实

本报记者杨广臣 通讯员冯学亮 王晋亮

线,他们第一次使用自己的架梁设备,铺架了60公里桥梁和线路。“雏鸟总能长大的,从那以后我们对铺架有了初步的管理和技术积累。”三公司人这样说,话语中多了几分自信。

大是需求,专是目标

2014年9月中旬的吕梁山区,淅淅沥沥的小雨下个不停。在山西中南部铁路通道工地,梁彬彬向记者历数了近几年承揽的10多项铺架项目,有高铁无砟轨道的铺轨,有重载铁路的铺轨架梁……总量超过2500公里。他说:“我们在上级的支持帮助下,承揽任务向铺轨架梁工程倾斜,以‘大’搭建平台,然后确定了做‘专’的目标。”

“走专业化发展之路。”十二局集团三公司人的心情很高。可是,专业化需要人才、技术、设备、制度等一系列“硬件”支持,这些从哪里来?又如何落地生根?

梁彬彬说:“多渠道引进、培养人才,效果非常明显。”他们从原来从事铁路既有线施工的骨干中转一批,从院校的对口专业招一批,再从土建专业中选一批。这“三个一批”经过短期培训,很快都成了铺架骨干。同时,每台桥梁铺架机和行车调度还从铺架专业企业聘请一名技术总监,进行传、帮、带。十二局集团山西中南部铁路通道项目部常务副经理王勇说:“短短几个月时间就成长起来了一批骨干,有铺架技术的、制定方案的、现场组织的、物资管理的,进步非常快。”

专业化能力强的另一个重要标志就是设备实力。“仅铺架设备就投入了3亿多元。”梁彬彬说:“我们陆续购置了大型整道机、机

车、轨排铺架机、补砟车、架桥机、焊轨机等十几种铺架设备,配置接近国内先进水平。”

“三公司的铺架施工已步入了专业化轨道。”王勇补充道:“一种由铺架锤炼的文化正在形成,包括前期方案的审核,中间方案的修复,铺架基地和梁场的规划、建设和功能应用。”三公司还制定了一整套铺架管理制度,形成了有章可循的运行体系。

“大”而“专”,目标就在眼前。

高是品位,精是方向

2013年初,主管行政工作的陈志高在公司“四会”的工作报告中提出:“在做强专业,研究桥梁工程中的铺、运、架方案制定、技术应用、设备配套管理、运营调度、人才培养等方面提升能力。”

铺架施工步入专业化轨道的三公司,追求的是更高的品位。

2013年4月,他们开始细化管理模式,将架梁专业从原来的铺架公司剥离出来,成立了架梁项目部。铺架公司转变职能,由直接组织铺架施工转为资质管理、铺架技术管理、铺架劳务管理和设备大修保养。

渝(重庆)涪(陵)铁路的铺架,对三公司具有划时代的意义。虽然铺架任务只有100公里,但风险级别极高;邻近铁路营运线铺架,最近处相距才4米,不到20分钟就有一列火车通过。施工时稍有侵线,就可能酿成大祸。项目经理王燕青介绍:“保证万无一失是管理底线,我们‘三管齐下’,用方案预控,严格现场监控,狠抓组织制度落实,两名安全督察员重点防控,40名安全员轮流巡视检查,8名安全防护员按责任区把守。”

“500公里的无砟轨道线路铺架,两个月完成。”这是贵(阳)(广)(州)铁路铺架施工创造

的纪录。梁彬彬说:“机关工作组蹲点指挥,会议室兼宿舍,会议桌周围都是床,困了就在床上躺一会儿。”

夏季的广西桂林,山水如画,但酷热难耐。三公司在有史以来最长的施工管区内摆开了一条长龙,梁彬彬与公司副总经理吴家顺、张红卫以及项目经理尹森分头组织,武华和项目部总工程师高丽两位女将,跟男同志一样摸爬滚打,最快时一天铺轨14公里。这是一场没有竞争对手的比赛,因铺架基地调整留给铺架的时间不到3个月,三公司展开了突击施工。“铺架施工往往都是‘争时抢响’,还要排除许多线下和线上作业的干扰,管控好风险。”尹森说:“我们将4个半月的工期缩短至两个月,提前10天达到静态验收标准。”

