中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管主办

国内统一刊号 CN11-0225 网址:www.crcn.com.cn

中国铁建

2014年7月29日 星期二

第2818期（总7336期）

物资集团经济运行分析提升发展“含金量”

本报北京7月28日讯（记者**叶玲玲**）“在‘强基础’中‘调结构’,在‘防风险’中‘谋发展’,我们要以发展来解决发展中的问题”,物资集团董事长、党委书记金跃良在日前召开的集团公司半年工作会暨经济质量运行分析会上强调。在行业困境与国内经济低迷双重因素叠加下,物资集团瞄准“综合物流产业引领者和供应链服务专家”的战略目标,多措并举,寻觅企业转型升级新机遇。

上半年,物资集团密集修订了《经营合同管理暂行办法》等在内的一系列规章制度。他们通过精简评审节点、优化管理流程、细分业务类别等手段,有效提高了合同评审效率,以华南公司为例,今年上半年集团机关对其每份合同的评审时耗与去年相比下降了54.9%。

工作会上,该集团印发了《关于追索企业逾期债权的暂行规定》、《规范企业经济行为 强化债务风险管控宣传提纲》等系列文件,彰显了风险管控的决心。今年,该集团财务、营销、法律3个部门借助信息化实现了紧密联动,通过“风险一票否决”挤出业务承揽中蚕食效益的潜在风险因子,提升了承揽的“含金量”。上半年物流贸易在路内、路外的承揽分别同比上升了45%、31%。

物资集团通过经营资源向上游大型资源厂商,向下游终端大客户,向央企、国企和大型优质基建项目集中的“四集中”战略,全面收紧经营战线。战线收紧的同时,该集团以创新求突破的转型探索成为“常态”:南昌九龙湖路网、成都地铁10号线等在手投资项目的推进以及南昌碟子湖大道等项目的中标,为集团效益提升注入了强劲动力;开展贸易进出口业务,为尼日利亚、埃塞俄比亚铁路提供物资集成供应服务,与肯尼亚签订蒙内铁路合作备忘录,进一步优化了海外业务格局;深入落实“四个50%”要求,上半年共走访对接中国铁建系统内集采项目近700个,签订集采合同174份,据估算为全系统节约采购成本约1700万元,节资率达2.18%。

“钢铁”携手强强联合 优势互补合作共赢

中国铁建与鞍钢集团建立战略合作伙伴关系

本报鞍山7月28日讯（记者**刘英才**）随着中国铁建副总裁夏国斌和鞍钢集团副总经理余自甦的落笔签字、微笑握手,中国铁建与鞍钢集团战略合作框架协议在鞍钢会展中心正式签署。

7月25日,在鞍钢集团董事长、党委书记张广宁和中国铁建董事长、党委书记孟凤朝等双方人员的见证下,两家企业建立战略合作伙伴关系。

鞍钢集团与中国铁建是同属国务院国资委直接管理的大型中央企业,在国民经济发展中发挥着重要作用,在各自行业内均处于领先地位,具有良好的合作基础。

鞍钢集团是特大型钢铁企业集团,是中国最具竞争力的军民两用钢材生产研发钢铁企业,连续3年进入“世界500强”。

中国铁建是中国乃至全球最具实力最具规模的特大型综合建设集团之一,2014年“世界500强”排名第80位。

5个月前的2月18日,张广宁曾带队到访中国铁建。当时,双方就拓展合作空间、加强合作关系、联手“走出去”等深入交换了意见,并希望双方相关部门落实好会谈成果,推动形成战略合作关系。此次协议的签署,正是对年初会晤的落实。

签约仪式上,鞍钢集团党委常委、副总经理唐复平在致辞时表示,多年来双方不断加强业务联系,携手开拓国内外市场,形成了稳固友好的合作关系,签订战略合作框架协议,必将进一步拓展双方合作领域,深化合作机遇,共创发展新篇章。

