

# 风平浪静航空港

## ——十五局集团郑机城际铁路施工札记

“中华开国五千年，神州轩辕自古传。创造指南车，平定蚩尤乱。世界文明，唯有我先。”

5000年前，中华始祖轩辕帝就出生在黄河之畔的新郑，并在此播洒文明，掀开了中华文明的第一页。

5000年后，在“黄帝故里”的黄河古道漫滩上，中原崛起的新篇章正在奏响。

在这部宏大的交响乐里，有一个标识性音符，那就是郑州航空港经济综合实验区。

作为航空港建设大军的一员，十五局集团郑机城际铁路工程指挥部无疑是其中的佼佼者。

郑机城际铁路工程指挥长李红星与党委书记马振民却谦虚地说：“我们这儿很平静，如果说航空港建设是一部交响曲，那我们就是里面的和声。”

然而，平静的背后决不是平淡、平凡，更不是平庸，而是平安、平稳、平实。让我们步入这片热土，看看风平浪静的港口背后的风景。



跨四港联动高架桥

赵延凤摄



集团公司董事长、党委书记武建功(前左二)在郑机项目检查指导工作。



集团公司总经理张喜胜(右)到郑机项目检查指导工作。



河南城际铁路公司总经理杨树新(左)在集团公司副总经济师兼郑机指挥部指挥长李红星(右)、党委书记马振民(中)的陪同下检查指导工作。



郑机城际铁路使郑州城区与航空港区再度亲密牵手。孙进修摄



架梁四平八稳，航空港里郑机项目“风平浪静”。孙进修摄

### “制度 + 不落实 = 零”

十五局集团管段路基长1.8公里，特大桥5座长约18公里，铺轨50公里，513孔双线箱梁预制及架设。合同总工期1279日历天。

项目不大，仅有10余亿元投资，但面临同期、同地、同规模却单价悬殊，他们深感责任之重、任务之艰。

“路虽远行则将至，事虽难做则必成。用工作成绩说话，则兴、则立、则吉；用夸夸其谈取代工作则败、则危、则凶。制度 + 不落实 = 零。”李红星对集团关于“提升项目管理归根结底还是要聚焦落实”的精神体味至深。

2013年，郑机项目有5项工程、累计6项工程被业主评为样板示范工程，35处列入河南城际铁路公司施工亮点库。在业主第三季度物资设备专项检查中，名列河南三条城际铁路项目第一名；第四季度被业主授予质量安全工作第二名流动红旗；荣获业主“2013年度质

量安全先进单位”称号。

这一年，郑机指挥部党委被业主授予“先进基层党组织”称号，所属第四项目部中牟九龙制梁场党支部被评为“先进党支部”；郑机指挥部被评为2013年度河南省“重点工程建设劳动竞赛先进单位”，集团公司2013年度党风廉政建设“良好单位”和企业文化建设“先进单位”。

年底，业主发来表扬信，通报表扬郑机指挥部不等不靠，科学组织，按期圆满完成多个控制节点。

郑机指挥部守得一方安宁，不让集团公司操心，并且被集团公司评为上半年铁路施工企业信用评价A类项目部，下半年取得298分的好成绩。

2014年，郑机指挥部党委再次被业主授予“先进基层党组织”称号。同时，所属第四项目部中牟九龙制梁场“党员责任区”被评

为“党内优质品牌”，成为32家参评单位中的4个“党内优质品牌”之一。第五项目部铺架项目部党支部被评为“先进党支部”。

上半年，郑机指挥部被业主授予第一季度质量安全第二名流动红旗、第二季度质量安全第二名流动红旗、还有4个建设典型案例入选业主由21个建设典型案例汇编成的《河南城际铁路建设典型案例选编》。

一曲和谐的三重奏必定是各个乐器、各个声部各司其职的精美和声。在郑机指挥部，李红星、马振民等一班人就是这曲和声的总指挥。

“项目开工至今，我们已经开展了4次劳动竞赛，不同时期的竞赛，突出不同重点，实现不同目标，保证施工的紧凑与顺畅。”李红星说，“这样就不会发生别别扭扭、卡脖子的现象。”

实行节点目标、控制性工程卡控管理双向考核。他们根据年度施工计划，结合现场完成情况，明确全线的控制性工程卡控等级，每升高一级卡控等级处罚5万元，每降低一级卡控等级奖励5万元。如果哪个单位卡控工程进入特级卡控点或预计将影响架梁通道畅通，指挥部将约谈所属子公司法人。每月26日左右由工程部、安质部、中心实验室三门门牵头，一名领导班子成员带队，花3天时间沉到现场进行“地毯式”考核，给予兑现的同时以PPT的形式展现本月各单位的亮点、不足之处及改进措施。