在十二局集团三公司山西中南部铁路通道项目部,项目经理李军保从施工组织、管理模式到人才培养,讲的都是由专业化提升到精细化的事例。他说:“铺架的各个工序都由专业队施工,钢轨焊接、长轨运输和放送,轨排生产都定员定岗。由7人组成的调度中心,是铺架的指挥‘中枢’,由聘请的专家把关。”调度中心主任刘海锋指着《工程列车运行计划》、《机车周转图》、《列车运行图》告诉我们:“这个调度中心相当于‘小铁路局’,不仅管制定列车运行计划,还要实施列车运行调度。”记者仔细查验了一下,在178公里线路上,每天有37列运送枕排、长轨、桥梁的机车。刘海锋说:“我们24小时值班,对每辆机车走到哪,每个作业点的进展都了如指掌,而且要分轻重缓急,对‘晚点’和‘急用’的合理调度。”

起步晚,进步快。2014年前9个月,十二局集团三公司已完铺架任务超过900公里,由小到大、由大到专、由专到精细化,他们在专业化发展的道路上快速壮大。

互联网营销拓宽降本增效新渠道

本报北京10月31日讯(通讯员赵琛)“零成本助你量价齐升”、“创新性全民经纪人独立众销模式”……10月27日,在二十二局集团房地产公司与互联网房产营销商“好屋中国”签订战略合作协议仪式上,这些全新的理念让在场所有人经历了一场激烈的“头脑风暴”。

房地产公司积极延伸传统营销模式,将触角探至微信平台推送、APP客户端等多个环节,为房地产项目销售环节的降本增效带来了全新思路。

“传统的一版地方报纸的广告费是6万元,铜版纸印刷的一册楼书成本是20元,用于给业主、购房者推送楼盘信息花费的通信费一年达到十几万元……”重庆中铁5号项目的销售人员算了这样一笔账。今年以来,该项目抓住系统内普及蓝信平台的机会,将楼盘信息通过蓝信在系统内推广,零成本促进成交30余组。

与新浪房产、搜房网等电商合作,是该集团保定京南一品项目常用的销售方式。由网站平台提供宣传渠道、客户资源,组织看房团,能够有效降低销售费用的人工、物料成本,每年节省推广费用近100万元。

如今借助“好屋中国”的APP平台,零成本即可实现房源信息的跨区域推送。同时借助网络全民经纪人筛选重点客源,有效促进签约成交率。这一手段,能有效降低用于佣金、报广等传统营销费用的近30%。

“在互联网众销环境中,运用APP线上平台,我们可以将买房者精准推送到项目,并跟踪购房者进程,分析客户数据,深挖客户需求,自动反馈至经纪人或开发商,推送客户实现成交。谁能尽早抓住互联网营销模式,谁就能够成为大数据时代的地产领军者”。公司董事长熊乾总结道。

十六局集团置业公司

中标南昌梅林大街地块

本报南昌10月31日讯(通讯员王健 记者邓昆伦)10月27日上午,十六局集团置业投资公司以总价8.57亿元拿下了南昌市经济技术开发区梅林大街地块。

本次竞拍采取网上竞拍,竞拍报价总共持续了58分钟。置业公司最终以每亩336万元的价格击败了中国房地产巨头万科集团和华润集团,摘得十六局集团房地产板块布局南昌的第一个地块。

“这是置业公司成立3年来直面市场竞争跨出的第一步,坚定了我们做强做优房地产板块的决心和信心!”置业投资公司执行董事、总经理徐昌旭在竞拍成功后说。

中铁建设集团

中标沈阳宝能环球金融中心机电工程

本报北京10月31日讯(通讯员戴建民)近日,中铁建设集团中标沈阳宝能环球金融中心一阶段综合机电工程。这是该集团与沈阳宝能泰盛地产有限公司的第三次合作,也是双方合作的第一个机电工程。

沈阳宝能金融中心项目建设地点为沈阳市沈河区彩塔街2012-036地块,总建筑面积约106万平方米。项目机电工程范围是高约200米的T3至T7共5栋住宅楼、裙房及T1至T2栋塔楼核心筒与地下室、裙房相连接区域的电气、给排水及暖通空调工程,合同总额约为1.19亿元。