签署仪式前,双方人员就物资供应、工程建设、海外项目等具体业务进行了交流。

“中国铁建在海外发展很快,跟中国铁建一起闯世界没错。”张广宁对中国铁建的业绩表示赞叹。他表示,愿进一步加大双方力度,促进全方位特别是海外市场的拓展。

“鞍钢集团近期变化很大,发展有新思路,对我们很有启发。”孟凤朝表示,企业要获得大发展,一定要“走出去”,感谢鞍钢对中国铁建的支持。

根据协议,双方战略伙伴关系的建立,将就钢材品种开发与应用、工程项目、设计推广、海外项目、房地产项目等方面加强合作,促进双方上下游产业链的结合与良性发展。

图为中国铁建与鞍钢集团战略合作框架协议签字仪式现场。 **刘英才** 摄

近年来,中国铁建在国务院国资委的指导下,不断加大与中央企业、省市政府、高校、银行等机构的合作力度,构建了多层次、全方位的战略合作伙伴关系,为企业转型升级奠定了良好的基础。

鞍钢集团党委常委、副总经理兼攀钢集团董事长、党委书记姚林,鞍山钢铁和攀钢集团相关负责人,中国铁建独立非执行董事赵广杰,中国铁建总裁助理兼国际集团董事长、总经理卓磊,中国铁建副总经济师、直属机关党委书记、党办主任赵登善,中国铁建副总经济师、发展规划部部长宸守义,中国铁建中土集团、物资集团、投资公司负责人等共同出席了签约仪式。

中国企业海外承建首条高铁通车

土耳其安伊高速铁路续写丝绸之路新篇

本报土耳其伊斯坦布尔7月27日讯（记者**刘英才**）土耳其被视为古丝绸之路的终点。今天,漫漫古道驼铃声远去,取而代之的是日行千里的现代高铁。7月25日,中国企业在海外修建的首条高铁全线通车,开辟了现代化的新丝绸之路。

25日上午11时,汽笛长鸣,土耳其首都安卡拉到最大城市伊斯坦布尔高铁缓缓开动,土耳其总理埃尔多安等全程试乘参加通车仪式。

安伊高铁全长533公里,由中国铁建牵头联合其他企业击败欧美多家公司,成功中标最复杂的二期主要路段,全长158公里。

实施监测的项目经理刘知义说,安伊高铁设计时速为250公里,试运行达286公里,开通当天为255公里。

沿途车站民众聚集,埃尔多安不时下车演讲。18时30分,列车抵达终点。数千人正在等待,热情的迎宾旋律和奔放的土耳其鼓乐交织。

与中国驻土耳其大使郁红阳等一起剪彩后,埃尔多安宣布正式通车。现场齐声欢呼、掌声雷动、鼓乐共鸣。

一位挥舞着小彩旗的大学生说,两地行程将从7个小时缩短到3个半小时,很多人将改变以前乘坐巴士或飞机长途旅行的习惯。

27日,安伊高铁正式运营。据安卡拉火车站人员介绍,8月3日前所有车次车票均售罄,一票难求。

中国驻土耳其商务参赞朱光耀说,土耳其经济总量在欧洲排第六。安伊高铁对中国高铁“走出去”具有重要示范意义。他表示,重振丝绸之路是中土两国的共同愿望。若铁路将两地连通,仅土耳其境内铁路就占五分之一。土耳其政府规划10年内建成该国东西高铁。

土耳其铁路总局局长卡拉曼说,一旦东西高铁建成,可使中国与中亚、欧洲连接。

欧洲铁路工业联盟总干事菲利普·雪铁龙称,丝绸之路沿线国家表达出重振丝绸之路的强烈政治意愿。铁路发展大方向确定后,前景乐观。

丝绸之路,这条由开拓者张骞走在最前面的万里通途,把古老中国和遥远西方连在一起。作为经济全球化的早期版本,这条通道被誉为全球最重要的商贸动脉。21世纪初,贸易和投资在丝绸之路再度活跃。

2013年9月7日,习近平主席在哈萨克斯坦纳扎尔巴耶夫大学演讲时,提出共同建设“丝绸之路经济带”。

受邀参加安伊高铁通车仪式的中国铁建中土集团总经理袁立说,“丝绸之路经济带”构想对铁路建设者是巨大鼓舞。此次按欧洲标准修建安伊高铁,他们克服了诸多困难。中国企业有能力为“丝绸之路经济带”铺设更多的现代化铁路线。