“郑机顺利完成了跨南水北调、跨京珠高速、跨绕城高速大桥及跨四港联动大道工程，500千伏超高压电力线路迁改等主要卡脖子工程。”指挥长李红星说，郑机项目通车时间提前至2015年底已板上钉钉之事。

### “经济效益永远排在第一位”

“武董事长多次到郑机现场办公，对我们殷殷嘱托。昨天晚上，我把张总经理哈齐现场办公会的纪要又学习了一遍，几乎会背了。如何尽可能地节约成本，扭亏降耗？‘经济效益永远排在第一位’，我们深感责任重大。”

项目先天含水量严重不足，后天如何弥补？“效益”二字成为压在郑机全员心头的一块沉甸甸的大石头。

“争取材料不超用。”第一项目部物资的崔猛说。

“建铺架基地多贵啊，我们通过技术创新，改进DF550架桥机，不用设基地了。采用直铺法铺轨，铺轨设备不用进场，五六百万的铺架基地就省下了来了，节省一分算一分。”铺架项目经理罗旭和书记王艳玲欣慰地告诉我们。

承担着跨南水北调112米悬灌梁、跨京珠高速100米悬灌梁、跨四港联动大道门式框架墩等多个控制性节点工程建设的四公司郑机项目，始终把“提升管理、挖潜增效”作为主题，坚持实施“模板循环使

用”、“修旧利废工程”。一项全员参与的修旧利废“运动”，仅机北站特大桥、拼改墩身新模板3组、改造连续梁模板2组，就降低模板投入30余万元。

“抓成本就要会干也要会算。”五公司年轻的架子队长曹瞻给我们算细账：一车木胶板有6-7吨，一吨40多张，如果能循环利用好，一车可以省下3000元，一片现浇梁需要木胶板200多张、竹胶板100张，循环利用下来可以节约10000多元。

“技术入手，经济结束”是“法人管项目”的原则体现，指挥部工程部长王广周凭借经验，一遍遍查看图纸，多次实地考察施工现场。经过对各特大桥现场地形地貌的实际标高认真复核，他发现部分桥墩承台埋置较深，在保证施工质量和安全的前提下，建议将这部分承台抬高，节约直接成本3万元；针对管段墩身结构复杂，形式多的情况，编制详细的模板配备方案：墩型相近能变更一致的，与设计人员积极沟通变更一致，不能变更一致的，采用相近模板部分共用方法节约钢材100

余吨，节约成本63万元等等，仅此几项节约增效430万元。

中牟九龙制梁场位于中牟县九河镇境内、四港联动大道西侧，占地173亩，承担着新建郑州到机场城际铁路II标513幅箱梁的预制任务。项目经理朱占维、书记王强、总工程师、副经理余林介绍说，在梁场的设计中，他们把“节约”二字贯穿始终。制梁场设计原址在郑州经济技术开发区，经现场核查，原址内有河流，土地单价高，进场道路长约3公里，征地困难，经过沿线勘察测量，最终选在九河镇小李庄村南，距离已有运输路300米，征地单价低，电力铺设距离短，节约了建厂成本。

节约并不代表着低效。他们快速推进梁场建设进度，并在集团郑机指挥部规定的节点工期目标内进行了首幅箱梁的试产，取证以高分一次通过。

负重前行的郑机项目不言放弃，默默地耕耘、点滴地扭亏，他们用铁兵精神、铁兵本色，用责任与智慧来弥补项目先天不足的含金量，尽最大努力来维护企业的利益。

### “我们并肩一起走”

打开郑机花名册，可以发现扛大梁的中层管理人员多数都是“70后”，“80后”乃至“85后”的“后生”们，这些嫩肩却担负着重任。

人称“工地110”的王广周就是其中一个代表。由于前期工作任务太重，加班加点就成了他的家常便饭。错过了吃饭，饿了就泡碗方便面，渴了喝点凉水。不到半个月，他整个人瘦了一圈，眼睛也布满血丝。凭着这股子拼劲，他带领部门人员在短短一个多月的时间里就完成了施工图纸会审、工程量复核、各项施工方案、质量管理目标、创优目标及科技立项等工作，为施工生产的快速展开奠定了坚实的基础。