目前,该集团已开展工程前期的深化设计工作,为顺利承揽该项目第二阶段565米高的T1栋写字楼以及300米高的T2酒店和办公楼机电工程打下基础。

赣龙铁路福建段开始铺设长轨

本报赣州10月31日讯(通讯员刘成斌 汪洋)日前,连接赣南和闽西两个革命老区的赣(州)龙(岩)复线铁路福建段首对500米长轨在汀江县大坝特大桥头顺利铺设。

二十二局集团二公司担负赣龙铁路1605孔混凝土T梁的生产和架设以及正线289公里铺轨任务。今年以来,赣龙复线铁路建设进入攻坚阶段。该项目在全线连续开展施工劳动竞赛,精心组织,科学施工,技术人员、安全人员靠前指挥,为2015年1月该段铺通打下了基础。

职工论坛

预案切莫闭门造车

王博成

凡事预则立,不预则废。作为施工企业,难免会遇到一些突发事件,预案便是为应对突发事件而提前制定的对策。但在实际工作中,很多项目却把预案定义为“内业”资料,闭门造车,脱离施工现场。

有“案”不练,纸上谈兵。检查很多工程项目内业资料,会发现各类预案应有尽有,然而真正将预案演练过的寥寥无几。殊不知不经常进行实际演练,应急预案的科学合理性和可操作性就难以得到验证,在实际应用时必然会大打折扣,只能是一本没有可操作性的“剧本”。

现场决定预案,外业决定内业。一项预案的制定,必然是根据具体的工程或工序特点,提前预设其可能遇到的突发情况,有针对性地制定对策。横向比较,不同的工程,它的特点和难点、控制点都不尽相同,预案自然不同;纵向比较,同一工程,可能因为其所在的地貌、地质、气候等差异,情况各异。因而,在制定应急预案时,要对现场进行充分的调查,认真分析该工程或工序的特点,不能抱着“天下工程大同小异”的思想,照搬照抄。

预案是动态,而非静态。翻开一些项目的内业资料,会发现很多预案都是“陈年往事”,都是上场之初,为应付相关检查而制定的预案。其实预案并非一成不变。预案应该随着工程的推进不断改进。比如,很多问题的在施工前制定预案时,可能并未暴露,然而随着工程不断推进,会逐渐暴露出来。这时候,我们就应该及时将新问题、新情况的应对措施写进预案。

预案应注重实践性,切不可把制定预案当做应付检查的形式,出现“闭门造车出门不合辙”的现象,给企业造成损失。



500米长的钢轨在铺轨机的输送下,徐徐滑落在轨枕上。

32米长的T型梁在架桥机的推移下,稳稳降落在桥墩上。

一道道工序严谨,一项项技术娴熟。人员、设备、方案、组织、施工……一切均能与国内“铺架大家”相媲美。

十二局集团三公司着力发育铺轨架梁专项施工能力,走出了一条专业化快速成长之路。

小是雏形,干是起点

2006年,正当兄弟单位铺轨架梁成为支柱产业时,三公司的铺架施工才起步。“开始规模小,技术不成熟,设备也残缺。”但历任领导都不甘落后,三公司人说:“先干起来再发展。”这一年,他们组建了架桥公司,陆续购买了专用设备。三公司主管领导梁彬彬介绍:“我们从小做起,不贪大求全,从30公里、50公里的铺架量开始,逐步学习技术、摸索经验、培养人才。”三公司副总工程师武华回忆道:“在胶(州)济(南)铁路铺架时,我们用的是焊轨基地的长轨运输车。运输车上的支架放轨时不对路,越放越紧,60公里线路折腾了一个月才完成。”磨炼总结出了经验,三公司铺架技术的“雏形”已经形成。

2008年,在襄(樊)渝(重庆)铁路二



安全处罚零容忍 违章行为无处藏

本报玉树10月31日讯(通讯员曲志忠)目前,二十局集团二公司共(和)玉(树)项目在施工中,严控安全红线不放松,加大违规操作处罚力度,开工一年多来保持零事故纪录。

共玉公路2期建设规模近650公里,全线邻近214国道,多处路段为国道改线工程,车流量大,施工设备安全、过往车辆行车安全成为沿线建设的头号难题。

为保证全线安全无事故,项目部安质工程师不定时进行地毯式隐患排查,随时拍照留下充分的违规依据进行严格处罚,个人最高可处罚1000元,作业队根据违规轻重可处罚5000元到2万元不等。