图为土耳其安伊高铁通车现场。 **张天鉿** 摄

整治亏损项目要治理执行亏损

——治亏降债提高项目管理水平系列评论之四

本报评论员

制度执行到位与项目盈利是一对孪生兄弟,尽管亏损项目亏损的原因有千百种,但归根结底还是制度执行上的亏损。

制度执行亏损主要表现在上有政策,下有对策,把管理规定贴在墙上,落于纸上,说在嘴上,就是不进脑,不入心,不放在行动上。

项目盈利的关键在于施工队伍、物资设备采购租赁与资金支付三大控制上,劳务分包队伍的选择和分包单项及验工计价尤为重要,这些都是容易产生权利寻租和效益流失的关键部位。几乎所有施工单位都有明文规定,在分包队伍选择上要看实力、资质、业绩和信誉,上了内部黑名单的施工队坚决不能再用。还有就是亏损项目各部门间职责不清,责任心不强,验工计价资料准备不齐全,签字确认不及时,致使向建设单位计价一拖再拖,使项目资金风险加大,同时工程竣工后银行账号无法及时消除。另外对于分包队伍计价及签字拖延,导致因出工人数、出工天数及实物工程量等数量模糊而令劳务分包队伍钻“空子”,项目利益受损。

在涉及工程成本达65%至70%的物资设备采购与租赁上,尽管中国铁建三令五申强调,大型物资设备要实行集中招标采购,但有的项目往往不按常规出牌,不以大局为重,而是以自己小团体利益为重,物资采购方式不同、供货渠道不同产生价格差异,致使项目工程利益受损。在材料库存管理和使用上不按规定走,不严格实行出入库签字制度,在使用上不实行限额供料,使材料库存与使用成了一本糊涂账。另外,对于每个工程所用机械设备理应在公司内部进行调剂,但是项目部领导会以各种理由来推辞,目的是要争取到自行对外寻租的权利,以便有“活动空间”。

制度执行亏损究其原因有以下几种:一是制度本身不科学有缺陷,现场操作性不强,不便执行;二是执行者对制度意识淡薄,不愿执行;三是制度执行涉及自身或小团体利益,不肯执行;四是执行主体素质欠缺,不会执行;五是执行者心里有“小九九”,故意不执行,目的是要把“水”搅“浑”好摸“鱼”。

针对以上情况,第一是单位在制定规章制度时必须考虑到“实用”性,增强操作性,使各种技术标准、规章制度在项目上既“可用”又“实用”,既“实用”又“好用”。

第二是加强培训教育,提高执行者的整体素质,对内营造良好的制度执行环境,形成“精细管理,盈利光荣”和“粗放管理,亏损可耻”的舆论氛围。

第三是对制度执行建立考核保障机制。权力失去监督势必会产生腐败,要把权力关进制度的“笼子”。对亏损项目要从法人层面给予更多的关注。首先是在项目上马前,公司对项目成本进行分解,并协助项目部对成本进行二次分解,有效厘清项目亏损的“先天性”与“后天性”,从而厘清管理责任,确定业绩考核指标,建立奖罚机制。其次是坚持“法人管项目”,加强法人层面的管控。通过建立公司层面的资金管理中心、成本中心、经济合同控制中心和物资设备采购租赁中心,对项目部的人、财、物进行全面把控。另外,公司对亏损项目要建立跟踪服务机制。由公司组成工作组,对亏损项目的施工队伍、分包单价、验工计价、施工组织方案、安全措施检查和隐患排查等进行重点监控。最后是建立健全责任追究机制。明确问责主体、问责对象,明确问责情形,建立“各负其责、齐抓共管”的工作格局,形成左右协调、上下联动、一级抓一级、层层抓落实的局面。

目前从各亏损项目的亏损额度来看,有部分额度属于“先天性”,但也有相当大的部分属于“后天”、“人为”亏损,只要我们严格按制度办事,对执行制度全程监控,滴水不漏,执行亏损就无处“容身”,“人为”亏损就能降到最低限度,甚至不再发生。

绿色施工助力首都“蓝天工程”

本报北京7月28日讯（通讯员**王 丹 刘学静**）十九局集团一公司在北京西北热电中心配套热网四平山穿山隧道施工中,严把爆破安全关和扰民关,以安全、质量、进度、环保等各项指标全线飘红的战绩,给力首都“蓝天工程”。