郑机城际项目就是一座舞台，更是集团公司培养人才的“延伸板”。指挥部书记马振民说：“我们不仅要守住这个阵地守住，还得把企业的人才留住，一个好的项目要孵化一批优秀人才。”

优秀人才的打造离不开好的学习氛围。采访中，问1985年出生的项目总工程师吴永生喜欢看什么书？他不假思索张口回答：“最

喜欢看图纸。”他旁边的年轻伙伴补充说：“吴永生负责的1766根桩无一断桩，墩台被评为样板工程。”

指挥部下设5个项目经理部，5名项目经理除了罗旭以前当过项目经理外，其余项目经理在上郑机前都是项目副职，缺乏项目经理经验。但这群年轻人爱学习、肯钻研，很大程度上弥补了经验不足的问题。

拿五公司举例，别看项目经理王念锋是1984年的，但这群“娃娃兵”竟是荣获“专业户”，在局指挥部举办的4期劳动竞赛的月度评比中，他们7次勇夺第一名，获得奖金97万元。王念锋被河南城际铁路有限公司授予2012年度河南城际铁路“先进建设者”荣誉称号。

在架子队的选择和组建上，年轻的王念锋深谙其道。他认为工程公司的根本基础是专业工序的架子队，这也是做强做专工程公司的必然选择。王念锋说，他们在组建架子队时，有好心的老同志悄悄地说，你趁早打消这个念头吧，我们人员有限，实战经验

不足，那些技术人员出出点子，指导下可以，动真格时就不行了，他们吃不了那些苦。

关键时刻，王念锋顶住了。他在项目上开动员会，公开选拔人员，出乎意料，原先认为吃不了苦的年轻人，竟占了一大半。有了自己的队伍，他们不再受制于人，工程干的一直比较顺利。

当问起这群年轻的小伙们今后有什么想法时，他们纷纷说：“希望安全无事故。”“希望企业越来越好。”与王念锋从一个宿舍出来的杨立、吴永生、曹瞻、高磊说：“当年我们这几个是睡上下铺的兄弟，现在我们是战斗在一起的战友，郑机项目竣工后，希望以后仍然一起走！”

由于时间的限制，我们没有听到更多青年的“好声音”，由于不愿过多的打扰，远远地看着每一个岗位上活跃的青春旋律，总有一种“青春无悔”的感触。

在充满希望的盛夏，我们欣慰地看到有这样一群充满活力的“80后”在企业改革发展的大道上并肩一起走！

### “你敬他，他也爱你！”

在郑机城际铁路项目部院内外，员工经常会看到指挥长李红星和党委书记马振民晚饭后并肩散步的情景，他们边走边聊工作、话管理。这种“党政散步”效应带动了其他副职领导，总工程师王海波、副指挥长王海舰、杜保中也加入散步的阵营，饭后散步俨然成了一场走着的项目班子会。

这只是郑机领导班子和谐的一个侧面。李红星说：“家和万事兴。”他每次离开项目都会向马书记正式请假，这不仅是一种尊重，也是对自己负责。党政搭档，“你敬他，他就会爱你！”

李红星说，他们班子成员之间配合得好，补台不拆台。散步时大家无话不谈，小到项目上的用水、用电、食堂饭菜，大到项目人事调整、物资招标采购、工程重大节点安排等方面话题，都是在轻松愉快中统一意见的。

正如李红星跟马振民聊天时所说的：“在这投资热土，我们要的就是平淡、平安、平稳、平安，但不要平庸；不起火、不冒烟、不显山、不露水，但不能沉寂。”

“在去年的党委书记座谈会上，集团公司董事长、党委书记武建功强调各级党委要发挥好监督作用，引入监督机制。这不仅是要求，也是职责，但是我们不要只把监督当成特权，监督不是监视，是为单位负责，更是为班子成员负责。”马振民书记简单的话语让我们明白基层党委核心作用的魅力，也让我们想起与李红星指挥长聊天时的那段话：“在郑机，我们有个不成文的规定，项目上如模板、地材等物资集采招标现场会我一概不参加，具体过程是分管领导牵头，物资部门提出办法，其他部门相互配合，而书记则作为党委纪委以监督招标的身份参加，而招标结果是以价格和质量来决定的，哪家单位的性价比最优，就最有希望中标。”

招投标这样的大事，指挥长不参加，而书记则作为监督者介入，这与党政散步话管理一样，又是一件新鲜事。

让我们为郑机的件件新鲜事点个赞！

(张仁群 方玲 孙进修 许鹏翔 覃良生)