较真的“红袖章”

谭祺

“钢筋班李师傅安全帽佩戴不正确,木工班老王上工时没有穿工作服,各罚款50元”。这是在城建集团二公司重点工地湘江玖号项目每晚一次的安全例会上,项目工会劳动安全监督检查员、工会主席张书记在对当天工作检查情况进行通报。会后,李师傅和老王面面相觑,摇着头笑着说:“下次可一定注意了,这个戴红袖章的监督员还真较真。”

今年,集团公司工会制定了工会劳动安全监督检查员制度,二公司工会迅速贯彻落实,实行扁平化管理,细化工作职责,明确责任人,加大制度执行力度,

努力实现项目安全责任目标。公司目前在建项目均落实了监督检查员,共11名。工会为他们统一制作红袖章,落实了津贴,使公司劳动安全监督检查工作正规化、常态化。

湘江玖号项目部张书记边收拾笔记本边感叹:“干项目工会主席这么多年,真是头一次在生产安全例会上有发言权。安全监督检查是工会融入项目中心工作的载体,检查有奖有罚,是安全生产的双保险。我们检查员就是要发动群众对不安全的行为说‘不’,我必须对这个‘红袖章’负责。”

隐患治理平台:安全纠察无死角

本报大连10月31日讯(通讯员魏婷)“自从安全隐患治理平台实施以来,每天都能查出好几十个隐患,安全管控能力提高了。”十九局集团五公司大连滨海大道2标项目部安质科长王春为说。

今年,中国铁建将隐患排查作为安全管理的有效措施,建立隐患排查平台。五公司各个项目部将隐患排查作为每天的“必修课”,不仅做到全员查找、分级上报,还依据隐患库结合现场情况“量身定做”了隐患管理条例。张(家口)呼(和浩特)铁路集

另一只“巨腿”咫尺相对,顺利对接。

该桥全长185米,桥体宽度从26米渐变至35米,是我国首座最宽的变截面转体桥。该桥位于武昌火车站南咽喉,距武昌车站仅700米左右。桥梁跨越长江大动脉,桥下有武客机入段线、京广铁路下行客线等既有铁路共6股道,行车密度较大。为避开施工对铁路大动脉行车安全的影响,该桥采取水平转体法施工,先在顺铁路线方向两侧各现浇81.5米梁体,然后利用京广铁路“天窗”点内时间水平转动两侧边梁体,使主梁就位,再现浇9.15米边跨直线段和3.5米中跨合龙段后,实现全桥贯通。



武汉市梅家山立交跨铁路转体桥转体现场。

包头全钢构住宅项目封顶

本报包头10月31日讯(通讯员黄国江 记者熊国青)近日,由城建集团施工的全国最高、体量最大全钢构住宅项目,包头市唯一申报国家康居示范工程项目——包头万郡大都城住宅小区2期工程顺利封顶。

每栋33层、98.55米高的住宅楼林立的住宅小区,作为绿色环保的前瞻性建筑,在享有最具代表性的全钢构住宅产业化示范小区、高端房建作品典范、包头市最高建筑群等盛誉的同时,还拥有3项首开先河的原创技术,备受行业内外关注。今年5月以来,住房和城乡建设部先后3次派出考察组到施工现场调研,高度评价该工程安全、质量、环保全优。与此同时,建筑行业内部各大企业纷纷组团前往考察。据项目经理张海林统计,仅他亲自接待来访团队就多达20余次。

本报武汉10月31日讯(记者徐文华 通讯员肖秀珠)古有牛郎织女银河来相会,今有东西桥梁空中双“握手”。10月24日,在由十一局集团四公司负责施工的湖北省武汉市梅家山立交跨铁路转体桥工地,记者目睹了这一幕。

当天下午13时16分,在梅家山跨京广铁路转体桥的西侧,重达万吨的梁体犹如一只凌空高飞的雄鹰,轻舒其长81.5米、宽度渐变的“翅膀”,在建设者的精确牵引下,梁端以每分钟0.73米的速度沿顺时针方向水平旋转,历时56分钟,旋转54度后,成功横跨京广铁路,与东侧于23日顺利转体的