北京西北热电中心“煤改气”工程,建成投产后将全面实现石景山区“无煤化”,可以有效改善北京市的大气质量。一公司承建的四平山隧道处于整个工程的“咽喉”位置,用于热电厂的冷热循环水管安装,隧道进展事关西北热电中心工程能否如期投产运行。

作为首都境内近5年来隧道爆破“独一家”施工单位,安全爆破成了各方关注的焦点。在取得北京隧道爆破施工资质后,该公司在诚邀隧道爆破专家、北京市安监管理部门全面评估安全风险指数的基础上,制定了切实可行的安全施工管理措施。为确保爆破物品和爆破施工的绝对安全,他们坚持每天雇用两台专用车辆,分别把炸药和雷管运进现场,做到爆炸物品“不落地”,同时对现场临时炸药库实行人防、技防、犬防、器防、协防“五防合一”。

由于该工程位于北京市区内,周边遍布居民楼、公园、学校、老年活动中心等民用建筑,最近的建筑物离作业点不足百米,避免近距离爆破扰民是他们必须解决的难题。最终,他们采用“两增两减”的办法,即增加雷管段数和物理防护措施,减少用药量和进尺,实现了爆破噪音和震动最小化。

防亏,抓住责任成本管理“牛鼻子”

——访铁五院院长王立新

本报记者**赵忻英**

铁五院院长王立新

记者:当前,中国铁建在全系统开展“创效光荣、亏损可耻”大讨论活动。请问铁五院在创效防亏、提高盈利方面有什么体会?

王立新:盈利是任何一个企业存在的最直接意义。近年来,铁五院的发展总体是稳健的,经济运行和资产状况良好,收入和盈利能力逐年提高,资产负债率始终保持较低水平。我们在创效防亏方面的体会是,牢牢抓住责任成本管理这个“牛鼻子”,增强两级管理者“创效光荣、亏损可耻”意识,铸就防亏的“穹顶”,保障企业健康持续发展。

记者:那您认为铁五院在开展责任成本管理中,最突出的成效什么?

王立新:责任成本管理的核心是“责任”,只有把责任落实到位,才能保证“管住”成本。为切实让各级管理人员明确岗位对成本控制的责任,我们将成本管控责任人细化为生产单位责任人、机关部门负责人、经营主体责任人和重大项目责任人,实现了成本管控全覆盖。二级单位工资总额与成本控制直接挂钩,机关部门业绩奖惩与预算执行直接挂钩,项目实施分类别、分阶段成本预算管理,让防亏真正成为各级管理者的“紧箍咒”,时刻不放松,充分调动和发挥各级责任人的主观能动性,最大限度地控制成本,提高盈利,杜绝亏损。2012年以来,铁五院机关管理费用逐年下降,各二级单位成本控制效果明显,勘察设计项目无一亏损,企业整体盈利水平稳步提升。

记者:现代企业创效防亏必须要有制度作保障。近两年来,铁五院在强化制度建设、夯实基础管理方面做了哪些工作?

王立新:我们先后制定了《管理部门预算管理办法》、《项目预算管理办法》、《生产经营绩效考核办法》、《勘察设计项目配合施工阶段财务管理办法》等一系列制度及配套办法,大力推进责任成本管理的程序化、规范化,促使责任与权力对等,成本与责任挂钩,分配与节超连锁,筑牢防亏的“保险墙”。

记者:思想是行动的先导,文化是引领企业发展的灵魂。防亏首先要在思想上树立“不想亏、不愿亏”的观念。铁五院是如何培育高度自觉的责任成本管理文化的?

王立新:作为一家转型企业,近年来铁五院虽然取得了长足发展,但在经济积累、技术水平、综合实力等方面较同行先进企业仍有很大差距,对此我们既不回避,也不退缩,而是经常教育引导全体员工特别是两级管理人员要直面困难,不断增强危机意识,自觉树立“创效光荣、亏损可耻”的企业荣辱观。同时,坚持不懈、深入持久地开展“节约办企业、全员降本增效”宣传教育活动,着力形成“人人关心成本、人人管理成本”的良好氛围。现在的铁五院,创效防亏已成为全体员工爱企兴企的广泛共识和自觉行为。

创效光荣 亏损可耻 >>> 大讨论